

# VD:S ÖVERSIKT

**Ordinarie bolagsstämma**

**26.3.2015**

Pekka Lundmark



# AGENDA

- Viktigaste siffror 2014
- Implementering av strategin
- Utsikter





# VIKTIGASTE SIFFROR 2014

# LÖNSAMHETEN FÖRBÄTTRADES TACK VARE STARKT RESULTAT FRÅN SERVICE

- Orderstocken och serviceavtalsbasens värde ökade mot slutet av året
  - Fortsatt stark marknad i Nordamerika
- Rörelsevinsten förbättrades trots lägre omsättning
  - Lönsamhetsförbättringen inom Service fortsatte
- Starkt kassaflöde



- Andra året i rad utan omsättningstillväxt
- Kostnadsinbesparingarna inom Utrustning var inte tillräckliga för att kompensera den lägre omsättningen
- Marknadsförhållandena fortsatt svaga på tillväxtmarknaderna

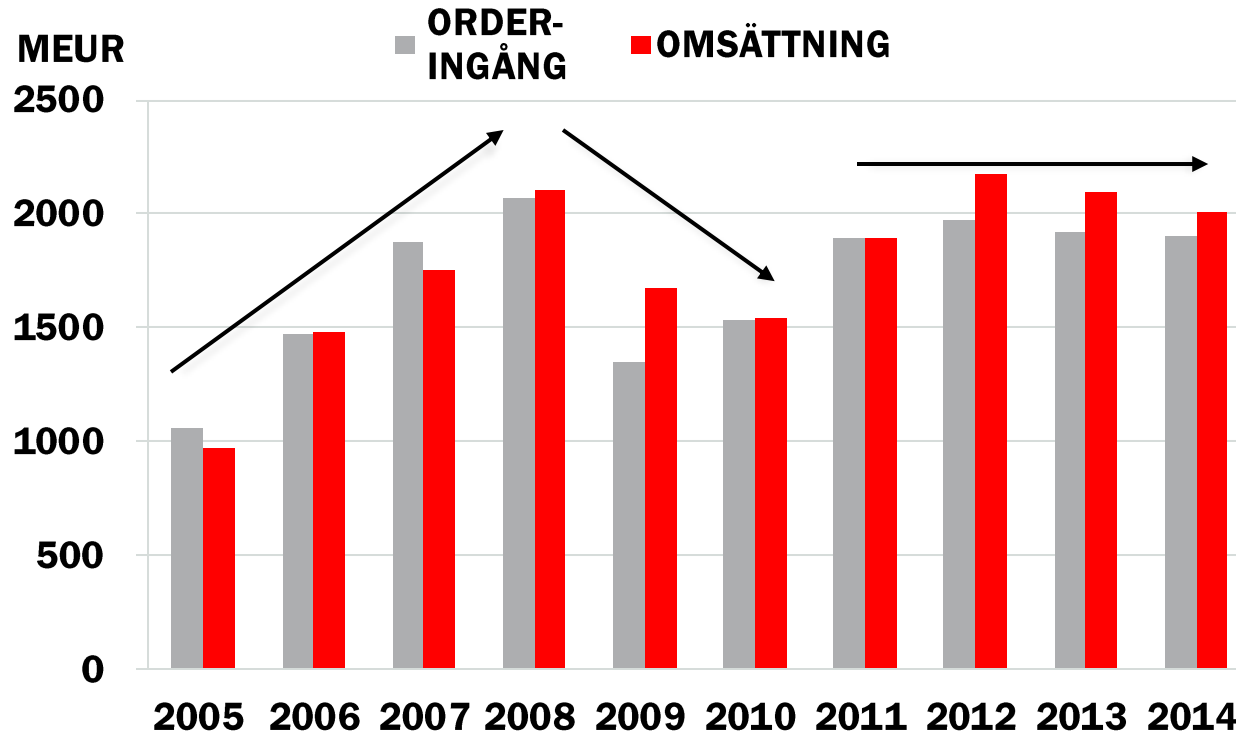




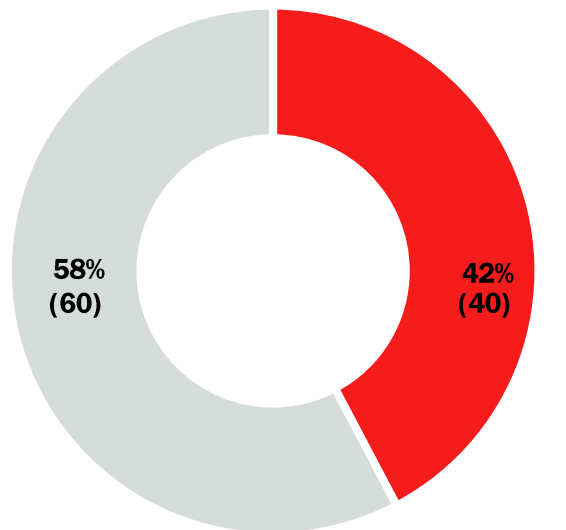
# NYCKELTALEN

NYCKELTALEN	2014	2013	Förändr.-% i jämförbara valutor	Förändr.-% i jämförbara valutor
Orderingång, MEUR	1 903,5	1 920,8	-0,9	+0,5
Orderstock vid periodens slut, MEUR	979,5	893,5	+9,6	+6,0
Omsättning, MEUR	2 011,4	2 099,6	-4,2	-2,8
EBITDA exklusive omstruktureringkostnader, MEUR	162,2	154,6	+4,9	
EBITDA exklusive omstruktureringkostnader, %	8,1%	7,4%		
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstruktureringkostnader, MEUR	119,1	115,5	+3,1	
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringkostnader, %	5,9%	5,5%		
Resultat per aktie, före utspädning, EUR	1,28	0,85	+51,0	
Fritt kassaflöde, MEUR	109,4	64,0	+71,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,0%	11,6%		

