

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

**Varsinainen yhtiökokous 26.3.2015**

Pekka Lundmark



# AGENDA

- Taloudelliset avainluvut 2014
- Strategian toteutus
- Näkymät





# TALOUELLISET AVAINLUVUT 2014

# KANNATTAVUUS PARANI KUNNOSSAPIDON VAHVAN SUORITUKSEN ANSIOSTA

- Tilauskanta ja Kunnossapidon huoltosopimuskanta vahvistuivat vuoden loppua kohden
  - Pohjois-Amerikka jatkoi vahvana
- Liikevoitto parani alhaisemmasta liikevaihdosta huolimatta
  - Kunnossapidon kannattavuuden paraneminen jatkui
- Vahva kassavirta



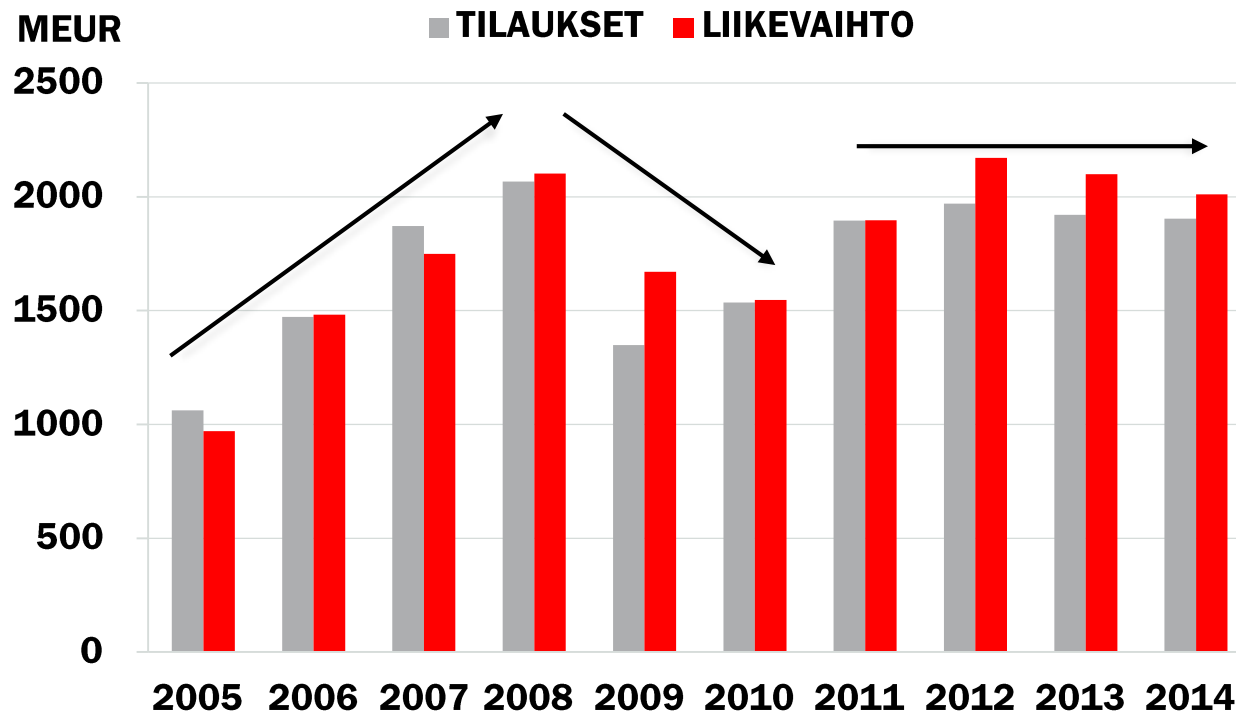
- Toinen peräkkäinen vuosi ilman kasvua
- Laiteliiketoiminnan kustannussäästöt eivät riittäneet kompensoimaan laskevaa liikevaihtoa
- Kehittyvien markkinoiden markkinatilanne jatkui heikkona



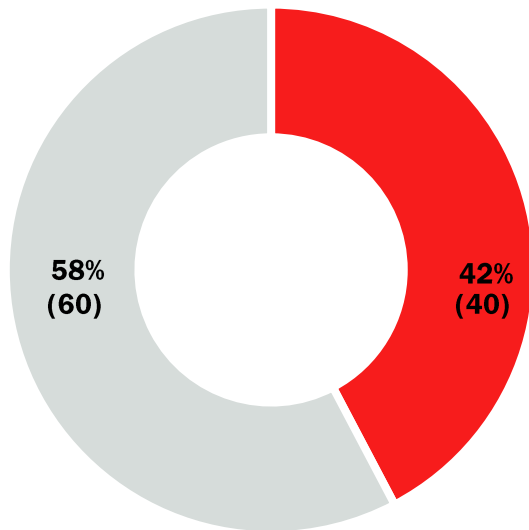
# AVAINLUVUT

AVAINLUVUT	2014	2013	Muutos-%	Muutos-% vertailukelp. valuut.
Saadut tilaukset, MEUR	1 903,5	1 920,8	-0,9	+0,5
Tilauskanta kauden lopussa, MEUR	979,5	893,5	+9,6	+6,0
Liikevaihto, MEUR	2 011,4	2 099,6	-4,2	-2,8
Käyttökate (EBITDA) ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	162,2	154,6	+4,9	
Käyttökate (EBITDA) ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	8,1%	7,4%		
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	119,1	115,5	+3,1	
Liikevoittoprosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	5,9%	5,5%		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	1,28	0,85	+51,0	
Vapaa kassavirta, MEUR	109,4	64,0	+71,0	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,0%	11,6%		

