

# VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 27.3.2018

Panu Routila, toimitusjohtaja

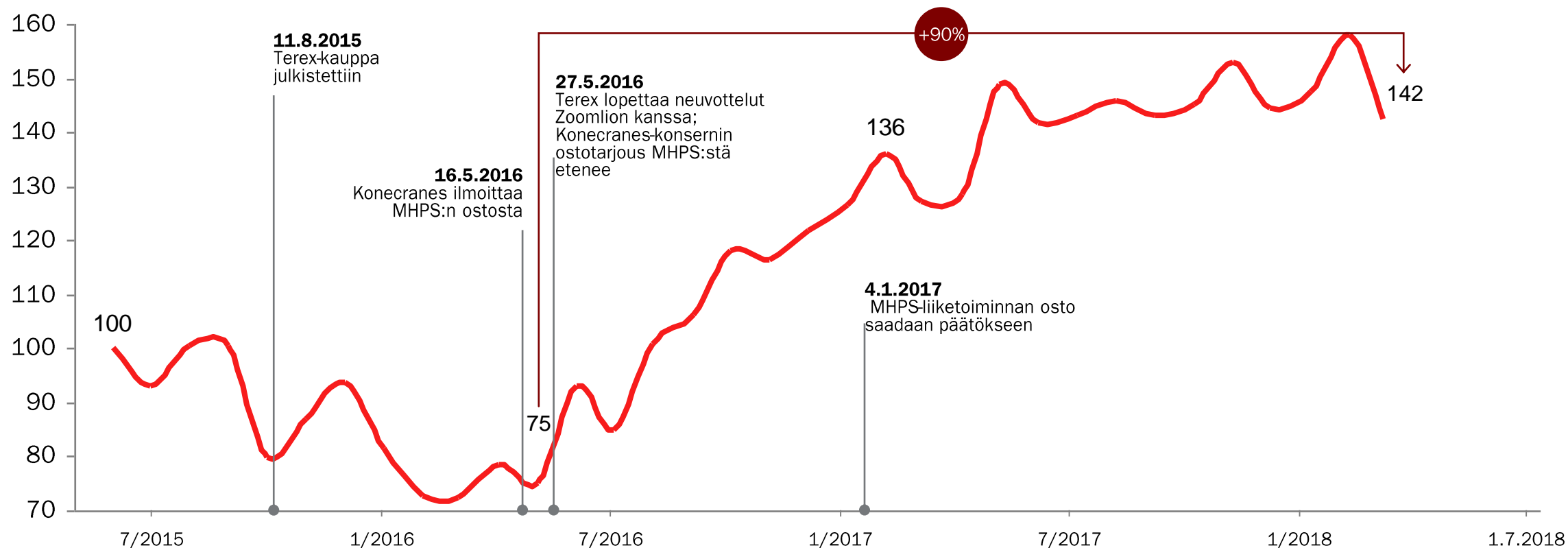


# AGENDA

- 1** Konecranes tänään
- 2** Nykyiset fokusalueet
- 3** Vuoden 2017 ja Q4/17 tulos
- 4** Integraation jälkeiset taloudelliset tavoitteet

# TUOTOT OSAKKEENOMISTAJILLE KASVANEET MHPS-YRITYSKAUPAN JULKISTAMISEN JÄLKEEN

Konecranes-konsernin osakkeen indeksoitu kokonaistuotto (31.5.2015=100)



# KONECRANES-KONSERNIN MATKA ALAANSA MUOKKAAVAKSI YHTIÖKSI

## Edelläkävijä -2005

**Edelläkävijä**, jolla ainutlaatuinen kunnossapitostrategia ja kilpailukykyiset tuotteet. Edistää nostolaitealan keskittymistä kehittyneillä markkinoilla ja pyrkii alan keskeiseksi toimijaksi.

## Visionääri 2005-2015

Nousu vahvaan markkina-asemaan ja **visionääriseksi toimijaksi**, joka investoi voimakkaasti teknologiatuotteisiin, digitaalisiin palveluihin, prosesseihin ja kehittyviin markkinoihin

## Muokkaaja 2015-

### Oman toimialansa muokkaajaksi

markkinajohtajuutta vahvistamalla, markkinadynamiikkaa muuttamalla ja määrittelemällä toimintamallinsa kokonaan uudelleen

# KONECRANES TÄNÄÄN

Teollisuuslaitteisiin ja satamaratkaisuihin keskittynyt, **fokusoitunut maailmanlaajuinen johtaja**

**Vahva tarjonta** ja kyky palvella asiakkaita laajemmin kuin koskaan ennen

Todella **maailmanlaajuinen läsnäolo**, pystymme palvelemaan asiakkaitamme kattavasti ympäri maailman

Vahva pohja **teknologian kehittämiseen** ja T&K-toimintaan panostamiseen

**Skaalaetuja ja tehostamismahdollisuuksia**, joiden avulla voimme nousta maailmanluokan yritykseksi

Moderni **IT-infrastrukturi**, joka mahdollistaa prosessien kehittämisen maailmanlaajuisesti

**HYVÄT EVÄÄT  
OMISTAJA-ARVON  
KASVATTAMISEEN**

# TAKTISET FOKUSALUEET – MIHIN KESKITYMME NYT

Kasvu:

**ASIAKAS-  
KOKEMUS**

Kannattavuus:

**KOKO  
POTENTIAALIN  
HYÖDYNTÄMINEN**

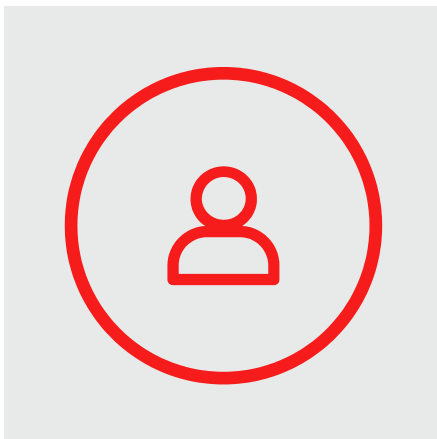
Teknologia:

**SUUNNITTELU-  
OSAAMINEN**

Ihmiset:

**LIFTING PEOPLE**

# KONECRANES TOIMII ASIAKASKESKEISESTI



Parempi kumulatiivinen asiakaskokemus eri kosketuspisteissä

Myyntitiedustelujen ja tilausten tekeminen selkeää ja yksinkertaista

Asiantunteva ja oikea-aikainen asiakasviestintä

Nopea tilausten käsittely ja täsmälliset toimitukset

Maailmanlaajuinen kunnossapitoverkosto ja nopeat vastausajat

Koko elinkaaren kattava kunnossapito, joka tuottaa korkeimman mahdollisen elinkaariarvon