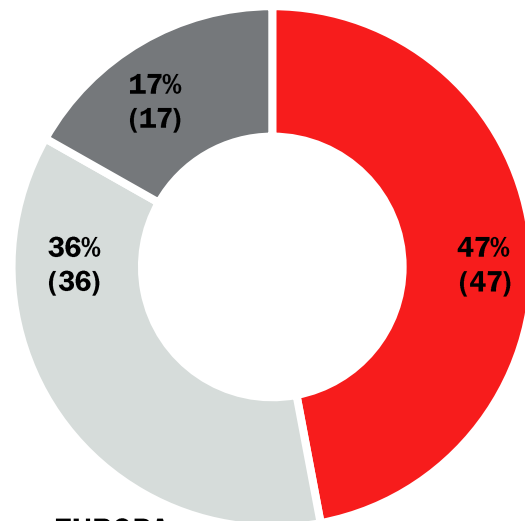
# TILLVÄXTEN FÖRVÄNTAS STARTA PÅ NYTT ÅR 2015



# SERVICEANDELEN ÖKADE TILL 42 PROCENT

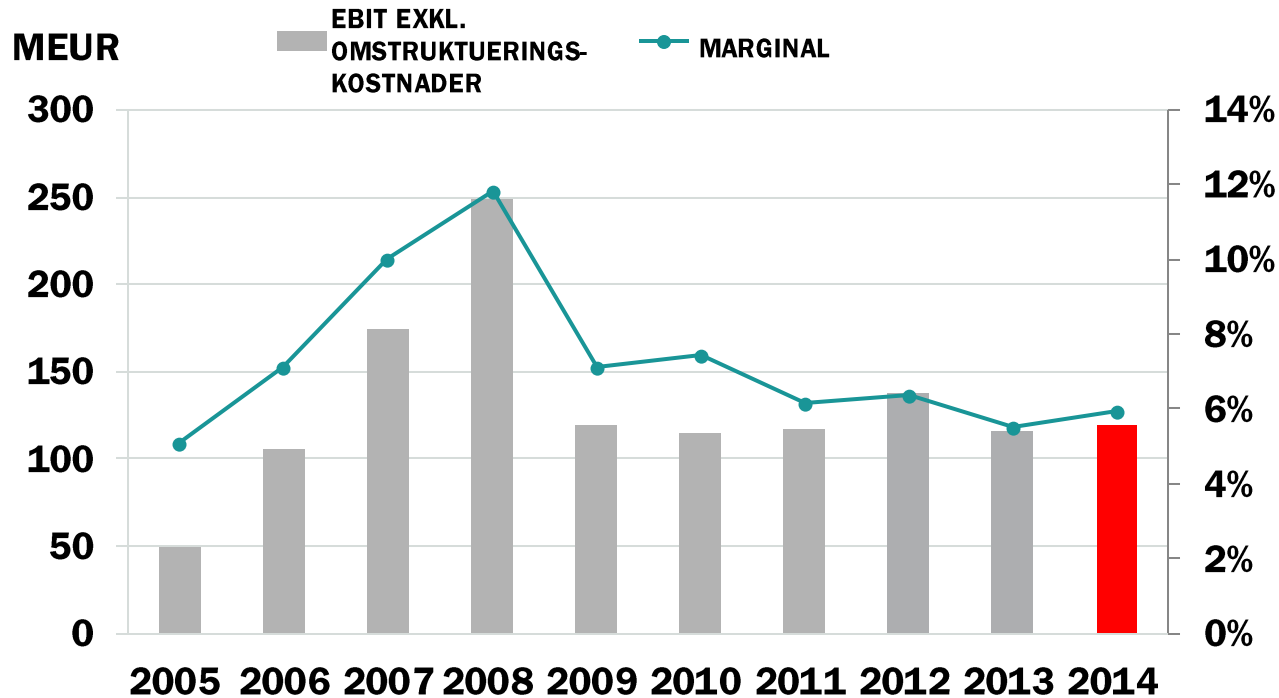


■ SERVICE ■ UTRUSTNING



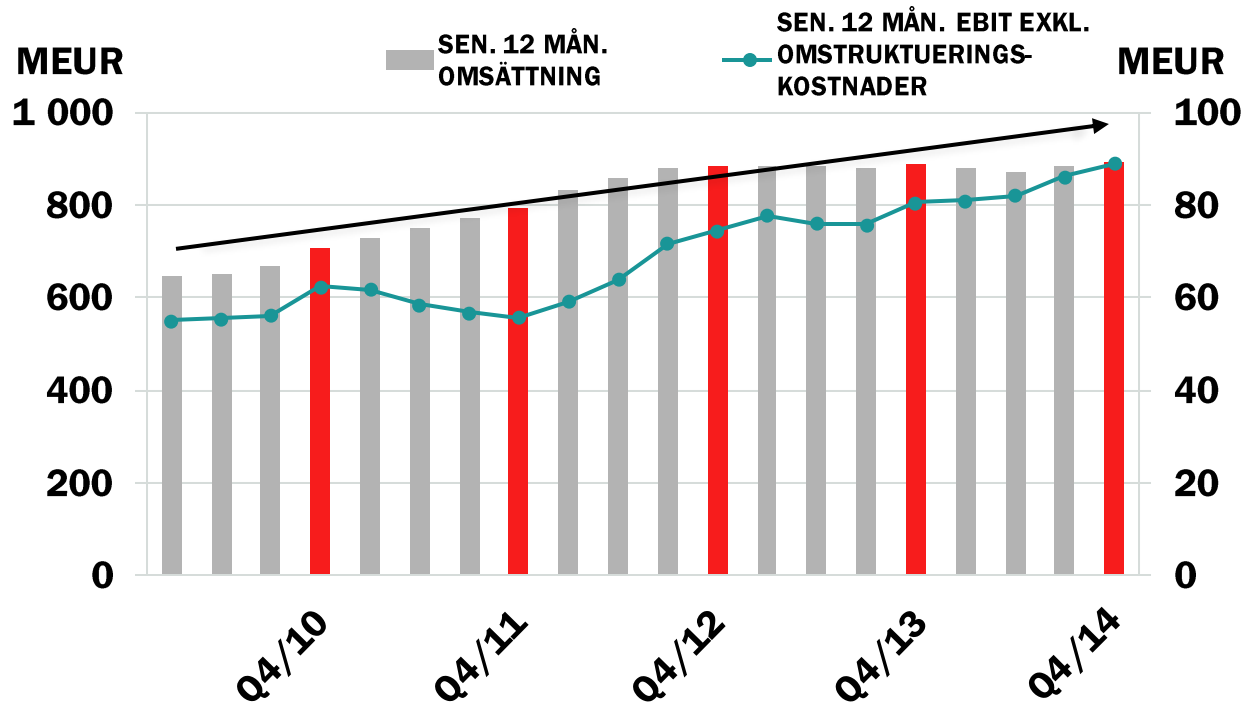