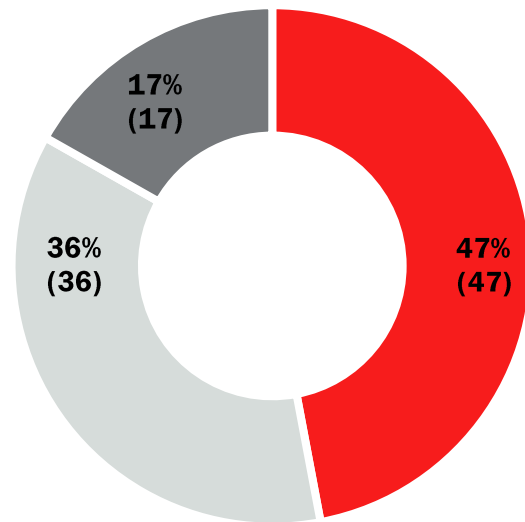
# ODOTAMME KASVUN KÄYNNISTYVÄN UUDELLEEN VUONNA 2015



# PALVELUIDEN OSUUS KASVOI 42 PROSENTTIIN

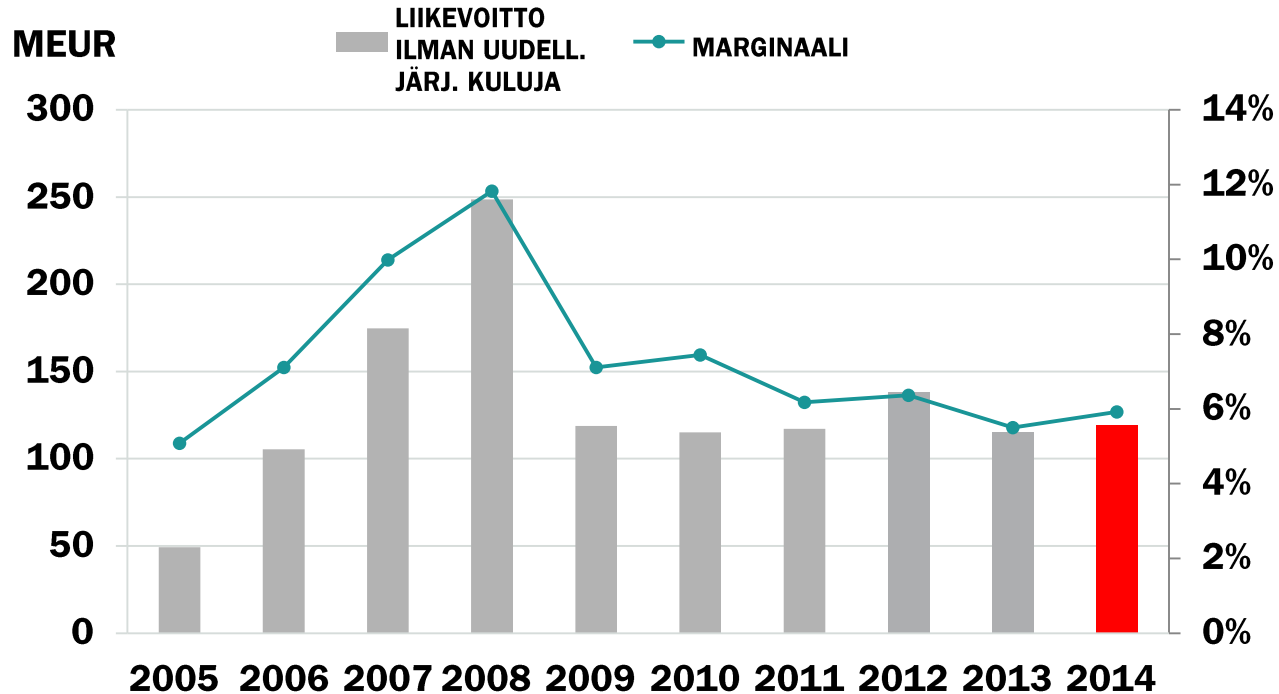


■ KUNNOSSAPITO ■ LAITTEET



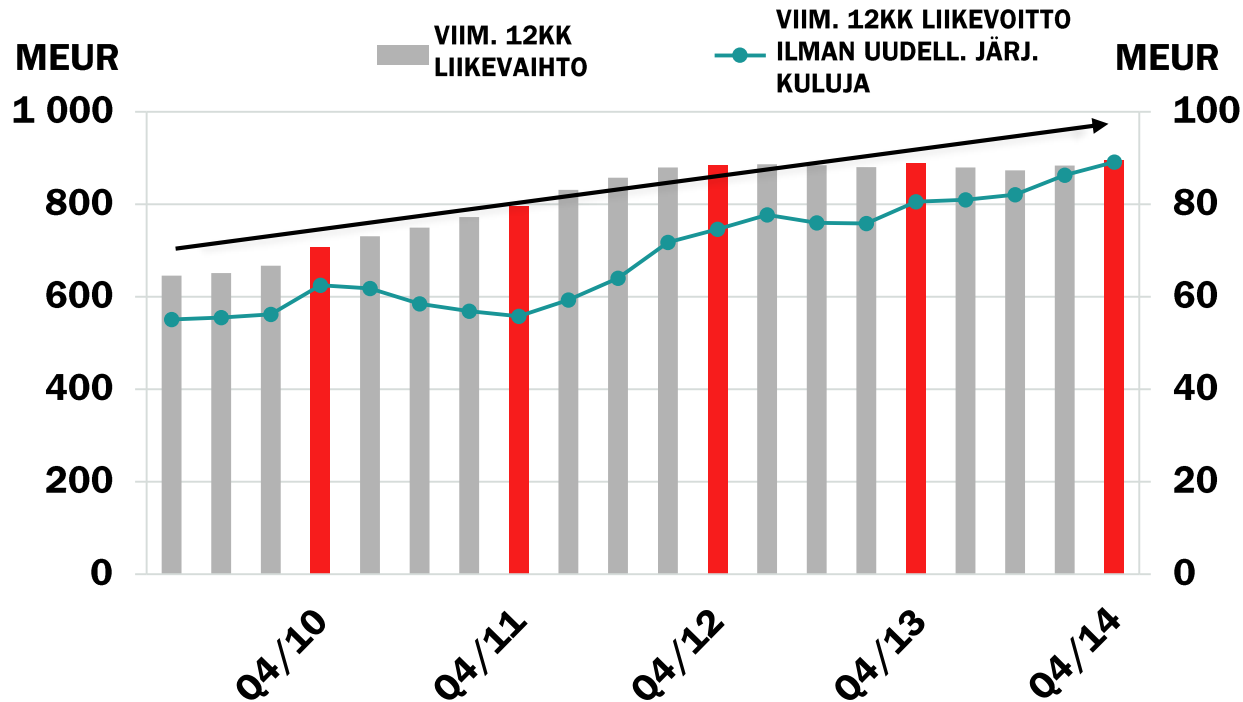
■ EUROOPPA, LÄHI-ITÄ, AFRIKKA ■ AMERIKKA ■ AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE

# LIIKEVOITTO PARANI HIEMAN ALHAISEMMASTA LIKEVAIHDOSTA HUOLIMATTA

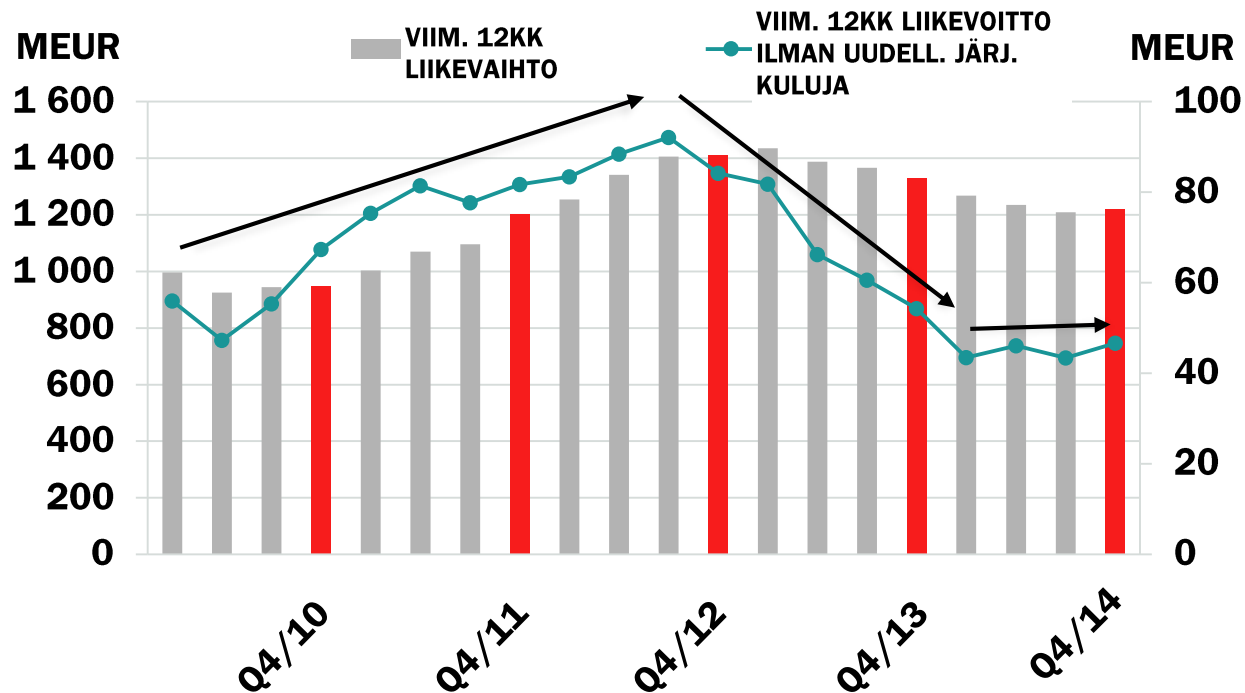




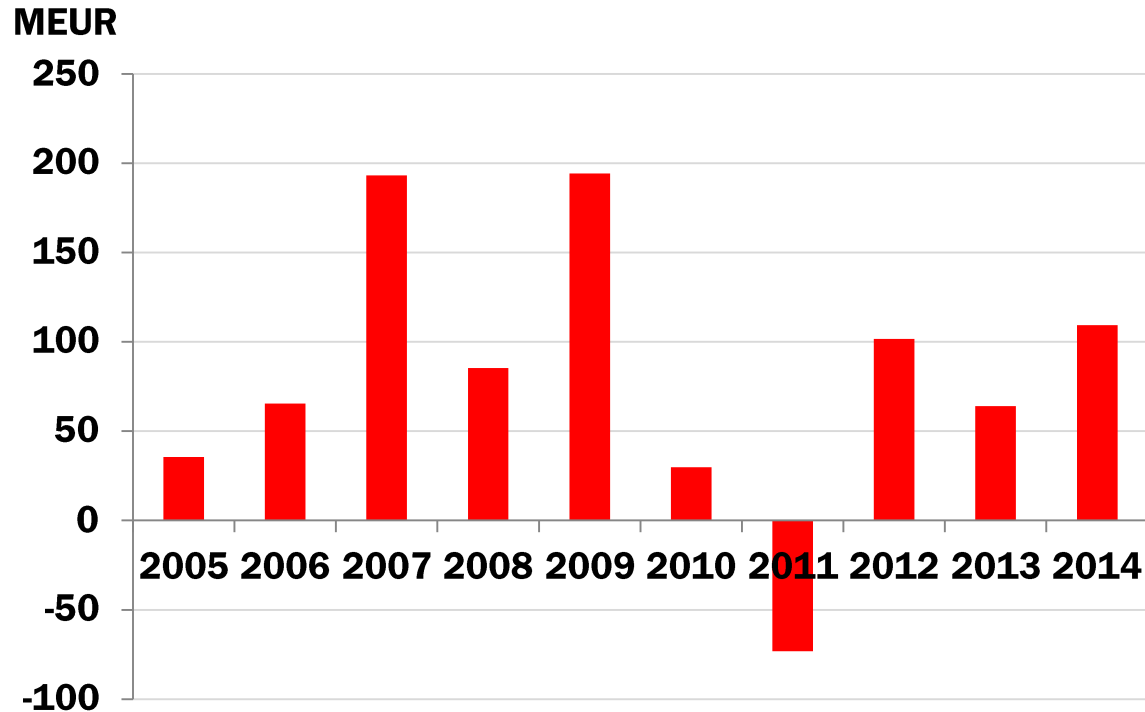
# KUNNOSSAPIDON LIIKEVOITTO ON PARANTUNUT JATKUVASTI VUODESTA 2011 LÄHTIEN



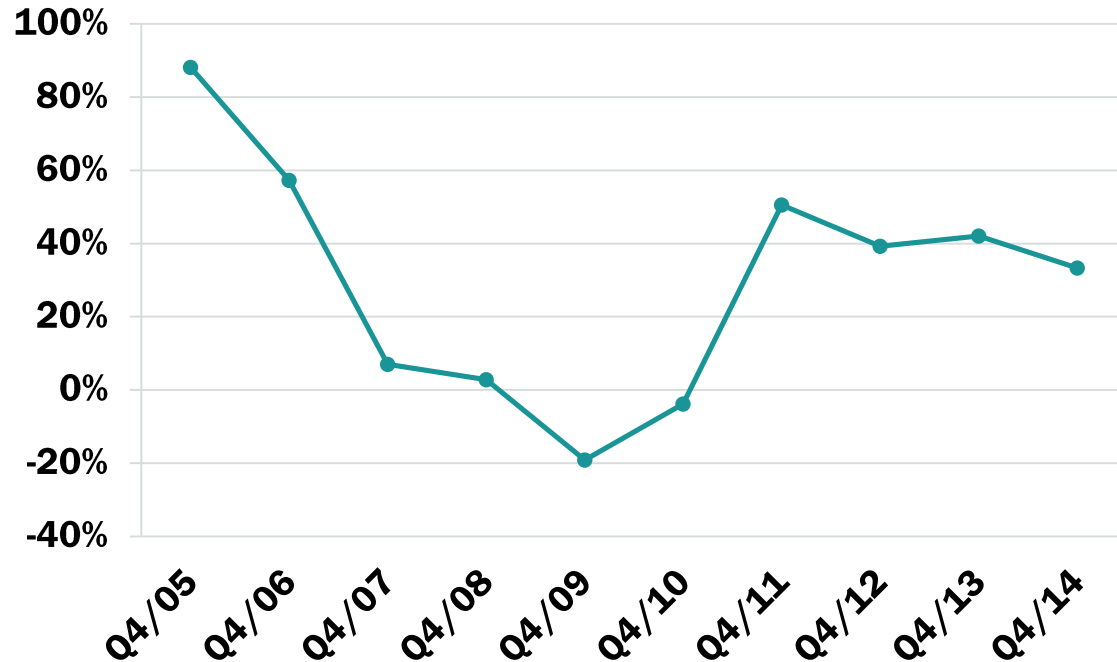
