

ÅRS-
REDOVISNING
2011

VI ÄNDRAR
SPELETS REGLER

KONECRANES[®]
Lifting Businesses™



KONECRANES ÄR EN VÄRLDSLEDANDE KONCERN AV DYNAMISKA LYFTFÖRETAG.

VÅRT MÅL ÄR ATT ERBJUDA VÅRA KUNDER EFFEKTIVITETS- OCH PRESTANDAHÖJANDE UTRUSTNING OCH SERVICE MED OÖVERTRÄFFAD KVALITET, SÄKERHET OCH TILLFÖRLITLIGHET.

GENOM ATT TILLÄMPA VÅR UNIKA KUNSKAP OCH TEKNOLOGI – SERVICEATTITYD ATT ALLTID FINNAS TILL FÖR KUNDEN – UTVECKLAR VI INNOVATIVA OCH INTEGRERADE LYFTLÖSNINGAR SOM VÅRA KUNDER KAN LITA PÅ.

TACK VARE DE LÖSNINGAR VI ERBJUDER KAN VÅRA KUNDER ÖKA BÅDE PRODUKTIVITET OCH SÄKERHET. KONECRANES LYFTER INTE BARA FÖREMÅL, UTAN HELA FÖRETAG.



INNEHÅLL

2	KONECRANES I KORTHET	26	FÖRETAGSANSVAR
4	2011 HÖJDPUNKTER	32	GRI
6	VD:S ÖVERSIKT	34	FÖRVALTNING
8	STYRELSEORDFÖRANDES BREV	44	RISKHANTERING, INTERN KONTROLL OCH INTERN REVISION
10	STRATEGISKA HÖRNSTENAR	50	LEDNINGSGRUPP
11	STRATEGI	52	UTVIDGAD LEDNINGSGRUPP
12	VERKSAMHETSMILJÖ	54	STYRELSE
14	AFFÄRSOMRÅDE SERVICE	57	BOKSLUT 2011
16	AFFÄRSOMRÅDE UTRUSTNING	122	AKTIER OCH AKTIEÄGARE
18	REGIONAL ÖVERSIKT	126	INFORMATION TILL INVESTERARE
20	FORSKNING OCH UTVECKLING	128	KONTAKTUPPGIFTER
24	PRODUKTÖVERSIKT		

KONECRANES I KORTHET

Lätt kransystem



Konecranes är en världsledande tillverkare av lyftutrustning och erbjuder produktivitetshöjande lyftlösningar och service för verkstads- och processindustrin, skeppsvarv, hamnar och kraftverk. Våra omfattande resurser, teknologier och proaktiva synsätt garanterar att vi alltid lever upp till vårt löfte om att inte bara lyfta föremål utan våra kunders verksamhet: Lifting Businesses™.

MARKNADS- LEDANDE

INOM INDUSTRIKRANAR
OCH KRANSERVICE

11 651
ANSTÄLLDA

UNDER 2011

HUVUDKONTOR

I FINLAND

BRANSCH- LEDANDE TEKNOLOGI

OCH VÄRLDSOMFATTANDE
MODULÄRA PRODUKT-
PLATTFORMAR

TILLVERKNING

I 16 LÄNDER

BÖRSNOTERAT PÅ

**NASDAQ OMX
HELSINKI**

OMSÄTTNING

1 896,4 MEUR

UNDER 2011

FÖRSÄLJNING OCH
SERVICEDEPÅER

I 47 LÄNDER

AFFÄRSOMRÅDEN

Service

Genom sitt globala servicenätverk erbjuder Konecranes affärsområde Service ett heltäckande utbud av servicelösningar, underhåll och moderniseringar för alla märken och modeller av kranar, hamnutrustning och verktygsmaskiner. Konecranes har 609 servicedepåer i 47 länder.

PRODUKTER

Konecranes erbjuder fem olika servicenivåer som omfattar följande produkter: inspektioner, program för förebyggande underhåll, reparationer och förbättringar, jourverksamhet, reservdelar, moderniseringar och specialtjänster som driftservice, fjärrövervakningsservice och konsultverksamhet.

MARKNADSPPOSITION

Klar marknadsledare inom kran-service med världens mest omfattande servicenätverk för kranar. En av de största internationella leverantörerna av verktygsmaskin-service.

SERVICEAVTALSBAS

Underhållsavtal har ingåtts för cirka 410 000 enheter, varav cirka 25 procent är tillverkade av Konecranes.

Utrustning

Affärsområdet Utrustning erbjuder komponenter, kranar och materialhanteringslösningar för många olika industrier, inklusive processindustrier, kärnkraftindustrin, industrier för hantering av tunga laster, hamnar, intermodala terminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial. Produkterna marknadsförs under flera olika varumärken, t.ex. huvudvarumärket Konecranes och de fristående produktvarumärkena STAHL CraneSystems, SWF, Verlinde, R&M och Sanma Hoists & Cranes.

PRODUKTER

Industrikranar inklusive standardkranar, tunga industrikranar och kran-system för arbetsstationer t.ex. manipulatorer; komponenter inklusive lintelfrar, kran-set, elektriska kättingtelfrar, handdrivna telfrar och tillbehör; kärnkraftskranar, hamnkranar, kranar för lossning av bulkmaterial, lyfttruckar och varvskranar.

MARKNADSPPOSITION

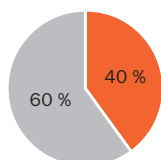
Världens största leverantör av industrikranar. Världsledande inom explosionskyddad kran-teknologi. Världsledande inom elektriska traverskranar för processindustrier och portalkranar för skeppsvarv. Global leverantör av kranar och lyfttruckar för containerhantering och tung sammansatt last och kranar för bulkmaterialhantering.

ÅRLIG TILLVERKNING

Tiotusentals standardkranar, lintelfrar och elektriska kättingtelfrar och hundratals tunga industrikranar, lyftvagnar och tunga lyfttruckar.

OMSÄTTNING ENLIGT AFFÄRSOMRÅDE 2011

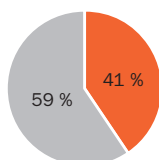
Service 796,1 MEUR
Utrustning 1 201,4 MEUR



RÖRELSEVINST ENLIGT AFFÄRSOMRÅDE 2011*

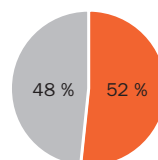
Service 55,7 MEUR
Utrustning 81,7 MEUR

*Exklusive omstrukturingskostnader



PERSONAL ENLIGT AFFÄRSOMRÅDE 2011

Service 5 980
Utrustning 5 621



BESTÄLLNINGAR OCH OMSÄTTNING ÖKADE, RÖRELSEVINST PÅ FÖREGÅENDE ÅRS NIVÅ

- Efterfrågan på underhållstjänster fortsatte att utvecklas gynnsamt under hela året tack vare en högre beläggningsgrad i kundindustrierna. Efterfrågan på ny utrustning växte starkt under första halvåret men visade tecken på stabilisering mot slutet av 2011 på grund av de ökade makroekonomiska spänningarna. Efterfrågan växte kraftigast i Amerika. Orderingången uppgick till 1 896,1 MEUR, en ökning med 23,4 procent jämfört med 2010.
- Konecranes orderstock i slutet av året låg på 991,8 MEUR, 31,2 procent högre än året innan.
- Omsättningen ökade med 22,6 procent jämfört med 2010 och var sammanlagt 1 896,4 MEUR.
- Rörelsevinsten före omstruktureringkostnader var 117,2 MEUR, 1,8 procent högre än 2010. Rörelsemarginalen före omstruktureringkostnader var 6,2 procent av omsättningen.
- Rörelsevinsten inklusive omstruktureringkostnader var 106,9 MEUR, 4,9 procent lägre än 2010. Rörelsemarginalen inklusive omstruktureringkostnader var 5,6 procent av omsättningen.
- Rörelsevinsten dämpades av högre insatser i affärsutveckling i anslutning till teknologi och IT. Försäljningsmixen var ofördelaktigare än året innan inom båda affärsområdena.

RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

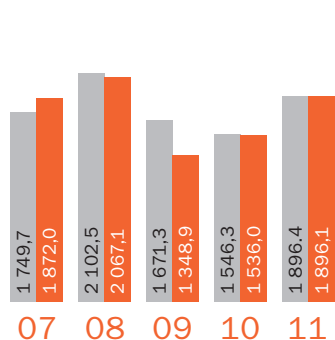
- Omsättningen inom affärsområdet Service var 796,1 MEUR, 12,5 procent högre än 2010. Rörelsevinsten före omstruktureringkostnader var 55,7 MEUR dvs. 7,0 procent av omsättningen. Ökade volymer bidrog positivt till rörelsevinsten, men kostnaden för utvidningen av servicenätverket, organiskt och genom förvärv, påverkade resultatet negativt. Dessutom led vissa moderniseringsprojekt av flaskhalsar i utförandet.
- Omsättningen inom affärsområdet Utrustning var 1 201,4 MEUR, 26,6 procent högre än 2010. Rörelsevinsten före omstruktureringkostnader var 81,7 MEUR dvs. 6,8 procent av omsättningen. Lönsamheten förbättrades till följd av högre volymer, men den hölls tillbaka av höjda insatskostnader som inte helt kunde överföras på produktpriserna.

STORA TILLVÄXTINVESTERINGAR

- Konecranes fortsatte att stärka sin ställning på de expanderande tillväxtmarknaderna, både organiskt och genom följdförvärv.
- Konecranes gjorde sju företagsförvärv under 2011: i Chile, Indien, Österrike, Tyskland, Spanien, Schweiz och Saudiarabien.
- Konecranes förvärvade 100 procent av aktierna i WMI Cranes Ltd. – en av de ledande tillverkarna av tunga industrikranar i Indien – i två steg. Förvärvet är ett viktigt steg i Konecranes mål att stärka sin position på den växande indiska kranmarknaden.
- I juni förvärvade Konecranes 100 procent av den saudiarabiska krantillverkaren Saudi Cranes & Steel Works Factory Company Limited. Saudi Cranes konstruerar, tillverkar och säljer industrikranar.
- Personalen uppgick till 11 651 i slutet av 2011, en ökning med 1 609. Nästan hälften av personalökningen berodde på företagsförvärv.
- Satsningarna i FoU uppgick till 1,6 procent av omsättningen (2010: 1,4 procent)
- Konecranes lanserade de första fjärrövervakningsprodukterna i TRUCONNECT®-familjen. TRUVIEW®-tjänsten samlar in data och skickar rapporter om den verkliga krananvändningen genom en fjärranslutning. TRUCARE® är ett 5-årigt fullservicekontrakt som byggs omkring TRUVIEW-tjänsten. TRUEFFICIENCY Basic är en tjänst för online produktionsövervakning som är tillgänglig för verktygsmaskinservice (MTS).

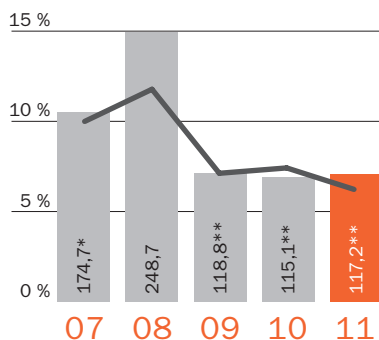
OMSÄTTNING/ORDERINGÅNG, MEUR

■ Omsättning
■ Orderingång

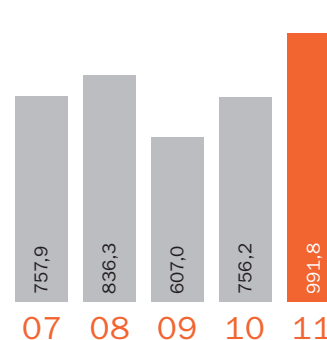


RÖRELSERESULTAT/ RÖRELSEMARGINAL, MEUR/%

*Exklusive försäljningsvinst
**Exklusive omstrukturingskostnader



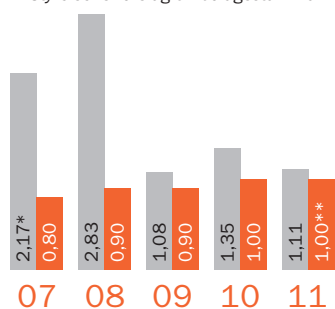
ORDERSTOCK, MEUR



VINST & DIVIDEND PER AKTIE, EUR

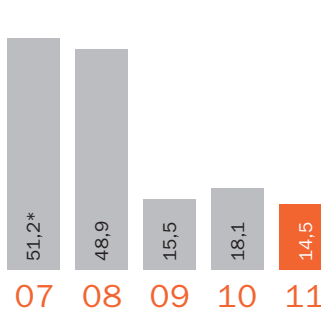
■ Resultat per aktie, före utspädning
■ Dividend per aktie

*2007 EPS exklusive försäljningsvinst: 1,95 EUR
**Styrelsens förslag till bolagsstämman



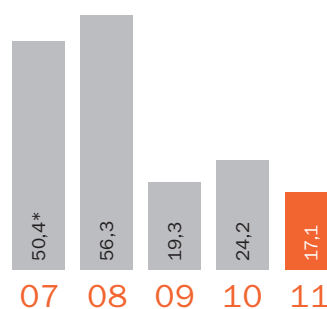
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

*2007 Exklusive försäljningsvinst: 47,3 %

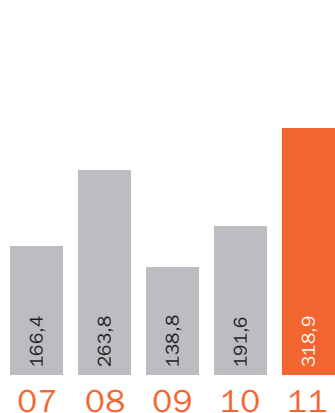


AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

*2007 Exklusive försäljningsvinst: 46,2 %

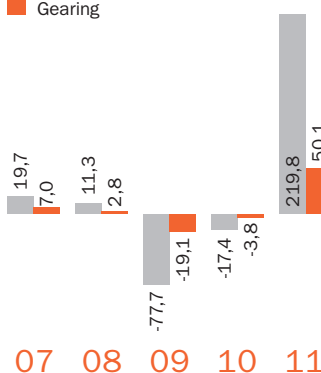


NETTORÖRELSEKAPITAL, MEUR



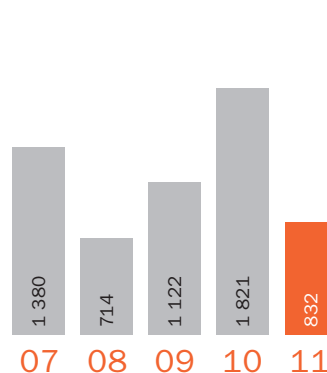
NETTOSKULDER/ GEARING, MEUR/%

■ Nettoskuld
■ Gearing



MARKNADSVÄRDE VID ÅRETS SLUT*, MEUR

*Exklusive egna aktier



BÄSTA AKTIEÄGARE, KUND OCH MEDARBETARE,

Världsekonomin fortsatte under 2011 sin bräckliga återhämtning från den djupa recession som började i slutet av 2008 och påverkade våra marknader i cirka 1,5 år. Våra viktigaste marknader, som hade tagit en positiv vändning redan under andra halvåret 2010, fortsatte att växa under 2011, men volymerna låg i hög grad under nivån för rekordåret 2008. Amerika och Asien-Stillahavsområdet var båda anmärkningsvärt starka, medan utvecklingen i de traditionellt stora marknaderna i Västeuropa var långsammare på grund av den tvekan många företag kände inför att investera i regionen. Mot slutet av året började även den kinesiska marknaden försvagas i och med att flera kunder upplevde flaskhalsar i finansieringen.

Vi är nöjda med vår tillväxt under 2011. Ordergången var god under hela året och steg med totalt 23 procent jämfört med 2010. Försäljningstillväxten var också stark, och vi kunde snabbt öka vår leveranskapacitet från recessionsnivåerna, trots vissa flaskhalsar. Efter två år av minskande omsättning kan vi vara nöjda med en omsättningstillväxt på 23 procent som gav oss den näst högsta årsomsättningen i vår historia: cirka 1,9 miljarder EUR.

Årets rörelsevinst, 117 MEUR före omstrukturingskostnader, eller 6,2 procent av omsättningen, motsvarade inte våra förväntningar. Den snabba ökningen av produktionen medförde betydande extra kostnader för att få större produkt- och servicevolym levererade. Den starka priskonkurrensen inom vissa segment gav oss inte möjlighet att helt överföra ökningarna i material- och arbetskostnader på kundpriserna. Dessutom växte de fasta kostnaderna för affärsområdet Service för snabbt i förhållande till omsättningen, framför allt i Europa. Därför kommer vi på kort sikt att prioritera lönsamhet före tillväxt. Vår huvudsakliga fokus kommer att ligga på kostnader och marginaler, istället för på utvidgning av servicenätverket eller ett maximalt antal förvärv. När serviceverksamheten är tillbaka på normal lönsamhet, kommer vi naturligtvis att återgå till vår tillväxtagenda. Även om koncernens rörelsemarginal låg under målet, var avkastningen på sysselsatt kapital fortfarande relativt god, 17,1 procent.

Vi lanserade en ny företagsvision 2011. Vårt gemensamma långsiktiga mål, som anger inriktningen för hela organisationen, lyder: "Vi vet i realtid hur miljontals lyftutrustningar och verktygsmaskiner presterar. Vi använder denna kunskap dygnet runt för att göra våra kunders verksamhet säkrare och mer produktiv." Visionens främsta syfte är att vara vägledande för utvecklingen av vårt utbud och hela vårt strategiska tänkande. Nyckeln är differentiering genom innovativ service och teknologi. Vi vill erbjuda våra kunder en verkligt unik upplevelse, utöver de vanliga utrustningsleveranserna och servicen. Det finns en betydande potential för fortsatt utveckling av programvara, styrsystem, nätverk och sensorteknik, bara för att nämna några exempel. Efter ett första år av intensiva satsningar fjärrövervakar vi redan konditionen på mer än 1 000 utrustningar. Även om vi fortfarande befinner oss i ett tidigt inlärningskede, är det en bra början.

De anställdas karriärutveckling, utbildning och välmående kommer att bli allt viktigare faktorer när företagen vill förbättra sin produktivitet och vara ett attraktivt alternativ för begåvade människor. Allteftersom tillgången på arbetskraft minskar i västländerna är det viktigt att vi tillsammans med de anställda hittar sätt att förlänga arbetskarriären. Vi har uppnått uppmuntrande resultat i Finland där vi bekostat konditionstester och ledda träningar. Liknande initiativ förväntas leda till en permanent minskning av sjukfrånvaro och förtidspensionering. De är verkliga win-win-investeringar: de anställdas hälsa förbättras, vilket ökar både deras livskvalitet och deras produktivitet i arbetet.

Vår verksamhet kommer allt mer att handla om tillväxtmarknader. Asiens betydelse växer snabbt, och det gäller inte "bara" Kina och Indien. Indonesien och Vietnam är bara två exempel på länder där nya betydande möjligheter växer fram. Sydamerika, speciellt Chile och Brasilien, samt Mellanöstern och Afrika är områden med stark tillväxt. I relativa termer kommer vi alltmer att styra vår lokala närvaro, vår produktutveckling och våra tillverkningsinvesteringar till att betjäna tillväxtmarknader i Asien och på andra håll i världen.



De förvärv vi nyligen gjort i Kina, Indien, Chile och Saudiarabien stöder denna strategi.

Det är inte lätt att förutse hur vår verksamhet kommer att utvecklas under 2012. Vårt utgångsläge är bra: vi inleder året med en orderstock som är 31 procent högre än för ett år sedan, just under 1 miljard EUR. Detta ger oss redan en bra synlighet för första halvåret. Hur den offentliga sektorns skuld kris i västvärlden påverkar finansmarknaden och slutligen våra kunders förmåga att investera, är dock fortfarande

ett bekymmer. Vår beräkning att både vår omsättning och rörelsevinst 2012 kommer att vara högre än 2011.

Jag vill tacka alla som har bidragit till våra kunders framgång samt alla våra aktieägare för deras förtroende under 2011.

Pekka Lundmark
VD och koncernchef

BÄSTA AKTIEÄGARE,

För ett år sedan hade vi all anledning att glädjas: under 2010 hade vår aktie stigit med över 60 procent och var en av vinnarna på Helsingforsbörsen.

Jag såg det också som lämpligt att tillkännage slutet på den recession som hade börjat i september 2008 med Lehman Brothers' kollaps, men som egentligen hade börjat redan i mitten av 2007.

Föga visste vi för ett år sedan vad som väntade oss 2011. Nu vet vi alla hur skuldkrisen har drabbat Grekland, Italien, Spanien, Portugal...

De osäkra utsikterna för Europa och osäkerheten om eurons framtid utlöste en total förändring av sinnesstämningen hos aktieägare och i synnerhet, enligt min mening, bland våra amerikanska aktieägare.

Från och med början av halvårsskiftet 2011 har vi sett en betydande minskning av antalet icke-finländska aktieägare. Från en normal nivå på cirka 70 procent av det totala antalet aktieägare ligger nu våra icke-finländska aktieägare på en historiskt låg nivå på bara 25 procent.

Denna massflykt hade naturligtvis en djup inverkan på aktiekursen. Från nivåer på över 30 euro per aktie i början av året rasade aktiekursen till nära 13 euro i december, en nedgång med nästan 60 procent. Mot slutet av 2011 och under början av 2012 har det skett en viss återhämtning, och kursen närmar sig nu 20 euro per aktie.

Ur operativ synvinkel var 2011 ett framgångsrikt år. Vår omsättning och orderingång noterade en hälsosam tillväxt på 23 procent. Omställningen från nolltillväxt 2010 till tillväxt år 2011 innebar naturligtvis en belastning på resultatet. Men våra marginaler var stabila och vår vinst ökade något. Mätt som avkastning på eget kapital höll vi en god nivå.

Vår balansräkning var fortsatt stark. Vid årsslutet uppvissade vi en nettoskuld, vilket inte har varit fallet under tidigare år. Men skulden balanseras till väsentlig del av värdet på vårt innehav av egna aktier. Vid årets slut ägde vi totalt 6 042 456 Konecranes-aktier, eller 9,6 procent av våra utestående aktier. Vi valde en gynnsam tidpunkt för våra aktieköp, och det nuvarande värdet på innehavet överträffar våra inköpskostnader med god marginal.

