

# VD:S ÖVERSIKT

**Bolagsstämma 27 mars 2014**  
Pekka Lundmark



# RYAN FLYNN UTNÄMND TILL DIREKTÖR FÖR AFFÄRSOMRÅDET UTRUSTNING

- Ryan Flynn återvänder till Konecranes och börjar den 1.6.2014
- Strategi- och affärsutvecklingsdirektör, BlueScope Steel, Shanghai
- Direktör för APAC-regionen på Konecranes under 2009-2013, började på Konecranes i Shanghai år 2005
- Ryan Flynn är född 1971 och har BCom- och MBA-examen





# INNEHÅLL

- Mina två år i Asien
- De viktigaste siffrorna 2013
- Marknadssituation
- Implementering av strategin

A photograph of two KoneGranes employees. On the left, a man wearing a white hard hat, glasses, and a blue and white striped shirt is looking down at a laptop. On the right, a woman wearing a white hard hat with a red KoneGranes logo, a white shirt, and a red lanyard is smiling and looking at the laptop. The background is a blurred office or industrial setting.

# MINA TVÅ ÅR I ASIEN

# DET BOR FLERA MÄNNISKOR INNANFÖR CIRKELN ÄN UTANFÖR DEN





Pelindo III Signing Ceremony



Blessing Of the Fleet



Steel Warehouse Delivery In Bangladesh



The First Western Crane Company In Bangladesh



6 Empty Container Handlers Delivered



**Cranes Delivered By Road Train  
Konecranes Australia**



**Our First TruConnect  
Agreement In Southeast Asia**



**ASC Project  
Sydney Australia**



**Caterpillar Plant on Batam**

# NY FABRIK I JEJURI, INDIEN

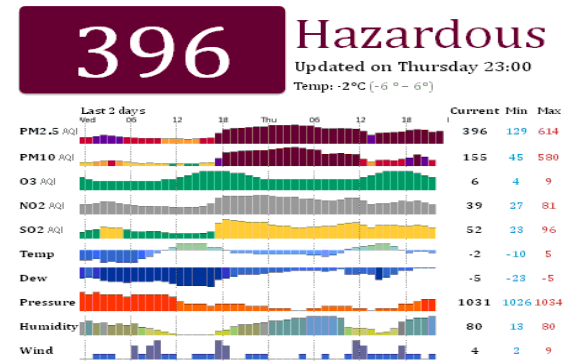




# LUFTFÖRORENINGAR LEDER TILL ATTITYDFÖRÄNDRINGAR



Beijing AQI: Beijing Real-time Air Quality Index (AQI).