**konecranes.com**

Verkkosivusto



**craneadvisor.  
konecranes.com**

Crane Advisor -  
verkkotyökalu



**TRUCONNECT®**

Etäpalvelut



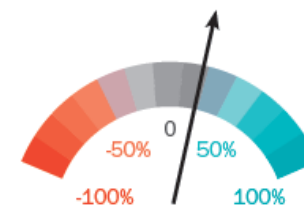
**yourkonecranes.com**

Asiakasportaali



**store.konecranes.com**

Sähköinen kaupankäynti



**Voice of Customer**

Asiakastyytyväisyys-  
tutkimus

# GENEXT: SYNERGIOIDEN HYÖDYNTÄMINEN ETENEE HYVIN KAIKILLA OSA-ALUEILLA

KOKO  
POTENTIAALIN  
HYÖDYNTÄMINEN

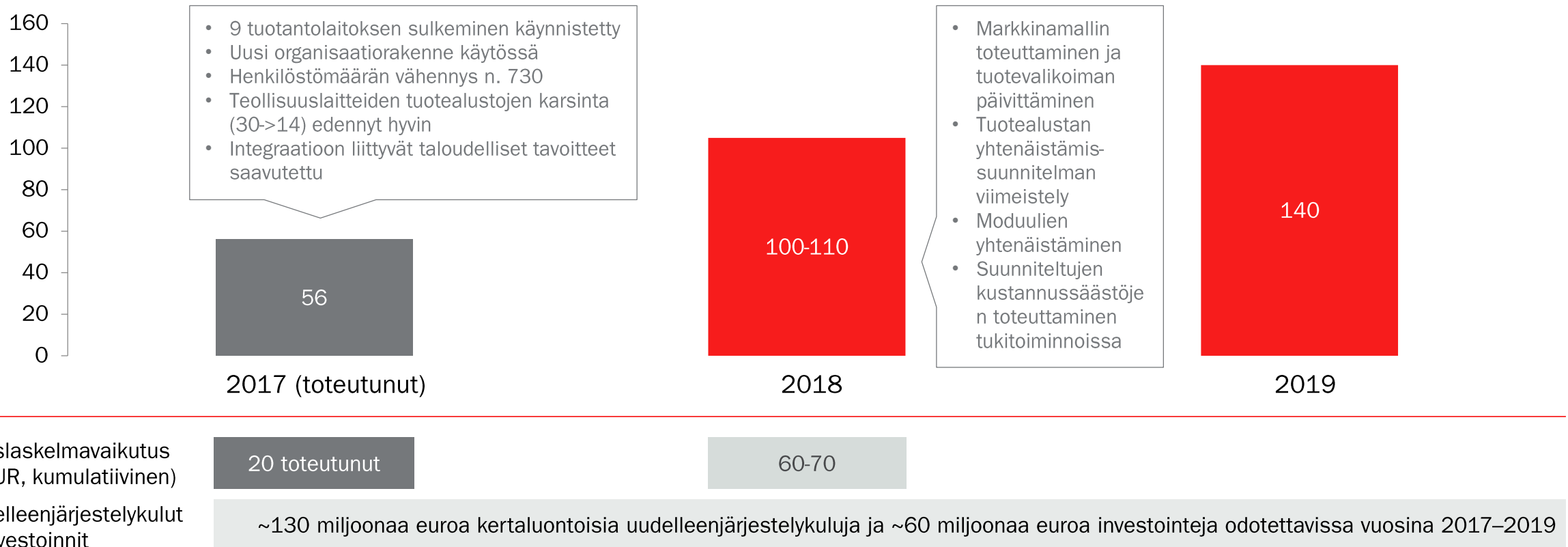
Osa-alue	Saavutukset	Eteneminen (2017 lopussa)	Toimenpiteet vuonna 2018	Arvioidut synergiat (2019 lopussa)
<b>Kaupalliset toiminnot</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teollisuuslaitteiden ja Kunnossapidon uusi markkinoillemenomalli</li> <li>Uuden tuotevalikoiman määrittely</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Markkinamallin toteuttaminen ja tuotevalikoiman päivittäminen</li> </ul>	~ <b>15–25 MEUR</b>
<b>Teknologia ja tuotealustat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotealustan suunnittelu hyvällä mallilla</li> <li>Moduulien yhtenäistämissuunnitelma lähes valmis, toteutuksen suunnittelu alkamassa</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotealustan yhtenäistämissuunnitelman viimeistely</li> <li>Moduulien yhtenäistäminen</li> </ul>	~ <b>20–30 MEUR</b>
<b>Tuotanto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ilmoitettu 9 tuotantolaitoksen sulkemisesta, sulkemiset aloitettu</li> <li>Tuotanto- ja toimittajaverkoston optimointisuunnitelmissa edistytty alkuperäisen suunnitelman mukaisesti</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Tehdassulkemisten loppuunsaattaminen ja toiminnan järjeistämisen jatkaminen</li> <li>Toimittajaverkoston optimoiminen</li> </ul>	~ <b>50–70 MEUR</b>
<b>Kunnossapito-toiminnot</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhdysvaltojen verkoston keskittäminen lähes valmis ja varaosaverkoston optimointisuunnitelma hyvällä mallilla</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Verkoston keskittämisen loppuunsaattaminen (EMEA &amp; APAC)</li> <li>Palvelualueen + tarjonnan integroiminen</li> </ul>	~ <b>15–20 MEUR</b>
<b>Organisaatio, henkilöstöhankinta ja tukitoiminnot</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusi johtamisrakenne otettu käyttöön</li> <li>Henkilöstömäärää sopeutettu</li> <li>Tarkennettu tukitoimintojen kustannussäästökohteita</li> <li>Epäsuorat, nopeasti tulosta tuottavat säästöt toteutettu</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Suunniteltujen kustannussäästöjen toteuttaminen tukitoiminnoissa</li> </ul>	~ <b>15–20 MEUR</b>
<b>Yhteensä</b>				<b>140 MEUR</b>



# 2017 TOTEUTUNUT VUOSITTAINEN KUSTANNUSSYNERGIA YLITTI TAVOITTEET; 2018–2019 ENNUSTE ENNALLAAN

KOKO POTENTIAALIN HYÖDYNTÄMINEN

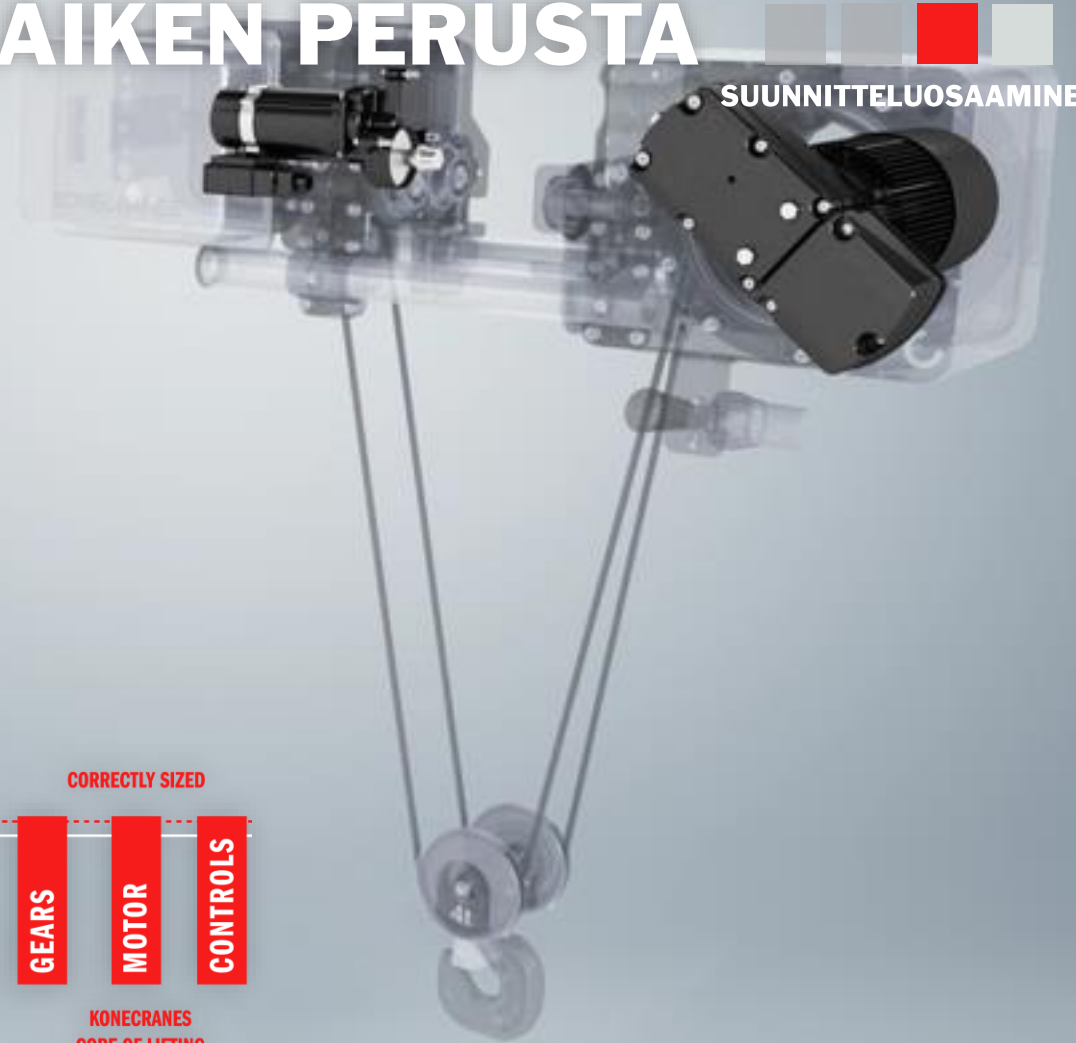
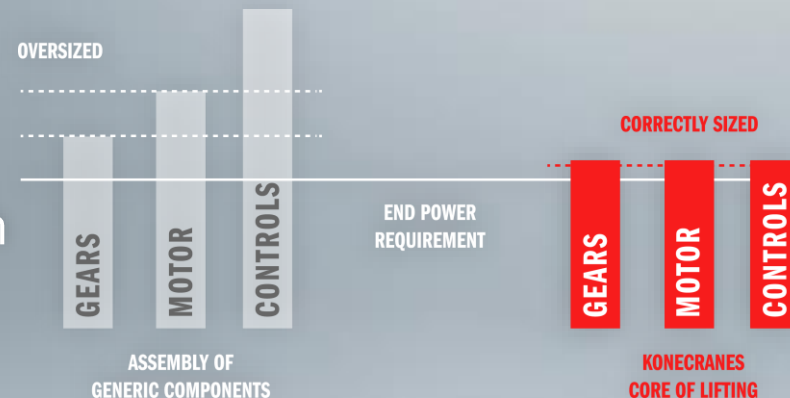
Arvioidut kustannussynergiat liikevoittotasolla, kumulatiivinen vuosittainen runrate vaikutus vuoden lopussa (miljoonaa euroa)