Innehavet av egna aktier kan komma väl till pass framöver. I osäkra ekonomiska tider kan det vara svårt att hitta rätt pris vid eventuella företagsköp. Att använda egna aktier som vederlag kan vara ett intressant alternativ. Liksom tidigare förblir noggrant utvalda förvärv en viktig del av vår tillväxtstrategi.

Men nu vill vi se framåt, och 2012 har börjat under gynnsamma tecken. Vår orderstock ligger på en god nivå och ökar. Med stabilare seglats ökar våra marginaler. Den amerikanska marknaden utvecklas väl, vi har en stark position på marknaden med stora och växande marknadsandelar.

Vi ökar systematiskt vår närvaro på andra tillväxtmarknader, framför allt i Indien och Kina. Vi har startat ett nytt dotterbolag i Vietnam, och vi flyttar fram våra positioner i Mellanöstern. Orderingången från Sydamerika ökar snabbt.

Europa förblir ett frågetecken. Vi ser fortfarande ingen trovärdig lösning med avseende på skuldkrisen. Bankerna har ombetts öka sitt primärkapital. Om bankernas aktieägare är ovilliga att satsa mer kapital – vilket de är med nuvarande avkastningsperspektiv – kommer bankerna att begränsa sin utlåning. Det överhängande behovet av nedskrivningar av vissa statsskulder (faktiskt den pågående nedskrivningsprocessen) sätter ytterligare press på långivarna. De europeiska politikernas oförmåga att komma fram till en övergripande lösning gör bilden ännu mer oklar.

Begränsningar i kapitaltillgång påverkar minsann även Konecranes. Men vår största europeiska marknad är Tyskland. Den tyska ekonomin är stabil. Det är inte många som har uppmärksammat att den enskilt viktigaste tyska ekonomiska drivkraften inte är exporten (även om Tysklands export går bra), utan de inhemska investeringarna. Efter årtal med låg investeringsnivå har den tyska industrin börjat investera stort på hemmaplan.

Vår största verksamhet i Europa är inom service. Även om affärsverksamheten Service också varierar med totalekonomin – fabriker i malpåse behöver ingen kranservice – visar serviceverksamheten en anmärkningsvärd stabilitet i ekonomiskt oroliga tider.

Pekka Lundmark, vår VD, skriver i sin kolumn om våra initiativ för att ta hand om personalens välmåga och motiva-



VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

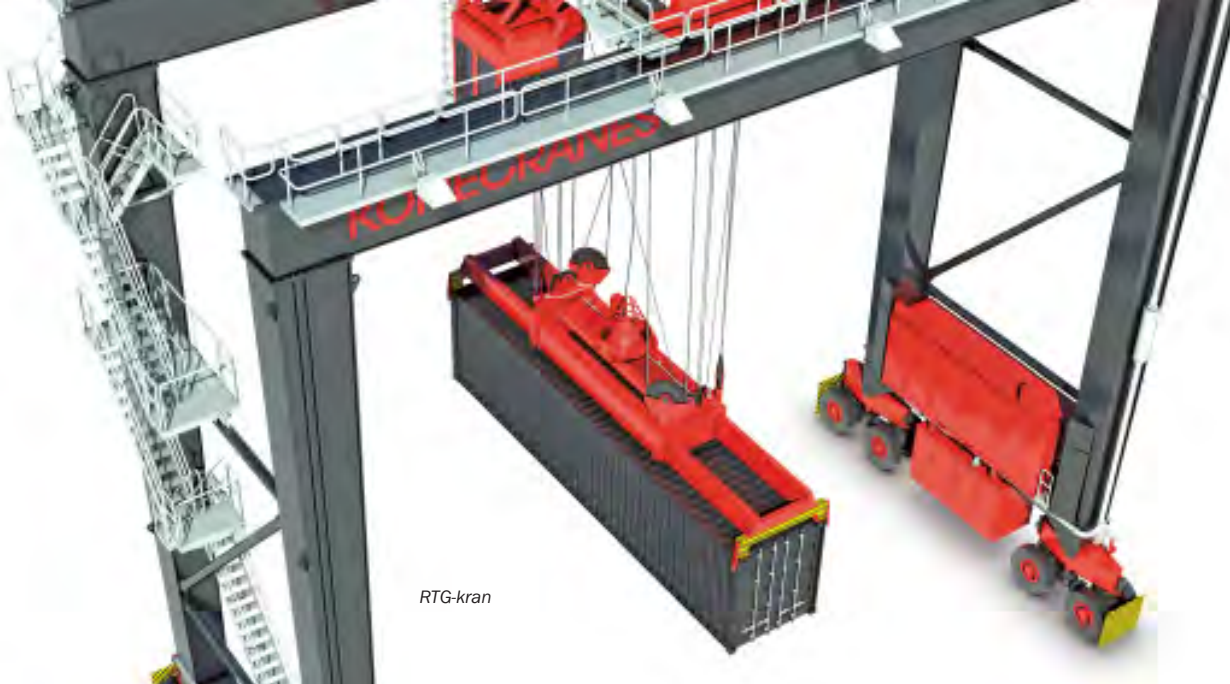
MED EN VINNANDE
AFFÄRSMODELL

tion. Från styrelsens perspektiv är vi entusiastiska över den entusiasm som vi ser i bolaget. Styrelsen har också börjat förnya koncernens incitamentsystem så att det på ett bättre sätt skall avspegla den avkastning aktieägare erhåller.

Sammanfattningsvis har vår koncern inlett det nya året i tillväxtläge, med ökande marknadsandelar, en entusiastisk besättning och med en vinnande affärsmodell med de bästa tjänsterna och den modernaste utrustningen. Vi håller ögonen öppna för de utmaningar som väntar oss i Europa.

Jag vill tacka alla aktieägare som lojalt har stannat kvar ombord, och jag vill hälsa alla våra nya aktieägare välkomna. Vi är alla delaktiga i vår långsiktiga framgång.

Stig Gustavson
Styrelseordförande



RTG-kran

HÖGKLASSIG VERKSAMHET LYFTER FÖRETAG RUNT OM I VÄRLDEN

VÅR MISSION:

**VI LYFTER INTE BARA
FÖREMÅL, UTAN HELA
FÖRETAG.**

VÅR VISION:

**VI VET I REALTID
HUR MILJONTALS
LYFTUTRUSTNINGAR OCH
VERKTYGSMASKINER
PRESTERAR. VI
ANVÄNDER DENNA
KUNSKAP DYGNET RUNT
FÖR ATT GÖRA VÅRA
KUNDERS VERKSAMHET
SÄKRARE OCH MER
PRODUKTIV.**

VÅRA VÄRDEN:

TILLIT TILL MÄNNISKOR
VI VILL VARA KÄNDA FÖR ATT VI HAR GODA
MEDARBETARE.

**TOTAL SATSNING PÅ
SERVICE**

VI VILL VARA KÄNDA FÖR ATT ALLTID HÅLLA VÅRA
LÖFTEN.

VARAKTIG LÖNSAMHET

VI VILL VARA KÄNDA SOM ETT FINANSIELLT STARKT
FÖRETAG.

STRATEGI

DIFFERENTIERING GENOM SERVICE- OCH TEKNOLOGIINNOVATION

Vi på Konecranes har förbundit oss att erbjuda en utmärkt, proaktiv service och att aldrig svika våra kunder – genom att alltid finnas där när våra kunder behöver oss. För att vi ska kunna leva upp till det måste vi kontinuerligt utveckla vårt serviceutbud och ytterligare förbättra kundupplevelsen.

Det som också skiljer oss från andra är teknologi och innovation. Vi har kontinuerligt ökat våra investeringar i FoU. Vi fokuserar fortsättningsvis på säkerhet och kvalitet och förbinder oss att införliva dessa i varje aspekt av vårt tankesätt.

PERSONAL

Våra anställda, med sin sakkunnighet och sin motivation är avgörande för vår framgång. Och det är därför som vi ständigt investerar i utbildning och i utvecklingen av våra anställdas ledaregenskaper. Ju mer kompetenta våra människor är, desto bättre är både vår service och våra produkter.

GLOBAL NÄRVARO

Konecranes har förbundit sig att bli en ännu mera dynamisk och global kraft inom lyftindustrin. Trots att vi redan finns i nästan 50 länder finns det många områden där Konecranes kunde erbjuda mera, både i fråga om produkter och i fråga om service. Vi tror att vi kan nå detta genom en kombination av fortsatt organisk tillväxt och förvärv. En snabb expansion på tillväxtmarknaderna kommer att vara nyckeln här.

DIREKTA OCH INDIREKTA DISTRIBUTIONSKANALER

Marknaden som vi arbetar på är mycket fragmenterad, och vi säljer både direkt till slutanvändare och till små självständiga krantillverkare och industriella distributörer. Genom direkta och indirekta distributionskanaler kan vi täcka hela marknaden maximalt, samtidigt som vi bibehåller skal fördelarna genom enhetliga produktplattformar.

EN GLOBAL EFTERFRÅGEDRIVEN LEVERANSKEDJA

Vår globala närvaro och vårt engagemang för att betjäna våra kunder var än de befinner sig betyder att vi behöver en global leveranskedja som är likartad, världsomfattande och förser oss med optimal skalbarhet. Vår leveranskedja ska dessutom vara flexibel så att vi kan anpassa oss till fluktuationer i efterfrågan, samtidigt som vi erbjuder konkurrenskraftiga led- och leveranstider och undviker alltför stora lager.

INFORMATION I REALTID

För att garantera snabba och välinformerade beslut tror Konecranes på ett decentraliserat beslutsfattande och på fördelarna med att ta besluten så nära kunderna som möjligt. För att vi ska kunna förbättra vårt resultat i det här hänseendet behöver våra anställda tillgång till transparent information i realtid. Därför investerar vi i den nya generationens IT-system som ger oss nya möjligheter.



Lättkransystem

VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

MED FÖRSTKLASSIG SERVICE- OCH TEKNOLOGIINNOVATION

STARK EFTERFRÅGAN TROTS MARKOEKONOMISKA BEKYMMER

KONECRANES GLOBALA STÄLLNING

MARKNADSANDEL

16 %

#1

I KRAN-
UNDERHÅLLS-
TJÄNSTER

#1

I INDUSTRIKRANAR
& KOMPONENTER

#3-5

I HAMNKRANAR

#3-4

I LYFTTRUCKAR

Affärsklimatet 2011 blev mycket omväxlande. Förknippat med fortsatt fördelaktig penningpolitik och låga räntesatser var det världsekonomiska läget i stort sett livligt under den första halvan av 2011. Exportstyrda ekonomier uppvisade den kraftigaste återhämtningen. Dessutom formade två händelser verksamhetsmiljön under första halvåret: en kraftig jordbävning med efterföljande tsunami som drabbade nordöstra Japan den 11 mars och oroligheterna i Nordafrika och Mellanöstern.

Oro för budgetunderskott och statsskuldsnivån i Europa och USA började mot slutet av andra kvartalet hämma den privata sektorns optimism, och det andra halvåret präglades av hög ekonomisk osäkerhet. Tillväxten i Kina och Indien var fortsättningsvis hög, men det medförde ett stigande inflationstryck och regeringarna vidtog åtgärder för att dämpa utvecklingen. Högre räntor och striktare kreditgivning kylde ned den ekonomiska aktiviteten i dessa länder under andra halvåret.

I linje med det allmänna ekonomiska läget stabiliserades den industriella beläggningsgraden både i Europa och i USA efter att nästan ha nått den nivå som rådde före början av finanskrisen 2008. Efter att ha överträffat rekordsiffrorna sedan flera år under det första kvartalet föll inköpschefsindexen också tillbaka under det andra och tredje kvartalet. Under fjärde kvartalet visade de på en något krympande affärsaktivitet i Europa men en liten ökning i USA.

Jämfört med 2010 förbättrades efterfrågan på ny utrustning i och med att den ekonomiska tillväxten hade eliminerat en stor del av överkapaciteten i tillverkningsindustrierna. Snabbare beslutsfattande om industriella investeringar gjorde att efterfrågan på industrikranar och lyfttruckar steg under första halvåret, medan efterfrågan på de förstnämnda mattades av under andra halvåret. Efterfrågan på krankomponenter var stark under hela året. Efterfrågan på ny utrustning bland

industrikunder var stark i alla regioner förutom i Västeuropa. Efterfrågan ökade kraftigast i Amerika. Priskonkurrensen fortsatte att vara intensiv.

Den globala containertrafiken visade fortsatta tecken på styrka efter att ha kommit tillbaka starkt under 2010, genom att öka med omkring 7 procent. Containertrafiken ökade mest i Kina och resten av Fjärran östern, med Europa på andra plats. Detta resulterade i en fortsatt hög nivå för projektaktivitet i containerhamnar globalt. Nya tillväxtmarknader som Afrika söder om Sahara har fått större betydelse på grund av befolkningstillväxt och investeringar i infrastruktur. Efterfrågan på automatiserade lösningar som möjliggör högre produktivitet och lägre kostnader för stora terminaler fortsatte att växa.

Efterfrågan på lyftutrustningstjänster ökade under första halvåret tack vare en högre beläggningsgrad i Konecranes kundindustrier. Under andra halvåret visade servicemarknaden tecken på stabilisering, men förblev totalt sett stark. Utlokalisering av underhåll av kranar och verktygsmaskiner fortsatte att utvecklas gynnsamt. Nya typer av tjänster som utnyttjar de senaste informations- och mätningsteknologierna introducerades.

Den senaste inflationen i råvarupriserna medförde ett tryck uppåt på insatskostnaderna, särskilt i fråga om komponenter. Tillgängligheten på vissa komponenter var även svår. Efter att ha nått toppen under första kvartalet sjönk priset på stål under andra kvartalet till följd av den långsammare ekonomiska tillväxten, och trenden fortsatte under andra halvåret. Värdet på euron steg mot USA-dollarn under första halvåret men minskade mot slutet av året.

VIKTIGA DRIVKRAFTER INOM VERKSAMHETEN

Den ökade ekonomiska kraften på tillväxtmarknaderna, t.ex. BRIC-länderna, fortsatte att tydligt återspeglas i Konecranes

verksamhet. Beställningar från tillväxtmarknader utgjorde cirka en tredjedel av orderingången för hela koncernen och nästan 50 procent av beställningarna inom Utrustning. Tack vare investeringar i organisk tillväxt och företagsförvärv har Konecranes byggt upp en mycket stark ställning särskilt i Kina och Indien.

Marknaden för tjänster och lyftutrustning skiljer sig åt betydligt mellan utvecklade ekonomier och tillväxtekonomier. Utlokalisering fortsätter att koncentreras till industriländerna medan utlokaliserat kranunderhåll först på senare tid har börjat få fotfäste på tillväxtmarknaderna i och med att

antalet installationer med utrustning från tillverkare i väst ökat. Förebyggande underhåll, som redan är ett väletablerat begrepp i utvecklade länder, börjar nu också få fotfäste på tillväxtmarknaderna.

Automatisering, ekoeffektivitet och säkerhet är centrala aspekter inom verksamheten med ny utrustning i utvecklade länder. Även om lokala produkter på tillväxtmarknaderna ofta inbegriper grundläggande robust teknologi, finns det en tydlig trend mot egenskaper som vi tar för givna på utvecklade marknader – något som är klart förmånligt för teknologiorienterade företag som Konecranes.

VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

MED AUTOMATISERING,
EKOEFFEKTIVITET OCH
SÄKERHET



Grensletruck

FJÄRRÖVERVAKNINGSTJÄNSTER FÖRBÄTTRAR SÄKERHETEN OCH PRODUKTIVITETEN

Genom sitt globala servicenätverk erbjuder Konecranes affärsområde Service ett heltäckande utbud av servicelösningar, underhåll och moderniseringar för alla märken och modeller av kranar, hamnutrustning och verktygsmaskiner. Efterfrågan på lyftutrustningstjänster ökade under första halvåret 2011. Under andra halvåret visade servicemarknaden tecken på stabilisering, men förblev totalt sett stark. De nya TRUCONNECT® fjärrövervakningstjänsterna togs emot väl av marknaden.

Förstklassig, proaktiv service i realtid är en av Konecranes strategiska prioriteringar. Med våra 609 servicekontor i 47 länder har vi det största servicenätverket i branschen och ger högklassig service dygnet runt.

Bland Konecranes servicekunder finns allt från reparationsverkstäder och verkstadsindustrier med underhållskranar och verktygsmaskiner, till pappersbruk, stålverk, kärnkraftverk och hamnar med lyftutrustning som kräver att kranarna är i funktion dygnet runt.

Konecranes erbjuder alla sina kunder ett heltäckande utbud av servicelösningar som skapats för att tillfredsställa deras individuella behov av underhåll och prestanda. Lösningarna varierar från experttjänster för speciella projekt eller produkter till heltäckande partnerskap för service- och materialhantering. Alla servicelösningar syftar till att ge kunderna den optimala uppsättningen tjänster för att hjälpa dem öka produktiviteten i sin verksamhet.

STORA INVESTERINGAR PÅVERKADE LÖNSAMHETEN PÅ GRUND AV LÅNGSAMMARE TILLVÄXT ÄN VÄNTAT

Efterfrågan på lyftutrustningstjänster förbättrades under 2011 tack vare en högre beläggningsgrad i Konecranes kundindustrier. Trots att beläggningsgraden planade ut under den senare delen av året, speciellt i Europa, ökade ordergången inom Service i alla regioner under året.

Affärsområdet Service investerade kraftigt i utveckling av system och teknologi, utvidgning av servicenätverket och utbildning för att kunna erbjuda service med högre värde och leverera större volymer under de kommande åren. Tillväxten av leveranserna var långsammare än planerat, vilket påverkade absorberingen av fasta kostnader och ledde till sämre lönsamhet än förväntat. Under fjärde kvartalet inleddes åtgärder för att minska de fasta kostnaderna, särskilt i Europa.

	Andel av koncernens totala, %	2011	2010	Förändr. %
NYCKELTALEN				
Orderingång, MEUR	35	694,6	605,7	14,7
Orderstock, MEUR	14	135,1	103,3	30,9
Omsättning, MEUR	40	796,1	707,8	12,5
Rörelsevinst (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, MEUR	41	55,7	62,5	-10,8
Rörelsemarginal (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, %		7,0 %	8,8 %	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	39	49,4	62,5	-20,9
Rörelsemarginal (EBIT) %		6,2 %	8,8 %	
Personal i slutet av perioden	52	5 980	5 397	10,8



VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

MED PROAKTIV SERVICE I
REALTID

Orderingången 2011 ökade för Konecranes affärsområde Service i alla geografiska regioner. Den sammanlagda orderingången uppgick till 694,6 MEUR (605,7) vilket innebär en ökning med 14,7 procent. Orderstocken steg med 30,9 procent till 135,1 MEUR (103,3) från utgången av 2010. Omsättningen ökade med 12,5 procent till 796,1 MEUR (707,8). Rörelsevinsten, exklusive omstruktureringskostnader, var 55,7 MEUR (62,5), och rörelsemarginalen 7,0 procent (8,8). Det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen ökade till 409 877 från 375 514 i slutet av 2010 och hade ett årligt värde på 166,2 MEUR (145,7).

FJÄRRÖVERVAKNINGSTJÄNSTER FÖR KONECRANES NÄRMARE SIN NYA VISION

En innovativ inställning till produkt- och serviceutveckling är en av Konecranes konkurrensfördelar. 2011 lanserade Konecranes den nya TRUCONNECT produktfamiljen för fjärrövervakningstjänster. TRUCONNECT-tjänsterna baseras på en fjärranslutning mellan utrustningen och Konecranes fjärrövervakningscenter. Med fjärrövervakningstjänsterna kan Konecranes hjälpa sina kunder att förbättra säkerheten i användningen av utrustningen, ge rätt underhåll i rätt tid och bedöma livslängden på krankomponenter. Detta resulterar i högre effektivitet, eftersom underhållet kan planeras efter kranarnas faktiska användning och skick. I slutet av året hade Konecranes redan över 1 000 aktiva fjärranslutningar till kranar. Fjärrövervakningstjänster är ett viktigt steg för att uppnå Konecranes vision att veta i realtid hur kundernas utrustning presterar och använda den kunskapen till nytta för kunden.

VÄXANDE NÄRVARO I SYDAMERIKA

I januari 2011 förvärvade Konecranes Gruas Koman Limitada i Santiago, Chile. Förvärvet innefattade också det peruanska dotterbolaget Koman Gruas Peru S.R.L. Företagen specialiserar sig på avancerade lyftlösningar och underhållstjänster i Chile, Peru och Bolivia och har en installerad bas på nästan 500 kranar, av vilka de flesta bygger på Konecranes teknologi. Förvärvet stärker Konecranes position som den ledande serviceleverantören i Chile och öppnar dörren till den peruanska servicemarknaden. Eftersom Konecranes också fortsatte sin organiska tillväxt i Brasilien förstärktes dess närvaro på den sydamerikanska marknaden betydligt under året.

Det indiska kranbolaget WMI Cranes Ltd. (nuvarande WMI Konecranes India Ltd.) som konsoliderades i Konecranes finansiella rapportering från och med februari 2011, har en installerad produktbas på mer än 4 000 kranar. Detta medför utmärkta tillväxtpotentialer för Konecranes underhållstjänster i Indien.

I november 2011 förvärvade Konecranes ABB Schweiz AG:s verksamhet för kransystem. Företagets stora kundbas, de goda förbindelserna till ett antal industrier och den erfarna och högt kvalificerade personalen stärker ytterligare Konecranes position i Schweiz.

Konecranes Service:s omfattande underhållsavtalsbas och tonvikt på långtidskontrakt tillsammans med hög kundnöjdhet är en stark bas för framtida utveckling även om det skulle bli en nedgång i ekonomin. De omfattande investeringar som gjorts i teknologi och servicenätverk under 2011 kommer att bära frukt under åren som kommer.

KONECRANES NÄRVARO STÄRKS PÅ TILLVÄXTMARKNADERNA

Konecranes affärsområde Utrustning erbjuder lyftutrustning och materialhanteringslösningar för industriell användning, huvudsakligen inom verkstadsindustrin, processindustrier, kraftverk, industrier som hanterar tung last, hamnar, intermodala terminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial. Efterfrågan på ny utrustning förbättrades under 2011 jämfört med föregående år, även om priskonkurrensen förblev intensiv. Affärsområdet Utrustning fortsatte sammanslå marknaderna i tillväxtländerna.

Affärsområdet Utrustning har en bred och varierad global kundbas, där verkstadsindustrin är det enskilt största kundsegmentet. Hamnar, olja och gas, gruvidrift, biltillverkning, lagerhållning, underhållning, energi, stål, petrokemi, skeppsvarv och papper är också viktiga kundbranscher.