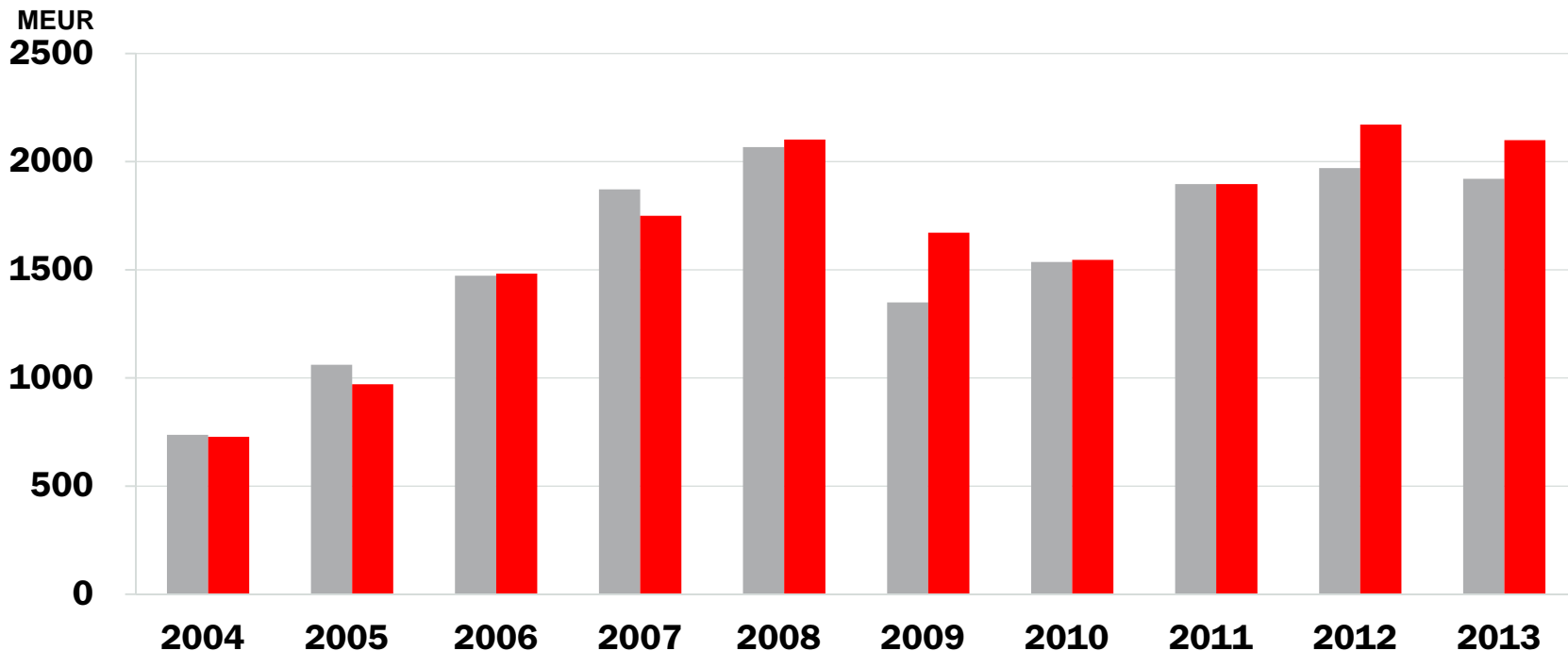




# DE VIKTIGASTE SIFFRORNA 2013

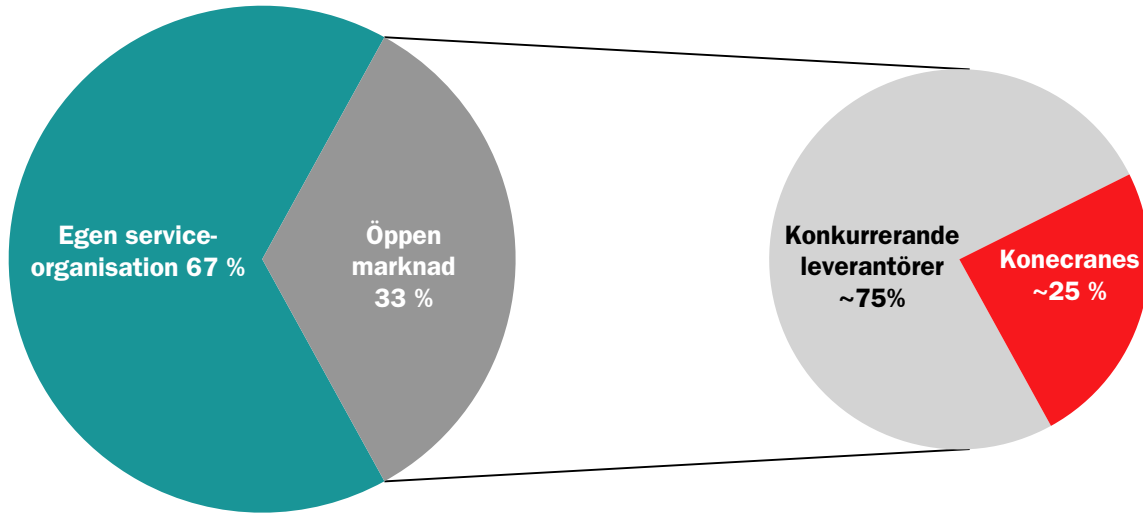
# ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING

2013 ordergång: 1 920,8 (1 970,1) MEUR, -2,5 %\* | Omsättn.: 2 099,6 (2 171,5) MEUR, -3,3 %\*\*



\*-0,1 % i jämförbara valutakurser, \*\*-1,0 % i jämförbara valutakurser

# SERVICE: MARKNADSANDEL OCH -STORLEK 2013



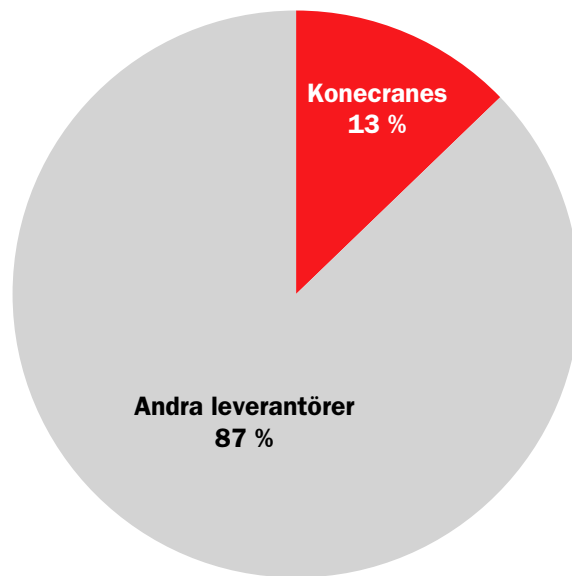
**Total marknad >10 BEUR**

**Öppen marknad >3 BEUR**

Obs. Marknadsandel och -storlek baserar sig på Konecranes uppskattning eftersom ingen övergripande statistik finns tillgänglig.