■ EUROPA, MELLAN-ÖSTERN OCH AFRIKA ■ AMERIKA ■ ASIEN OCH STILLAHAVSOMRÅDET

# RÖRELSEVINSTEN FÖRBÄTTRADES NÅGOT TROTS LÄGRE OMSÄTTNING

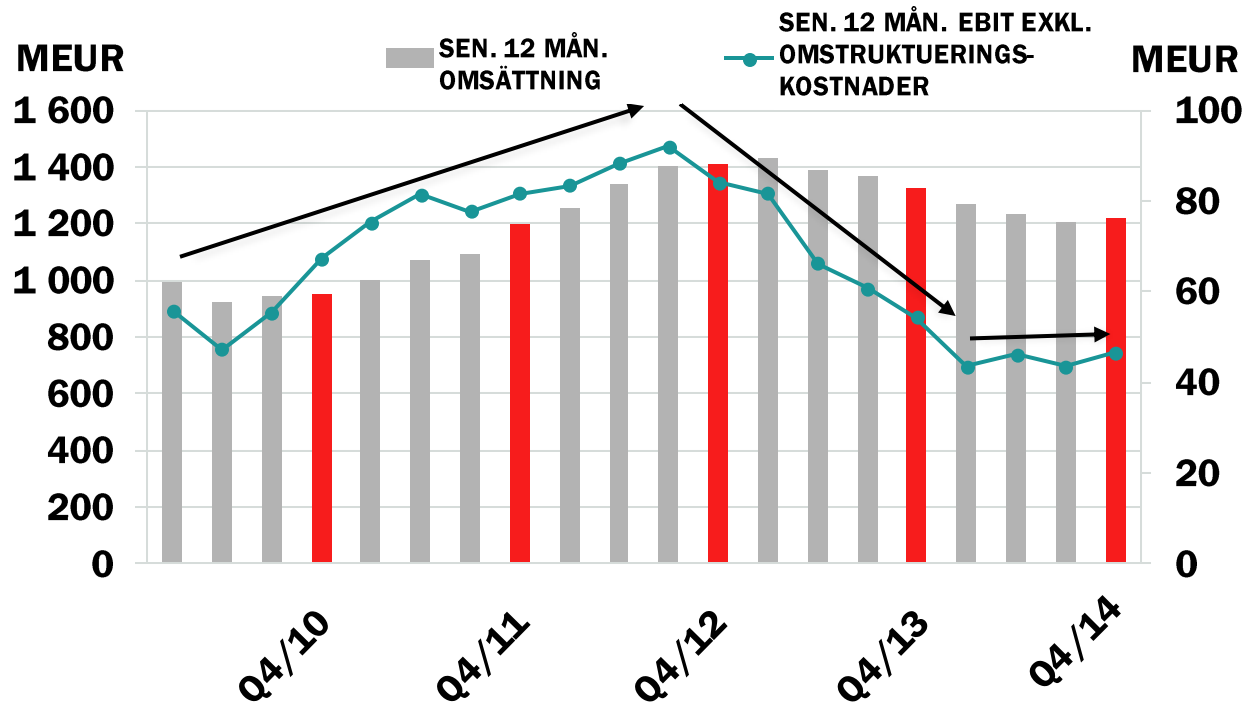




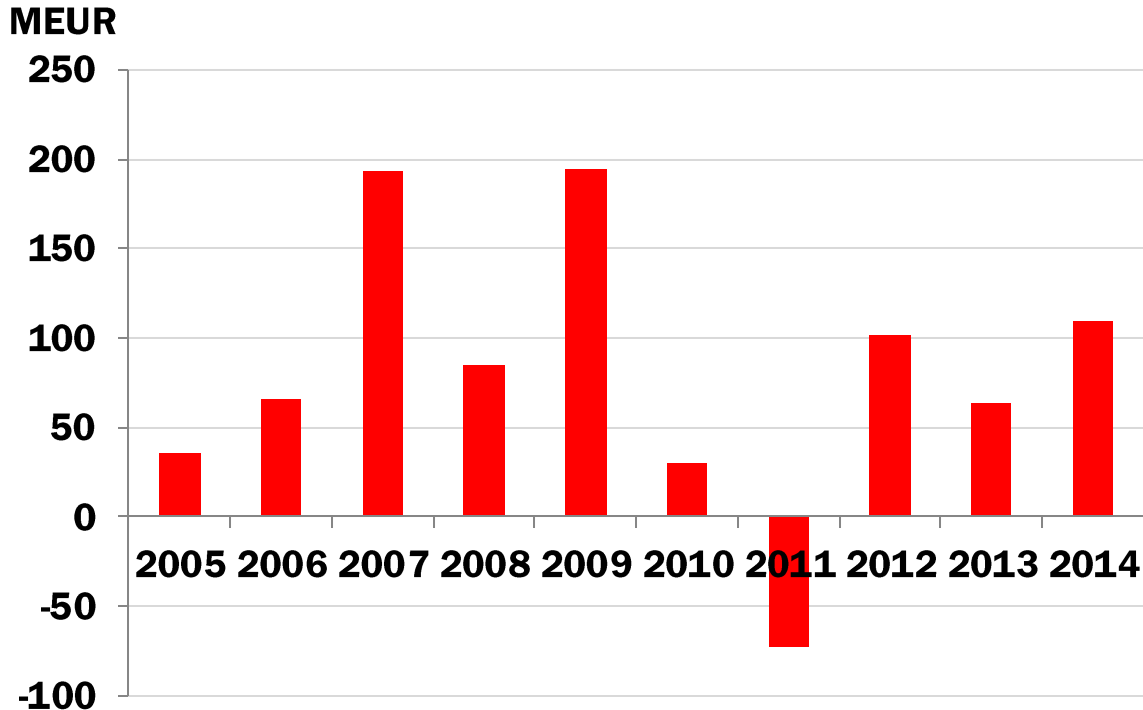
# RÖRELSEVINSTEN FÖR SERVICE HAR KONTINUERLIGT