# LAITEOSAAMINEN ON YHÄ KAIKEN PERUSTA

SUUNNITTELUOSAAMINEN

- Optimoidut komponentit
- Optimaaliset komponentit
- Luotettavuus ja laatu
- Järjestelmien ymmärrys
- Ohjelmistojen ja laitteistojen onnistunut yhdistäminen
- Pääsy valtaviin tietovirtoihin ja näkemystä niiden hyödyntämiseen



# ÄLYTOIMINNOISTA 99 % OHJELMISTOPOHJAISIA, 1 % MEKAANISIA RATKAISUJA



HEILUNNANESTO JA  
AKTIIVINEN  
HEILUNNANESTO



MUKAUTUVA NOPEUSALUE  
JA  
LAAJENNETTU NOPEUSALUE  
(ASR, ESR)



ONGELMATILANTEEN ESTO



AVUSTETTU  
KUORMANKÄÄNTÖ



KOUKUN KESKITYS



SEURAA MINUA



SUOJATUT ALUEET  
JA TYÖRAJAT



KUORMAN KELLUNTA



NOSTON SYNKRONOINTI



KOUKUN TASAUS



SHOKKIKUORMANESTO



LÖYSÄN KÖYDEN ESTO



MIKRONOPEUS



SYKÄYSAJO

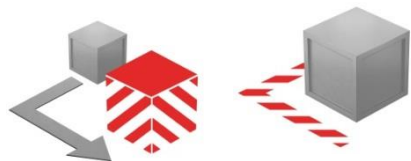


SIIRTO KOHTEESEEN



PÄÄTEPAIKOITUS

# ESIMERKKI: VIRTUAALISET TURVA-ALUEET



Alueita, joille nosturi ei saa mennä.

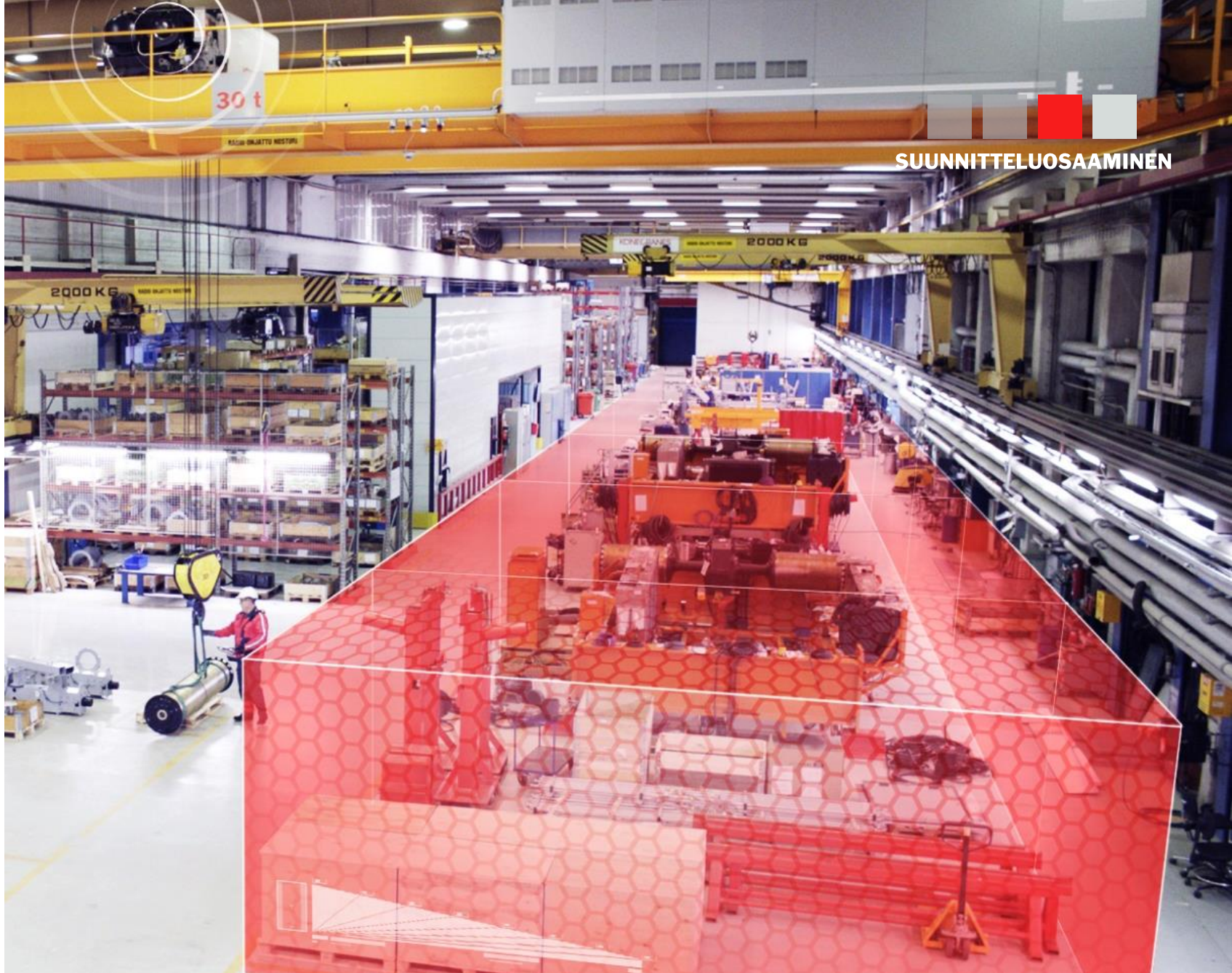
## TYÖRAJAT

Työrajat ovat ikään kuin virtuaalisia, joiden kohdalla nosturi pysähtyy automaattisesti.

## EDUT

Ehkäisevät törmäyksiä

→ Parantavat turvallisuutta ja pienentävät laitteistovahinkojen riskiä



# ÄLYTOIMINNOT PARANTAVAT TURVALLISUUTTA JA TUOTTAVUUTTA

- Helpottavat ja nopeuttavat käyttöä
- Nopeuttavat kuorman käsittelyä
- Auttavat välttämään törmäyksiä
- Virtuaaliseen estävät nosturia menemästä tietyille alueille
- Suojaavat nosturia ja minimoivat rakennukseen kohdistuvan rasituksen
- Mahdollistavat pitkälle automatisoidut nostoratkaisut



SUUNNITTELUOSAAMINEN

# KOULUTUKSESSA KESKITYTÄÄN ASIAANTUNTEMUKSEEN, JOHTAJUUTEEN JA MUUTOKSENHALLINTAAN



## ASIAANTUNTEMUS

- Kentällä, myynnissä ja suunnittelussa työskentelevän henkilöstömme ylivertainen osaaminen on tärkeimpiä vahvuuksiamme.
- Huoltoteknikoilla on jo pelkästään ensimmäisen työvuoden aikana yli 21 koulutuspäivää.
- Vahva panostus suunnittelun ja myynnihallinnan koulutukseen; osallistumista seurataan oppimisenhallintajärjestelmällä, jolla yli 15 000 aktiivista käyttäjää

## JOHTAJUUS JA INTEGRAATIO

- Integroituja johtajuuskoulutuksia kaikilla organisaatiotasolla
- Strategiasessio 40 ylimpään johtoon kuuluvalle maineikkaassa liikealan oppilaitoksessa vuonna 2017
- Runsaat 80 ylemmän johdon edustajaa osallistunut yrityskulttuuriin ja suorituskykyyn keskittyvään koulutukseen vuonna 2017