# UTRUSTNING: MARKNADSANDEL OCH -STORLEK 2013

## INDUSTRIKRANAR OCH KOMPONENTER, CONTAINERHANTERINGSUTRUSTNING

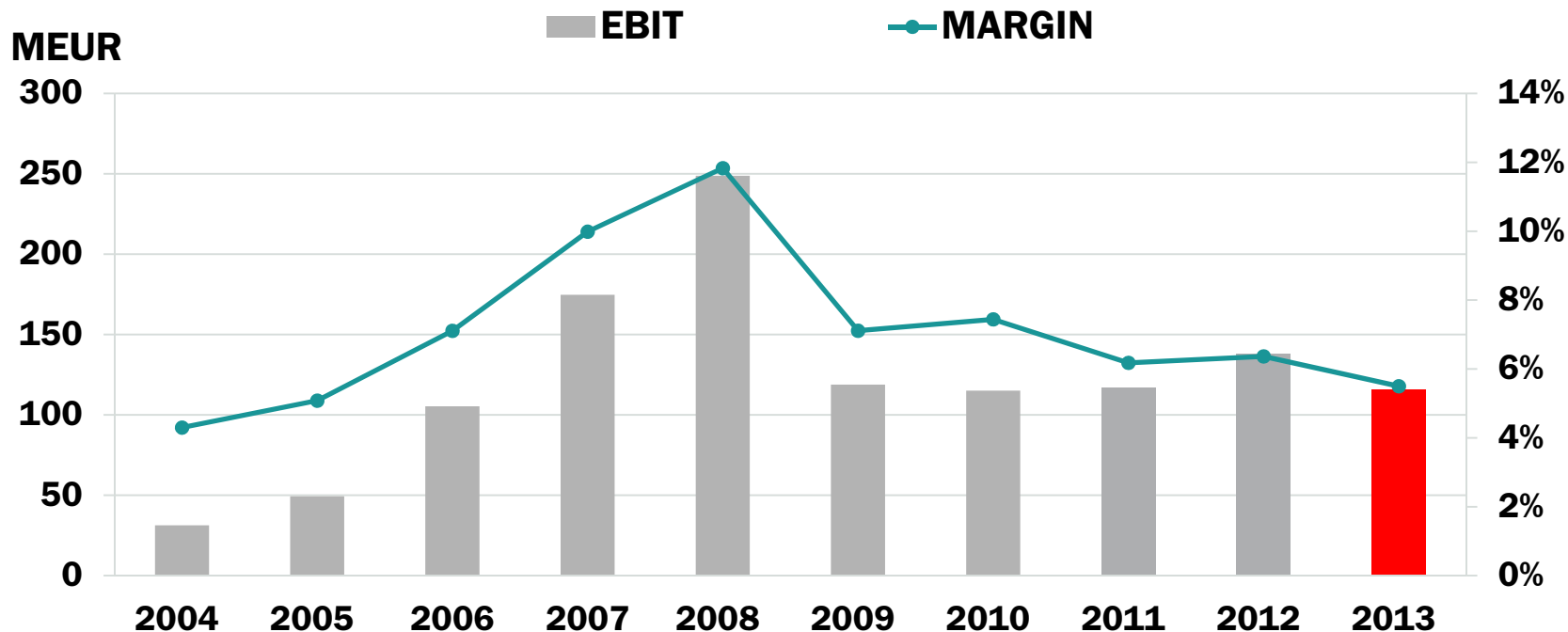


**Marknadsstorlek ~10 BEUR**


Obs. Marknadsandel och -storlek baserar sig på Konecranes uppskattning eftersom ingen övergripande statistik finns tillgänglig.

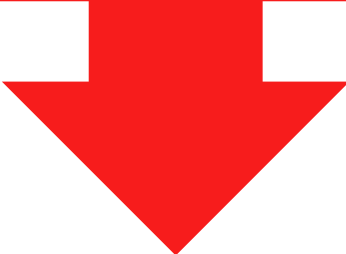
# RÖRELSEVINST (EBIT) & -MARGINAL

2013 EBIT: 115,5 (138,3) MEUR, -16,5 % | MARGINAL: 5,5 % (6,4 %), utan omstruktureringkostnader



# RESULTAT 2013 – PLUS OCH MINUS

- 
- ✓ Lönsamhet inom Service
  - ✓ Utvecklingen fortsättningsvis stark i största delen av verksamheten i Nordamerika och förbättringar i Europa
  - ✓ Utvecklingen av fasta kostnader till följd av omstruktureringsåtgärder
  - ✓ Rekordhög ordergång inom Hamnkrantar