Konecranes är världens största leverantör av lyftutrustning för industriellt bruk. Produktutbudet omfattar industrikranar, lin- och kättingteltrar, krankomponenter, lyftsystäm för arbetsstationer, handdrivna teltrar, samt mellanstora och tunga gaffeltruckar.

Konecranes materialhanteringslösningar för containrar omfattar hamnkranar (ship-to-shore, STS), gummihjulsportalkranar (rubber-tired-gantry, RTG), spårbundna portalkranar (rail-mounted-gantry, RMG), automatiserade containergårdar med staplingskranar, grensletruckar, reachstackers och lyfttruckar. Konecranes har också ett fullständigt utbud av kranar för skeppsvarv, gripskopelossare med hög kapacitet för stora bulkterminaler och ett komplett sortiment av materialhanteringsutrustning för kärnkraftverk.

BRA RESULTAT I EN SVAGARE EKONOMISK MILJÖ

Jämfört med 2010 förbättrades efterfrågan på ny utrustning i och med att den ekonomiska tillväxten eliminerat en stor del av överkapaciteten i tillverkningsindustrierna. Den konse-

kventa ökningen i industriella investeringar gjorde att efterfrågan på industrikranar och komponenter ökade under första halvåret, medan efterfrågan på de förstnämnda mattades av under andra halvåret på grund av den ökande ekonomiska osäkerheten. Efterfrågan ökade kraftigast i Amerika, men de flesta västeuropeiska marknaderna förblev dämpade. Marknaderna i Asien och Stillehavsområdet ökade kraftigt under de tre första kvartalen, men de kyldes av under fjärde kvartalet.

Den fortsatta styrkan i den globala containertrafiken ökade på beslutsfattandet gällande investeringar i ny containerhanteringsutrustning, såsom hamnkranar och lyfttruckar. Projektaktiviteten var hög runt om i världen. Efterfrågan på automatiserade lösningar som ger högre produktivitet och lägre kostnader för stora terminaler ökade.

Trots det osäkrare ekonomiska läget förbättrade affärsområdet Utrustning sin totalprestation 2011 jämfört med 2010. Ordergångens ökade med 28,5 procent till 1 291,5 MEUR (1 004,9). Den totala omsättningen var 1 201,4 MEUR (948,6), vilket var en ökning med 26,6 procent från året innan. Rörelsevinsten exklusive omstrukturingskostnader uppgick till 81,7 MEUR (67,4) och rörelsemarginalen till 6,8 procent (7,1). Lönsamheten dämpades av investeringar i affärsutveckling i anslutning till teknologi och IT, och av att produktprisförhöjningarna var lägre än insatskostnaderna. Dessutom förblev priskonkurrensen intensiv under hela året.

NYCKELTALEN	Andel av koncernens totala, %	2011	2010	Förändr. %
Ordergång, MEUR	65	1 291,5	1 004,9	28,5
Orderstock, MEUR	86	856,7	652,9	31,2
Omsättning, MEUR	60	1 201,4	948,6	26,6
Rörelsevinst (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, MEUR	59	81,7	67,4	21,3
Rörelsemarginal (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, %		6,8 %	7,1 %	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	61	77,7	64,7	20,2
Rörelsemarginal (EBIT), %		6,5 %	6,8 %	
Personal i slutet av perioden	48	5 621	4 600	22,2



FÖRSTÄRKT POSITION PÅ TILLVÄXTMARKNADERNA OCH NYA SMARTA UTRUSTNINGSLÖSNINGAR

Konecranes fortsatte att utveckla sin verksamhet på tillväxtmarknaderna där den ekonomiska tillväxten är snabbare än på de traditionella industrialiserade marknaderna. Närvaron på tillväxtmarknaderna stärktes också genom företagsförvärv. Konecranes köpte den ledande indiska krantillverkaren WMI Cranes Ltd. i två faser. I den första fasen i februari, köpte Konecranes 51 procent av bolagets aktier. I den andra fasen som slutfördes i augusti, köpte Konecranes resterande 49 procent av aktierna. För att ytterligare utöka sin verksamhet i Sydamerika förvärvade Konecranes det chilenska företaget Gruas Koman, specialiserat på avancerade lyftlösningar. Förvärvet av den saudiarabiska krantillverkaren Saudi Cranes stärkte Konecranes position i detta växande marknadsområde.

Med en stark närvaro i Kina, Indien och Mellanöstern och pågående organisk utveckling i Sydamerika och Afrika är Konecranes nu tämligen välpositionerat på utvecklingsmarknaderna. Vi fortsätter att arbeta målmedvetet med att ytterligare bygga upp närvaron.

De viktigaste nya beställningarna 2011 omfattade 20 RTG-kranar och fyra Super Post Panamax STS-kranar till en containerterminal i USA, 19 industrikranar till ett saudiarabiskt stålverk, totalt 30 RTG-kranar till olika kunder i Brasilien, Nigeria och Indonesien, samt en jättelik Goliath portalkran till ett skeppsvarv i Brasilien.

Under året lanserade Konecranes avancerade funktioner för fjärrdiagnostik i sina produkter. För kunderna innebär detta förbättrad säkerhet och högre effektivitet, eftersom kranunderhållet kan planeras enligt kranens faktiska användning och skick. Även en ny grensletruck, BOXRUNNER™, lanserades. Den ger operatörer av stora containerterminaler ett flexibelt och effektivt sätt att förflytta containrar från hamnkranar till automatiserade staplingskranar. Konecranes fortsätter att utveckla sitt utbud av smarta utrustningslösningar.

VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

MED SMARTA LÖSNINGAR

Reachstacker

NÄRA KUNDERNA I ALLA DELAR AV VÄRLDEN

Konecranes har förbundit sig att bli en ännu mer global kraft i lyftbranschen. För att maximera våra möjligheter att förstå kundernas verksamhet och deras behov samt bygga långsiktiga kundrelationer är Konecranes verksamhet uppdelad i tre geografiska regioner: Amerika (AME), Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) samt Asien och Stillahavsområdet (APAC).

AMERIKA

Konecranes har en stark ställning i Amerika, särskilt i USA. Amerika stod för 29 procent av omsättningen under 2011. USA är den mest utvecklade marknaden i fråga om utlokaliserad kran-service, och mer än hälften av Konecranes försäljning i Amerika har anknytning till service. Sydamerika, särskilt Chile och Brasilien, växer kraftigt. Verkstads-, stål- och bil-industri är de största marknadssegmenten. Trots allmän ekonomisk osäkerhet växte efterfrågan både inom Service och Utrustning.

- Största marknader: USA, Kanada och Mexico.
- Verksamhet: 2 513 anställda, 138 servicedepåer.
- Tillverkning: 8 fabriker för tillverkning av industri- och processkranar inklusive kranar för kärnkraftverk, telfrar, reservdelar och relaterade komponenter.
- Huvudvarumärken: Konecranes, P&H® (genom Morris Material Handling), STAHL CraneSystems, R&M och Crane Pro Parts.

EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

EMEA är Konecranes största region och stod för 50 procent av omsättningen under 2011. Regionen består både av mogna marknader med en stor del serviceförsäljning och snabbt växande ekonomier där service fortfarande är en liten del jämfört med utrustningsförsäljningen. Andelen utlokaliserad service varierar mycket från land till land.

- Verksamhet: 6 144 anställda, 354 servicedepåer.
- Tillverkning: 13 anläggningar för tillverkning av kranar och telfrar, lyfttruckar och stålstrukturer för större kranar
- Huvudvarumärken: Konecranes, STAHL CraneSystems, SWF och Verlinde.

Västeuropa

På den mogna västeuropeiska marknaden tenderar kunderna att fokusera på effektivare och mer produktiv materialhantering för att kompensera höga lönekostnader. Service står för en varierande del, mellan 30 och 70 procent av Konecranes omsättning i området, men variationen mellan länderna är omfattande. Den långsamma ekonomiska tillväxten fortsatte påverka efterfrågan av utrustning, men efterfrågan på service låg på en god nivå.

- Största marknader: Tyskland, Storbritannien, Frankrike, Nederländerna och Österrike.

Norden

Konecranes har en mycket stark marknadsställning i de nordiska länderna. Service står för en stor andel av omsättningen och en betydande del av serviceverksamheten är baserad på långtidskontrakt. Kundbasen är bred med de största segmenten inom massa och papper, verkstadsindustri och energi. År 2011 var tillväxten i de nordiska ekonomierna måttlig utom i Sverige, där tillväxten var märkbar.

- Största marknader: Finland, Sverige.

Östeuropa

Konecranes förbättrar sin position i Östeuropa och är på väg att bli den ledande västliga leverantören av kranar. Utrustning står för en stor andel av omsättningen medan serviceförsäljningen växer, i synnerhet till utländska företag som investerar i regionen. De aktivaste kundsegmenten är petrokemi, metall- och verkstadsindustri. De östeuropeiska marknaderna växte alla under 2011, särskilt Ryssland, där stigande gas- och oljepriser gav fart åt ekonomin. Även ekonomierna i centrala Östeuropa växte, med Polen som det starkaste exemplet.

- Största marknader: Ryssland, Polen och Ungern.

Mellanöstern

Mellanöstern fortsätter att visa stark potential med omfattande investeringar i infrastruktur, petrokemisk industri och verkstadsindustri. Utrustning står för en stor andel av omsättningen. Konecranes huvudsakliga verksamhetsområden är petrokemi, energi, metall, hamnar och verkstadsindustri. Efterfrågan låg kvar på en relativt god nivå under hela året.

- Största marknader: Förenade Arabemiraten, Saudi-arabien och Egypten.

Afrika

Efterfrågan i Afrika växer eftersom flera länder fortsätter att investera i hamnar och annan infrastruktur. Konecranes fokuserar på Nordafrika, Sydafrika och andra marknader längs kusterna. Utrustning står för en stor andel av omsättningen,

KONECRANES REGIONER



- Tillverkning
- Försäljnings- och servicekontor

AME (AMERIKA)



FÖRSÄLJNING

29 %
(549,1 MEUR)



PERSONAL

21 %
(2 513)



EMEA (EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA)



FÖRSÄLJNING

50 %
(950,9 MEUR)



PERSONAL

53 %
(6 144)



APAC (ASIEN OCH STILLHAVSOMRÅDET)



FÖRSÄLJNING

21 %
(396,4 MEUR)



PERSONAL

26 %
(2 994)



som är störst inom logistik, metall- och gruvindustri. År 2011 var den afrikanska marknaden stark och fortsatte att växa. Investeringarna i logistik ökade och denna trend väntas fortsätta under 2012.

- Största marknader: Sydafrika, Algeriet, Marocko, Ghana, Nigeria, Kenya och Tanzania.

ASIEN OCH STILLHAVSOMRÅDET

Konecranes är känt som det teknologiledande företaget i APAC och har en mycket stark marknadsställning i regionen. APAC stod för 21 procent av omsättningen 2011. I regionens tillväxtekonomier fortsätter betydande investeringar i industrin, vilket resulterar i en hög efterfrågan på Konecranes-utrustning. Som stöd för det växande antalet installationer har Konecranes snabbt byggt ut sitt servicenätverk i regionen,

särskilt i Kina och Indien. På mogna marknader som Australien är serviceverksamheten mycket större än utrustningsverksamheten. De största kundsegmenten i APAC är verkstads-, pappers-, stål- och bilindustri, samt kraftverk och hamnar. Alla APAC-ekonomier utom Japan hade en stark ökning av BNP 2011.

- Största marknader: Kina, Indien, Australien. Indonesien och vissa andra länder i Sydostasien håller på att växa i betydelse.
- Verksamhet: 2 994 anställda, 117 servicedepåer.
- Tillverkning: 7 anläggningar, inklusive joint venture-bolag, som tillverkar telfrar, industri- och processkranar, stålkonstruktioner, lyfttruckar och hamnkranar.
- Huvudvarumärken: Konecranes, STAHL CraneSystems, SWF, Verlinde och Sanma Hoists & Cranes.

PRODUKTUTVECKLING

SMARTA LÖSNINGAR FÖR ATT FÖRBÄTTRA SÄKERHET, PRODUKTIVITET OCH ENERGIEFFEKTIVITET

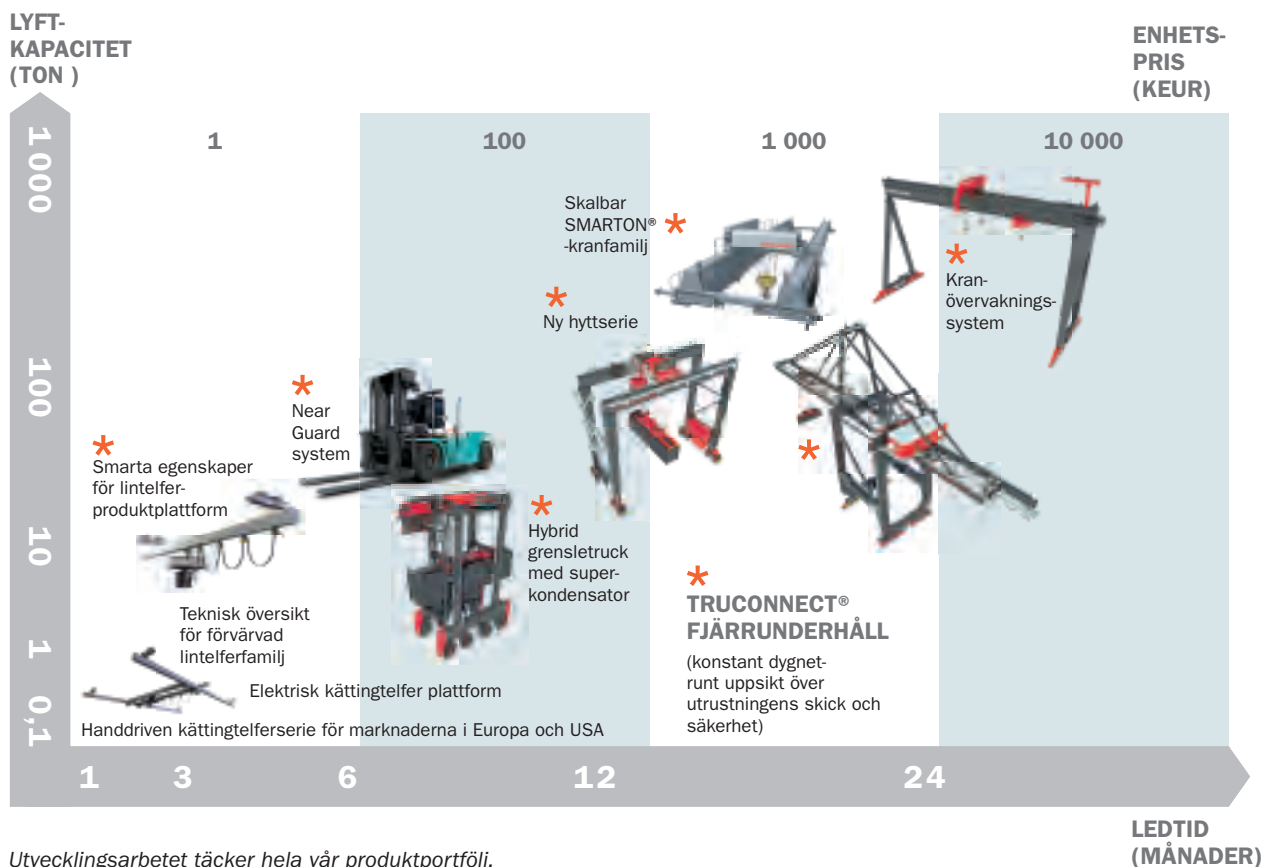
Konecranes strävar efter att ständigt vidareutveckla sina utrustningslösningar och sitt serviceutbud genom innovativt utnyttjande av den senaste teknologin. Vi utvecklar effektiva produkter och tjänster som ökar kundernas produktivitet, och samtidigt prioriterar säkerhets- och miljöaspekter.

Konecranes underhållsavgiftsbas som innehåller nästan 410 000 enheter från Konecranes och andra tillverkare är en viktig informationskälla för företagets FoU-arbete. Nästan 3 800 servicetekniker runt om i världen och närmare 1,6 miljoner kundkontakter varje år ger Konecranes en genomgripande förståelse för kundernas behov. På senare år har de specifika behoven hos kunder på tillväxtmarknaderna blivit ett nytt fokusområde.

Under 2011 fortsatte Konecranes att stärka sin innovationsverksamhet. Satsningarna i forskning och produktutveckling var 29,6 MEUR (21,5), vilket motsvarar 1,6 procent (1,4) av omsättningen.

FOKUS PÅ AUTOMATION OCH MJUKVARULÖSNINGAR

Automation och mjukvarulösningar tillhörde fokusområdena för Konecranes FoU-arbete 2011. Dessa utvecklas för att möj-



VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

GENOM ATT ÖKA
KUNDERNAS
PRODUKTIVITET



HUVUDPRIORITERINGAR I KONECRANES FoU-ARBETE

SÄKERHET

Förutom avancerad teknologi är säkerhet alltid ett viktigt fokusområde för Konecranes. Det är av högsta prioritet för forsknings- och utvecklingsverksamheten att förebygga både personskador och lastskador. TRUVIEW®-tjänsten för fjärrrapportering av data, aktiva sensorbaserade säkerhetsfunktioner, eliminering av stöbelastningar samt funktioner för svajkontroll är några exempel på Konecranes innovativa lösningar för att öka säkerheten.

PRODUKTIVITET

Konecranes utvecklar effektiva produkter och tjänster som ökar produktiviteten i kundernas verksamhet genom att ge dem det högsta livscykelvärdet. Konecranes smarta lösningar gör kranarna mycket lättare att hantera genom att förenkla svåra manövrer, eliminera lastsvajning och underlätta placeringen av lasten på avsedd plats. Med hjälp av TRUVIEW fjärrrapportering av data kan underhållsåtgärderna optimeras, eftersom de kan baseras på den faktiska användningen av kranen.

MILJÖFRÅGOR

Miljöfrågor tas i beaktande i hela livscykeln för Konecranes produkter. Speciell hänsyn tas till sådant som effektiv materialanvändning, återvinningsbarhet och energieffektivitet. Över 98 procent av materialet i en typisk Konecranes-kran är återvinningsbart. Konecranes utrustning har tillgång till energisparande frekvensomvandlarteknik som gör att upp till 70 procent av bromsenergin kan återföras till elnätet.

INDUSTRIELL DESIGN

Industriell design är en viktig del av Konecranes produktformgivningsprocess och underlättar differentieringen av Konecranes varumärke. Högklassig industriell design gör också att Konecranes kan bygga in större effektivitet, användarvänlighet, kostnadsbesparingar och nya material i sina produkter.

liggöra nya egenskaper och funktioner både i användningen av Konecranes utrustning och i kommunikationen mellan Konecranes och våra kunder. Ett bra exempel på det här synsättet är de aktiva säkerhetsfunktionerna i Konecranes gaffeltruckar. Säkerhetsnivån i dessa truckar har förbättrats med sensorer som kan upptäcka och varna för hinder.

Enligt Konecranes nya vision vill vi kunna använda information i realtid för att göra våra kunders verksamhet säkrare och mer produktiv. TRUCONNECT® fjärrtjänster, en av de nyaste innovationerna i Konecranes serviceverksamhet, hjälper oss att leva upp till denna vision. År 2011 lanserade Konecranes TRUVIEW®, en ny tjänst för fjärrövervakning och rapportering som kontinuerligt samlar in faktisk användningsdata från utrustningen via en fjärruppkoppling. Tjänsten ger kunderna en överblick i realtid över kranens skick. För kunderna innebär detta förbättrad säkerhet och högre effektivitet, eftersom kranunderhållet kan planeras enligt kranens faktiska användning och skick.

Konecranes FH-förarhytt, som också lanserades 2011, ger mycket ergonomiska och effektiva arbetsförhållanden. Hytten har konstruerats med användaren i centrum. Man har studerat användarnas aktiviteter under arbetet och intervjuat dem för att ta reda på vilka förbättringar de önskade sig i sin arbetsmiljö. Genom att erbjuda optimala arbetsförhållanden och underlätta arbetet möjliggör den nya FH-förarhytten väsentliga produktivetsförbättringar.

Konecranes produktutbud kommer att kompletteras med en ny produktfamilj av kättingtelfrar som lanseras under första halvåret 2012. Utgångspunkten vid planeringen av produktfamiljen var att fördubbla servicelivslängden på kättingtelfrar och märkbart förbättra deras tillförlitlighet, användbarhet och säkerhet. Dessa mål kommer att uppnås genom lösningar som riktar in sig på utrustningens konstruktion och säkerhetsegenskaper.

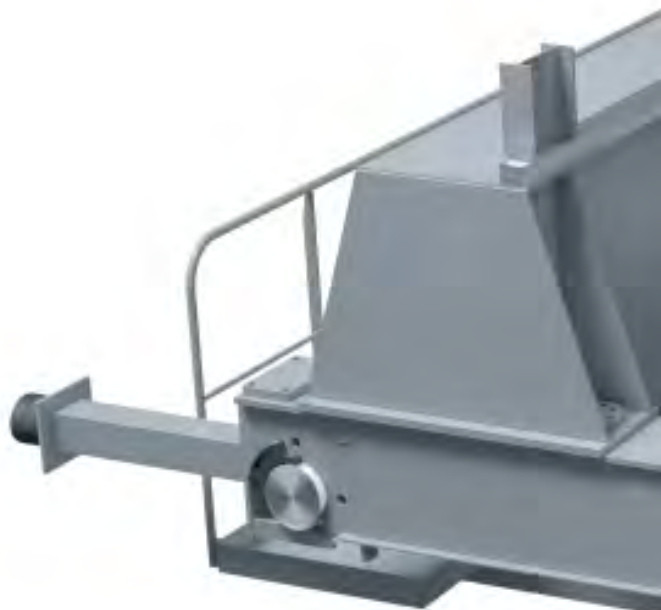
LASTKÄNSLIG FREKVENSOMRIKTARTEKNOLOGI FÖR INDUSTRIKRANAR

Konecranes strävar efter att öka kundernas produktivitet och samtidigt ta hänsyn till produkternas miljöpåverkan. 2011 lanserades en ny generation av frekvensomriktare för telfrar som kan snabba upp kundernas verksamhet samtidigt som de minskar energiförbrukningen. Teknologin med lastkänsliga lyft-hastigheter minskar motorens effekt med 50 %, resulterande i en kompakt och lätt design. Snabb installation, snabbare krandrift och energibesparingar under telfrens hela livstid är de viktigaste kundfördelarna vid sidan av den ökade säkerhet som de variabla lyfthastigheterna ger.