# LAITTEIDEN LIIKEVOITON LASKU PYSÄHTYI



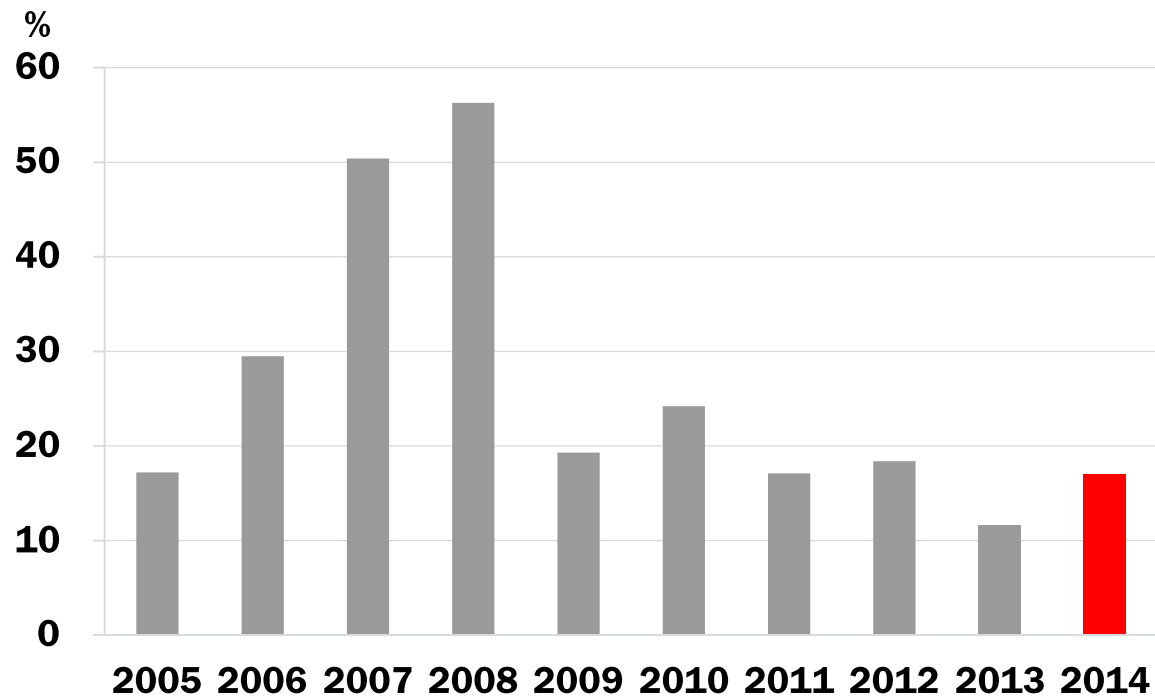
# NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN VAPAUTTAMINEN JA ALHAISEMMAT INVESTOINNIT TUKIVAT VAPAATA KASSAVIRTTAA