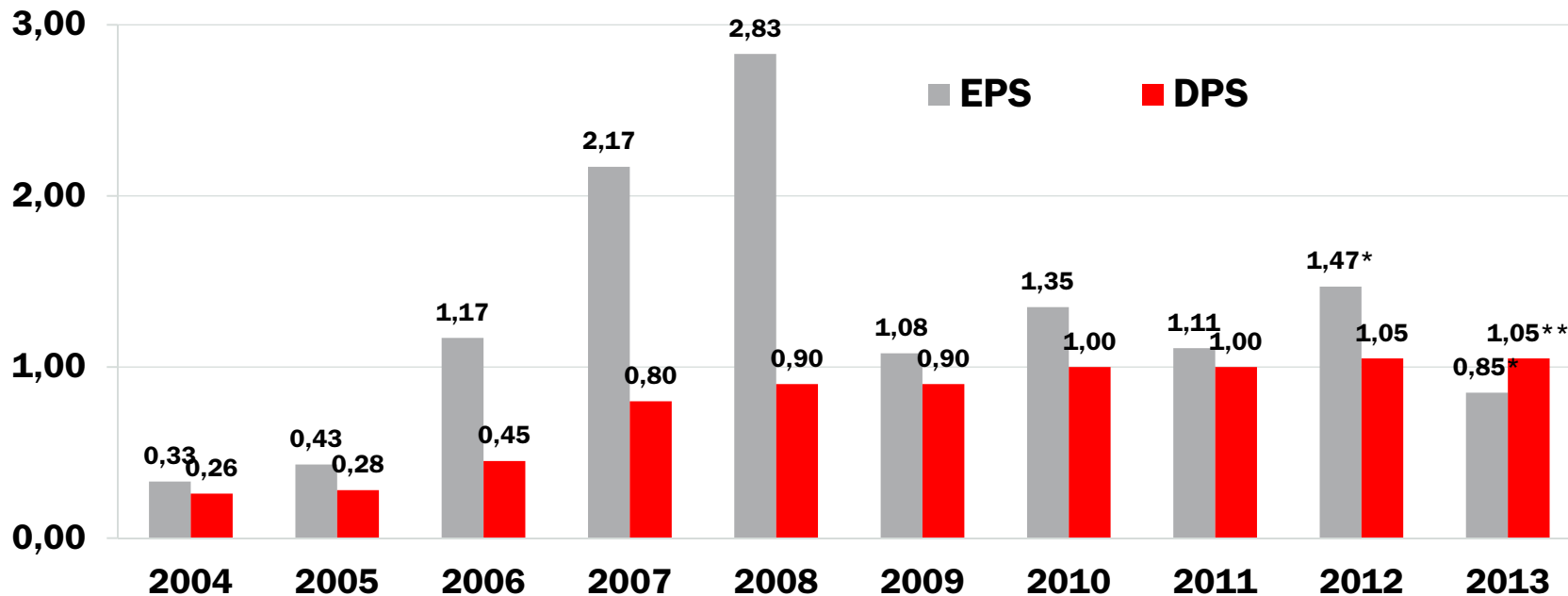
- 
- × Den årliga tillväxten på 14 % under 2003-2012 stannade upp år 2013.
  - × Tilläggs-kostnader från tunga industrikrans- och hamnkransprojekt
  - × Tung utveckling inom IT fortsatte belasta resultatet
  - × Indien

# ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖRBÄTTRA EFFEKTIVITETEN OCH MINSKA KOSTNADER

- Två omstruktureringsprogram med inbesparingsmål på totalt 40 MEUR (10+30) lanserades under 2013
  - Konsolidering och överflyttning av produktion mellan fabriker
  - Konsolidering och effektivitetsförbättringar i administration och stödfunktioner
  - Konsolidering av försäljningsenheter till att täcka större geografiska områden
  - Förbättring av produktiviteten och omstrukturering av olönsamma verksamheter
- Berör mer än 700 anställda
- Tidpunkt för kostnadsinbesparingarna
  - 10 MEUR 2013
  - 15 – 20 MEUR 2014
  - 10 – 15 MEUR 2015



# RESULTAT PER AKTIE (EPS) OCH DIVIDEND PER AKTIE (DPS)



\*Cirka 1,54 EUR 2012 och 1,20 EUR 2013 utan omstruktureringskostnader

\*\*Styrelsens förslag till bolagsstämman

# MARKNADS- SITUATION

# UKRAINA

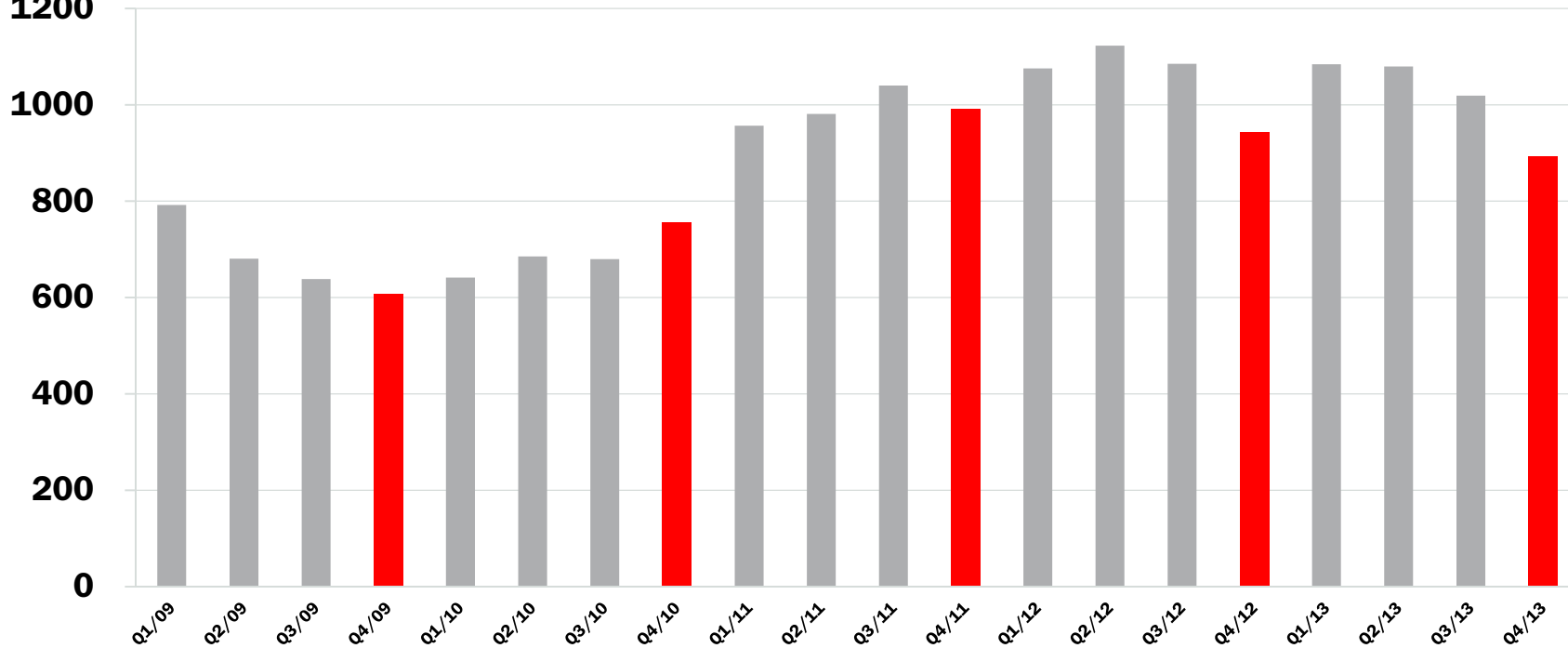
- Konecranes har en kranfabrik i staden Zaporozhye
- Åtgärder vidtagits för att minska de operativa riskerna
- Överflyttningen av produktion och den försvagade ukrainska valutan Hryvna beräknas påverka rörelsevinsten (EBIT) med cirka 6 MEUR år 2014