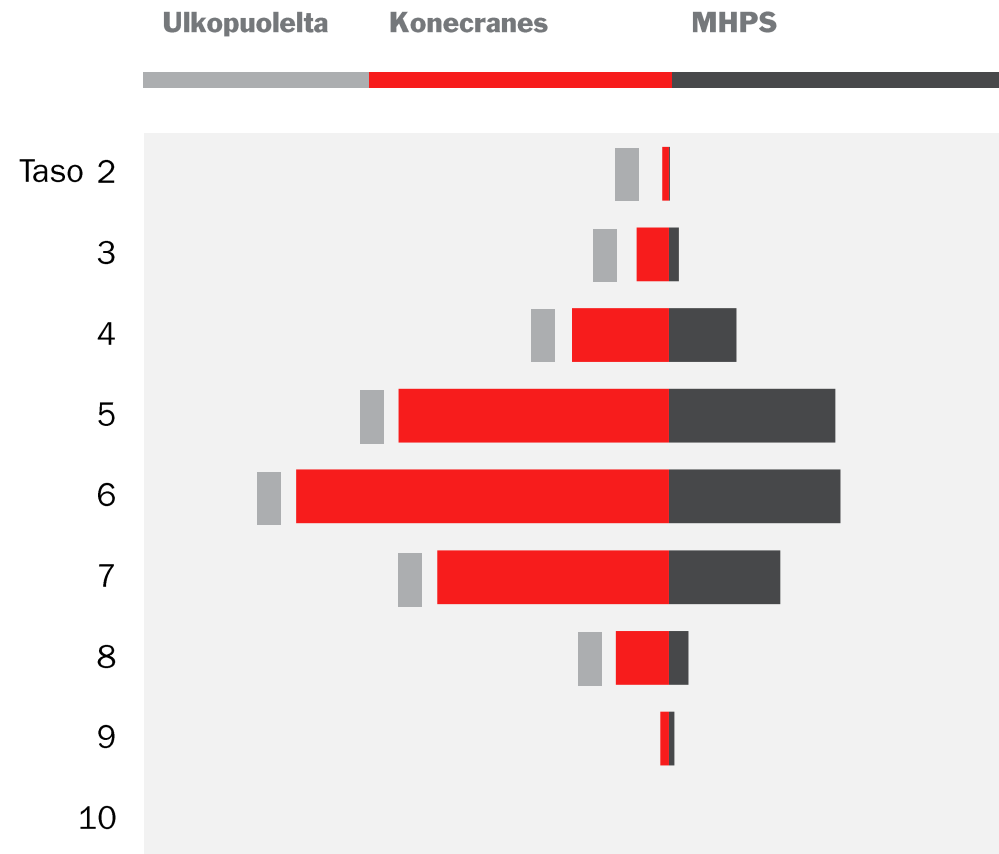
## MUUTOKSENHALLINTA

- Muutoksenhallintaosaamista lisäävät käytännönläheiset muutoksenhallintakoulutukset
- Yli 450 esimiestä saanut Konecranes-konsernin muutoksenhallintakoulutusta vuonna 2017

# ORGANISAATIO RAKENNE ONNISTUNUT INTEGRAATION YHTEYDESSÄ



- Tärkeimpien johtotehtävien täyttämässä oikeudenmukainen, jäsennelty ja objektiivinen prosessi, jolla saatiin parhaat osaajat kuhunkin tehtävään
- Johdon valintaprosessissa käytettiin sisäisiä ja ulkoisia arviointeja. Ulkopuolinen taho arvioi runsaat 70 johtajaa, sisäiset arvioijat yli 450 esimiestason työntekijää
- Työntekijöiden vapaaehtoinen vaihtuvuus alle Konecranes-konsernin pitkän aikavälin keskiarvon ja globaalin vertailutason
- Johtotehtäviin valittiin osaavimmat ja parhaan potentiaalin omaavat Konecranes-konsernin ja MHPS:n esimiehet.



# VASTUULLISTA LIIKETOIMINTAA



## KONECRANESIN TOIMINTAPERIAATEET (CODE OF CONDUCT)

Implementoitu koko organisaatiossa e-koulutuksena → lähes 100% koulutettu

päivitetty vuonna 2017, implementointi 2018

## KORRUPTION VASTAINEN TOIMINTAPOLITIikka

päivitetty vuonna 2017, implementointi 2018

## MONIMUOTOISUUS- POLITIikka

julkistettu hiljattain osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)

Yksi konsernin pääfokusalueista vuonna 2018

## HENKILÖSTON SITOUTUMINEN

mitataan vuosittaisilla tutkimuksilla

Useammin toteutettavat kyselyt integraation aikana



# LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN PAINOTUKSET...

## KUNNOSSAPITO



## KASVU

## TEOLLISUUSLAITTEET



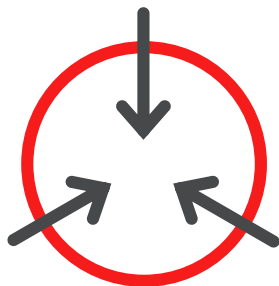
## KANNATTAVUUS NOUSUUN

## SATAMARATKAISUT

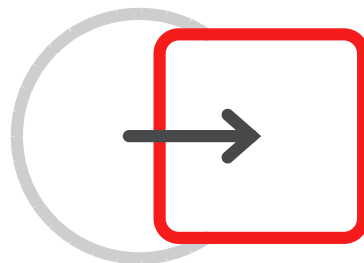


## RISTIINMARKKINOINTI JA AUTOMAATIO

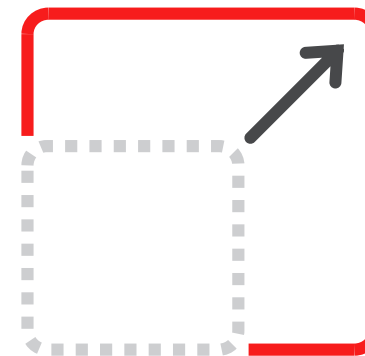
# KUNNOSSAPITO – TIEKARTTA



**INTEGRAATIO**



**MUUTOS**



**KASVU**

# KUNNOSSAPITO – JOHTAMISEN AGENDA

## NYKYHETKI

### **KESKIÖSSÄ KANNATTAVUUS JA PERUSTAN LUOMINEN TULEVAISUUTTA VARTEN**

LIIKETOIMINNAN JÄRKEISTÄMINEN JA KESKITTÄMINEN

KUSTANNUSSÄÄSTÖT

LIIKETOIMINNAN MUUTOS / DIGITAALINEN MURROS

YRITYSKAUPPA/INTEGRAATIO

SYNERGIOIDEN TOTEUTTAMINEN

## TULEVAISUUS



### **SUUNNAN- MUUTOKSEN KAUTTA KASVUUN**

# KESKEISET KASVUN AJURIT



## SUUNNANMUUTOKSEN KAUTTA KASVUUN

- Hyödynnetään DEMAGin asennus- ja sopimuskantaa
- Hyödynnetään DEMAG-huoltotuotteita osana nykyistä tarjontaa
- Realisoidaan liiketoiminnan muutoksen ja digitaalisen murroksen hyödyt
- Myydään varaosia, kevytnostolaitteita ja lisävarusteita myös verkossa