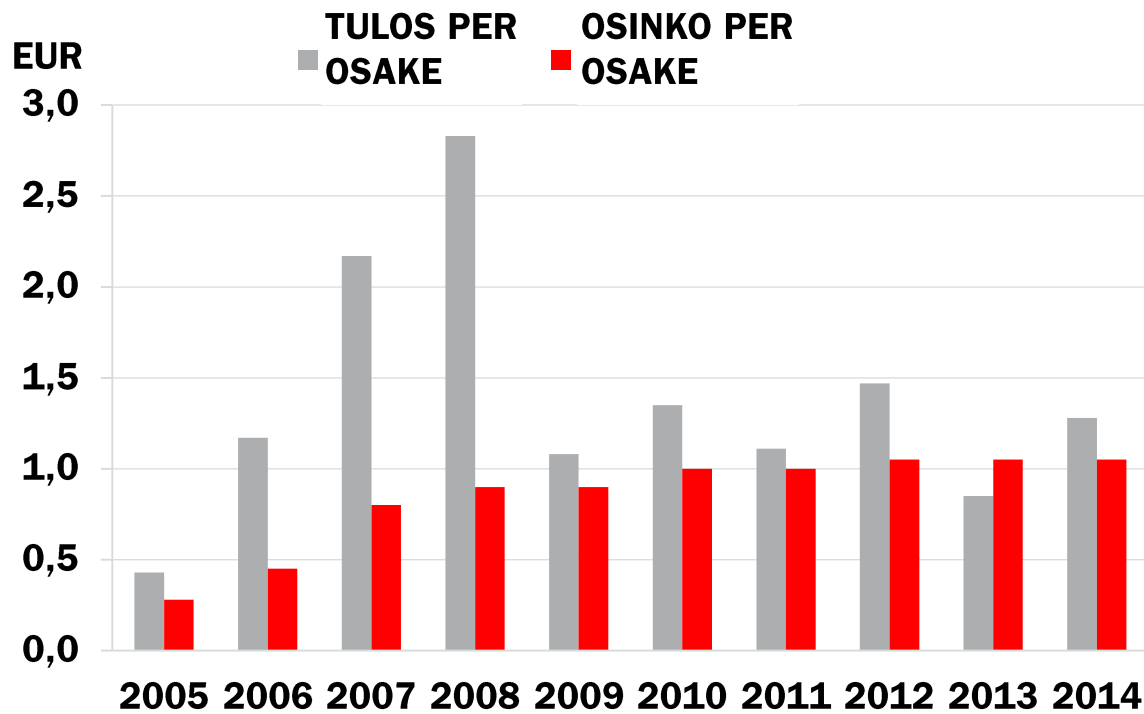
# VELKAANTUMISASTE (GEARING) LASKI VAHVAN KASSAVIRRRAN ANSIOSTA



# SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO PARANI 17 PROSENTTIIN



# OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO



\*Osinko vuodelle 2014 on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

# STRATEGIAN TOTEUTUS



# MEGATRENDIT LUOVAT MAHDOLLISUUKSIA





# STRATEGISET HANKKEET

**1**

**TEOLLINEN INTERNET**

**2**

**TARJOOMAN  
SEGMENTOINTI**

**3**

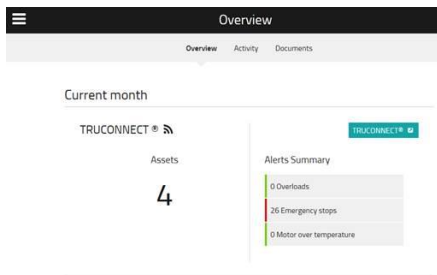