# ORDERSTOCK

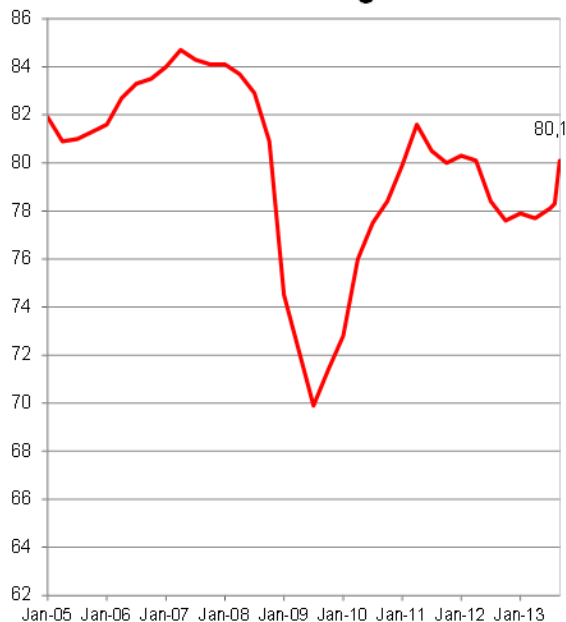
Q4 Orderstock: 893,5 (942,7) MEUR, -5,2 %