TILLVÄXTMARKNADERNA ALLT VIKTIGARE

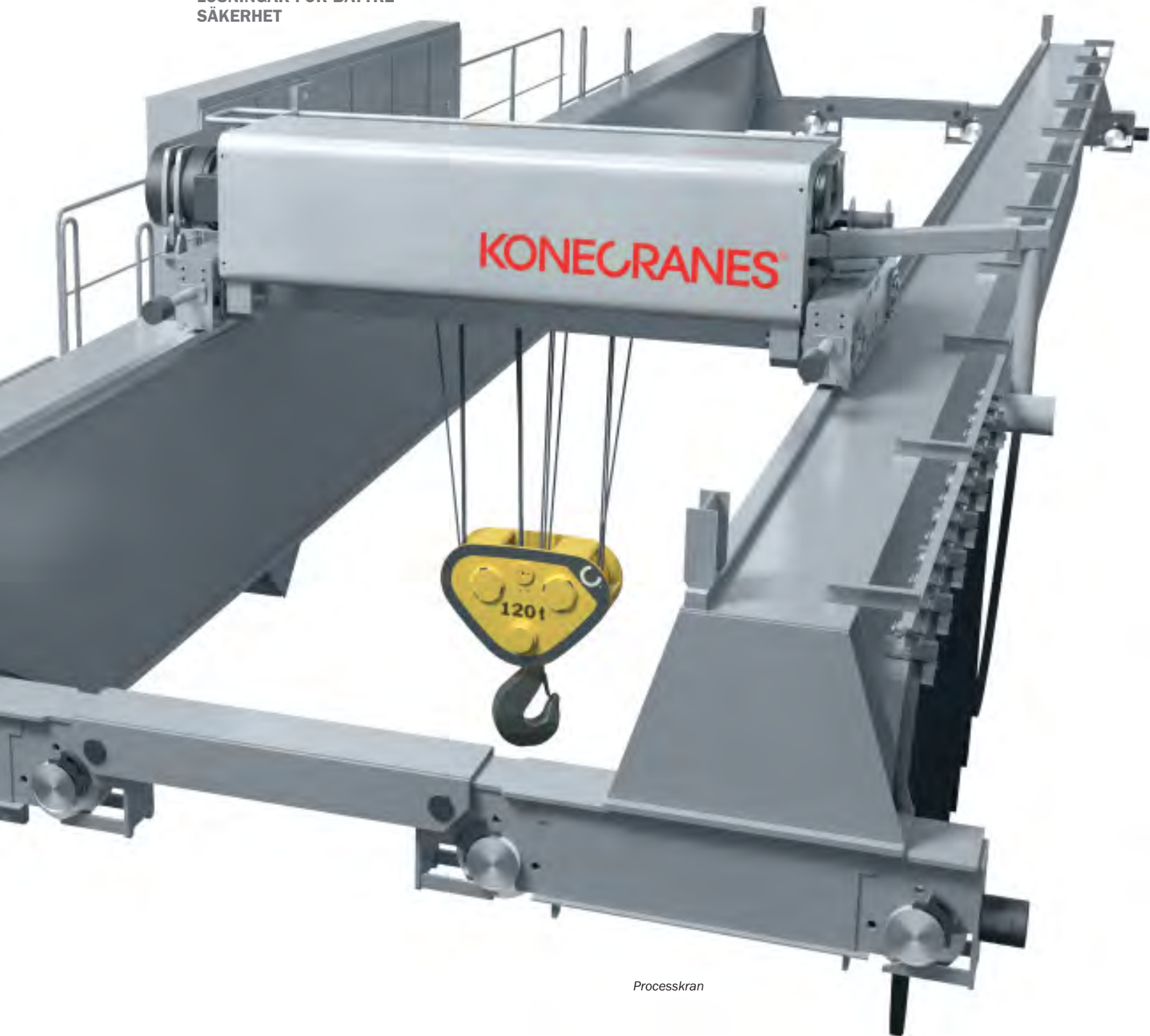
Eftersom allt fler kunder med allt större produktionsvolymer är verksamma på utvecklingsmarknaderna, fortsätter Konecranes att betona dessa kunders behov i sitt FoU-arbete. Tillväxtmarknaderna är indelade i två klart olika segment efter den typ av utrustning och lösningar som krävs, vilket innebär att det behövs såväl avancerade högteknologiska lösningar som grundläggande lyftutrustning. Båda marknadssegmenten växer snabbt, och Konecranes vill kunna utveckla och erbjuda lämpliga lösningar för båda.

Vid sidan av vårt eget forsknings- och utvecklingsarbete fortsätter vi vårt nära samarbete med kunder, leverantörer, forskningsinstitut och universitet. Omfattande produkttestning både i egna och samarbetsparternas anläggningar utgör en integrerad del av Konecranes utvecklingsarbete även i framtiden.



VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

MED AVANCERADE
LÖSNINGAR FÖR BÄTTRE
SÄKERHET



Processkran

PRODUKTÖVERSIKT



SERVICE OCH MODERNISERING

har som mål att maximera utrustningens tillgänglighet och produktivitet och på samma gång minimera ägandekostnaderna. Vi erbjuder fem olika servicenivåer som omfattar allt från enstaka experttjänster till heltäckande partnerskap för service och materialhantering. Lösningarna kallas: Contact, Condition, Care, Commitment och Complete.



VERKTYGSMASKIN-SERVICE

erbjuder service, underhåll och modernisering av alla märkes verktygsmaskiner inom verkstadsindustrin. Vi erbjuder allt från underhåll av enstaka maskiner till totala partnerskapsavtal utifrån vilka vi tar hand om all utrustning hos kunden.

TRUCONNECT® FJÄRRTJÄNSTER

erbjuder tjänster via fjärranslutning mellan utrustningen och Konecranes fjärrövervakningscenter. Via fjärranslutningen får kunderna online rapporter om utrustningens faktiska användning och skick, vilket också möjliggör felsökning och tekniskt stöd.



LÄTTA KRANSSYSTEM

används för ergonomisk hantering av laster på upp till 7 500 kg. Typiska kunder är tillverkningsverkstäder, bilindustrin och producenter av återvinningsbar energi.



MANIPULATORER

används för utmanande materialhantering. De används vanligtvis i ömtåligare monteringsprocesser, t.ex. flygplans- och bilindustrin.



STANDARDKRANAR

innefattar Konecranes CXT®-telfer med en lyftkapacitet på upp till 80 ton. Används vanligtvis inom verkstads-, bil- och stålindustrin, papper och massa, byggnadsindustrin, återvinningsbar energi, flygplansmontering och petrokemisk industri.

GAFFELTRUCKAR

med lyftkapacitet på 10–60 ton används för transport av material i processindustrier (trä, stål, papper, betong) och i hamnar.

REACHSTACKERS

används för stapling av containrar i små och medelstora terminaler och järnvägsterminaler.





HAMNKRANAR

används för lastning och lossning av containrar från fartyg till kaj. Konecranes STS-kranar kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 61 meter.



PROCESSKRANAR

är konstruerade för krävande lyftapplikationer med tung last. Typiska kunder är stål-, aluminium-, gruv- och verkstadsindustrier, massa och papper, petrokemisk-, cement-, kraftverks- och sopförbränningsindustrier.



KRANAR FÖR KÄRNKRAFTVERK

används för alla slag av tillämpningar från lyft av reaktorinneslutningar till hantering av kärnbränsle. Dessa kranar används vid kärnkraftverk, anläggningar för radioaktivt avfall och inom produktionen av kärnbränsle. Konecranes kan leverera egna och P&H®-märkes kranar, telfrar och annan säkerhetsrelaterad utrustning inom 10CFR50 Bilaga "B" nukleärt kvalitetsprogram.

CONTAINERGÅRDSKRANAR

inkluderar RTG-, RMG- och automatiserade kranar (ASC) som används vid hamnar och inlandsterminaler för stapling av containrar. Dessa kranar har vanligtvis en lyftkapacitet på ca 50 ton och kan stapla en över fem containrar högt och sex plus lastbilsfil brett.



GRENSLETRUCKAR

används vid transport av containrar från kaj till containerfält och lastområde. De har vanligtvis en lyftkapacitet på 50 ton och kan stapla en över tre containrar högt.



GOLIATH PORTALKRANAR

har en räckvidd på upp till 220 meter och används för hantering av fartygssektioner på skeppsvarv. De har en lyftkapacitet på upp till 2 200 ton och kan lyfta upp till 112 meter högt.

STAHL
CraneSystems

三马起重
SANMA HOISTS & CRANES

R&M
MATERIALS
HANDLING
INC.

VERLINDE
LIFTING EQUIPMENT

SWF
KRANTECHNIK

VARUMÄRKEN

Utgångspunkten för koncernens varumärkesstrategi är företags- och huvudvarumärket Konecranes, som i sin tur kompletteras av starka fristående varumärken. Konecranes produkter säljs direkt till slutkunderna, medan produkter under de fristående varumärkena säljs till distributörer och självständiga krantillverkare. De fristående varumärkena omfattar R&M, STAHL CraneSystems, SWF, Verlinde och Sanma Hoists & Cranes.

FÖRETAGSANSVAR

Konecranes förbinder sig till att lyfta sina kunders företag ansvarsfullt. Vi tror att hållbar tillväxt är resultatet av stark ansvarsfull verksamhet. Vi är engagerade i att höja värdet på våra aktieägares investeringar under det att vi respekterar vår personal, miljön och de samhällen i vilka vi är verksamma. Kontinuerlig förbättring är utgångspunkten för allt vi gör.

Företagsansvar är en väsentlig del av vår dagliga verksamhet. I vår globala verksamhet främjar vi lokalt välmående över hela världen och följer god förvaltningssed. Våra värderingar och verksamhetsprinciper styr all vår verksamhet, i dem fastställer vi hur vårt företags affärsverksamhet ska bedrivas. Vi erkänner och beaktar flera internationella initiativ och deklarationer, t.ex. FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna. Dessutom är Konecranes medlem i FN:s Global Compact-initiativ. Vi har införlivat dessa principer i våra verksamhetsprinciper och även gett ut särskilda anvisningar som omfattar områden som säkerhet och miljö.

Konecranes styrgrupp för företagsansvar har till uppgift att skapa diskussion och vara ledande i frågor om företagsansvar. I gruppen ingår förutom företagets högsta ledning också företrädare för affärsområdena, produktionen, produktutvecklingen, personaladministrationen och juridiska avdelningen.

Styrgruppen sammanträdde två gånger under 2011 och hade också några virtuella möten. Den utvidgade lednings-

KONECRANES FOKUSOMRÅDEN FÖR FÖRETAGSANSVAR



UTVECKLINGSOMRÅDEN FRÅN 2010 - STATUSUPPDATERING

UTVECKLINGSOMRÅDE	STATUS
Rapporteringsverktyg för olyckor och tillbud i global användning.	Rapporteringsverktyget används på de flesta orterna. Data möjliggör djupare analyser och effektivare planering av förebyggande åtgärder.
Fortsatt implementering av idéer för innovationsprojekt.	Idéhantering och implementering har fortsatt. Projektet i princip slutfört.
Mer proaktiva (ledande) säkerhetsindikatorer fastställs.	Mer proaktiva säkerhetsindikatorer har diskuterats och utvecklats. Data för indikatorerna är inte ännu tillgängliga globalt.
Stöd för personalprocesser och införande av informationssystemet "People system".	Systemet används i de flesta länderna. Har framskridit enligt planerna.
Värdebaserat beteende inkluderas i prestationsmätningen i utvecklingssamtalen.	Process skapad, men genomförandet uppskjutet till 2012.
Stark betoning på ledarskapsutveckling på alla nivåer i organisationen.	Flera ledarskapsutbildningar ordnades under 2011. Goda resultat angående ledarskap i undersökningen om arbetstillfredsställelse 2011.
Förbättringar på de viktigaste utvecklingsområdena som identifierades i föregående undersökning 2010.	Planerade förbättringsåtgärder genomförda i många enheter och på många platser. Baserat på resultatet av undersökningen om arbetstillfredsställelse 2011 har det skett förbättringar på de viktigaste utvecklingsområdena.
Första miljöproduktdeklarationerna publicerade.	Miljöproduktdeklaration för lintelfer publicerad. Miljöproduktdeklarationer för andra produktfamiljer under arbete.
Tillräckligt med kompetenta utbildare tillgängliga för att erbjuda miljöutbildning på lokala språk.	Initiativ till utbildning av utbildare. Två kurstillfällen med utbildning i professionell miljöhantering under 2011.

KONECRANES INTRESSENTGRUPPER

Konecranes strävar efter att erkänna och uppfylla olika intressenters behov och förväntningar relaterade till företagsansvar. Nedan är exempel på intressentgrupper och vårt sätt att föra en dialog med dem.

KUNDER

Kontinuerlig dialog som del av normal affärsverksamhet, samt undersökningar och indikatorer om kundbelåtenhet.

PERSONAL

Det finns många kanaler för kommunikation med anställda, t.ex. undersökningen om arbetstillfredsställelse och andra kanaler för respons.

LEVERANTÖRER OCH UNDERLEVERANTÖRER

- Kontinuerlig dialog som en del av normal affärsverksamhet, samt Supplier Days evenemanget.
- Miljörelaterade och etiska krav inkluderade i allmänna leverantörsvillkor.

STUDERANDEN, UNIVERSITET OCH FORSKNINGSPROJEKT

- Elevsamarbeten såsom möjligheter för praktikjobb och slutarbeten.
- Olika typer av forskningssamarbetsprogram med universitet och forskningsinstitut.

AKTIEÄGARE

Årsredovisningen är ett sätt att informera investerare om Konecranes prestation och åtgärder inom företagsansvar och därigenom uppmuntra en dialog.

Det finns också många andra intressentgrupper såsom **lokala samhällen, myndigheter, media, fackföreningar** och **ickestatliga organisationer**, som vi kommunicerar med på många sätt via många kanaler.

gruppen hade en eftermiddagsworkshop om företagsansvar i våras.

I rapporteringen om företagsansvar följer vi principerna för Global Reporting Initiative (GRI) och strävar efter att tillgodose våra intressentgruppers, d.v.s. våra kunders, ägares, nuvarande och framtida anställdas förväntningar, och att skapa en grund för en dialog om företagsansvar. Vår rapportering uppfyller kraven på nivå C i GRI, utgående från vår självvärdering. GRI-jämförelsetabellen finns på sidan 32.

Rapporteringsperioden är densamma som för vår finansiella rapportering, d.v.s. ett kalenderår. Vår nuvarande rapportering omfattar alla viktiga produktionsenheter och funktioner. Verksamheter som köptes under 2011 är dock inte inkluderade. De indikatorer som rapporteras har valts ut med tanke på hur viktiga de är för vår verksamhet och för våra intressentgrupper. Indikatorernas data har samlats in från företagsets styrsystem och kompletterats av information som vi samlat in separat. En del av uppgifterna har kalkylmässigt satts in på en skala för att beskriva hela koncernen, vilket kan medföra vissa inexaktheter i siffrorna.

Konecranes viktigaste intressenter inkluderar aktieägare, kunder, personal, leverantörer och andra partners, myndigheter, lokala samhällen och media. Under 2011 förbättrade vi vår kommunikation och rapportering och lade upp en egen sektion om företagsansvar på vår hemsida.

SÄKERHETEN KOMMER FÖRST

Säkerheten kommer alltid först för oss. Människor utvecklar, bygger, driver och underhåller lyftutrustning på krävande ställen och under varierande förhållanden. Vi vill att våra anställda, kunder och underleverantörer ska komma hem välbehållna efter arbetsdagens slut – och vi vill gå i täten för säkerheten inom vår bransch.

Under 2011 fortsatte medlemmarna i Konecranes nätverk för hälsa, säkerhet och miljö att jobba nära tillsammans och samarbetet intensifierades inom ett antal områden. Fler professionella medarbetare från nya länder och projekt har gått med i nätverket och täckningen är nu mera omfattande. Årets höjdpunkt var Konecranes HSEQ-seminarium (hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet), som ägde rum i Skottland.

Utbildning i hantering av säkerhetsrisker för nätverksmedlemmar och koncernledningen startade 2011. Målet är att tillförsäkra kompetent säkerhetshantering och kunskap om de största arbets säkerhetsriskerna på Konecranes och hur de kontrolleras. Utbildningen fortsätter under 2012.

Rapporteringen om olyckor och tillbud förbättrades 2011, när rapporteringsverktyget togs i bruk i nya länder. För närvarande används det i 26 länder och täcker cirka 90 procent av personalen. Även nya rapporteringsfunktioner infördes, bland annat kan sammanfattningsrapporter tas ut på global nivå eller av lokala kontakter för sina regioner. Insamlad data används för att planera korrigerande och förebyggande

CASE

KORSUTVÄRDERING OM SÄKERHET OCH MILJÖ I TELFERTILLVERKNING.

Lintelferfabrikerna i Tavastehus, Shanghai och Springfield genomförde korsutvärdering om säkerhets- och miljöhantering under 2011, dvs. säkerhets- och miljökontaktorna på enheterna utvärderade varandras enheter. Genom utvärderingen kunde man bättre dela med sig och införa bästa praxis, dessutom förbättrades samarbetet och kunskapsutbytet. Varje enhet fick förbättringsförslag och många förslag har redan genomförts eller håller på att utvecklas.

åtgärder och att fokusera dessa på de rätta sakområdena. I exempelvis rapporter om tillbud har vi lärt oss att de största tillbudsorsakerna är att man förlorar kontrollen över utrustningen, t.ex. handhållna verktyg, och att det blir fel på utrustningen. När vi analyserar data om alla rapporterade olyckor finner vi att fingrar och händer verkar löpa störst fara. Alla dessa data hjälper oss att fortsätta främja riktiga arbetsmetoder och fokusera våra ansträngningar att höja medvetandet om frågorna.

Olycksfallsfrekvensen redovisas i tabellen nedan. Enligt siffrorna förbättrades säkerheten under 2011 inom alla affärsområden. Trots proaktiv säkerhetsstyrning hade vi en dödsolycka i koncernen 2011. Det var en underleverantör som arbetade i vår produktionsanläggning i Indien.

LIFTING PEOPLE

En mångsidig kombination av talangfulla Konecranes anställda står bakom vårt kundlöfte "Lifting Businesses™". Våra anställdas välbefinnande och kompetens är nyckeln till våra framgångar. För att vi ska vara framgångsrika på den globala marknaden är det allt viktigare att vi handlar mer gemensamt som ett enda företag.

Kompetensutveckling en garanti för framtida talang

Kompetensuppbyggnad och personlig utveckling uppmuntras inom Konecranes. Det märks till exempel i det stora utbildningsutbud som är tillgängligt för Konecranes personal. Även när man ser på genomsnittligt antal utbildningsdagar investerar Konecranes helt klart i sina anställda. Nivån och kvaliteten på vår utbildning uppfattades också positivt i undersökningen om arbetstillfredsställelse 2011. Tre ledarskapsutbildningar fortsatte 2011:

- Konecranes Academy, 180 utexaminerade 2011 (mellanchefer och experter)
- Konecranes Master, 50 utexaminerade 2010–2011 (högre chefer)
- Konecranes Champion, 90 utexaminerade 2011 (högsta ledningen).

Arbetsrotation blev en allt viktigare sak för Konecranes 2011. Syftet med arbetsrotationen är att se till att Konecranes har rätt resurser på de rätta ställena, att stödja personalutvecklingen och erbjuda karriärmöjligheter, att öka informationsdelningen och bygga upp företagskulturen. Arbetsrotation tas också upp vid de årliga utvecklingssamtalen i förhållande till varje anställds personliga utvecklingsplan.

Under 2011 lanserade vi nya interna rutiner för att stödja arbetsrotation. Dessutom föregick högsta ledningen med gott exempel - under året skedde flera ändringar i Konecranes ledning till följd av arbetsrotation.

Bättre arbetstillfredsställelse genom utvecklingssamtal

Globala undersökningar om arbetstillfredsställelse är ett viktigt redskap och en indikator för Konecranes. Vi genomförde vår femte undersökning 2011 och den omfattade mer än 9 000 anställda. Uppgifterna som samlades in i årets undersökning ger oss möjlighet att jämföra vårt resultat med de uppgifter som samlades in de fyra tidigare åren och andra företags motsvarande siffror.

Svarsprocenten på koncernnivå låg 2011 på 86 procent, den högsta svarsprocenten i undersökningens femåriga historia. Resultaten visade att arbetstillfredsställelsen generellt har förbättrats, liksom feedback från chefer och företagsledning. Förhållandet mellan de årliga utvecklingssamtalen och de anställdas tillfredsställelse i arbetet framgår tydligt. Totalt

OLYCKSFALLSFREKVENNS

AFFÄRSOMRÅDE	LTA1, 2011	LTA1, 2010	LTA1, 2009
Konecranes totalt	9,5	11,7	13,0
Service	11,7	13,0	15,0
Utrustning	8,0	12,0	12,0

LTA1= (antal olyckor/utförda arbetstimmar) * 1 000 000
Inklusive operativt anställda och koncernstaben

sett kände sig de anställda mindre stressade jämfört med förra årets resultat. Det fanns dock lokala skillnader i siffrorna. De största förbättringsområdena var förtydligande av arbetsroller och ansvar i organisationen.

De årliga utvecklingssamtalen sker mellan chefen och den anställde. Under dessa möten diskuteras och dokumenteras målen och de personliga utvecklingsplanerna – utbildningsbehov, önskemål i fråga om karriärutveckling och intresset för arbetsrotation osv – och resultaten förs in i koncernens kunskapsdatabas. Svarande som har haft ett utvecklingssamtal med sin chef under de senaste 12 månaderna verkar vara mer nöjda än de som inte haft det. Samtalsaktiviteten har kontinuerligt förbättrats, och 2011 var genomförandegraden 85 procent.

People-systemet stöder god personalpraxis

Vårt system för personalinformation, People-systemet, samlar all anställningsrelaterad information online på ett ställe. Systemet togs i bruk som ett pilotprojekt i Finland 2010 och en bredare lansering gjordes 2011. People-systemet används nu i de flesta Konecranes-länder, och över 9 000 anställda använder redan systemet. Det nya personalinformationssystemet

ger stöd för goda personalrutiner och -processer och bidrar till att skapa ett gemensamt "språk" inom organisationen.