**OneKONECRANES**

# REAALIAIKAINEN KUNNOSSAPITO NUMEROINA

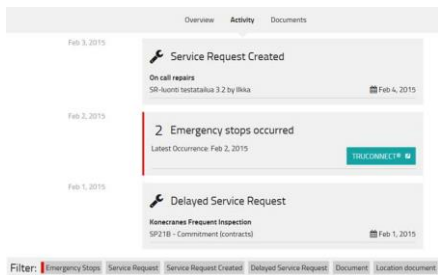


# UUSI DIGITAALINEN ASIAKASRAJAPINTA

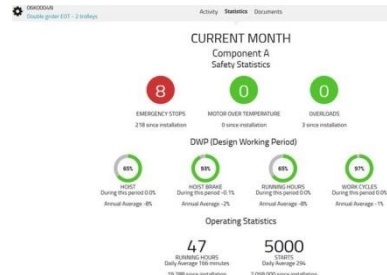
## Overview, TRUCONNECT Summary



## Overview, Latest Activities



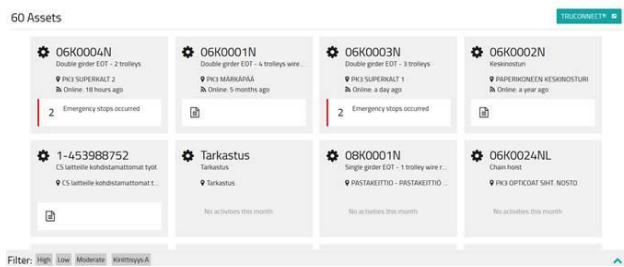
## Asset Statistics



## Service Calendar

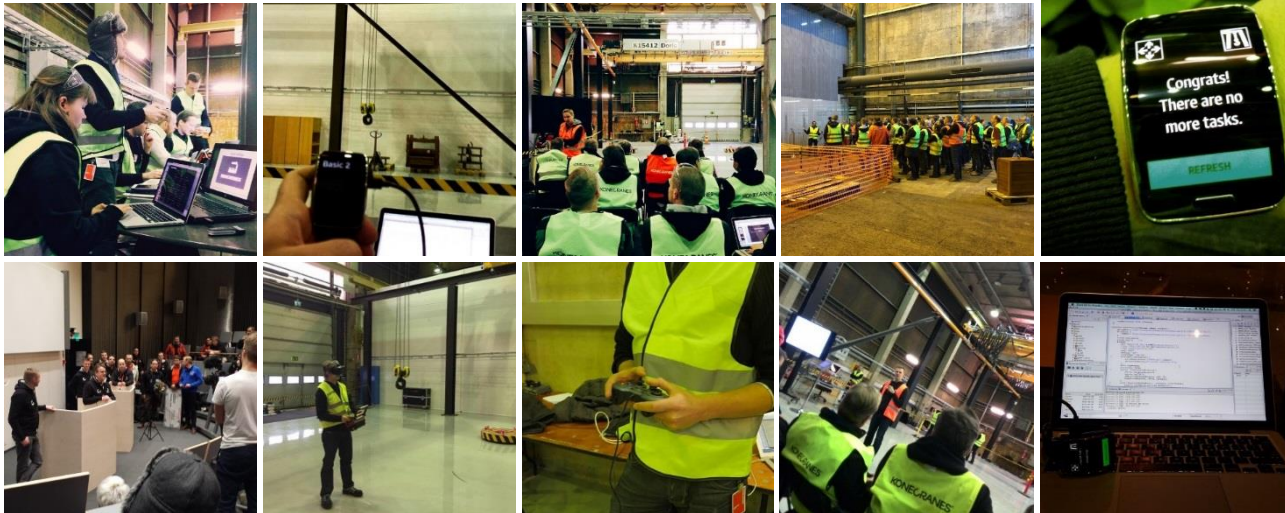


## Asset Fleet



Ensimmäinen IndustryHack-tapahtuma

# KONECRANES INDUSTRYHACK

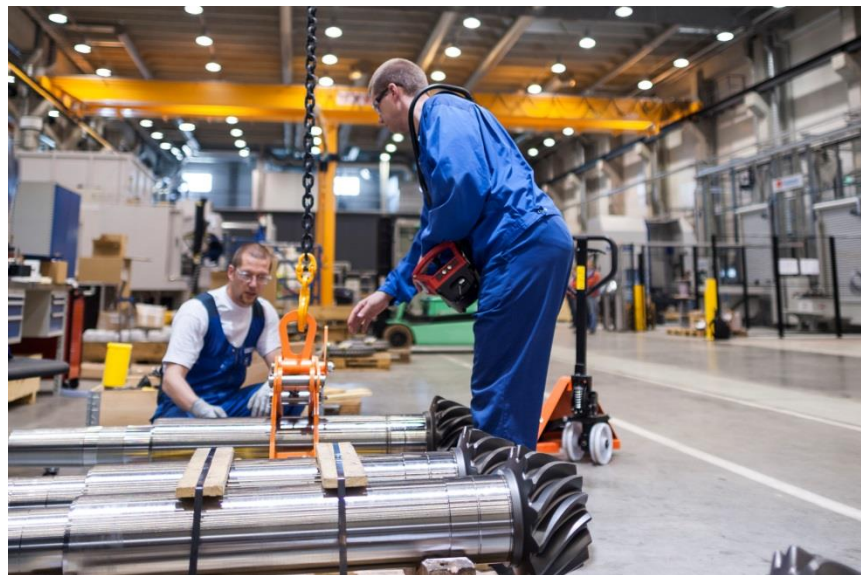


# SEGMENTOINTI

Vaativa asiakastarve