FÖRBÄTTRATS SEDAN 2011



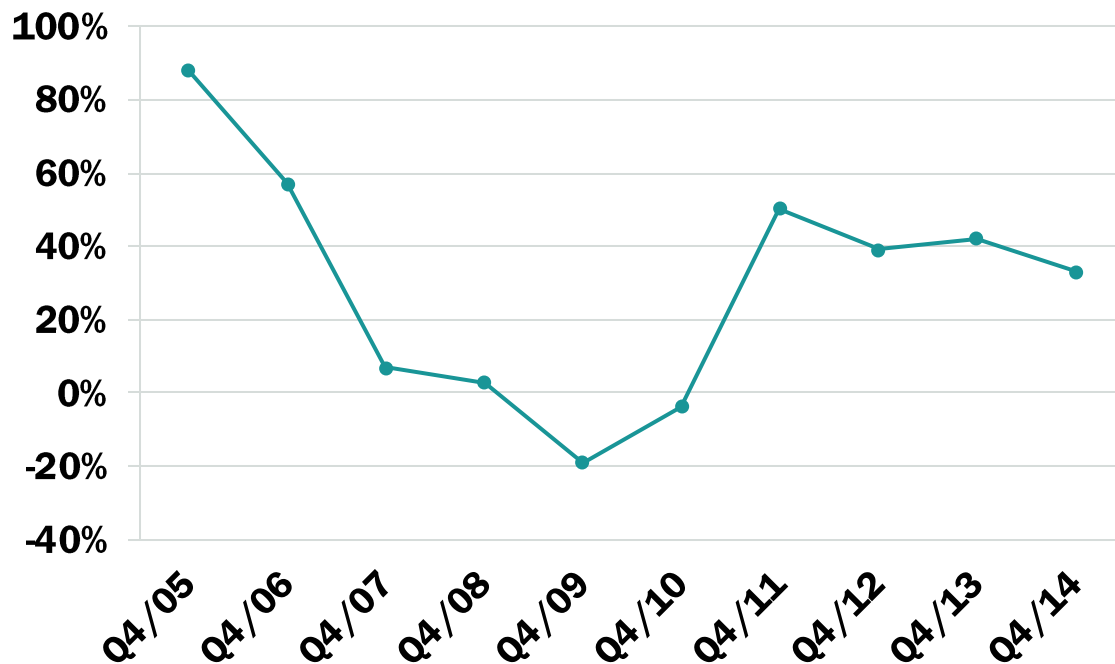
# RÖRELSEVINSTEN FÖR UTRUSTNING STABILISERADES



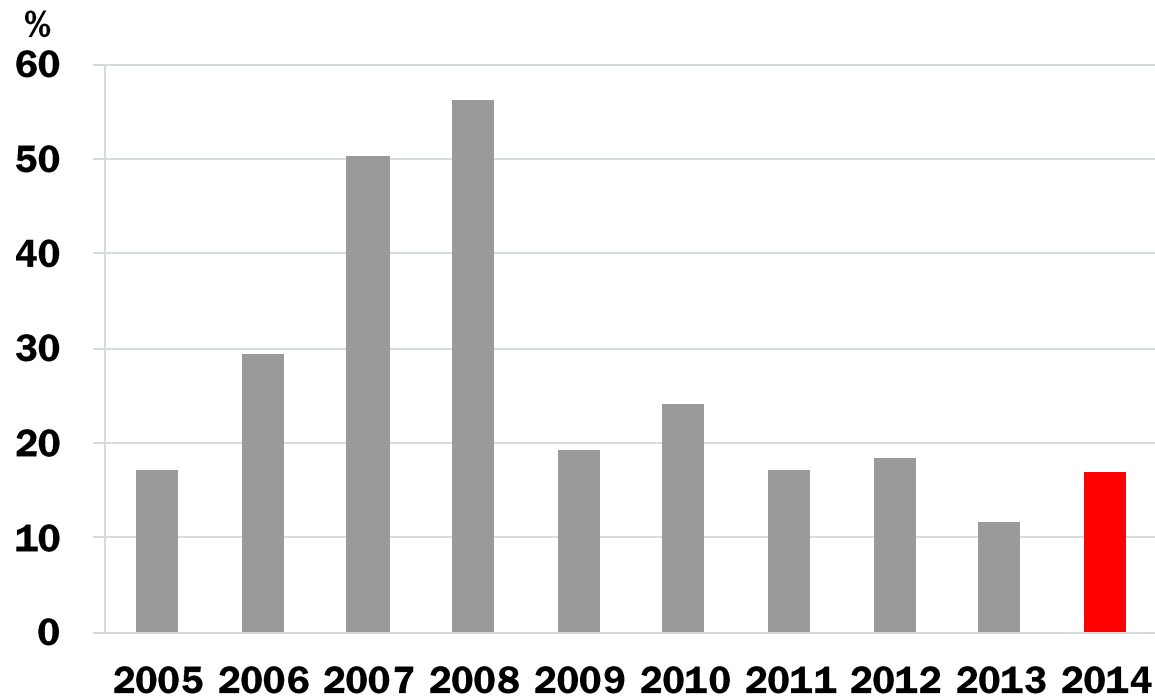
# FRIGÖRANDET AV NETTORÖRELSEKAPITALET OCH LÄGRE INVESTERINGAR STÖDDE DET FRIA KASSAFLÖDET