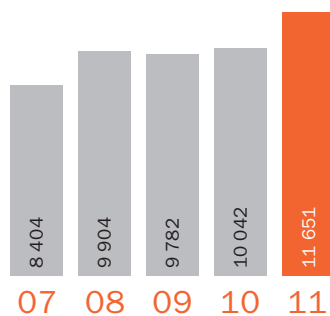
Konecranes följer upp demografiska siffror och indikatorer om de anställda, t.ex. företagets personalomsättning, som kan återspegla nivån på arbetstillfredsställelse och ledarskapskvalitet, och vidtar åtgärder vid behov. I en global jämförelse ligger Konecranes bra till med en personalomsättning på mindre än tio procent. Andra indikatorer är t.ex. anställda per region, anställningstyp, åldersstruktur osv. Vad gäller könsfördelning är vi verksamma i en mansdominerad bransch. Det märks redan i utbildningarna för vår industri och i arbetsansökningarna vi får. För första gången redovisar vi offentligt indikatorer på större spridning.

MINDRE MILJÖAVTRYCK

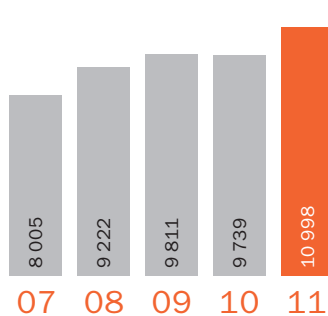
Vi arbetar hårt för att utveckla vår miljöhantering som gör det möjligt att ställa upp övergripande mål och följa upp resultaten. Energieffektivitet, återvinning, avfallshantering och kemikaliehantering är viktiga frågor för Konecranes.

Ledningen inom säkerhet och miljö arbetar mycket nära varandra inom Konecranes på grund av synergier från dessa områden, och förbättringarna görs hand i hand. År 2011

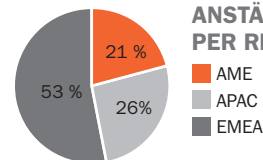
ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT



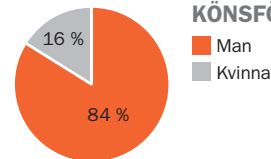
ANTAL ANSTÄLLDA I GENOMSNITT



ANSTÄLLDA PER REGION



KÖNSFÖRDELNING



CASE

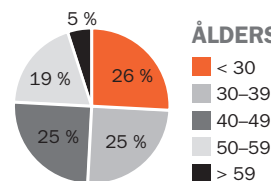
KONECRANES VANN SÄKERHETSPRIS I STORBRIANNIEN

Konecranes UK Ltd. vann guld i tävlingen Occupational Health and Safety Awards 2011, arrangerat av Royal Society for the Prevention of Accidents (RoSPA). Enligt juryn hade Konecranes UK visat sitt engagemang i arbetet för kontinuerlig förbättring av arbets säkerheten.

Stiftelsen RoSPA ser inte bara på olycksfallsstatistik utan också på kandidaternas övergripande system för hälsoprogram och säkerhetshantering, inklusive viktig praxis som starkt engagemang hos ledning och anställda.

Att vinna guld i RoSPA:s tävling är en stark prestation och understryker Konecranes gedigna satsning på säkerhet.

ÅLDERSSTRUKTUR



CASE

HÄLSOPROGRAM I USA: GÅ MOT EN HÄLSOSAMMARE LIVSSTIL

Konecranes region Amerika lanserade ett hälsoprogram hösten 2011 med målet att få de anställda att motionera mera. För att uppmuntra alla att delta fick alla anställda varsin stegmätare.

Deltagarna mätte hur långt de hade gått mellan 16 oktober och 10 december. Ett mål som sattes upp på skoj var att "gå till huvudkontoret i Hyvinge tur och retur". Bara under perioden från programstarten i oktober till slutet av november hade 463 deltagare registrerat 84 032 kilometer (52 215 miles). Det verkar som om våra amerikanska kollegor är mycket intresserade av att besöka Hyvinge!

startade vi utveckling av ledningssystem och processer med syftet att utforma en globalt harmoniserad och systematisk verksamhetsstrategi inklusive gemensamma mallar. Samtidigt fortsatte kommunikationen om företagsansvar och aktuella fokusområden.

2011 anordnades två utbildningstillfällen i miljöhantering för Konecranes miljökontaktpersoner. Ytterligare skolnings-

tillfällen kommer att organiseras för den övriga ledningen. Konecranes rapportering om miljöincidenter utvecklades under 2011 till att bli en del av olycks- och tillbudsrapporteringen. Den nya funktionen genomförs under 2012.

Vi strävar också efter att förbättra kommunikationen om miljömässiga aspekter och produkttegenskaper. Koncernens första miljöproduktdeklaration, för en lintelfer, publicerades vid CeMAT-mässan i maj.

Miljöaspekter

De viktigaste miljöaspekterna relaterade till vår egen produktion gäller energiförbrukning, avfallshantering och förvaring och användning av kemikalier. Bränsleförbrukningen och utsläpp från fordon är också viktiga för serviceverksamheten. Miljöindikatorer som är relaterade till dessa områden redovisas i tabellen Miljöindikatorer 2011.

Även om det finns en ökad trend att ta med vattenrelaterade frågor i enkäter och hållbarhetsindex, är vattenrelaterade frågor inte märkbara för Konecranes, eftersom vi använder väldigt lite processvatten i produktionen och vår vattenförbrukning främst gäller tvättrum och dricksvatten. Vi kan dock börja rapportera om vattenfrågor för att säkerställa att vi officiellt också täcker detta område.

SMARTARE UTBUD

Användbarhet, ekoeffektivitet och säkerhet är våra ledande principer i livscykeln som gäller lyftutrustning och service. Vi är stolta över ekoeffektiviteten och säkerheten i vårt utrustnings- och serviceutbud, liksom över den generella använ-

MILJÖINDIKATORER 2011

ENERGIFÖRBRUKNING OCH UTSLÄPP		2011	2010	2009
Totala utsläpp/omsättning	tCO ₂ e/MEUR	85	124	125
Total energiförbrukning/omsättning	MWh/MEUR	224	332	319
Område 1, Energiförbrukning och direkta utsläpp	Bränsleförbrukning för fordonspark, MWh	151 000	220 200	283 219
	Förbrukning av naturgas, MWh	65 300	54 000	62 400
	Direkta utsläpp, tCO ₂ e	53 400	85 000	102 600
Område 2, Energiförbrukning och indirekta utsläpp	Elförbrukning, MWh	135 000	158 000	149 000
	Fjärrvärmeförbrukning, MWh	74 000	80 500	39 000
	Indirekta utsläpp, tCO ₂ e	73 000	73 000	52 000
Område 3, övriga indirekta utsläpp	Affärsresor, tCO ₂ e	11 100	10 000	27 500
	Pendling till arbetet, tCO ₂ e	23 000	22 950	24 000
AVFALL (TON)				
Metallskrot ¹⁾		13 500	12 500	9 000
Kartong, papper och trä ¹⁾		3 500	5 500	7 000
Riskabelt och elektroniskt avfall, och elavfall ²⁾		2 800	1 100	1 300
Blandat avfall ³⁾		1 150	950	900

Totala siffror extrapolerade på basen av fakta som samlats in från de flesta tillverkningsenheter och större serviceenheter.

1) Avfallet till återvinning

2) Hantering av avfallet uppdelat i återvinning, förbränning och annan lämplig behandling beroende på läge

3) Hantering av avfallet uppdelat i återvinning, förbränning och nedgrävning beroende på läge

darupplevelse vi kan ge våra kunder – både i konkret och abstrakt bemärkelse. Många högteknologiska egenskaper har funnits tillgängliga i vårt utbud i många år.

Konecranes publicerade sin första miljöproduktdeklaration i maj 2011. Det var för CXT-telfern. En annan ny banbrytande egenskap ur miljösynpunkt är ECO-driving, ett nytt kontrollsystem som ger bränslebesparingar på upp till 40 procent i Konecranes högpresterande gaffeltruckar och reachstackers. 2011 lanserade Konecranes den nya FH-förarhytten för både containergårdskranar och eldrivna traverskranar som ger föraren mycket ergonomiska och effektiva arbetsförhållanden. TRUCONNECT® fjärrtjänsten för kranar som baseras på en fjärranslutning mellan kranen och Konecranes fjärrövervakningscenter är ytterligare exempel på vårt smarta utbud.

RENT SPEL

Eftersom vi är en del av ett komplext affärsekosystem är vi noga med att agera så transparent som möjligt och att vi redovisar för alla parter.

Vi lägger speciell vikt vid samarbetet med våra leverantörer. Under 2011 genomförde vi 38 leverantörsinspektioner och ordnade en särskild leverantörsdag, Supplier Day för 65 av våra leverantörer. En av programpunkterna var företagsansvar. Under leverantörsdagarna berättade vi också om våra mål för 2015: vi siktar på att ha system för kvalitets-, säkerhets- och miljöhantering för våra 250 största leverantörer igång i slutet av 2015.

Våra verksamhetsprinciper är allmänt tillgängliga på vår webbplats. Vi har också en konfidentiell e-postkanal, (compliance@konecranes.com), för vår personal och andra intressenter för att rapportera tjänstefel. Alla anmälningar undersöks och åtgärder vidtas vid behov.

Information om företagsansvar och våra verksamhetsprinciper finns i det nätbaserade utbildningsmaterial som vi erbjuder nya medarbetare för att de ska lära känna våra etiska regler redan från början. Två typer av onlineutbildning finns redan tillgängliga: ett rekryteringsmaterial på vår offentliga webbplats för potentiella framtida anställda och introduktionsutbildning online för nyanställda.

Konecranes förstår att kraven hos olika kunder och industrier är olika och strävar efter att utveckla starka och långsiktiga kundförhållanden. Våra befintliga kundsamarbeten i kombination med vår underhållsavgiftsbas ger oss en utomordentlig grund för tillväxt genom att utöka samarbeten och sälja tilläggstjänster.

Ett av de verktyg vi använder för att vidareutveckla vår kundservice kallas Customer Voice - kundens röst. Det är ett enkätverktyg, som är avsett att utvärdera hur våra kunder uppfattar oss, och har varit i bruk i tre år. Vårt mål är att göra telefonintervjuer med hundratals kunder i hela världen varje månad.

För mer information om företagsansvar, kontakta corporate-responsibility@konecranes.com.



Airbalancer

CASE VÄLBEFINNANDE

Konecranes lanserade ett pilotprojekt i Finland 2010 för att stärka det fysiska välbefinnandet hos våra anställda. Projektet erbjöd alla anställda möjligheten att delta i ett konditionstest och skraddarsydd motionsprogram. De första resultaten av projektet visar en märkbar minskning av antalet sjukdagar och en förbättring av de anställdas fysiska kondition.

CASE BULLER

På en del produktionsorter fick vi klagomål om buller som störde grannarna. För att undersöka läget kontrakterade Konecranes en tredje part för att mäta ljudnivån. Resultaten visar att verksamheten ligger inom godtagbara nivåer. Trots detta införde vi driftsförändringar i en anläggning och i en annan anläggning byggde vi in ljudkällan med bullerskärmar för att förbättra situationen och minimera störningarna för grannarna.

GRI INNEHÅLLSINDEX

GRI-INNEHÅLLSINDEX		SIDA	TILLÄGGSINFORMATION
Profil			
1	Strategi och analys		
1.1	Verkställande direktörens översikt	6	
1.2	Centrala verkningar, risker och möjligheter	12–13, 44–49	
2	Organisationsprofil		
2.1	Organisationens namn	34	
2.2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	24–25	
2.3	Operativ struktur	3, 34	
2.4	Huvudkontorets lokalisering	2	
2.5	Antal verksamhetsländer och -ställen	2	
2.6	Ägandeform och juridisk form	2	
2.7	Marknader	2	
2.8	Den rapporterade organisationens storlek	2	
2.9	Betydande förändringar	4	
2.10	Erhållna utmärkelser under rapporteringsperioden	29	
3	Rapportparametrar		
3.1	Rapporteringsperiod	27	
3.2	Datum för tidigare rapport	27	
3.3	Rapporteringscykel	27	
3.4	Kontaktinformation angående frågor om rapporten	31, 128	
3.5	Process för definition av rapportens innehåll	27	
3.6	Avgränsningar av rapporten	27	
3.7	Avgränsningar av rapportens omfattning	27	
3.8	Rapporteringsgrund för dotterbolag och samföretag	27	
3.9	Mätmetoder och beräkningsgrunder	27	
3.10	Redovisning av förändringar i tidigare rapporterade uppgifter		Inte tillämplig
3.11	Betydande förändringar jämfört med tidigare rapporteringsperioder	4	
3.12	GRI-innehållsindex	32–33	
4	Styrning, åtaganden och engagemang		
4.1	Bolagsstyrningsstruktur	34	
4.2	Styrelseordförandens ställning	36	
4.3	Styrelseledamöternas oberoende	36, 54–55	
4.4	Mekanismer för aktieägare och anställda att påverka styrelsen	28, 35	
4.5	Samband mellan ledningens ersättning och organisationens prestation	40–42	
4.7	Processer för kompetensbedömning	37	
4.8	Bolagets värderingar, mission och verksamhetsprinciper	10, 26	
4.9	Styrelsens rutiner för bevakning av riskhanteringen	44	
4.10	Processer för bedömning av styrelsens resultat	37	
4.14	Förteckning över intressenter	27	
4.15	Identifiering av intressenter	27	
4.16	Metoder för att engagera intressenter	27, 35	

GRI-INNEHÅLLSINDEX		SIDA	TILLÄGGSINFORMATION
Ledningsmetod och nyckeltal (huvudindikatorerna, om ej annat angetts)			
Ekonomiskt ansvar			
EC1	Skapande och fördelning av direkt ekonomiskt värde	69–106	Bokslutsdelen
EC3	Täckning av fastställda förmånsplaner	101	
EC4	Betydande subventioner från offentliga sektorn	86	
Sociala indikatorer			
LA1	Arbetskraft	19, 29	
LA2	Personalomsättning	29	Delvis
LA7	Olycksfall, olycksfall med medföljande frånvaro, dödsolyckor, frånvarofrekvens	28	
LA12	Andel anställda med regelbundna prestations- och karriärvärderingar (tilläggsindikator)	29	
Mänskliga rättigheter			
HR 2	Andel viktiga leverantörer och entreprenörer som granskats beträffande mänskliga rättigheter	31	Delvis
Samhällsindikatorer			
SO2	Andel affärsenheter som analyserats ifråga om korruptionsrisk	46	Delvis
SO3	Utbildningar i korruptionsbekämpning	31, 46	Delvis
Produktansvar			
PR1	Bedömning av produkters hälso- och säkerhetsaspekter i olika stadier av livscykeln	20-22	
Miljöindikatorer			
EN3	Direkt energiförbrukning	30	
EN4	Indirekt energiförbrukning	30	
EN6	Initiativ för att erbjuda produkter och tjänster som är energieffektiva eller baserar sig på förnybar energi, och initiativens inverkan på energiförbrukningen (tilläggsindikator)	21-22, 31	
EN7	Initiativ för att minska indirekt energiförbrukning och erhålla minskningar (tilläggsindikator)	30	Delvis
EN16	Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	30	
EN17	Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser	30	
EN18	Initiativ att minska växthusgaser och erhålla minskningar (tilläggsindikator)	30	Delvis
EN22	Avfallsmängd	30	
EN26	Initiativ för att minska produkternas och tjänsternas miljöpåverkan	21-22, 30	

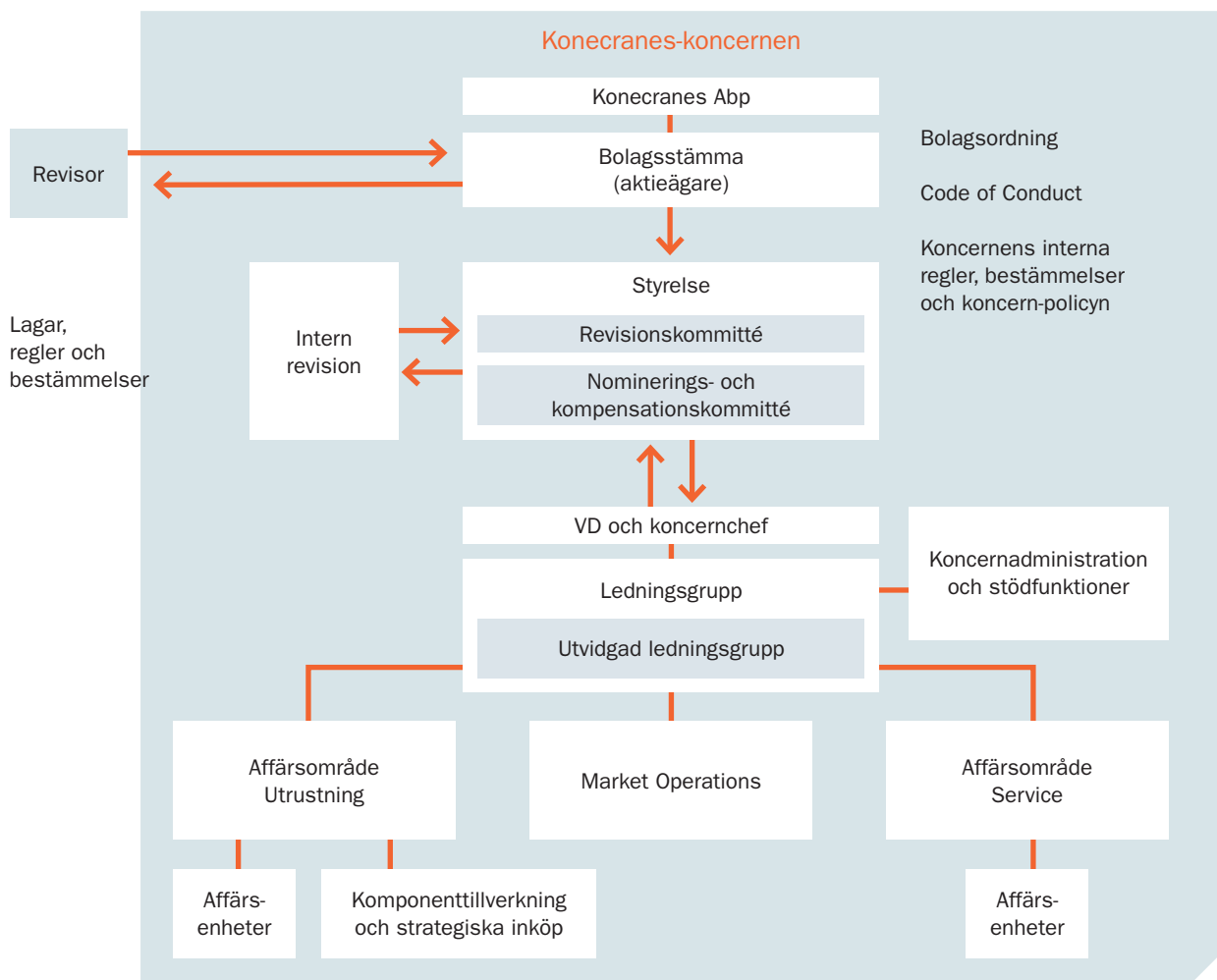
FÖRVALTNING

Konecranes Abp (Konecranes, Bolaget) är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, Värdepappersmarknadslagen, NASDAQ OMX Helsinkis föreskrifter och andra bestämmelser som gäller börsnoterade bolag samt Konecranes bolagsordning.

Konecranes följer de finska börsbolagens förvaltningskod 2010 som trädde i kraft den 1.10.2010. Koden är godkänd

av Värdepappersmarknadslagens styrelse och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Konecranes följer kodens alla rekommendationer utan undantag. Utgående från förvaltningskodens rekommendation 54 har Konecranes gett ett förvaltningsutlåtande och utgående från rekommendation 47 en rapport om löner och arvoden. Se www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance för mer detaljer.

FÖRVALTNINGSSTRUKTUR FÖR KONECRANES-KONCERNEN



BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Konecranes högsta beslutande förvaltningsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin beslutanderätt och rätt att övervaka och styra Bolagets verksamhet.

Ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av ett räkenskapsår. Extra bolagsstämma skall hållas om aktieägare med åtminstone 10 procent av bolagets aktier så skriftligen kräver för att behandla ett givet ärende.

De ärenden som skall behandlas vid ordinarie bolagsstämma finns uppräknade i punkt 10 i Konecranes bolagsordning samt i aktiebolagslagen kapitel 5 paragraf 3. Ärendena inkluderar godkännande av bokslut, vinstutdelning, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsemedlemmarna och verkställande direktören, val av styrelsemedlemmar och revisor samt fastställande av deras arvoden. Konecranes bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance.

Förhandsinformation till aktieägare

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma eller extra bolagsstämma genom en kallelse som publiceras på Bolagets webbplats eller i en eller flera finländska rikstidningar, eller skickas till aktieägarna per post högst (3) månader och minst tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen inkluderar de ärenden som ska behandlas vid bolagsstämman.

Bolaget meddelar på sin webbplats vilket datum aktieägare bör underrätta styrelsen om ett ärende som han eller hon kräver ska inkluderas i bolagsstämmans dagordning.

Bolaget publicerar bolagsstämmans beslut som börsmeddelande och på sin webbplats utan dröjsmål efter stämman. Bolagsstämmans protokoll, inklusive bilagor därtill som är del av ett taget beslut, publiceras på bolagets webbplats inom två veckor efter bolagsstämman.

Aktieägares deltagande

Ägare till förvaltarregistrerade aktier uppmanas att i god tid från sin egendomsförvaltare begära nödiga anvisningar gällande aktieägarens införande i aktieägarförteckningen, utfärdande av fullmakter samt anmälan till bolagsstämman. Egendomsförvaltarens kontoförande institut anmäler ägare till förvaltarregistrerade aktier som vill delta i bolagsstämman att tillfälligt införas i bolagets aktieägarförteckning. För att vara berättigad att delta i bolagsstämma ska aktieägaren på avstämningsdagen vara antecknad som aktieägare i den aktieägarförteckning som Euroclear Finland Ab upprätthåller. Aktieägare vars aktier är registrerade på dennes personliga finska värdeandelskonto är antecknad som aktieägare i Bolagets aktieägarförteckning. Ändringar i aktieinnehav som sker efter avstämningsdagen för bolagsstämman påverkar inte

aktieägarens rätt att delta i bolagsstämman eller aktieägarens röstantal.