Perustarve



**KEVYT JA YKSINKERTAINEN  
NOSTOVAUNU**

---

**BOXHUNTER**

**VASTAPAINOT**

---

**OHJAAMO  
ALHAALLA**

---

**KONEISTO ALHAALLA**

---



---

## S5 WIRE ROPE HOISTS



**MORRIS**  
CRANE SYSTEMS

KONECRANES

**CXT UNO**







# UNITON

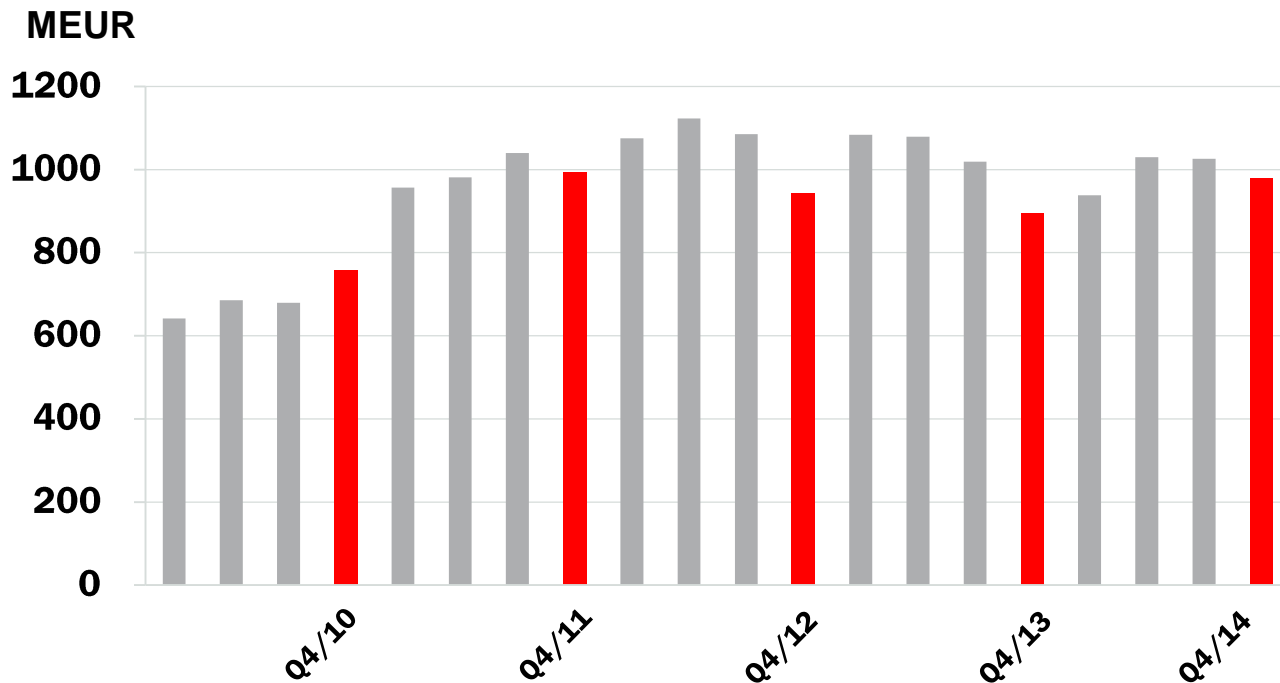
# TIETOJÄRJESTELMÄINVESTOINTIEN TILANNE

	Meneillään olevat projektit:	Valmiusaste:
	Myynnin ja asiakassuhteen hallinta	
	Tuotekonfiguraatio & hinnoittelu	
	Materiaalin toimitus ja talous	
	Kenttähuollon toiminnot	