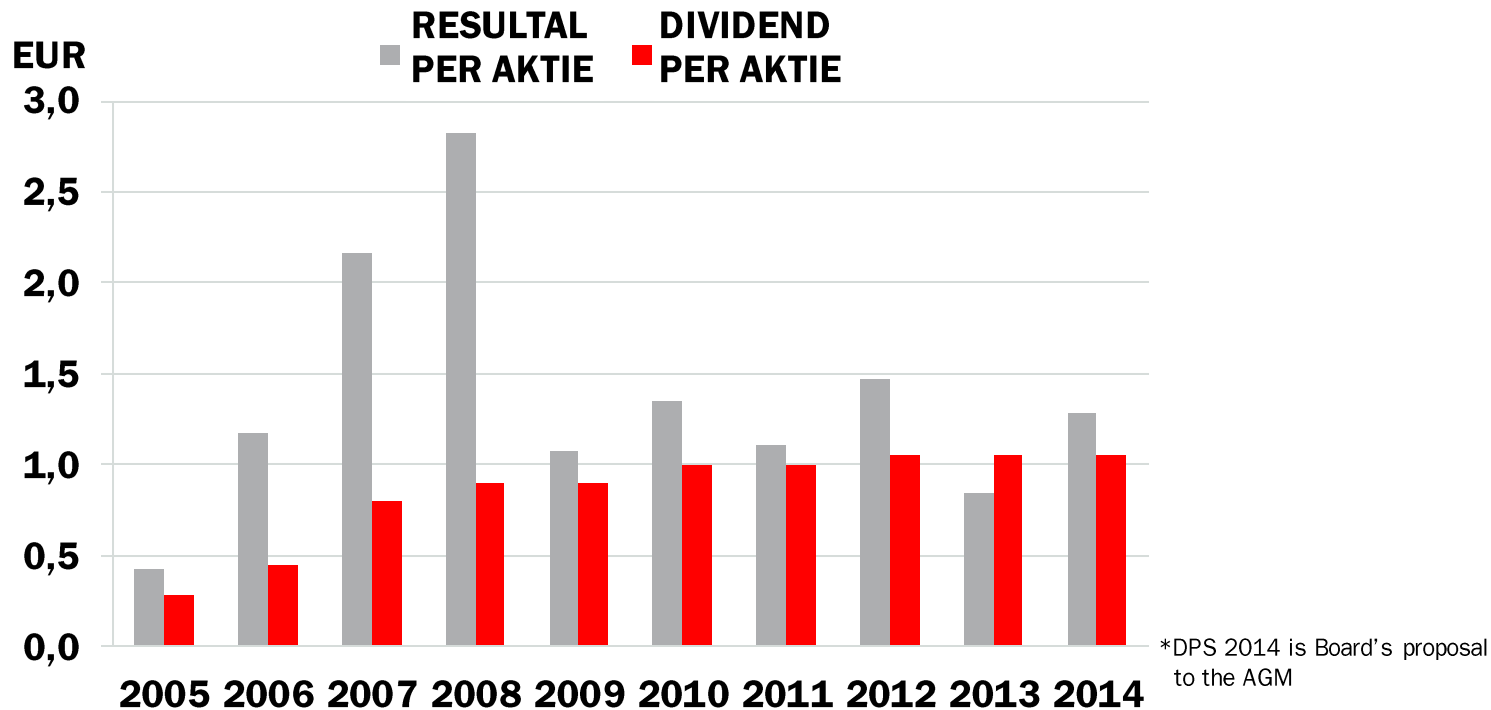
# SKULDSÄTTNINGSGRADEN (GEARING) SJÖNK TILL FÖLJD AV STARKT KASSAFLÖDE



# AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL FÖRBÄTTRADES TILL 17 PROCENT



# RESULTAT OCH DIVIDEND PER AKTIE





# IMPLEMENTERING AV STRATEGIN



# MEGATRENDER SKAPAR AFFÄRSMÖJLIGHETER



# STRATEGISKA INITIATIV

**1**

**INDUSTRIELLT  
INTERNET**

**2**

**SEGMENTBASERAT  
UTBUD**

**3**

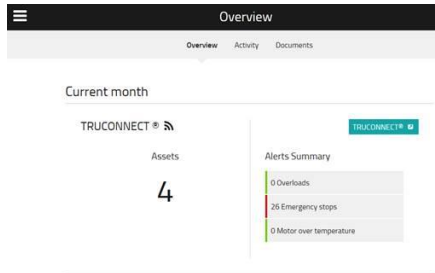
**oneKONECRANES**

# REALTIDSSERVICE I SIFFROR

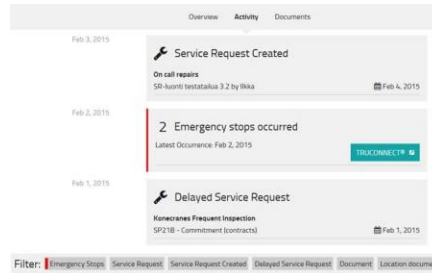