En registrerad aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska underrätta bolaget om sina avsikter på det sätt och inom den tidsperiod som uppges i kallelsen till bolagsstämman. När en ägare av förvaltarregistrerade aktier anger att han eller hon önskar bli upptagen tillfälligt i bolagets aktieägarregister uppfattas det som förhandsunderrättelse om deltagande i bolagsstämman.

Deltagande genom ombud och fullmakt

En aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ett bemyndigat ombud. Ombudet ska inneha en delegerad fullmakt eller på annat tillförlitligt sätt visa att hon eller han har rätt att representera aktieägaren på bolagsstämman. När en aktieägare deltar i bolagsstämman via många bemyndigade ombud som representerar aktieägare med aktier i olika värdepapperskonton, ska de aktier genom vilka varje ombud representerar aktieägaren identifieras i samband med registreringen för bolagsstämman.

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska detta uppges i samband med anmälan. Aktieägare och ombud får åtföljas av ett biträde.

Aktieägares rätt att ställa frågor och ge förslag till beslut

Vid bolagsstämman har varje aktieägare rätt att ställa frågor relaterade till ett ärende på bolagsstämmans dagordning. En aktieägare kan skicka en fråga att lämnas till Bolaget på förhand. En aktieägare har också rätt att under bolagsstämman ge beslutsförslag gällande ärenden som hör till bolagsstämman och som finns på dagordningen.

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och revisorers deltagande i bolagsstämma

Verkställande direktören, styrelsens ordförande och ett tillräckligt antal styrelsemedlemmar ska närvara vid bolagsstämman. Dessutom ska revisorn delta i bolagsstämman.

En person som för första gången kandiderar för en styrelsepost ska närvara vid den bolagsstämman där valet förrättas, om det inte finns berättigade skäl till frånvaro.

Bolagsstämman för 2011 hölls 31.3.2011 i Hyvinge, Finland. Sammanlagt 367 aktieägare som representerade ca 46,8 procent av bolagets röster deltog, antingen själva eller via fullmakt.

Dokument relaterade till bolagsstämman

Kallelsen till bolagsstämman, dokument till bolagsstämman och beslutsförslag finns tillgängliga på Bolagets webbsida åtminstone tre veckor före bolagsstämman.

STYRELSE

Styrelsens arbetsordning

Bolagets styrelse har godkänt en skriftlig arbetsordning som styr dess arbete. Denna arbetsordning kompletterar bestämmelserna i lagen om aktiebolag och bolagsordningen. Utifrån arbetsordningen kan Bolagets aktieägare utvärdera styrelsens verksamhet. Konecranes bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance.

Uppgifter

Styrelsen är ansvarig för Bolagets administration och att Bolagets verksamhet organiseras på rätt sätt. Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets administration och verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att iakttä alla regler och bestämmelser som är tillämpliga på bolaget och dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för Bolagets och alla aktieägares bästa, och svarar för sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska alltid handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått samt på det sätt som de anser vara i Bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar bland annat om Bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och Bolagets högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernföretagens verksamhet och resultat, riskhantering och iakttagande av tillämpliga lagar samt andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse.

Styrelsen utser en sekreterare, som ska närvara vid alla möten.

Val och mandatperiod

Medlemmarna i Konecranes styrelse väljs av bolagsstämman för en mandatperiod på ett (1) år. Enligt bolagsordningen ska Konecranes styrelse bestå av minst fem (5) och högst åtta (8) personer. Styrelsen väljer inom sig en styrelseordförande. I bolagsordningen finns ingen bestämmelse om att utse styrelsemedlemmar enligt en viss ordningsföljd.

Namnet på personer som kandiderar för en styrelsepost offentliggörs i kallelsen till bolagsstämman om förslaget framställts av nominerings- och kompensationskommittén eller om kandidaten understöds av aktieägare som innehar minst 10 procent av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget och kandidaten samtyckt till valet. Namnen på personer som föreslås

till styrelseposter efter att kallelsen gått ut ska offentliggöras separat. Bolaget publicerar kandidaternas biografiska uppgifter på sin webbplats.

2011 bestod styrelsen av åtta (8) medlemmar:

- Svante Adde
- Tomas Billing (till 31 mars 2011)
- Kim Gran
- Stig Gustavson (styrelseordförande)
- Tapani Järvinen
- Matti Kavetvuo
- Nina Kopola (från 31 mars 2011)
- Malin Persson
- Mikael Silvennoinen

Biografiska uppgifter om styrelsemedlemmarna presenteras på sidorna 54–55 och finns också på www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance.

Styrelsemedlemmarnas oberoende

Enligt de finska börsbolagens förvaltningskod 2010 ska majoriteten av styrelsemedlemmarna vara oberoende av Bolaget. Dessutom ska åtminstone två av styrelsemedlemmarna som representerar denna majoritet vara oberoende av Bolagets största aktieägare. Konecranes styrelse utvärderar styrelsemedlemmarnas oberoende och meddelar vilka styrelsemedlemmar den anser vara oberoende av Bolaget och vilka styrelsemedlemmar den anser är oberoende av viktiga aktieägare.

Alla medlemmar som valts till Konecranes styrelse förutom Stig Gustavson anses vara oberoende av Bolaget. Stig Gustavson anses vara beroende av Bolaget utgående från styrelsens allmänna utvärdering i och med hans tidigare och nuvarande positioner inom Konecranes, kombinerat med hans betydande rösträtt i Bolaget.

Alla styrelsemedlemmar är oberoende av Bolagets betydande aktieägare.

Mer detaljerade kriterier för oberoende finns listade i rekommendationen 15 i den finska förvaltningskoden 2010. Koden finns tillgänglig på www.cgfinland.fi.

Mötespraxis och självutvärdering

Utöver styrelsemedlemmarna och styrelsens sekreterare deltar också Bolagets verkställande direktör och finansdirektör i styrelsemötena. Styrelsemötets föredragningslista och behövligt bakgrundsmaterial levereras på förhand till styrelsemedlemmarna. Konecranes styrelse sammanträder så ofta som det behövs för att den ska kunna sköta sina åligganden. Årligen hålls cirka åtta regelbundna styrelsemöten, dessutom kan styrelsen sammanträda vid behov.

Under räkenskapsåret 2011 sammanträdde styrelsen 12 gånger. Styrelsemedlemmarnas närvaro var enligt följande:

STYRELSE- OCH KOMMITTÉMÖTEN 2011

Medlem	Styrelsemöten		Revisionskommitténs möten		Nominerings- och kompensationskommitténs möten	
	Närvaro	Procentandel	Närvaro	Procentandel	Närvaro	Procentandel
Stig Gustavson	12/12	100 %	-	-	4/4	100 %
Svante Adde	12/12	100 %	4/4	100 %	-	-
Tomas Billing	0/1	0 %	-	-	0/1	0 %
Kim Gran	12/12	100 %	1/4	25 %	-	-
Tapani Järvinen	12/12	100 %	4/4	100 %	-	-
Matti Kavetvuo	11/12	92 %	-	-	4/4	100 %
Nina Kopola	11/11	100 %	-	-	2/3	67 %
Malin Persson	11/12	92 %	-	-	4/4	100 %
Mikael Silvennoinen	11/12	92 %	3/4	75 %	-	-

I genomsnitt var närvaroprocenten vid styrelsemötena 95,8 procent.

Styrelsen och dess kommittéer genomför årligen en utvärdering av sitt arbete för att klargöra om styrelsen och dess kommittéer fungerar effektivt. Styrelsen fastställer kriterierna för utvärderingen. Utvärderingen utförs som en intern självutvärdering. Resultatet av självutvärderingen behandlas av styrelsen efter utgången av varje räkenskapsår.

STYRELSEKOMMITTÉER

Styrelsen bistås av revisionskommittén och nominerings- och kompensationskommittén. Båda kommittéerna tillsattes första gången 2004.

Revisionskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för revisionskommittén bland sina medlemmar. Revisionskommittén ska ha åtminstone tre (3) styrelsemedlemmar som är oberoende av Bolaget. Åtminstone en medlem ska vara oberoende av betydande aktieägare.

Revisionskommittén ska bistå styrelsen i skötseln av dess åligganden i fråga om ändamålsenliga arrangemang av kontrollen av Bolagets bokföring och ekonomi i enlighet med lagen om aktieföretag. Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance.

Enligt arbetsordningen ska revisionskommittén sammanträda minst fyra gånger om året. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som revisionskommittén har hållit.

Från och med 31.3.2011 består styrelsens revisionskommitté av följande fyra (4) medlemmar:

- Svante Adde (ordförande),
- Kim Gran (medlem),
- Tapani Järvinen (medlem),
- Mikael Silvennoinen (medlem).

Alla medlemmar av revisionskommittén anses vara oberoende av Bolaget och Bolagets betydande aktieägare. Alla medlemmar har tillräcklig kunskap om affärsledning. Dessutom har Svante Adde, Kim Gran och Mikael Silvennoinen examen inom affärsadministration och/eller ekonomi.

Revisionskommittén sammanträdde fyra gånger under 2011. I genomsnitt var närvaroprocenten 75,0 procent. Medlemmarnas deltagande i möten framgår i tabellen om styrelse- och kommittémöten.

Nominerings- och kompensationskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för nominerings- och kompensationskommittén bland sina medlemmar. Nominerings- och kompensationskommittén ska ha 2–4 styrelsemedlemmar. Majoriteten av medlemmarna ska vara oberoende av Bolaget.

Kommittén ska t.ex. förbereda material gällande utnämning av styrelsemedlemmar, verkställande direktör och Bolagets övriga högsta ledning. Kommittén ska också utvärdera verkställande direktörens insatser och ersättning samt göra upp förslag om Bolagets incentivprogram. Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance.

Nominerings- och kompensationskommittén ska sammanträda minst en gång per år. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som kommittén har hållit.

Från och med 31.3.2011 består styrelsens nominerings- och kompensationskommitté av följande fyra (4) medlemmar:

- Matti Kavetvuo (ordförande),
- Stig Gustavson (medlem)
- Nina Kopola (medlem),
- Malin Persson (medlem).

Stig Gustavson anses beroende av Bolaget medan alla andra medlemmar är oberoende av Bolaget. Alla styrelsemedlemmar är oberoende av Bolagets betydande aktieägare.

Nominerings- och kompensationskommittén sammanträdde fyra gånger under 2011. I genomsnitt var närvaroprocen- ten 87,5 procent. Medlemmarnas deltagande i möten framgår i tabellen om styrelse- och kommittémöten.

Styrelsens arvoden

Styrelsearvoden fastställs av bolagsstämman. Ytterligare information om styrelsens arvoden finns i kapitlet Styrelsens kompensation på sida 40.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Konecranes har en verkställande direktör som verkar som VD och koncernchef i enlighet med lagen om aktiebolag. Styrelsen beslutar om utnämning och entledigande av Bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören kan vara medlem av styrelsen, men kan inte väljas till styrelseordförande. Nuvarande VD Pekka Lundmark är inte medlem av styrelsen.

Uppgifter

Enligt lagen om aktiebolag är verkställande direktören ansvarig för Bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. Åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av Bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse får verkställande direktören vidta endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. Verkställande direktören skall sörja för att Bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelsförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören svarar också för beredningen av de ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk styrning, finansiering, finansiell planering, redovisning och riskhantering.

Verkställande direktörens avtal

Villkoren för verkställande direktörens anställningsförhållande har fastställts i ett skriftligt avtal som styrelsen godkänt.

Verkställande direktörens avtal kan när som helst sägas upp av honom själv eller av Bolaget. Uppsägningstiden är sex månader. Om Bolaget säger upp avtalet utan särskilt skäl utbetalas till verkställande direktören, förutom lön för uppsägningstiden, även en ersättning motsvarande 18 månaders lön och naturaförmåner. Verkställande direktören kan gå i pension vid 60 års ålder med en målpension på 60 procent av underliggande lön exklusive bonusar.

KONCERNLEDNINGEN

Konecranes har en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp.

Ledningsgruppen

Konecranes ledningsgrupp består av följande medlemmar:

- Pekka Lundmark, VD och koncernchef (ordförande i ledningsgruppen)
- Hannu Rusanen, vice VD och ansvarig för affärsområdet Service (till 31 december 2011), vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning (från 1 januari 2012)
- Fabio Fiorino, vice VD och ansvarig för affärsområdet Service (från 1 januari 2012)
- Mikko Uhari, vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning (till 31 december 2011), vice VD och ansvarig för Market Operations (från 1 januari 2012)
- Harry Ollila, vice VD och ansvarig för Market Operations (till 31 december 2011)
- Teo Ottola, finansdirektör
- Pekka Lettijeff, inköpsdirektör (till 31 december 2011)
- Ari Kiviniitty, teknologidirektör (till 31 december 2011, t.f. teknologidirektör från 1 januari 2012).

Ledningsgruppsmedlemmarnas biografiska uppgifter finns på sidorna 50–51.

Ledningsgruppen bistår VD:n i hans arbete, men har ingen officiell bolagsrättslig ställning enligt bolagsordningen, men dess roll i Konecranes ledningsorganisation, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är de facto betydande.

Den 1 januari 2012 skedde en viss arbetsrotation och organisatoriska förändringar i Konecranes högsta ledning. Arbetsrotation främjar överföring av erfarenheter och kunskaper över hela organisationen.

Som planerat avgick Harry Ollila som ansvarig för Market Operations och Mikko Uhari, tidigare vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning, efterträdde honom som ansvarig för Market Operations. Hannu Rusanen, tidigare vice VD och ansvarig för affärsområdet Service, efterträdde Mikko Uhari som vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning.

Fabio Fiorino, tidigare vice VD, ansvarig för Service, region Amerika, efterträdde Hannu Rusanen som vice VD och ansvarig för affärsområdet Service.

Vidare har en omstrukturering gjorts fr.o.m. 1.1.2012 inom affärsområdet Utrustning för att göra organisationen tydligare och öka verksamhetens effektivitet. En ny enhet, Product Management and Engineering bildades för att leda och samordna produkt- och ingenjöraktiviteter inom affärsområdet Utrustning. Samtidigt slogs enheterna Globala inköp och Global komponenttillverkning ihop för att bilda en gemensam Supply Chain Management-enhet.

Den utvidgade ledningsgruppen

Den utvidgade ledningsgruppen består förutom av ledningsgruppsmedlemmar av direktörerna för de olika regionerna, direktören för lagärenden, HR direktören, direktören för marknadsföring och kommunikation, informationsdirektören, och fr.o.m. 1 januari 2012 också av direktören för Supply Chain Management-enheten, samt affärsområdenas biträdande chefer.

Den utvidgade ledningsgruppen består av följande medlemmar:

- Pekka Lundmark, koncernchef och verkställande direktör
- Hannu Rusanen, vice VD och ansvarig för affärsområdet Service (till 31 december 2011), vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning (från 1 januari 2012)
- Fabio Fiorino, vice VD och ansvarig för affärsområdet Service (från 1 januari 2012)
- Mikko Uhari, vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning (till 31 december 2011), vice VD och ansvarig för Market Operations (från 1 januari 2012)
- Harry Ollila, vice VD och ansvarig för Market Operations (till 31 december 2011)
- Teo Ottola, finansdirektör
- Pekka Lettjef, inköpsdirektör (till 31 december 2011), Chief Supply Chain Officer, ansvarig för Supply Chain Management-enheten (från 1 januari 2012)
- Ari Kiviniitty, teknologidirektör (till 31 december 2011), direktör och ansvarig för Product Management and Engineering-enheten och biträdande chef för affärsområdet Utrustning (från 1 januari 2012)
- Pierre Boyer, direktör, regionen WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika) (till 3 november 2011)
- Aku Lehtinen, direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien) (till 3 november 2011), direktör, WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika) (från 3 november 2011)
- Tomas Myntti, direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien) (från 3 november 2011)
- Tom Sothard, direktör, regionen Amerika
- Ryan Flynn, direktör, Asien och Stillahavsområdet
- Sirpa Poitsalo, direktör, lagärenden
- Jaana Rinne, HR direktör
- Mikael Wegmüller, direktör, marknadsföring och kommunikation
- Antti Koskelin, direktör för informationsteknologi
- Marko Äkräs, direktör och biträdande chef för affärsområdet Service (från 1 januari 2012)

De biografiska uppgifterna för medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen finns på sid 50–53.

Den utvidgade ledningsgruppen kommer att fokusera på en systematisk översikt över hur strategiimplementeringen framskrider.

Verksamheten inom affärsområdena är länkad och synergi-driven. Affärsområdena leds vardera av en vice VD som ansvarar för det dagliga arbetet inom respektive affärsområde, som i sin tur har det slutliga vinst- och förlustansvaret i koncernen.

Fyra regiondirektörer koordinerar koncernens verksamhet i olika regioner under Market Operations-funktionen. Regionorganisationen och affärsområdena tillsammans utgör en enhetlig kundkontakt för koncernen och har som huvudmål att maximera koncernens ställning inom alla regioner. Regiondirektörerna har linjeansvar för utrustningsförsäljning och

underhåll inom de riktlinjer som getts av affärsområdena. De har även ansvar för att koordinera och erbjuda administrativa tjänster för verksamheter som inte rapporterar direkt till dem, såsom tillverkning.

Koncernstaben utgör en gemensam resurs som hanterar ärenden och intressen av vikt för hela koncernen.

Mötespraxis

Koncernledningsgruppen sammanträder så ofta som behövs, vanligtvis varje månad. Den utvidgade ledningsgruppen ska sammanträda regelbundet två gånger per år. Dessutom håller den utvidgade ledningsgruppen månatliga möten under verkställande direktörens ledning för att gå igenom verksamheten och resultatutvecklingen tillsammans med andra direktörer. Affärsområdena har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet.

KOMPENSATION

Principer för kompensationsarrangemang

Idén med kompensationsarrangemangen är att motivera Konecranes anställda till goda prestationer och att öka deras engagemang att uppnå Konecranes affärsmål. Kompensationsarrangemangens mål är att främja konkurrensförmåga och finansiell framgång på långsikt, samt att gynna ett ökat ägarvärde för Bolagets aktieägare.

Avsikten är att alla anställda, som en del av hans/hennes totala kompensation, har en varierande andel som baseras på personens prestation. Storleken på denna rörliga del varierar beroende på personens arbetsuppgifter, nivå i organisationen och ansvar. De rörliga delarna av kompensationen baseras vanligtvis på Bolagets och/eller enhetens finansiella resultat och den personliga prestationen. Ersättningssystemen utarbetas skriftligt och numerisk utvärdering används när det är möjligt.

Beslutsprocessen

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer.

Nominerings- och kompensationskommittén granskar och utfärdar riktlinjer för bolagets ersättningssystem. Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information fastställer styrelsen verkställande direktörens totala kompensationsarrangemang.

Dessutom bekräftar nominerings- och kompensationskommittén ersättningarna till ledningsgruppsmedlemmarna som är direkt underställda VD och koncernchefen. Ersättningar till andra medlemmar i den utvidgade ledningsgruppen bekräftas av VD och koncernchefen.

Övriga kompensationsarrangemang ska också bekräftas enligt "en-över" principen, d.v.s. en förmans förmån måste alltid godkänna en persons kompensationsprinciper.

Styrelsens kompensation

Ersättning till styrelseledamöterna fastställs av bolagsstämman. Kompensation till styrelsen fastställdes av senaste bolagsstämman enligt tabellen Kompensation som betalats till styrelsemedlemmarna.

KOMPENSATION SOM BETALATS TILL STYRELSEMEDLEMMARNA

	Årsarvode 2011
Styrelseordförande	100 000,00
Vice styrelseordförande	64 000,00
Styrelsemedlem	40 000,00
Arvode per styrelsemöte	1 500,00

Styrelsemedlemmarnas resekostnader ersattes också.

Styrelsemedlemmarnas kompensation kan också betalas i form av Bolagets aktier. Styrelseledamöter som är anställda i Bolaget får ingen separat kompensation för sitt medlemskap i styrelsen. Styrelsemedlemmar som inte hör till den högsta ledningen får inga aktieoptioner.

SAMMANLAGD KOMPENSATION TILL STYRELSEN 2011

	Årsarvode, kontant 2011, EUR	Arvoden betalda som aktier 2011, EUR	Antal aktier betalade som del av arvudet 2011	Arvoden för kommitté- möten 2011, EUR	Betalt totalt 2011
Stig Gustavson, styrelseordförande	60 234,88	39 765,12	1 788	6 000,00	106 000,00
Svante Adde, styrelsemedlem	24 076,16	15 923,84	716	6 000,00	46 000,00
Kim Gran, styrelsemedlem	24 076,16	15 923,84	716	1 500,00	41 500,00
Tapani Järvinen, styrelsemedlem	24 076,16	15 923,84	716	6 000,00	46 000,00
Matti Kavetvuo, styrelsemedlem	24 076,16	15 923,84	716	6 000,00	46 000,00
Nina Kopola, styrelsemedlem (31.3.2011>)	24 076,16	15 923,84	716	3 000,00	43 000,00
Malin Persson, styrelsemedlem	24 076,16	15 923,84	716	6 000,00	46 000,00
Mikael Silvennoinen, styrelsemedlem	24 076,16	15 923,84	716	4 500,00	44 500,00
Totalt	228 768,00	151 232,00	6 800	39 000,00	419 000,00

Verkställande direktörens kompensation

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. På grundval av denna utvärdering och andra relevanta fakta fastställer styrelsen den totala kompensationen till VD och koncernchefen.

Kompensationen omfattar grundlön, naturaförmåner, pensionsplan och prestationsbaserat bonusprogram. VD och koncernchefens bonusprogram är baserat på koncernens lönsamhet och tillväxt och den maximala bonusen är 50 procent av VD och koncernchefens årliga grundlön. Dessutom har

styrelsen en möjlighet, men inte skyldighet, att ställa upp vissa strategiska mål som kan utlösa en tilläggsbonus på högst 50 procent av VD och koncernchefens årliga grundlön.

Enligt pensionsarrangemanget kan VD och koncernchefen gå i pension vid 60 års ålder, med ett pensionsmål på 60 procent av underliggande lön, exklusive bonus.

Lön och förmåner till VD och koncernchefen framgår av tabellen.