# NÄKYMÄT



# ALOITIMME VUODEN 2015 10 PROSENTTIA KORKEAMMALLA TILAUSKANNALLA



# MARKKINANÄKYMÄT JA TALOUDELLINEN OHJEISTUS

## 4. HELMIKUUTA 2015

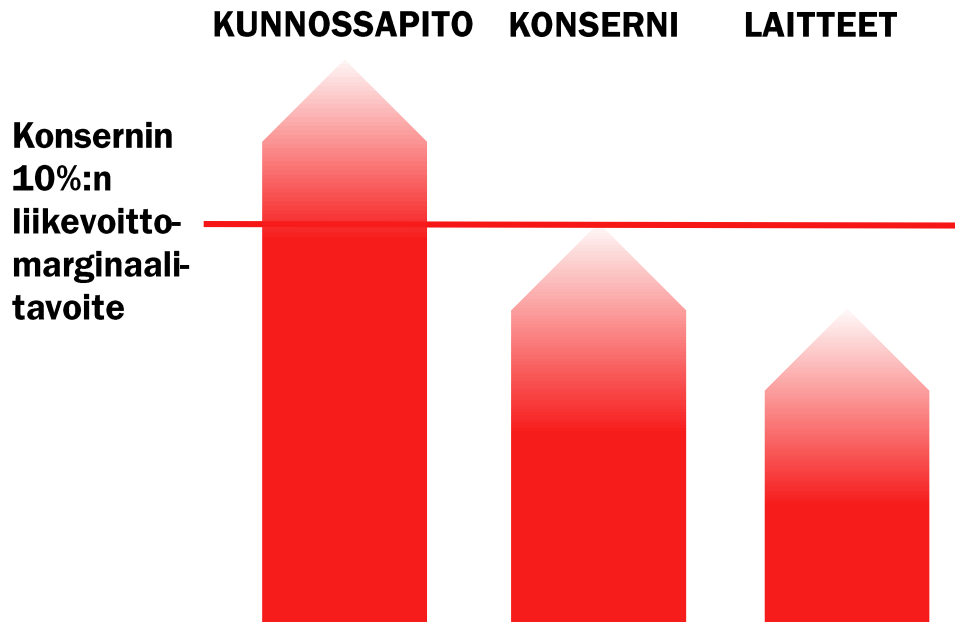
### Markkinanäkymät

- Eurooppalaiset asiakkaat ovat edelleen varovaisia investointipäätöksissään.
- Ostopäälliköiden indeksit antavat yhä aihetta optimismiin Yhdysvaltain markkinoilla.
- Lähiaikojen markkinanäkymät jatkuvat epävarmoina kehittyvillä markkinoilla.
- Huoltosopimuskannan kasvun jatkuminen enteilee hyvää kunnossapitoliiketoiminnan tulevaisuudelle.

### Taloudellinen ohjeistus

- Tilauskannan, huoltosopimuskannan ja lähiaikojen kysyntänäkymien perusteella vuoden 2015 liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2014.
- Odotamme vuoden 2015 liikevoiton ilman uudelleenjärjestelykuluja paranevan vuodesta 2014.

# TAVOITTELEMME KANNATTAVUUSPARANNUSTA MOLEMMILLA LIIKETOIMINTA-ALUEILLA

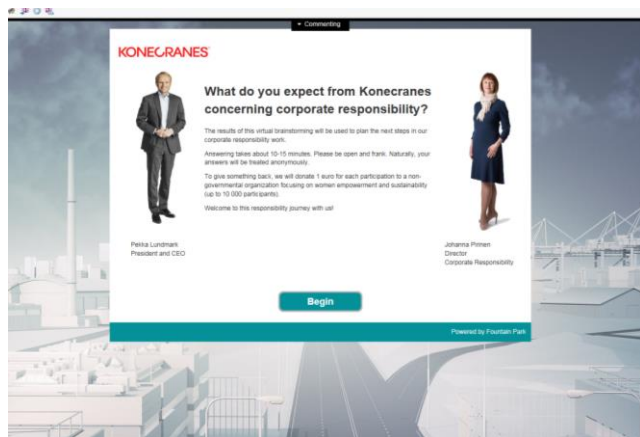


Laitteet-liiketoiminta-alue tavoittelee 30 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2016 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

# OLEMME ALOITTANEET SIDOSRYHMIEMME KANSSA VUOROPUHELUN YRITYSVASTUUSTA

Kerrothan meille odotuksesi yritysvastuusta!

Nettipohjainen kysely avoinna maaliskuun loppuun saakka.



Englanti:

[www.konecranes.com/stakeholderdialogue](http://www.konecranes.com/stakeholderdialogue)

Suomi:

[www.konecranes.com/sidosryhmadialogi](http://www.konecranes.com/sidosryhmadialogi)

KONECRANES



**NOT JUST LIFTING  
THINGS, BUT ENTIRE  
BUSINESSES**