# NYTT DIGITALT KUNDGRÄNSSNITT

## Overview, TRUCONNECT Summary



## Overview, Latest Activities



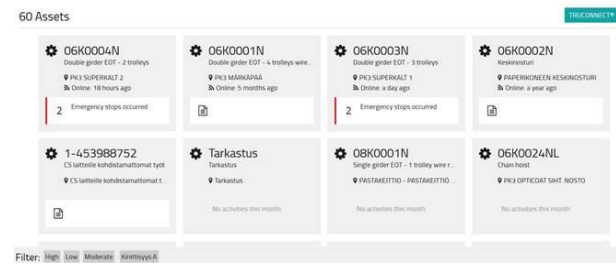
## Asset Statistics



## Service Calendar



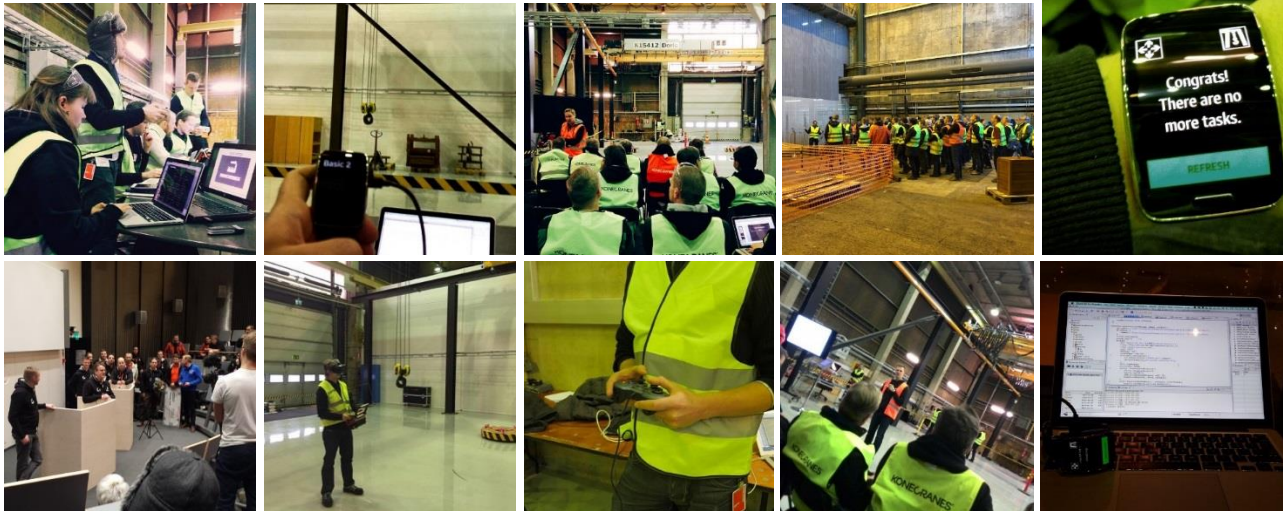
## Asset Fleet





Det första industriella hackathon

# INDUSTRYHACK PÅ KONECRANES



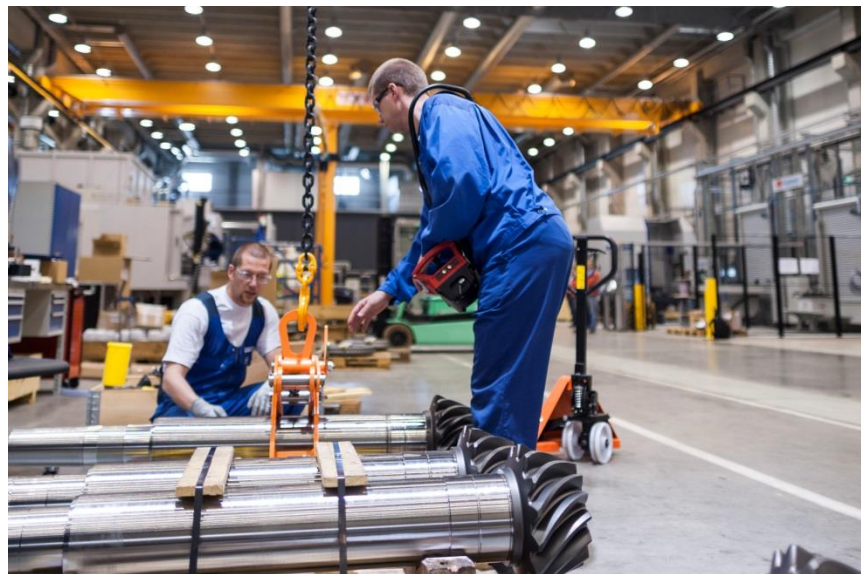


# SEGMENTERING

## Avancerat kundbehov



## Standardbehov



LÄTT OCH ENKEL  
LYFTVAGN

**BOXHUNTER**

MOTVIKTSSYSTEM