KOMPENSATION TILL VD OCH KONCERNCHEFEN

Lön, bonus och andra förmåner	2011, EUR	2010, EUR
Lön och förmåner	440 140	402 022
Bonus	330 066	176 880
Ägda optionsrättigheter (antal optioner 31.12)	174 000	194 000
Aktieinnehav (antal aktier 31.12)	180 000	180 000
Övriga aktier efter aktiebyte (antal aktier)	83 606	83 606
Totalt aktieinnehav (antal aktier)	263 606	263 606
Pensionsålder	60 år	60 år
Pensionsmål	60 %	60 %
Uppsägningstid	6 månader	6 månader
Avgångsvederlag	18 månaders lön och naturaförmåner	18 månaders lön och naturaförmåner

Vid utgången av år 2011 hade Konecranes en lånefordran på 217 197 EUR gentemot VD och koncernchef Pekka Lundmark med ränta på 2,039 procent. Lånet avser en skattebetalning till följd av incitamentsprogrammet riktat till VD och koncernchefen år 2006. En överklagan av den ålagda betalningen har inlämnats och lånet gäller tills överklagandeprocessen är avslutad.

Konecranes koncernledning bildade ett företag med namnet KCR Management Oy i maj 2009. KCR Management Oy förvärvade 517 696 Konecranes Abp-aktier från marknaden. Förvärvet finansierades genom kapitalinvesteringar av cheferna med ett sammanlagt belopp på cirka 1,3 MEUR, samt genom ett lån på ungefär 7,1 MEUR från Konecranes Abp. KCR Management Oy ägdes av de chefer som ingick i koncernens utvidgade ledningsgrupp vid bildandet av KCR Management Oy.

Arrangemanget utvidgade och fortsatte incitamentsprogrammet för VD och koncernchefen 2006. I samband med etableringen av det nya arrangemanget ändrades den fem-åriga överlåtelsebegränsningen för de 100 000 aktier som såldes till VD och koncernchefen i samband med 2006 års incitamentsprogram, så att VD och koncernchefen fick rättighet att avyttra dessa aktier på marknaden, under förutsättning att de erhållna medlen investerades i KCR Management Oy.

Enligt de avtal som reglerade KCR Management Oy hade KCR Management Oy en skyldighet att återbetala lånet från Konecranes Abp i förtid om aktiekursen i Konecranes Abp annat än tillfälligt överskred en viss nivå som var fastställd i avtalen. Detta villkor uppfylldes i december 2010. Styrelsen i Konecranes Abp beslutade att lånet skulle återbetalas genom ett aktiebyte där Konecranes Abp förvärvar samtliga aktier i KCR Management Oy. För att genomföra aktiebytet beslutade styrelsen för Konecranes Abp om en riktad nyemission där bolaget erbjöd, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till teckning, sammanlagt 281 007 nya Konecranes-aktier till aktieägarna i KCR Management Oy mot vederlag i aktier (aktiebyte). Vid aktiebytet överlämnade aktieägarna i KCR Management Oy de aktier de ägde i KCR Management Oy och fick nya Konecranes Abp-aktier i utbyte. De nya aktierna

är föremål för den överlåtelsebegränsning som styrelsen beslutade om i maj 2009 och som löper ut den 1 november 2012. VD och koncernchef Pekka Lundmark hade en andel på 27,9 procent i KCR Management Oy och som ett resultat av aktiebytet fick han 83 606 aktier i Konecranes. KCR Management Oy fusionerades med Konecranes Abp fr.o.m. 31 december 2011.

De nya aktierna har registrerats på tecknarnas värdepapperskonton och registrerades i handelsregistret den 13 januari 2011 och är föremål för offentlig handel på NASDAQ OMX Helsinki sedan den 14 januari 2011.

Ersättning till koncernledningen (Utvidgad ledningsgrupp)

Nominerings- och kompensationskommittén granskar och utfärdar riktlinjer för bolagets ersättningssystem. Dessutom bekräftar nominerings- och kompensationskommittén ersättningarna till ledningsgruppsmedlemmar som är direkt underställda VD och koncernchefen. Ersättningar till medlemmar i den utvidgade ledningsgruppen bekräftas av VD och koncernchefen. Kompensationen omfattar normalt grundlön, naturaförmåner (vanligen tjänstebil och mobiltelefon), premiebaserade pensionsplaner och prestationsbaserade bonusprogram. Bonussystemen grundar sig alltid på skriftliga avtal. Bonuskriterierna varierar men är ofta baserade på koncernens fem nyckelprestationsområden: säkerhet, kunder, människor, tillväxt och lönsamhet. Bonusar är kopplade till en individs prestation och prestationen av den enhet som han/hon tillhör. Numeriska utvärderingskriterier används i stället för personliga bedömningar när det är möjligt. Den maximala bonusprocenten baseras på personens ansvarsnivå och varierade år 2011 mellan 30 och 50 procent av personens årliga grundlön.

De finländska medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen har en premiebaserad grupp-pensionsförsäkring, som kan tas ut från 60 års ålder. Pensionsåldern för medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen följer dock lagen om pension för arbetstagare (ArPL).

ERSÄTTNING TILL LEDNINGEN: UTVIDGAD LEDNINGSGRUPP, UTOM VD OCH KONCERNCHEFEN

Lön, bonus och andra förmåner	2011, EUR	2010, EUR
Lön och förmåner	2 705 215	3 084 611
Bonus	667 241	396 534
Innehav av optionsrätter (antal optioner 31.12)	777 500	957 000
Aktieinnehav (antal aktier 31.12)	256 218	256 218
Ytterligare aktier till följd av aktiebyte (antal aktier)	167 618	183 467
Totalt aktieinnehav (antal aktier)	423 836	439 685

Konecranes koncernledning bildade ett företag med namnet KCR Management Oy i maj 2009. KCR Management Oy förvärvade 517 696 Konecranes Abp-aktier från marknaden. Förvärvet finansierades genom kapitalinvesteringar av cheferna med ett sammanlagt belopp på cirka 1,3 MEUR samt genom ett lån på ungefär 7,1 MEUR från Konecranes Abp. KCR Management Oy ägdes av de chefer som ingick i koncernens utvidgade ledningsgrupp vid bildandet av KCR Management Oy.

KCR Management Oy hade en skyldighet att återbetala lånet från Konecranes Abp i förtid om aktiekursen i Konecranes Abp annat än tillfälligt överskred en viss nivå som var fastställd i avtalen. Detta villkor uppfylldes i december 2010. Styrelsen i Konecranes Abp beslutade att lånet skulle återbetalas genom ett aktiebyte där Konecranes Abp förvärvade samtliga aktier i KCR Management Oy. För att genomföra aktiebytet beslutade styrelsen för Konecranes Abp om en riktad nyemission där bolaget erbjöd, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till teckning, sammanlagt 281 007 nya Konecranes-aktier till aktieägarna i KCR Management Oy mot vederlag i aktier (aktiebyte). Vid aktiebytet överlämnade aktieägarna i KCR Management Oy de aktier de ägde i KCR Management Oy och fick nya Konecranes Abp-aktier i utbyte. De nya aktierna är föremål för den överlåtelsebegränsning som styrelsen beslutade om i maj 2009 och som löper ut den 1 november 2012. KCR Management Oy fusionerades med Konecranes Abp fr.o.m. 31 december 2011.

De nya aktierna har registrerats på tecknarnas värdepapperskonton och registrerades i handelsregistret den 13 januari 2011 och är föremål för offentlig handel på NASDAQ OMX Helsinki sedan den 14 januari 2011.

Det finns inga lån som utfärdats av bolaget till den utvidgade ledningsgruppen (utom VD och koncernchefen) vid utgången av 2010 och 2011.

Optionsprogram

Bolaget har ett antal optionsprogram för sina nyckelpersoner, som innefattar högsta ledningen och mellanchefer samt anställda i vissa expertbefattningar.

Optionsprogram kräver vederbörligt beslut av en bolagsstämma och att alla planer har antagits av de relevanta bolagsstämmorna. Vissa större institutionella aktieägare har antagit riktlinjer för optionsprogram. Dessa riktlinjer ger råd om acceptabel (maximal) utspädningseffekt, incitamentsnivåer, lånsperioder, längd på program osv. Bolagets

optionsprogram är utformade att följa dessa riktlinjer i all väsentlighet.

Syftet med optionsprogrammen är att motivera nyckelpersoner att bidra till bolagets långsiktiga framgång och att lägga grunden till ett gemensamt engagemang för att skapa aktieägarvärde. En viktig målsättning är också att stärka känslan av gemensamt ägande inom ledningen, vilket är värdefullt för ett bolag som Konecranes, vars verksamhet omfattar flera länder, kulturer och kundindustrier.

Styrelsen beslutar om utdelning av optioner till nyckelpersoner enligt förslag från VD och koncernchefen. Optioner till VD och koncernchefen beviljar styrelsen utan föredragning. Konecranes Abp:s utestående optionsrätter omfattar optionsserierna 2007B, 2009A, 2009B och 2009C. Optionsrätterna 2007C utdelades inte och dessa optionsrätter förföll i enlighet med optionsrättsvillkoren för 2007C den 31 december 2009. Regler och villkor för optionsprogram och antal otecknade optionsrätter baserat på utestående optionsprogram och antal anställda som tillhör optionsprogram finns på Bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Share information > Stock option plans.

Vid årets slut 2011 omfattade koncernens optionsprogram ca 220 medarbetare. Mer information om optionsrätterna finns tillgänglig på sidan 96 av Bokslutet, not 29.

Rapport om löner och arvoden

Utgående från förvaltningskodens rekommendation 47 har Konecranes gett en rapport om löner och arvoden. Rapporten om löner och arvoden finns på Bolagets webbplats www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance.

INSIDERS

Konecranes styrelse har antagit insiderregler för Bolaget. Dessa regler bygger på Värdepappersmarknadslagen, Finansinspektionens normer och NASDAQ OMX Helsinkis insiderregler för börsbolag som trädde i kraft den 9.10.2009.

Konecranes offentliga insiderregister inkluderar styrelsemedlemmarna, verkställande direktören, styrelsens sekreterare, revisorn, medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen samt genom beslut av Bolaget även andra personer med liknade positioner inom koncernen. Konecranes företags-specifika insiderregister omfattar dessutom personer som av Bolaget definierats såsom insiders och som regelbundet innehar insiderinformation på grund av deras ställning i Bolaget.



Goliath portalkran

En insider tillåts ingen handel i Konecranes-aktier eller värdepapper som berättigar till aktier fr.o.m. första dagen efter utgången av kvartalet före nästa delårsrapport till dagen efter publiceringstidpunkten. Dessutom är handel inte tillåten under hela publiceringsdagen. Bolaget upprätthåller även projektspecifika insiderregister över Bolagets alla insiderprojekt. En projektspecifik insider tillåts ingen handel i Konecranes aktier förrän projektet avslutats.

Konecranes register över insiderinnehav upprätthålls av Bolagets chefsjurist som ansvarar för att Bolaget följer gällande insiderregler och bestämmelser om anmälningskyldighet. Bolaget upprätthåller sitt offentliga insiderregister i Euroclear Finland Ab:s SIRE-system

En förteckning över Konecranes offentliga insiders och deras aktie- och optionsinnehav finns till påseende i NetSire-registret.

REVISION

Den lagstadgade revisionens huvudsakliga uppgift är att bestyrka att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden, som är kalenderåret. Revisorn rapporterar regelbundet om sina iakttagelser till styrelsens revisionskommitté. Revisorn är skyldig att granska riktigheten av bokslutet och Bolagets bokföring under räkenskapsperioden samt avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Konecranes revisorer utses av bolagsstämman tillsvidare. Samma revisor med yttersta ansvar får inte tjänstgöra mer än sju räkenskapsperioder. Förslag till val av revisor förbereds av revisionskommittén

och ska meddelas i kallelsen till bolagsstämman. Revisionskommittén eftersträvar att regelbundet ordna ett anbudsförfarande om valet av externa revisorer.

Ernst & Young Oy har varit Bolagets externa revisor sedan år 2006. År 2011 var Roger Rejström revisor med huvudansvar. År 2011 fick Ernst & Young Oy med närstående revisionsföretag 1 572 000 EUR i arvoden för revision av bolagen i Konecranes-koncernen och 742 000 EUR för övriga tjänster.

RISKHANTERING, INTERN KONTROLL OCH INTERN REVISION

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering. Dessa principer bygger på internationellt accepterade principer för god bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

RISKHANTERINGSPRINCIPER

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärs mål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Den ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes-koncernen, och varje bolag eller enhet inom koncernen svarar för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och relevans.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhantering en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera kostnaderna för riskhantering säkerställs Konecranes konkurrenskraft på lång sikt.

MÄRKBARA RISKER FÖR KONECRANES

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa och finansiella risker samt skaderisker. Nedanstående risköversikt och de riskhanteringsmetoder som beskrivs är bara angivande och ska inte betraktas som fullständiga.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av den globala ekonomins utveckling och konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. För industrikrantar varierar investeringar i kapital med utvecklingen av den industriella produktionen och produktionskapaciteten, medan efterfrågan på hamnutrustning följer utvecklingen inom global transport och på kort sikt hamnarnas investeringscykler. Efterfrågan på underhåll styrs av kundernas beläggningsgrader. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymerna kan också ogynnsamma förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och sålunda påverka marknadspriserna.

Konecranes har för avsikt att öka vinstandelen för service av det totala vinstflödet och därmed minska beroendet av ekonomiska konjunkturer. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en vidsträckt geografisk närvaro för att balansera ekonomiska trender på olika marknadsområden. Konecranes strävar också efter att begränsa de risker som härrör från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att erbjuda ett brett sortiment av produkter och tjänster.

2011 fortsatte Konecranes att avsätta betydande resurser åt att öka marknadssynligheten och att aktivt söka efter tillgängliga möjligheter.

Kundkreditrisker

Svårigheter att få in kundbetalningar skulle kunna påverka Konecranes finansiella ställning negativt. För att begränsa den risken tillämpar vi en konservativ kreditpolicy gentemot våra kunder. Konecranes har som rutin att göra en noggrann granskning av kunden innan vi inleder en formell affärsförbindelse, och vi inhämtar kreditupplysningar om nya kunder. Kreditriskerna för våra kunder mildras genom förskottsbetalningar, rembuser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar i tillämpliga fall. Med hjälp av dessa verktyg och genom noggrann uppföljning av kundbetalningarna har vi framgångsrikt begränsat våra kreditrisker. Under 2011 vidareutvecklade Konecranes sin Trade & Export Finance-avdelning för att kunna stödja alla affärsenheter med nödvändig expertis.

Teknologirisker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster i branschen. En aktiv hantering av intellektuella rättigheter är av väsentlig betydelse på den globala marknaden.

Konecranes följer hela tiden marknaden och konkurrenterna för att upptäcka tidiga tecken på förändringar i produkter, marknader och kundbehov.

Målmedveten, processdriven produktutveckling har gjort att Konecranes har kunnat behålla sitt ledarskap genom att erbjuda avancerad teknologi, produkter och tjänster som lyfter kundernas verksamheter. Förvärv har gjorts och fortsätts att göras när det är lämpligt, för att bolaget ska få tillgång till avancerad teknologi. Konecranes säkerställer att dess innovationer är skyddade genom internationella patent där detta går att tillämpa, och skyddar även varumärkena.

Under 2011 ökade Konecranes sina aktiviteter på utvecklingsmarknaderna. Vi slutförde företagsförvärv och fokuserade på produkter som ger oss bättre möjligheter där det finns tillväxt. På utvecklade marknader investerade Konecranes i automatisering, mjukvaruprodukter och anslutningslösningar för att ge kunderna mervärde och stödja vår nya vision.

Konecranes lanserade TRUCONNECT®-produktfamiljen för fjärrövervakningstjänster som förbättrar vår kunskap om installerade produkter genom att omvandla krananvändnings- och sensordata till meningsfull information. Efter professionell analys på Konecranes globala teknologicerter kan vi lyfta våra kunders verksamhet med hjälp av förbättrade produkt- och servicealternativ.

Verksamhet på tillväxt- och utvecklingsmarknader

Konecranes har tillverknings- och leverantörsnätverk i många utvecklingsländer. En stor del av omsättningen sker också i tillväxt- och utvecklingsländer. Plötsliga förändringar i det politiska klimatet, ekonomiska ramar eller regelverk i dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes verksamhet. Konecranes utför noggranna undersökningar av det politiska, sociala och ekonomiska klimatet i dessa länder för att hålla sig informerat om läget.

Riskerna som relateras till tillväxt- och utvecklingsmarknaderna balanseras av Konecranes starka globala närvaro och en stabil serviceverksamhet i utvecklade länder i Europa och Nordamerika.

Tillväxtländerna kommer att utgöra en betydande marknadsmöjlighet i framtiden eftersom den ekonomiska tillväxten i genomsnitt förväntas vara snabbare i regioner under utveckling än globalt. Konecranes kommer att fortsätta sina ansträngningar att utvidga sin närvaro i dessa regioner.

Konecranes fortsätter att investera på tillväxt- och utvecklingsmarknaderna genom företagsförvärv och genom att stärka vår befintliga närvaro. Under 2011 slutförde vi ett betydande förvärv av WMI Cranes Ltd. i Indien och stärkte vår närvaro i Brasilien.

Personal

Konecranes verksamhet är beroende av tillgång på yrkeskunnig personal och deras kapacitet och expertis. Förmågan att rekrytera och behålla personal är mycket viktig för Konecranes framgång. Om detta inte lyckas kan det ha ogynnsamma effekter på Konecranes förmåga att genomföra sina strategier. Den årliga undersökningen om arbetstillfredsställelse ger viktig information om allmän arbetstillfredsställelse, ledarskap och engagemang. Undersökningens resultat används för att stödja olika utvecklingsaktiviteter t.ex. inom kommunikation och ledarskap.

Konecranes hanterar sina personalrelaterade utmaningar med hjälp av ett professionellt HR team som använder sig av externa resurser vid behov. Harmoniserade people-processer och system har nu införts nästan överallt i koncernen.

Under 2011 fortsatte Konecranes investera i utbildning, och synpunkterna från deltagarna tyder på en förbättrad utbildningskvalitet. Vi utökade också utvecklingssamtalen, vilket ledde till en märkbar förbättring av index för arbetstillfredsställelse, ledarskapskvalitet och anställdas engagemang. Allt detta kom fram i den senaste undersökningen om arbetstillfredsställelse, som upplevde ett klart ökat deltagande.

Företagsförvärv

Misslyckade företagsförvärv eller misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma

genomförandet av företagsstrategin. Konecranes minskar riskerna med företagsförvärv genom noggranna företagsanalyser, vid behov med hjälp av externa rådgivare.

Under 2011 förskjöts tyngdpunkten i förvärvsprocessen i riktning mot integration av förvärvade företag.

Produktionsrisker

Konecranes strategi är att bibehålla egen produktion av vissa huvudkomponenter som tillför mervärde och/eller konkurrens-mässiga fördelar. Det finns olika risker involverade i olika aspekter av produktionen, exempelvis styrning av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet och kvalitet.

Ansträngningarna att vidareutveckla produktionen fortsätter. Kontinuerliga ersättningsinvesteringar och ökat underhåll av produktionsutrustningen har genomförts. De förvärvade företagens kapacitet har gradvis införlivats och blivit en integrerad del av det globala produktionsnätverket. Riskhantering är ett viktigt element i produktionsstrategin. Tryggheten och säkerheten i de viktigaste anläggningarna fortsatte att förbättras under 2011.

Materialhantering och inköpsrisker

Materialhantering och inköpsverksamhet kräver en proaktiv inställning och utveckling för att undvika risker inom t.ex. prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet och lagervärden. Ineffektivitet på dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes lönsamhet. Konecranes styr inköp och logistik centralt för material och komponenter som är viktiga för verksamheten. Avtal med nyckelleverantörer syftar till att optimera dessa inköp globalt.

Under 2011 fortsatte Konecranes att utveckla kvaliteten och omfattningen av leverantörssamarbetet och auditeringsprocessen. Vi har också förbättrat uppföljning, balansering och prognostisering av efterfrågan och tillgång för att snabbare kunna svara på kundernas behov.

Kvalitetsrisker

Hög kvalitet på produkter, affärsmetoder, processer och tjänster spelar en avgörande roll för att minska riskerna för Konecranes verksamhet. De flesta koncernbolagen och alla större koncernverksamheter använder sig av certifierade kvalitetsmetoder. Under året uppdaterades flera existerande kvalitetscertifikat och nya erhöles. Det målinriktade certifieringsarbetet fortsätter.

Under 2011 fortsatte Konecranes utveckla både lokala och globala processer för kvalitetsförbättring genom att använda sig av lokala kvalitetsteam och en global arbetsgrupp för kvalitetsfrågor till stöd för lokalt förbättringsarbete. Leverantörskvaliteten har utvecklats på samma sätt.

Leverantörsrisker

Konecranes inser att det finns pris- och kontinuitetsrisker förknippade med vissa nyckelleverantörer, eftersom de kan vara svåra att ersätta. Om det skulle uppstå större produktionsproblem, kan det undergräva Konecranes leveransförmåga. Kvalitetsrisker och defekter i komponenter från underleverantörer innebär kvalitetsrisker för Konecranes.

För att minska leverantörsriskerna söker Konecranes konstant konkurrenskraftiga, alternativa underleverantörer,



samtidigt som samarbetet med existerande partners förbättras. Alternativa leverantörer, där sådana finns tillgängliga, höjer priskonkurrensen, ökar produktionskapaciteten och minskar risken för Konecranes att vara beroende av en enda leverantör.

Under 2011 fokuserade Konecranes på samarbetskvaliteten med viktiga leverantörer för att uppnå ömsesidiga fördelar. Förbättringen av Konecranes kvalitetsprocesser stärkte sambandet mellan Konecranes kvalitet som leverantör och våra kunders upplevelse av kvaliteten.

IT-risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, -applikationer och -tillgångar som används av koncernbolagen. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet på information samt av informationens säkerhet och integritet. Alla risker och incidenter relaterade till informationssäkerheten kan ha en negativ effekt på affärsverksamheten.

Konecranes använder sig av tillförlitliga IT-lösningar och effektiv styrning av informationssäkerhet för att undvika dataförluster och förhindra att datas säkerhet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT-tjänster används för att säkra hög tillgänglighet, elasticitet, kontinuerliga tjänster och snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna.

Konecranes IT slutförde framgångsrikt konsolideringen av datacentra och nättjänster under 2011. Det gjorde det möjligt för Konecranes att koncentrera IT-utvecklingen till områden med högre mervärde och förstärkt verksamhetsfokus.