MEUR  
1200

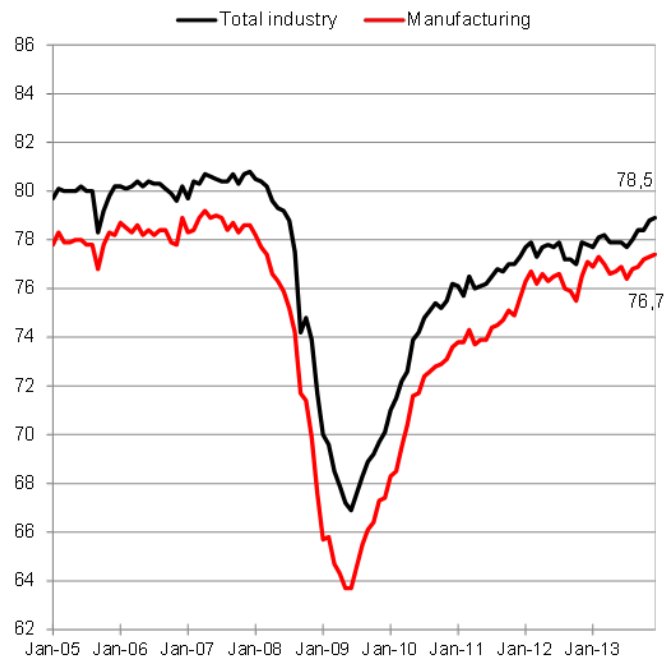


# BELÄGGNINGSGRAD: EU27 OCH USA

## Capacity utilisation of manufacturing in EU



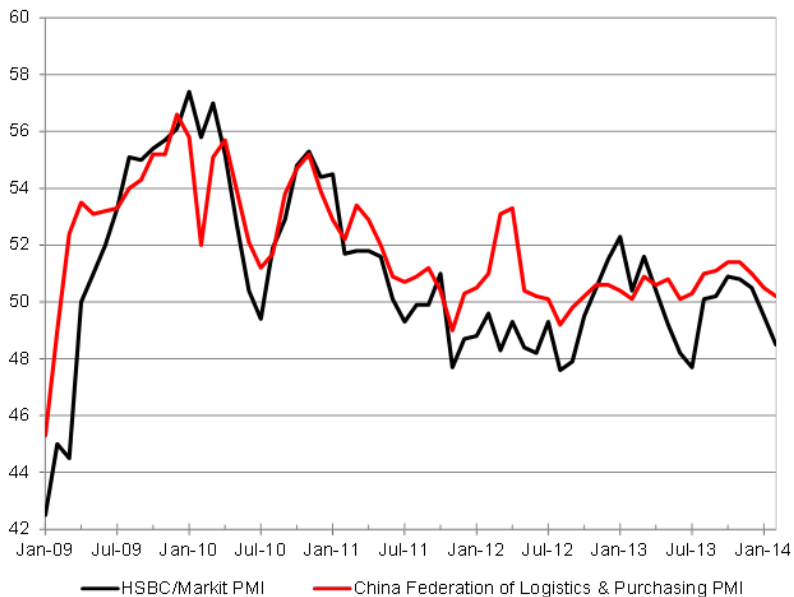
## Capacity utilisation in the USA



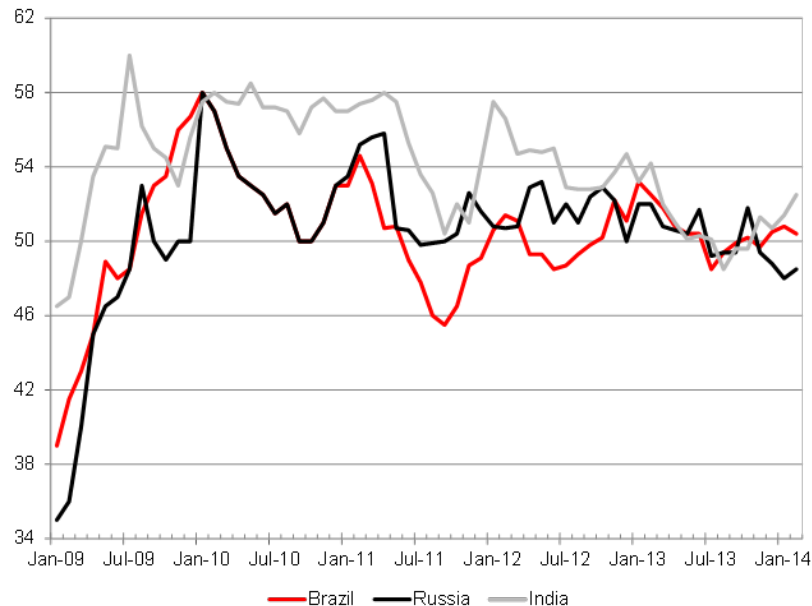
KÄLLOR: Eurostat (senaste data Q1/14), Federal Reserve Bank of St. Louis (januari 2014)