VI TOG NER  
FÖRARHYTTEN

VI TOG NER  
MASKINERIET



---

## S5 LINTELFRRAR



**MORRIS**  
CRANE SYSTEMS

KONECRANES

**CXT UNO**





# UNITON











KONECRANES

12.5t  
K13007  
Remote Controlled Crane  
Crane with Sway Control

KONECRANES

12.5t

# IT-INVESTERINGARNAS NULÄGE

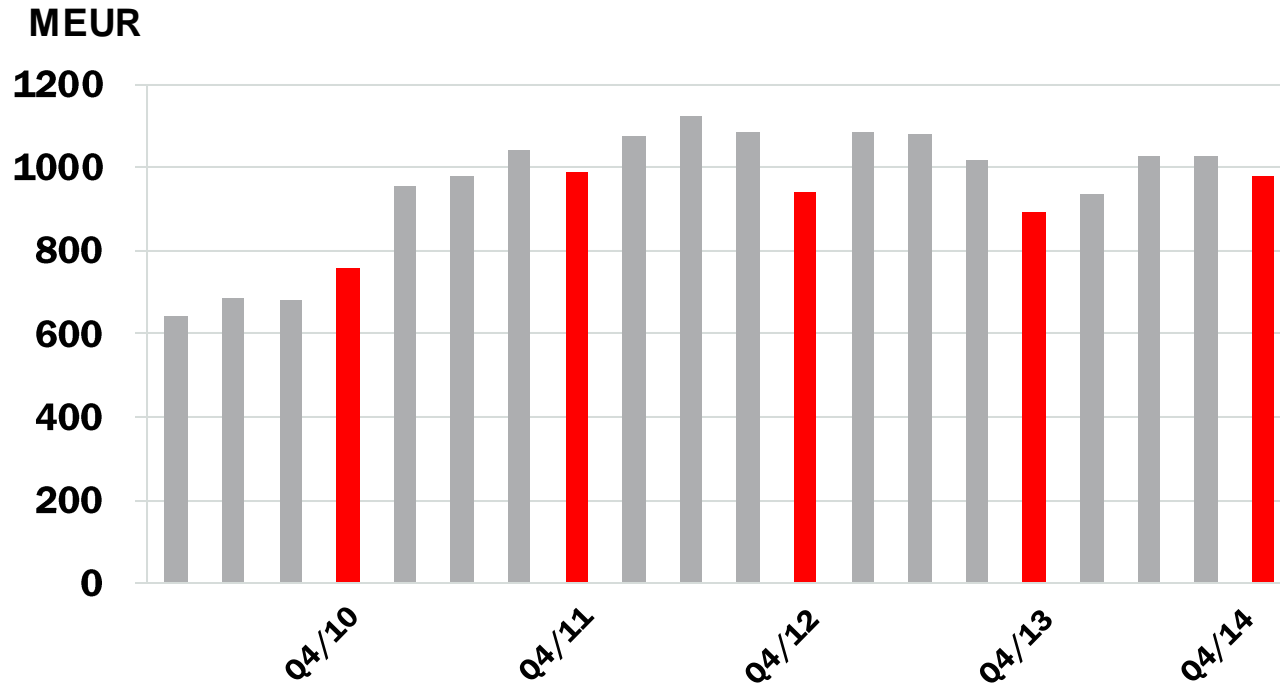
	Pågående projekt i:	Färdigställandegrad:
	Hantering av försäljning och kundförhållanden	
	Produktkonfiguration och prissättning	
	Materialleverans och finansiering	
	Fältserviceverksamhet	