# TEOLLISUUSLAITTEET – KANNATTAVUUS NOUSUUN

## LÄHTÖTILANNE

Osa tuotantolaitoksista lähellä toisiaan, valmistavat samankaltaisia tuotteita

Toimittajaverkosto monin paikoin molempien tuotemerkkien käytettävissä

Talon sisällä hyvää tuotekehitystietämystä

## MITÄ TEHDÄÄN

Karsitaan oman tuotannon ylikapasiteettia

Rakennetaan tuotemerkistä riippumatonta toimittajaverkostoa

Arvioidaan, kannattaako valmistaa itse vai ostaa

Muutetaan tuotannon laajuutta

Yhdistetään hankintavolyymit

Siirretään parhaita käytäntöjä

## TAVOITE

=  
**KUSTANNUSSÄÄSTÖT**

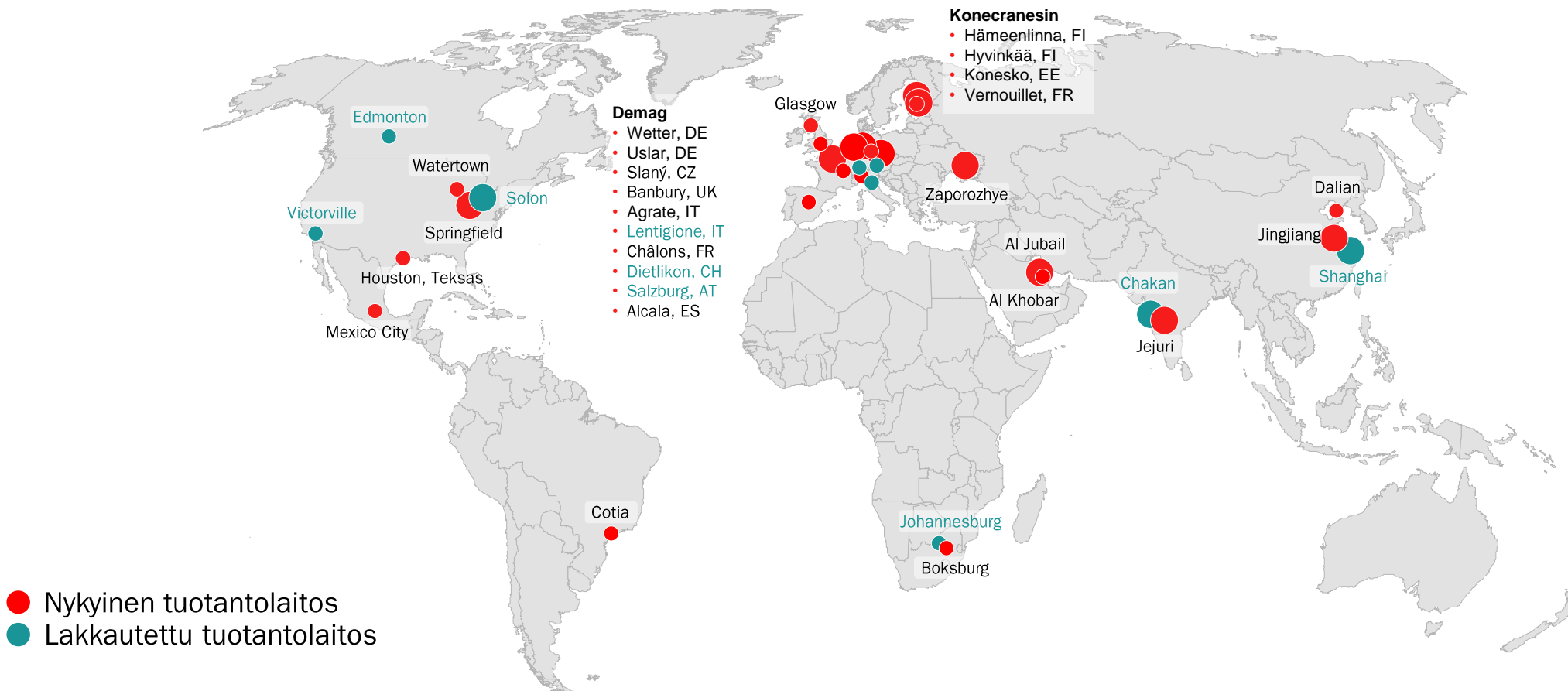
- **ALHAISEMMAT** muuttuvat kustannukset
- **ALHAISEMMAT** operatiiviset kustannukset
- **ALHAISEMPI** käyttöpääoma

+

**JOUSTAVAMPI  
TOIMITTAJAVERKOSTO  
LYHYEMMÄT  
LÄPIMENOAJAT**

# TEOLLISUUSLAITTEET – TOIMITUKSET

## OMAT TUOTANTOLAITOKSET



# TUOTEALUSTOJEN KARSIMINEN

**Köysinostimet**

**Sähköiset ketjunostimet**

**Vinssit**

**Puominosturit**

**Kevytnosturit**

**Teollisuusnosturit**

**TUOTEALUSTOJEN  
MÄÄRÄ 30->14**

**KONECRANES®**

**DEMAG**

**SWF**  
KRANTECHNIK

**R&M**  
MATERIALS  
HANDLING  
INC.

**VERLINDE**  
LIFTING EQUIPMENT

**donati**

**MORRIS**  
CRANE SYSTEMS

# SATAMARATKAISUT TOISIAAN TÄYDENTÄVIEN TUOTEPORTFOLIOIDEN RISTIINMYyntI

Yksi tuotemerkki

# KONECRANES®

Tuotenimet:

**KONECRANES®**

**KONECRANES®**

**KONECRANES®**

**KONECRANES®**

GOTTWALD

NOELL

LIFTACE





# SATAMARATKAISUT – AUTOMAATIO

**AUTOMATED  
OPERATIONS**

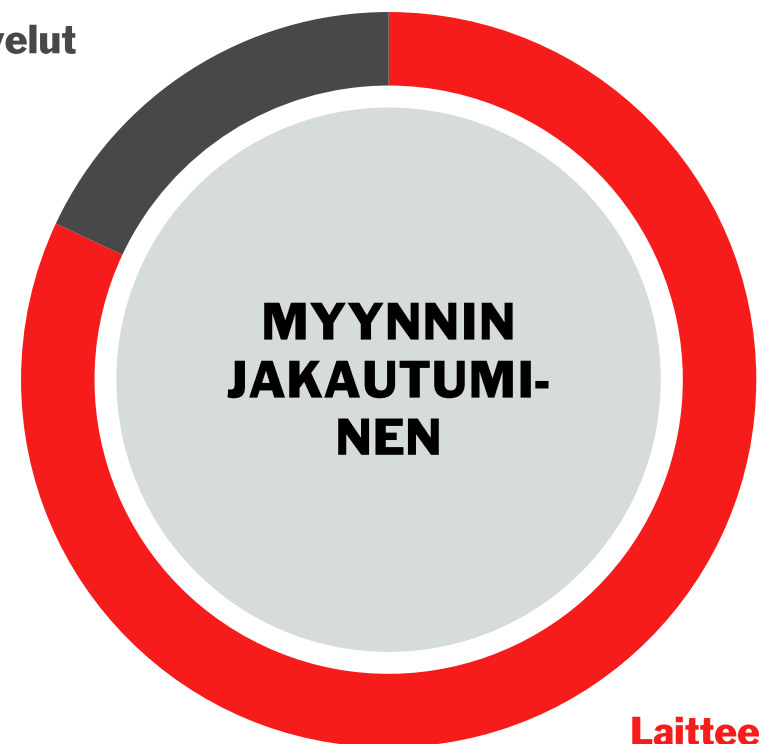
## **AUTOMAATIO ON MEGATRENDI**

- Parantaa turvallisuutta
- Parantaa ennustettavuutta
- Lisää ekotehokkuutta
- Pienentää päästöjä (myös melua)
- Tehostaa varastointia
- Tehostaa laitteiden käyttöä
- Alentaa kustannuksia

# SATAMAHUOLTO – KASVUSTRATEGIA

- Konecranes-laitekannan kasvu
- Globaali Konecranes-huoltoverkosto, jonka tukena TRUCONNECT® -etäpalvelu
- Konecranes-kunnossapitoperiaate
- Olemassa olevien laitteiden automaatio, jälkiasennukset kaikenmerkkisille laitteille
- Parannukset suorituskyvyssä, turvallisuudessa ja ekotehokkuudessa
- Markkinoilla uusia mahdollisuuksia huoltosopimuksissa ja kenttähuollossa

Palvelut



Laitteet

# VUOSI 2017 JA Q4/17 LYHYESTI

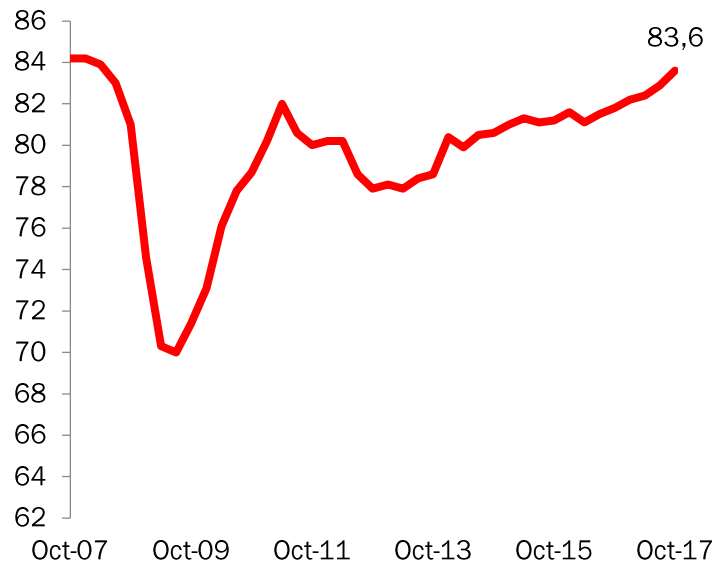
## Vertailu yhdistetyn yhtiön lukuihin

- Vahva tulos vuonna 2017 MHPS-liiketoiminnan oston jälkeen
  - Vuoden 2017 saatujen tilausten määrä vakaalla tasolla, vaikka vertailujakso sisälsi Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen yli 200 miljoonan euron tilauksen
  - Vertailukelpoisen yhdistetyn yhtiön oikaistu EBITA-marginaali nousi 6,9 prosenttiin (5,6) vuonna 2017.
- Q4/17 tulos vastasi odotuksiamme
  - Kunnossapidossa tilausten määrä kasvoi vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna, negatiivinen valuuttakurssivaikutus
  - Selkeä kannattavuuden paraneminen jatkui Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueella
  - Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen saadut tilaukset ja oikaistu EBITA laskivat, vertailuluvut haastavia
- Vuoden 2017 loppuun mennessä toteutettu 56 milj. euron MHPS-kustannussynergiat
- Hallitus ehdottaa osingoksi 1,20 euroa osakkeelta