# INKÖPSCHEFSINDEX I BRIC-LÄNDERNA

## Chinese manufacturing PMI

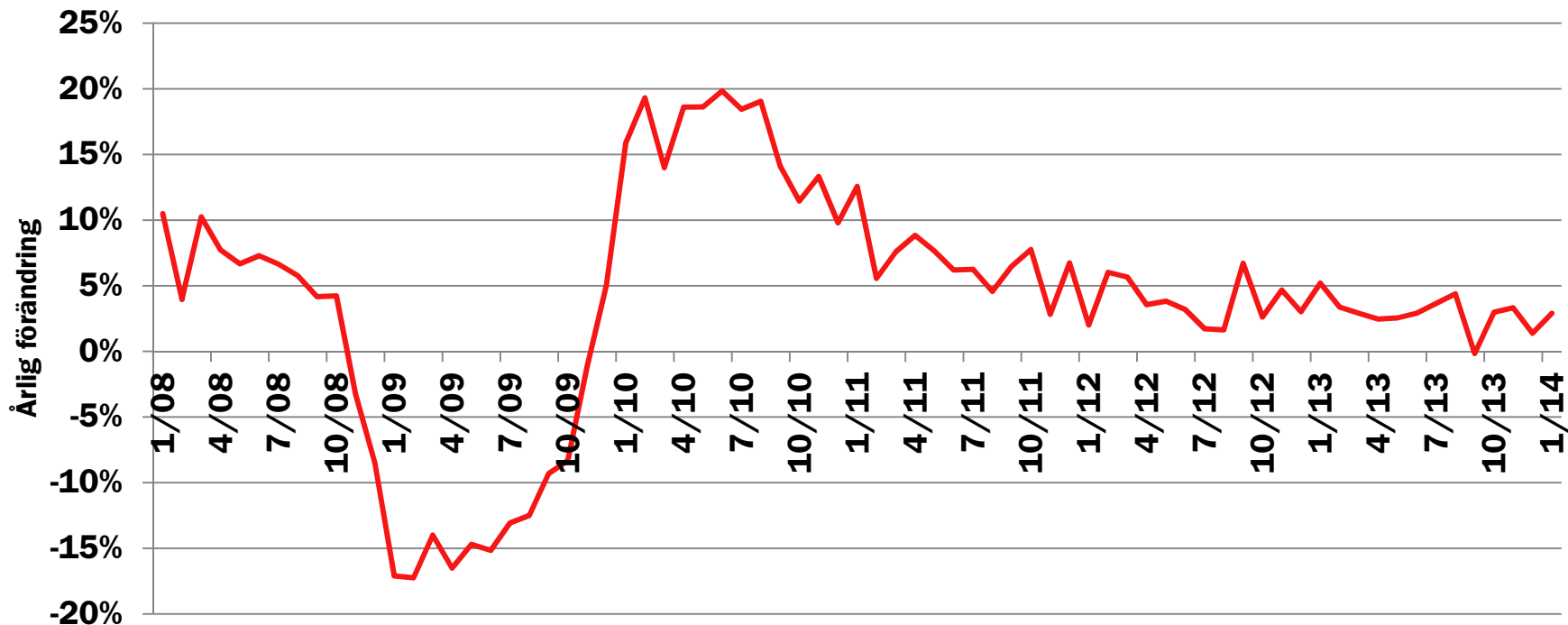


## Brazil, Russia, India - PMI



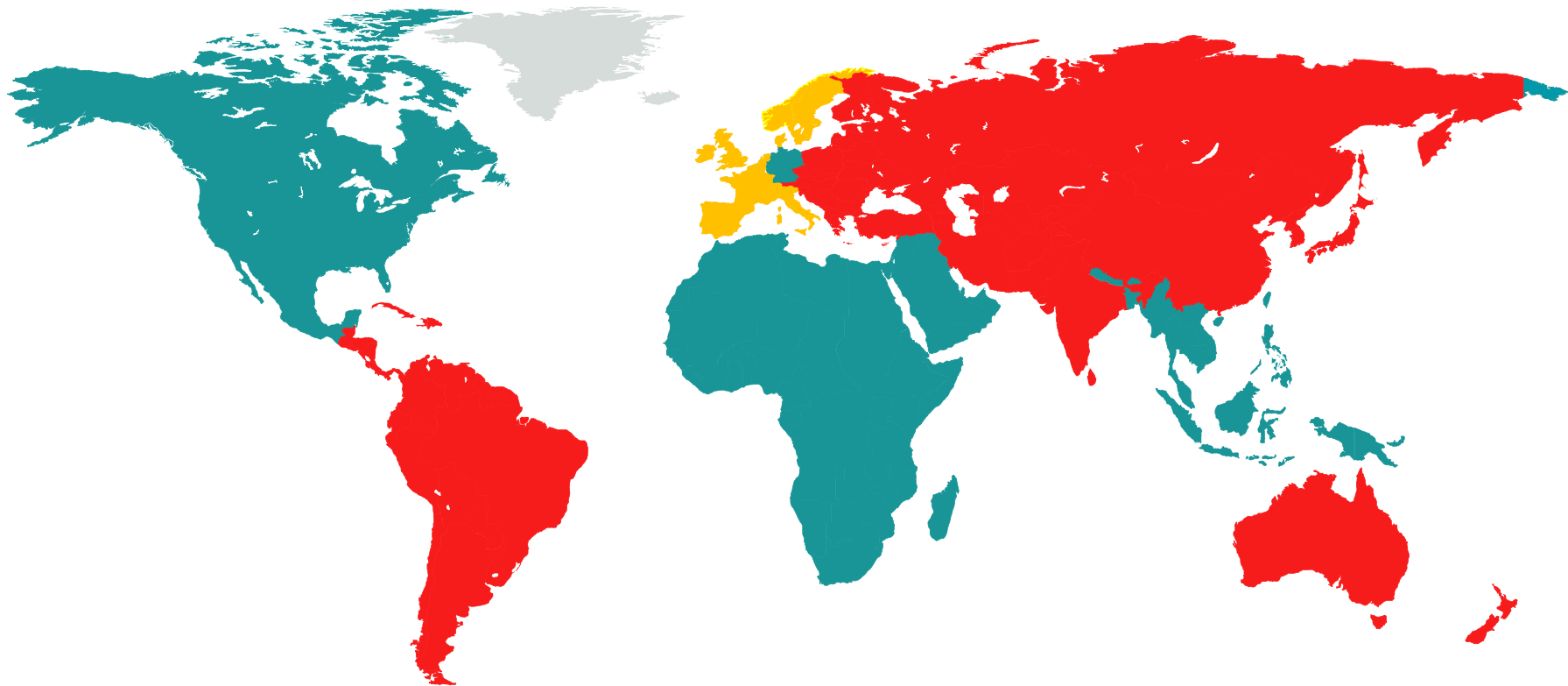
KÄLLOR: HSBC/Markit, (senaste data från februari 2014)

# CONTAINERTRAFIK



Källa: RWI/ISL Container Throughput Index

# MARKNADSSITUATION





# IMPLEMENTERING AV STRATEGIN



# VIKTIGASTE STRATEGISKA INITIATIV

# 1

## INDUSTRIELLT INTERNET

Vi gör maskinerna intelligenta och medvetna om sitt tillstånd, samt kopplar upp dem på nätet för att skapa synlighet i realtid för ökad säkerhet och förbättrad produktivitet. Denna unika service differentierar oss från konkurrenter och säkrar oss en prispremie.

# 2

## UTBUD FÖR TILLVÄXT- MARKNADERNA

Vi utvecklar högklassiga mellanmarknadsprodukter med lägre pris, och stärker vår position på tillväxtmarknader.

# 3

## OneKONECRANES

Vi effektiviserar vårt sätt att arbeta och moderniserar våra datasystem för att öka produktiviteten och sänka vår kostnadsnivå.

# INDUSTRIELLT INTERNET

Vi gör maskinerna intelligenta och medvetna om sitt tillstånd, samt kopplar upp dem på internet för att skapa förbättrad **säkerhet och produktivitet**. Denna *unika service* differentierar oss från konkurrenter och säkrar oss en prispremie.