# UTSIKTER



# VI STARTADE ÅRET 2015 MED EN 10 PROCENT HÖGRE ORDERSTOCK



# MARKNADSUTSIKTER OCH FINANSIELL STYRNING

## DEN 4 FEBRUARI 2015

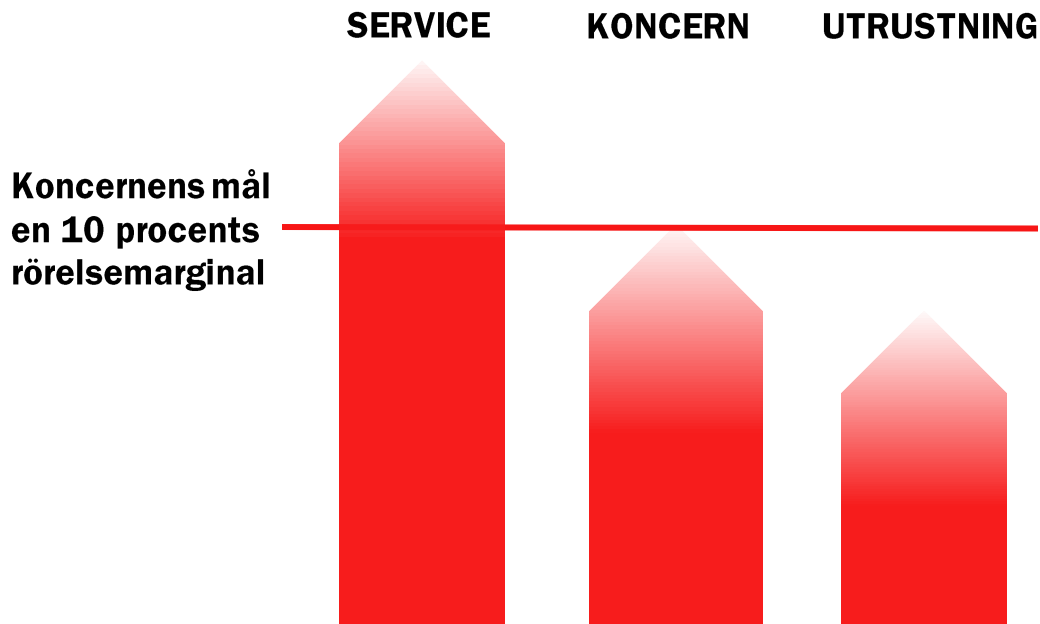
### Marknadsutsikterna

- Europeiska kunder är fortsättningsvis försiktiga med att investera.
- Inköpschefsindexen anger ett skäl för den fortsatta optimismen vad gäller USA-marknaden.
- De kortsiktiga marknadsutsikterna på tillväxtmarknaderna är fortsättningsvis osäkra.
- En fortsatt tillväxt av underhållsavtalsbasen bådär gott för serviceverksamheten i framtiden.

### Finansiell styrning

- Baserat på orderstocken, underhållsavtalsbasen och utsikterna för efterfrågan på kort sikt förväntas omsättningen för 2015 bli högre än 2014.
- Vi förväntar att rörelsevinsten 2015 utan omstruktureringskostnader är högre än 2014.

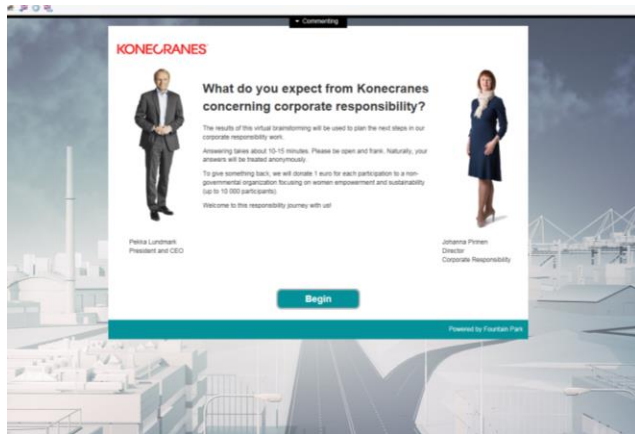
# VI EFTERSTRÄVAR EN LÖNSAMHETSFÖRBÄTTRING I BÅDA AFFÄRSENOMRÅDEN



Affärsområdet Utrustning eftersträvar en kostnadsinbesparing på 30 miljoner euro före utgången av första kvartalet 2016

# VI HAR INLETT EN DIALOG MED VÅRA INTRESSENER OM FÖRETAGSANSVAR

Berätta vad du förväntar dig av företagsansvar!  
Webbaserad undersökning öppen till slutet av mars.



Engelska:

[www.konecranes.com/stakeholderdialogue](http://www.konecranes.com/stakeholderdialogue)

Finska:

[www.konecranes.com/sidosryhmadialogi](http://www.konecranes.com/sidosryhmadialogi)





**NOT JUST LIFTING  
THINGS, BUT ENTIRE  
BUSINESSES**