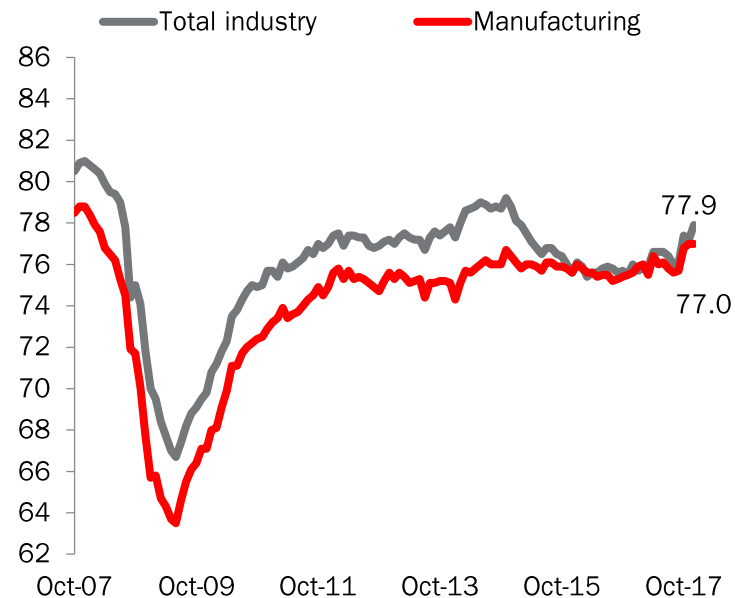


# MARKKINAYMPÄRISTÖ – KUNNOSSAPITO JA TEOLLISUUSLAITTEET

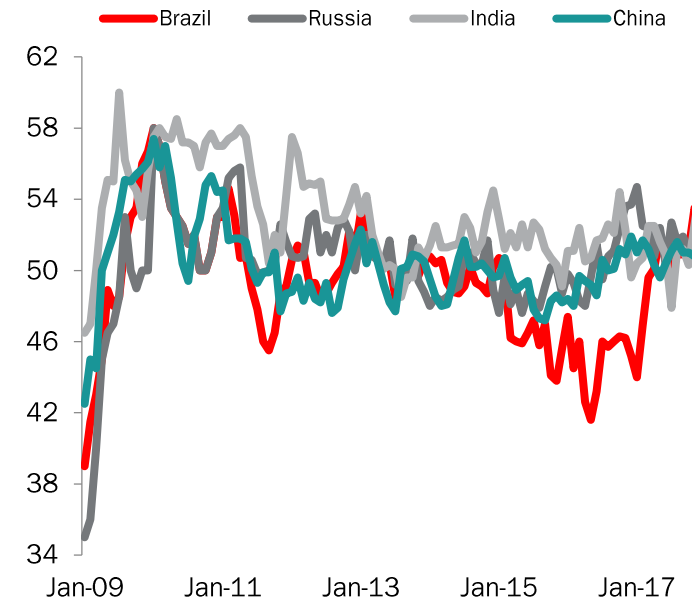
Kapasiteetin käyttöaste – EU



Kapasiteetin käyttöaste – USA



PMI:t – BRIC-maat



Konecranes-konsernin näkymät  
Laitteiden ja kunnossapitopalveluiden kysyntä yhteenlaskettuna parani kolmannelta vuosineljänneksestä ja oli lähes vakaa edellisvuoteen verrattuna.

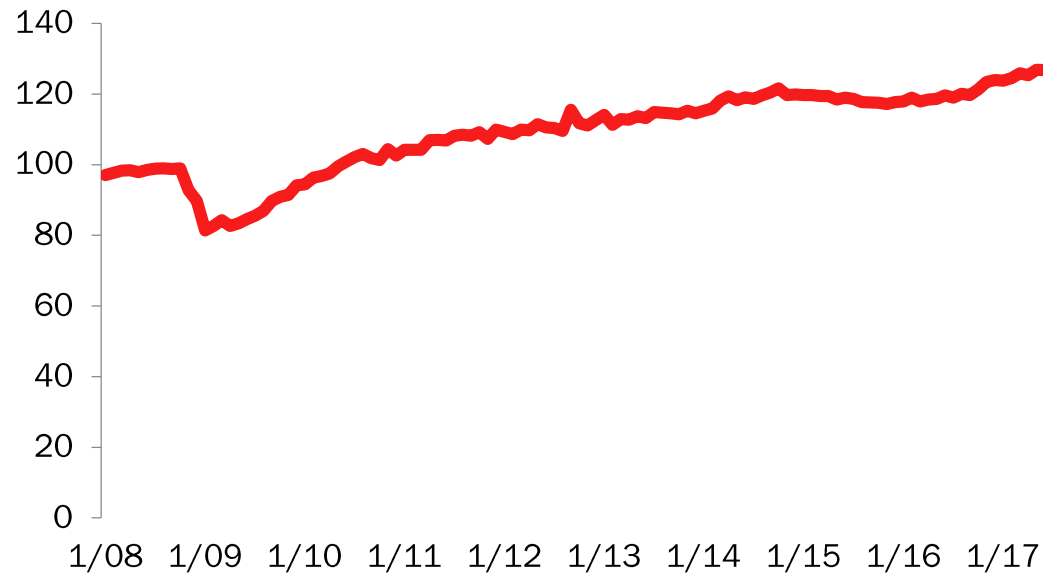
Kysyntä oli edelleen vaihtelevaa Amerikan alueella.

Kysynnän parantuminen jatkui Aasian-Tyynenmeren alueella.

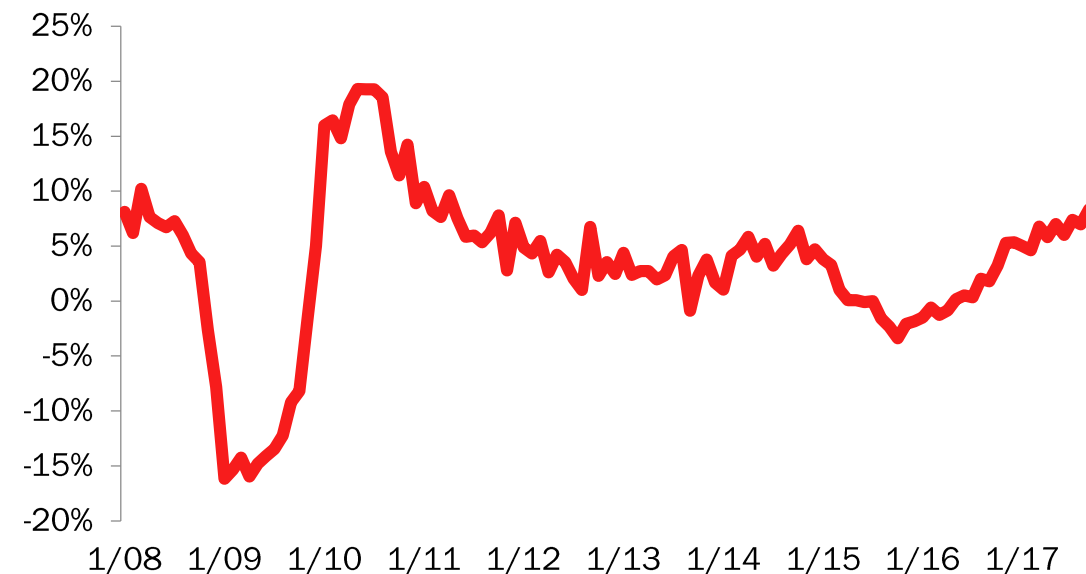
Lähteet: Eurostat (viimeisin havainto Q4/17), Federal Reserve Bank of St. Louis (joulukuu 2017), Markit (joulukuu 2017)

# MARKKINAYMPÄRISTÖ – SATAMARATKAISUT

## RWI/ISL-konttiliikenneindeksi



## Indeksin vuosimuutos



Kysynnän kehittyminen oli vaihtelevaa eri tuoteryhmissä.