# INDUSTRIELLT INTERNET

## KONECRANES- TRENDER

### Slutet av 1980-talets Digitalisering

- Frekvensomriktare
- PLC



### 2010 Internet-teknologi

- Sensorteknologi
- Intelligent egenskaper
- Fjärrövervakning av tillstånd och förebyggande underhåll
- Uppsamling av data via fjärruppkoppling och analysering, TRUCONNECT®



### 2002 Övervakning av tillstånd

- Control Pro



# VIKTIGASTE STRATEGISKA INITIATIV

# 1

## INDUSTRIELLT INTERNET

TRUCONNECT® produktfamiljen lanserats i flera länder

Fjärrkontakt med tusentals utrustningsenheter

# 2

## UTBUD FÖR TILLVÄXT- MARKNADERNA

Flera produkter i design- och testningsskede

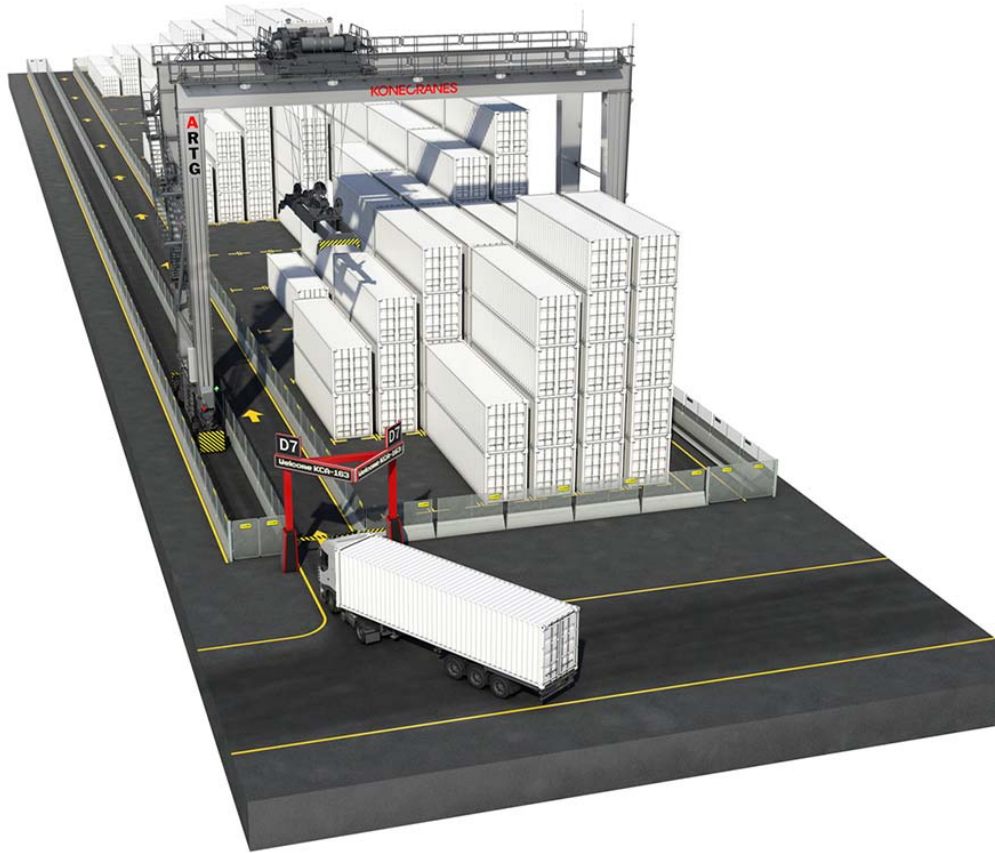
Första produktlanseringen inom den närmaste framtiden

# 3

## OneKONECRANES

Nya CRM- och HR-system i bruk globalt

ERP-system och harmoniserade processer inom Service och Utrustning täcker ~20 % av koncernens omsättning



## KONECRANES ARTG

- Konecranes är det första bolaget som erbjuder automation för RTG-containerterminaler.
- Kunder som går över till automatiserad verksamhetsmodell kan utgå från den nuvarande containergården
- ARTG-systemet erbjuder alla fördelar med automation: operativa kostnadsinbesparingar, högre produktivitet, ökad förutsägbarhet och förbättrad säkerhet

## KONECRANES AGILON

- Agilon är en patenterad lager- och materialhanteringslösning
- Den består av en nätportal, ett hyllsystem och en robot som rör sig mellan hyllorna
- Roboten hämtar delarna som operatören listat och för dem direkt till servicepunkten
- Kontakt i realtid med de olika parterna i leverantörskedjan



reddot award 2014  
winner

# VÅR UTVECKLING

## 2005–2010

- Skördar tillväxten som tidigare planterats
- Bredare installerad bas och konsolidering genom viktiga företagsköp

## 2011–2016

- Ett verkligt globalt företag med harmoniserade processer och system
- Allt fler nya marknader med nya produktsegment
- Uppbyggande av bas för nya tjänster via modern teknologi, "Industriellt Internet"

## 2017–

- Lyfter kundernas verksamhet med smarta, produktivitetshöjande produkter och tjänster
- Produktivitet, tillväxt och lönsamhet i världsklass



# AKTIESPARPROGRAM FÖR PERSONALEN - ESSP

Över

**1700**

anställda

Mer än

**40**

länder

**15 %**

av personalen  
globalt

**1/3**

av anställda  
i Finland





**NOT JUST LIFTING  
THINGS, BUT ENTIRE  
BUSINESSES**