Kysyntä parani Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, mutta heikkeni Amerikan ja Aasian-Tyynenmeren alueilla.

Pois lukien vuosi sitten Amerikassa saatu yli 200 miljoonan euron tilaus, saadut tilaukset kasvoivat.

Lähde: RWI/ISL-konttiliikenneindeksi (viimeisin havainto marraskuulta 2017)



# KYSYNTÄNÄKYMÄT

- Euroopan teollisuusasiakkaiden keskuudessa teollisuusnostureiden, nostinten ja kunnossapidon kysyntä on vakaata.
- Pohjois-Amerikassa valmistusteollisuuden tuotantotoiminta on edelleen vaihtelevaa.
- Aasian ja Tyynenmeren alueella kysynnässä on nähtävissä paranemisen merkkejä.
- Maailmanlaajuisen konttiliikenteen kasvu on parantunut, ja näkymät pienten ja keskisuurten kontinkäsittelyyn liittyvien tilausten suhteen ovat vahvistuneet.

# TALOUEDELLINEN OHJEISTUS

## Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2018

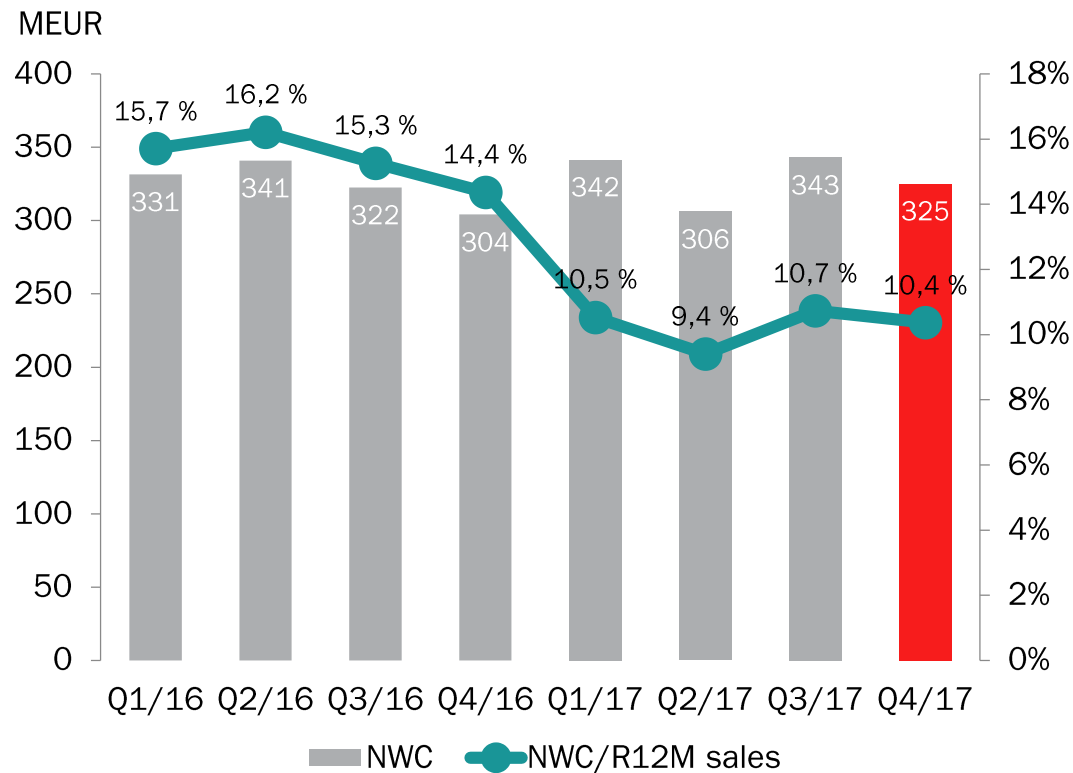
- Vuoden 2018 liikevaihdon odotetaan olevan suurin piirtein samalla tasolla tai korkeampi kuin vuonna 2017.
- Odotamme oikaistun EBITA-marginaalin paranevan vuonna 2018.

## Lisätietoa vuodesta 2018

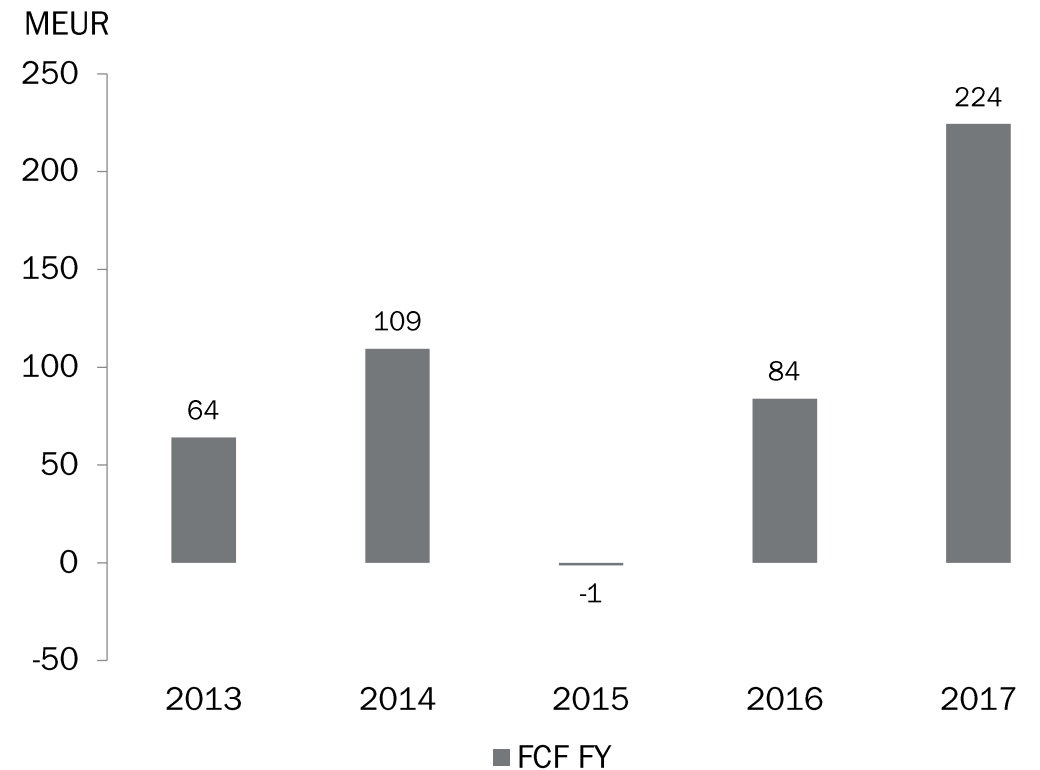
- Vertailukelpoisen yhtiön tilauskanta oli vuoden 2017 lopussa 1,9 prosenttia edellisvuotta korkeampi.
- Negatiivinen translaatiovaikutus liikevaihtoon liittyen pääasiassa EUR/USD valuuttakurssiin – noin 3 prosentin vaikutus liikevaihtoon tämänhetkisillä valuuttakursseilla
- MHPS-liiketoiminnan ostoon liittyvillä synergiaeduilla 40–50 miljoonan euron vaikutus vuoden 2018 tulokseen
- Odotamme käyttävämme vuonna 2018 noin 15 miljoonaa euroa lisää IT- ja tuotekehitystoimintaan yhtiön prosessien yhdenmukaistamiseksi ja pitkän aikavälin kilpailukyvyn varmistamiseksi.
- Vuonna 2018 odotamme säästävämme 12 miljoonaa euroa rahoitusjärjestelyjen nettokuluissa.

# NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA JA VAPAA KASSAVIRTA

Nettokäyttöpääoma\*



Vapaa kassavirta

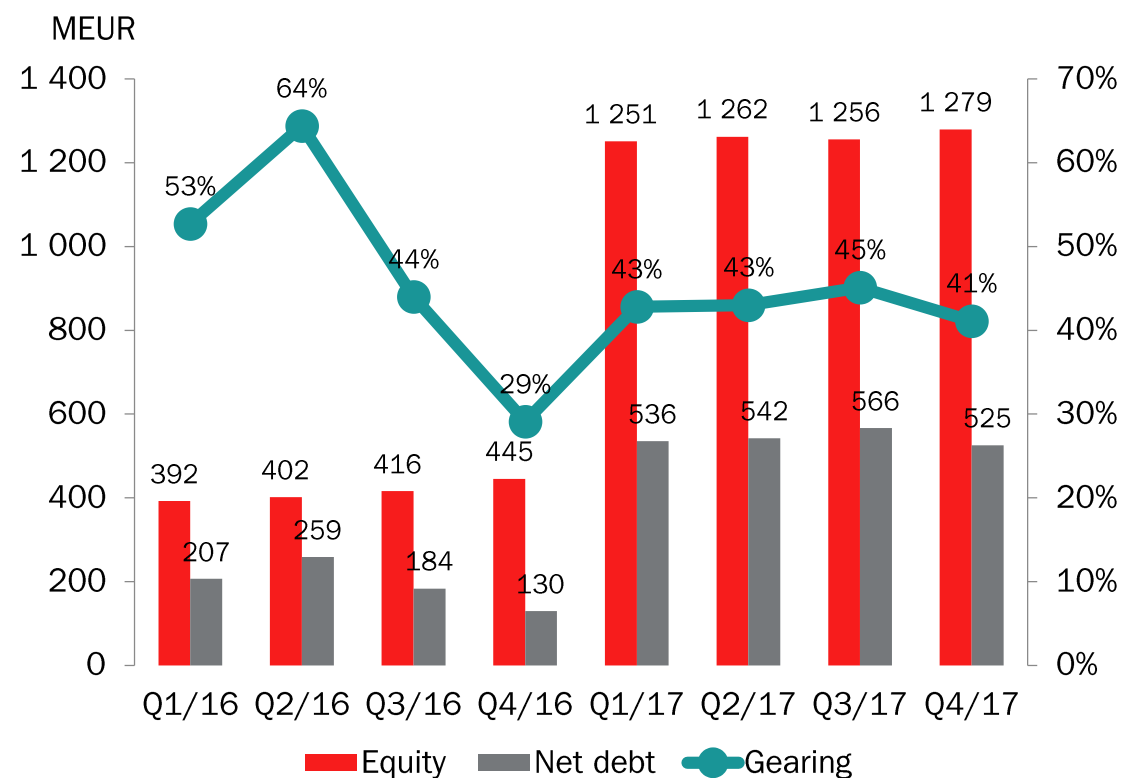


\*Q1/17 ilman 82 miljoonan euron osinkovelkaa, Q1/16 ilman 62 miljoonan euron osinkovelkaa  
Q1-Q4/17 viim. 12 kk liikevaihto vertailukelpoisen yhdistetyn yhtiön osalta

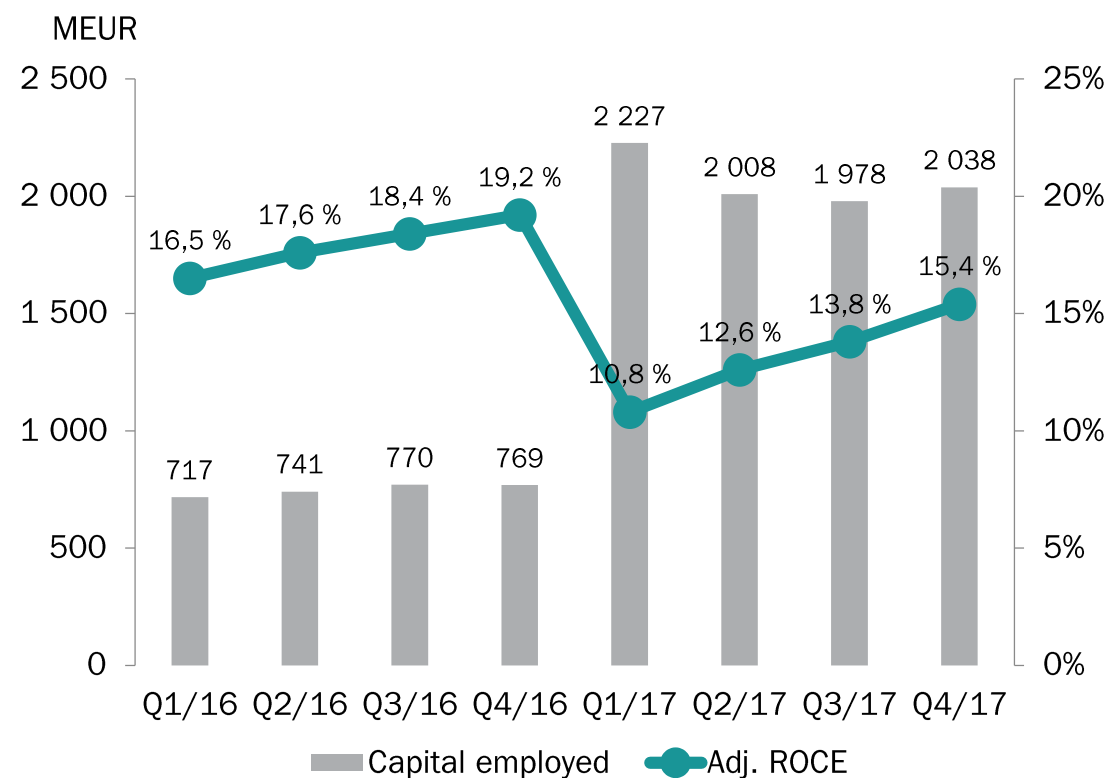


# NETTOVELKAANTUMISASTE JA SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Oma pääoma, nettovelka ja velkaantumisaste



Sijoitettu pääoma ja sijoitetun pääoman tuotto



# INTEGRAATION JÄLKEISET TALOUDELLISET TAVOITTEET

## AIEMMAT TALOUDELLISET TAVOITTEET

### Kasvu

Visiona tavoitella 30 %:n maailmanlaajuista markkinaosuutta

### Kannattavuus

10 %:n liikevoittomarginaali yli syklin

### Pääomarakenne

Optimaalinen korollinen nettovelka / oma pääoma 50–80 %

## NYKYTILANNE

Selkeä ykkönen teollisuusnostureissa ja komponenteissa sekä niihin liittyvässä kunnossapidossa; johtava kontinkäsittelylaitteiden toimittaja

Oikaistu EBITDA-marginaali, liukuva 12 kk, 6,9 %  
Oikaistu EBIT-marginaali, liukuva 12 kk, 5,6 %

Q3/17 korollinen nettovelka / oma pääoma 45 %

## UUDET TALOUDELLISET TAVOITTEET

Konsernin vuotuinen liikevaihdon kasvu (CAGR) 5 % vuosina 2018–2020

Konsernin oikaistu EBITA-marginaali 11 % vuonna 2020

Korollinen nettovelka / oma pääoma <80 %

# SYNERGIOIDEN TOTEUTTAMINEN LUO PERUSTAN SUORITUSKYVYN PARANTAMISELLE JA KASVULLE

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

**KONSERNIN VUOTUINEN LIIKEVAIHDON KASVU (CAGR) 5 %  
VUOSINA 2018–2020**

**KONSERNIN OIKAISTU EBITA-MARGINAALI 11 %  
VUONNA 2020**

**KOROLLINEN NETTOVELKA / OMA PÄÄOMA <80 %**

### **Liikevaihdon kasvun veturit:**

Kunnossapito-liiketoiminta-alue

- MHPS:n mittavan asennuskannan tuomat uudet kasvumahdollisuudet
- Liiketoiminnan digitaalinen murros

Liiketoiminta-alue Satamaratkaisut

- Laajentuneen tarjonnan ristiinmarkkinointi
- Automaatio- ja ohjelmistoratkaisujen tuomat mahdollisuudet

### **Yhtiön johdon odotukset:**

- Kunnossapito-liiketoiminta-alueen oikaistu EBITA-marginaali nostettavissa vahvalle kaksinumeroiselle tasolle
- Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue ja Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue lähestyvät korkeaa yksinnumeroista oikaistua EBITA-marginaalia vuoteen 2020 mennessä

- Korkokuluja pienennetty uudelleenrahoituksen avulla
- Hyvä osingonmaksaja
- Taloudellista joustavuutta yritysostoja varten

# STRATEGISET ASKELEET

**Kasvuloikka – arvonluontimahdollisuuden täysimääräinen hyödyntäminen**

**2020+**

- Uusien kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen

**Johtava teollisuusnostureihin ja satamateknologiaan erikoistunut yhtiö kaikissa toiminnoissa**

**2018  
–2020**

- Digitaalinen edelläkävijyys
- Kaupallinen erinomaisuus
- Tuotejohtajuus
- Tuotannon muutos
- Kunnossapito-toiminnan kasvu
- Hankintojen tehostaminen

**MHPS-yrityskauppaan liittyvien synergiaetujen toimittaminen**

**2017  
–2019**

- Synergiasuunnitelmien toteuttaminen



**NOT JUST LIFTING  
THINGS, BUT ENTIRE  
BUSINESSES**