Under 2011 fortsatte Konecranes IT utveckla de globala affärstillämpningarna som en följd av att affärsprocesserna harmoniseras. Under 2012 påbörjas implementeringen av dessa affärstillämpningar, som inkluderar risker gällande tidtabell, kostnad och innehåll. Om risker gällande tidtabeller realiserar kan detta leda till förseningar i realiseringen av affärsfördelar. Innehållsrisker kan realiserar om den planerade affärsmodellen inte kan genomföras enligt planerna med valda tillämpningar. Försenade tidtabeller och utmaningar i

genomförandet kan leda till ökade totala projektkostnader. Större delen av de pågående projekten med harmonisering av affärsprocesser kommer att vara i genomförandefasen under 2012. År 2011 drevs Konecranes IT som en verksamhetsstödande funktion i ett tjugotal länder.

Avtalsmässiga rättstvister och produktansvar

Konecranes kan bli föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra rättstvister i olika länder, vilket är vanligt för ett företag i denna bransch och en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Det kan gälla avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk. Dessa risker kontrolleras genom kontinuerlig övervakning av verksamheten, förbättrad produktsäkerhet, kundutbildning och detaljerade försäljningsvillkor. Konecranes ger även ut skriftliga riktlinjer i vissa fall för att säkra efterföljelse av lagar, regler och Konecranes egna principer inom hela koncernen. Stor vikt läggs vid utbildning för att säkra att anställda är medvetna om och följer tillämpliga lagar, regelverk och principer i sitt arbete. När så behövs tar vår juridiska avdelning hjälp av externa experter.

Illegala aktiviteter

Konecranes strävar efter att iaktta alla tillämpliga lagar och bestämmelser, men brott mot bolagets riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan hota bolaget. Konecranes betraktar de potentiella riskerna dock som begränsade, även om olagliga aktiviteter även i liten skala kan skada företagets anseende och påverka dess finansiella situation och resultat negativt. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg används för att minska Konecranes exponering för detta slags risker.

Under 2011 fortsatte Konecranes internutbildningen i goda lednings- och styrningsmetoder och började utvidga utbildningen även till leverantörerna.

Skaderisker

Skaderiskerna inkluderar risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes identifierar och utvärderar riskerna kontinuerligt som en del av vår affärsprocess. Konecranes har vidtagit försiktighetsåtgärder mot skaderisker genom att anta olika säkerhets- och hälsoriktlinjer, certifieringsprinciper, räddningsplanering samt säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt förbereda sig inför förverkligandet av risker genom olika försäkringsprogram och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

Under 2011 fortsatte Konecranes sitt målmedvetna arbete med förbättrad personalsäkerhet på alla nivåer. Särskild uppmärksamhet ägnades åt att få alla fabriker, filialer och kontor på samma harmoniserade nivå. Exempel på det arbetet är Indien och Kina.

Finansiella risker

Större delen av Konecranes finansiella risker hanteras på central nivå av finansavdelningen (Group Treasury). Finansavdelningen är en funktion i Konecranes Finance Oy, som verkar som koncernens finansiella förmedlare vid huvudkontoret. Konecranes Finance Oy är inte en resultatenhet i den bemärkelsen att den strävar efter att maximera sin vinst. Konecranes Finance Oy:s roll är att hjälpa koncernens operativa bolag att minska de finansiella risker som är förknippade med global affärsverksamhet, såsom marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken är omräkningsrisk för utländsk valuta.

Ansvaret för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med finansavdelningen. Majoriteten av koncernens finansiella risker kanaliseras till Konecranes Finance Oy, där de kan utvärderas och kontrolleras effektivt.

Nästan all finansiering, penninghantering och valutahandling med banker och andra externa motparter hanteras centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med koncernens treasury-policy. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar anlitaandet av koncerntjänster för valutasäkring, måste detta göras direkt mellan ett operativt bolag och en bank, under överinseende av finansavdelningen.

Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras i realtid och ger detaljerad dokumentation om aktiviteter och lönsamhet. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på koncernnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportföljer samt motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens företag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Se not 3 i bokslutet och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt över den finansiella riskhanteringen.

Försäkring

Som en del av den övergripande riskhanteringen granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringsvillkor. Försäkringsavtal används för att täcka alla risker som är ekonomiskt eller på annat sätt lämpliga att försäkra.

Under 2011 stärkte Konecranes kontrollen av att tillämpliga försäkringar tecknas korrekt och i rätt tid i alla länder.

Internrevision

Den interna revisionsfunktionen inom Konecranes är en självständig, objektiv försäkrings- och konsultenhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhanteringen, kontrollen och styprocesserna och undersöker anmälningar om misstänkta tillbud som kan göras personligen eller genom en ny konfidentiell rapporteringskanal per e-post.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder baseras på de professionella standarder som har satts upp av IIA, Institute of Internal Auditors. Internrevisionen fokuserar på processoriterade revisioner istället för revisioner av enstaka enheter.

Administrativt rapporterar internrevisionen till koncernens ekonomidirektör, och interna revisionsaktiviteter rapporteras även regelbundet till styrelsens revisionskommitté.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet gällande den finansiella rapporteringens pålitlighet och för beredningen av finansiella utlåtande för externa ändamål i enlighet med allmänt antagna redovisningsprinciper, tillämpliga lagar och bestämmelser och andra krav som ställs på noterade bolag. Riskhanteringen betraktas som en integrerad del av den löpande affärsverksamheten. Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes, medan varje bolag eller enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen riskhantering. Den här principen gäller också riskhanteringen i anslutning till den finansiella rapporteringen.

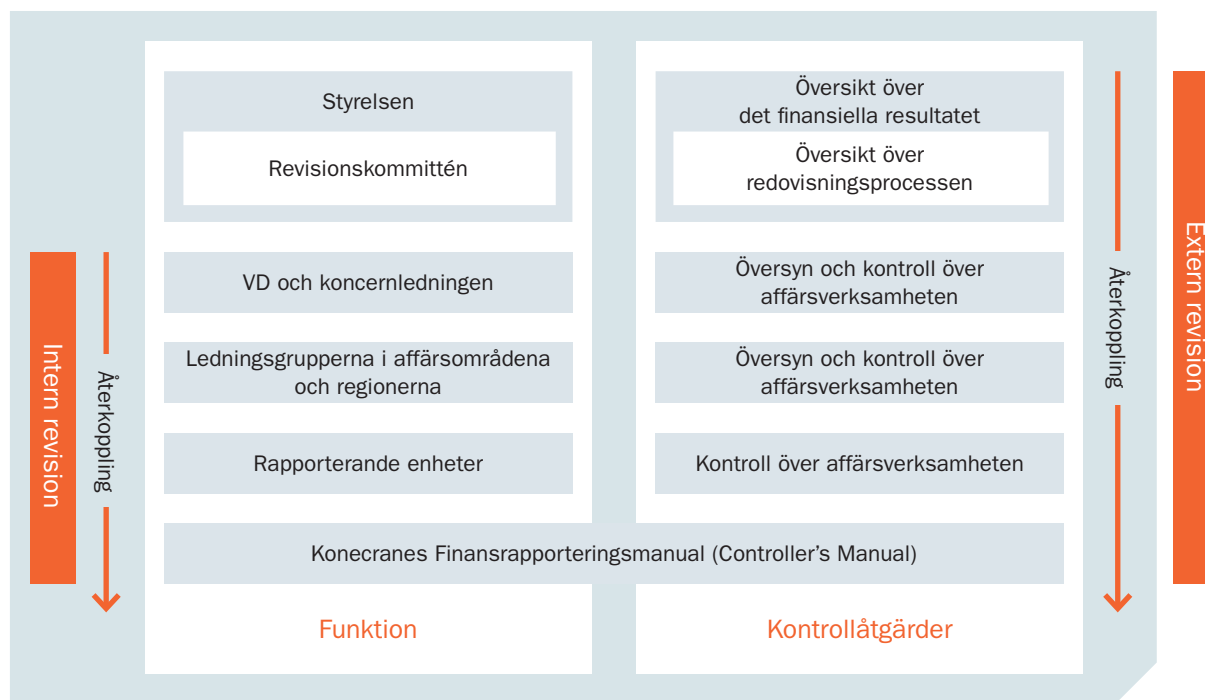
Kontrollmiljö

Koncernen är verksam i en matrisorganisation där en dimension utgörs av två affärsområden, Service och Utrustning. Båda affärsområdena är därutöver indelade i flera affärsenheter, leveransenheter och olika stödfunktioner. Affärsområdena ansvarar för exempelvis produkt-/serviceutbudet och den globala lönsamheten.

Den andra dimensionen inom matrisorganisationen är Market Operations. Fyra regioner: Amerika, APAC, WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika) och NEI (Norden, Östeuropa och Indien) leder och kontrollerar dessa frontfunktioner. Market Operations ansvarar till exempel för Konecranes region- och landsorganisationer som omfattar försäljning och service.

Finansiella mål ställs upp och planeringen/uppföljningen genomförs inom bägge dimensioner i matrisorganisationen i enlighet med Konecranes-koncernens allmänna affärs mål. Affärsområdet Service följs normalt upp utifrån lönsamhets-

KONTROLLMILJÖ



Huvudprinciperna av kontrollprocessen för finansrapporteringen.

ansvariga servicebranscher (i genomsnitt 320 under 2011), vilka ytterligare konsolideras till lands- och regionnivåer, samt affärsenheter (5 under 2011). Verksamheten inom Utrustning kontrolleras i huvudsak via affärsenheter (5 under 2011), vilka i sin tur är indelade i affärslinjer.

Förvaltningen och affärsledningen inom Konecranes baserar sig på våra företagsvärden: vår tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Kontrollmiljön är grunden för alla andra element inom den interna kontrollen och för främjandet av de anställdas medvetenhet om nyckelfrågor. Den stödjer genomförandet av strategin och säkerställer att regelverk iakttas. Styrelsen och koncernledningen definierar Konecranes-koncernens kontrollmiljö utifrån koncernens principer, anvisningar och ramar i samband med finansiell rapportering. I dessa ingår till exempel Konecranes Code of Conduct och Konecranes Controller's Manual som utgör de huvudsakliga arbetsredskapen för redovisning och principerna för finansiell rapportering när det gäller att tillhandahålla information, riktlinjer och anvisningar. Tolkingen och tillämpningen av redovisningsstandarderna koncentreras till koncernens finansfunktion. Riktlinjerna och anvisningarna för rapportering uppdateras vid behov och ses över minst en gång om året.

Kontrollåtgärder

Koncernledningen bär det operativa ansvaret för de interna kontrollerna. Finanskontrollåtgärderna har byggts in i koncernens affärsprocesser och i ledningens tillsyn över verksamheten. Koncernen har identifierat och dokumenterat viktiga

interna kontroller som antingen direkt eller indirekt via en annan process ingår i den finansiella processen. Det sammanlagda antalet identifierade finansiella internkontroller uppgår till ca 100. Alla juridiska enheter och affärsenheter har sina egna fastställda controller-funktioner. Representanter från controller-funktionerna deltar både i planeringen och i utvärderingen av varje enhets verksamhet. De säkerställer att den månatliga finansiella rapporteringen och kvartalsrapporteringen följer koncernens principer och anvisningar och att all finansiell rapportering görs i enlighet med den tidtabell som koncernen har fastslagit.

Ledningen följs upp med hjälp av rapporteringsrutiner varje månad och på resultatöversiktsmöten. Mötena anordnas per affärsenhet och affärsområde, på lands-, region- och koncernnivå och behandlar konkurrens- och marknadsläge, orderingång och orderstock, månadsresultat, kvartals- och rullande 12 månaders prognoser samt frågor om säkerhet, personal och kundärenden. Koncernledningen följer skilt de viktigaste utvecklingsaktiviteterna. Till exempel följs stora IT utvecklingsprojekt i ledningsgruppen för Affärsinfrastruktur och FoU project i Teknologiledningsgruppen. Dessa Ledningsgrupper sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

Övervakning

Koncernen utför årligen självutvärderingar som går ut på att de ansvariga controllers bedömer hur effektiva de utvalda interna kontrollerna är. I koncernen ingår även en intern revision. Den interna revisionen ansvarar främst för övervakningen och utvärderingen av effektiviteten hos bolagets riskhantering och



Gaffeltruck

VI ÄNDRAR SPELETS REGLER

MED HÖGKLASSIGA
AFFÄRSRUTINER OCH
PROCESSER

systemet för den interna kontrollen. Den interna revisionen planerar verksamheten i samarbete med revisionskommittén som godkänner en årlig revisionsplan. Revisionskommittén får direkta rapporter av externa revisorer och diskuterar och följer upp revisorernas synpunkter. De externa revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten. Koncernens finansiella resultat granskas i samband med varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionskommittén granskar alla externa finansiella rapporter före de offentliggörs.

Kommunikation

Controller's Manual och rapporteringsinstruktioner och anvisningar läggs ut på Konecranes intranät och är tillgängliga för personalen. Dessutom ordnar koncernen, affärsområdena och regionerna möten på vilka informationen gällande den finansiella processen och rutiner delges. Information till koncernens intressentgrupper läggs regelbundet ut på Konecranes-koncernens webbsida. I syfte att säkerställa att informationen är uttömmande och korrekt har koncernen utarbetat anvisningar för extern kommunikation. Dessa definierar hur, vem och när information ska delges och säkerställer att alla krav på information uppfylls, samt förstärker ytterligare den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Händelser under 2011

Konecranes IT-projekt (ERP-system för affärsområdena Service och Utrustning, CRM och People system) fortsatte för att vidareutveckla och implementera harmoniserade processer, öka genomsynligheten i verksamheten och därmed för-

bättra beslutsfattandet samt minska antalet IT-system inom koncernen. ERP pilotenheten tog det nya systemet i bruk i slutet av september 2011 och implementeringen kommer att fortsätta i andra enheter under de närmaste åren. Dessutom utarbetade Konecranes ett koncept för gemensamma ekonomiska servicecenter (Financial Shared Service Center, FSSC) som främst ska erbjuda tjänster inom transaktionshantering, underhåll av ekonomiska basdata och vissa regionala bokföringstjänster för Konecranes-bolag. Planen är att det första servicecentret ska starta under 2012.

De gemensamma, enhetliga processerna och den gemensamma systemplattformen gör att internkontrollen förbättras. Övervakningen av de interna kontrollernas effektivitet blir mer transparent när ERP-systemet införs. De gemensamma ekonomiska servicecentren skapar enhetliga rutiner för transaktionshantering med bättre åtskillnad mellan olika roller.

LEDNINGSGRUPPEN 2011



PEKKA LUNDMARK

f. 1963

Verkställande direktör och koncernchef

Medlem i ledningsgruppen sedan 2004

Anställd sedan 2004

Dipl.ing.

Tidigare arbetslivserfarenhet:

KCI Konecranes 2004–2005: vice VD

Hackman Abp 2002–2004: koncernchef

Startupfactory 2000–2002: verkställande partner

Nokia koncernen 1990–2000: olika chefspositioner

Betydande förtroendeuppdrag:

Marimekko Abp: styrelseordförande

Teknologiindustrin rf: styrelseordförande

Finlands Näringsliv EK: vice styrelseordförande

Aktieinnehav: 263 606

Optioner omfattande: 174 000 aktier



ARI KIVINIITTY

f. 1957

Teknologidirektör

Medlem i ledningsgruppen sedan 2005

Anställd sedan 1983

Dipl. ing.

Tidigare arbetslivserfarenhet:

KCI Konecranes 2004–2005: Vice VD, Standardlyft

KCI Konecranes 2002–2004: chef för telferfabriken

KCI Konecranes 1999–2001: chef för produktutveckling

KCI Konecranes 1996–1998: teknisk chef, Komponenter, Singapore

Betydande förtroendeuppdrag:

Medlem i FEM (The European

Federation of Materials Handling Equipment Manufacturers);

medlem i Teknologiindustrins arbetsgrupp för affärs- och

teknologjutveckling

Aktieinnehav: 17 634

Optioner omfattande: 63 000 aktier



PEKKA LETTIJEFF

f. 1961

Inköpsdirektör

Medlem i ledningsgruppen sedan 2008

Anställd sedan 2008

Examen inom företagsekonomi, Växjö Universitet, Sverige

Tidigare arbetslivserfarenhet:

Nokia Siemens Networks

2007–2008: chef för globala inköp; Nokia Networks 2001–2006:

direktör för global materialanskaffning och inköp; Astra Zeneca

2000–2001: direktör för global materialanskaffning och

inköp; General Motors 1994–1999: flera olika ledarpositioner

inom global inköpsverksamhet i USA och Tyskland; Saab

Automobile 1986–1994: flera olika ledarpositioner inom global

inköpsverksamhet i Sverige och Tyskland

Betydande förtroendeuppdrag:

Sanitec Corporation:

styrelsemedlem

Aktieinnehav: 15 664

Optioner omfattande: 45 000 aktier



HARRY OLLILA

f. 1950

Vice VD och ansvarig för Market Operations

Medlem i ledningsgruppen sedan 1994

Anställd sedan 1991

Dipl. ing.

Tidigare arbetslivserfarenhet:

KCI Konecranes/Konecranes

2005–2009: regionchef, Nordostasien; KCI Konecranes

2001–2005: vice VD, Koncernutveckling; KCI Konecranes

1997–2001: landschef, Europa; KCI Konecranes 1994–1997:

teknisk ledare; A. Ahlström Oy 1972–1991: olika positioner bl.a.

för Ahlström Pyropower 1986–1991: teknisk direktör; Pyropower,

USA 1981–1986: Direktör

Aktieinnehav: 153 273

Optioner omfattande: 77 000 aktier



TEO OTTOLA

f. 1968

Finansdirektör

Medlem i ledningsgruppen sedan 2007

Anställd sedan 2007

Ekon. mag.

Tidigare arbetslivserfarenhet:

Elcoteq SE 2004–2007: Finansdirektör

Elcoteq Network Oyj 1999–2004: Senior Vice President

Elcoteq Network Oyj 1998–1999: Group Business Controller

Elcoteq Lohja Oy 1996–1998: Business Controller

Rautaruukki Oy 1992–1996: Financial Planner

Aktieinnehav: 24 385

Optioner omfattande: 111 000 aktier



HANNU RUSANEN

f. 1957

Vice VD och ansvarig för affärsområdet Service

Medlem i ledningsgruppen sedan 2004

Anställd sedan 2003

Dipl. ing.

Tidigare arbetslivserfarenhet:

KCI Konecranes/Konecranes 2003–2006: regionchef, Norden

ABB Finland 1995–2002: Vice VD, Service

Tampella Oy 1982–1995: olika chefspositioner i Finland och i USA

Aktieinnehav: 44 385

Optioner omfattande: 89 000 aktier



MIKKO UHARI

f. 1957

Vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning

Medlem i ledningsgruppen sedan 1997

Anställd sedan 1997

Tekn. lic.

Tidigare arbetslivserfarenhet: KCI Konecranes/Konecranes

2005–2009: Vice VD, affärsområdet Nya Produkter; KCI

Konecranes 2004–2005: Vice VD, Specialkranar (Tunga Lyftdon);

KCI Konecranes 1997–2003: Vice VD, Hamn- och varvskranar;

KONE-koncernen 1982–1997: olika chefspositioner inom Wood

Handling-divisionen (Andritz sedan 1996–), bl.a. 1996–1997: vice

VD, marknadsföring; 1992–1996: vice VD, affärsområdet Projekt;

1990–1992: direktör, Wood Handling, Finland

Aktieinnehav: 99 135

Optioner omfattande: 96 000 aktier

DEN UTVIDGADE LEDNINGSGRUPPEN 2011



RYAN FLYNN

f. 1971

Direktör, regionen APAC (Asien och Stillahavsområdet)

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Anställd sedan 2005

MBA, BCom

Tidigare arbetslivserfarenhet: Konecranes Plc, Kina 2005–2009:

Direktör, Hamnar & Lyfttruckar; NFS Industrial Machinery, Sydafrika

2003–2005: Direktör; Afinta Motor Corporation, Sydafrika

1996–2000: Direktör; Standard Bank, Sydafrika 1990–1996:

Affärsdirektör

Aktieinnehav: 1 000

Optioner omfattande: 49 000 aktier



ANTTI KOSKELIN

f. 1970

Direktör, informationsteknologi

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Anställd sedan 2009

Ingenjör, informationsteknologi

Tidigare arbetslivserfarenhet:

Nokia-koncernen 1994–2008: olika globala ledarpositioner i USA och i Finland

Aktieinnehav: 280

Optioner omfattande: 30 000 aktier



AKU LEHTINEN

f. 1969

Direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien) till den

3 november 2011. F.o.m. 4 november 2011: Direktör, regionen

WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika)

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2010

Anställd sedan 1994

Dipl.ing.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Konecranes 2008–2010: direktör,

Sydsteuropa; KCI Konecranes/Konecranes 2006–2008: direktör,

RTG-kranar; KCI Konecranes 2005–2006: försäljningsdirektör,

containergårdskranar; KCI Konecranes 2001–2004:

försäljningschef, hamnkranar; KCI Konecranes 2000–2001:

produktchef; KCI Konecranes 1994–2000: Olika ansvarspositioner

inom projekt- och produktstyrning i Asien, Mellanöstern och Europa

Aktieinnehav: -

Optioner omfattande: 49 500 aktier



TOMAS MYNTTI

f. 1963

Direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien) f.o.m. 4

november 2011

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2011

Anställd sedan 2008

DI

Tidigare arbetslivserfarenhet:

Konecranes 2010–2011: Direktör, Industrikrantar, region NEI;

Konecranes 2009: Direktör, market operations, chef för global

kundhantering och försäljningsutveckling;

Konecranes 2008: Direktör, affärsutveckling, affärsområdet Ny

utrustning; TietoEnator Abp 2007–2008: Marknadsföringschef,

affärsområdet Telekom och media; Hantro Products Oy

2000–2007: Direktör, försäljning och marknadsföring; Cadence

Design Systems 1996–2000: Global Account Director; Intel

Corporation 1994–1996: Global Account Manager; Cap Gemini

1989–1994: Olika chefsbefattningar; Digital Equipment

Corporation 1984–1989: Olika befattningar

Aktieinnehav: -

Optioner omfattande: 15 000 aktier



SIRPA POITSALO

f. 1963

Direktör, lagärenden

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Medlem i ledningsgruppen 1999–2009

Anställd sedan 1988

Jur. kand.

Tidigare arbetslivserfarenhet:

KCI Konecranes 1997–1998: assisterande chefsjurist

KCI Konecranes/KONE Corporation 1988–1997: jurist

Aktieinnehav: 30 367

Optioner omfattande: 48 000 aktier



JAANA RINNE

f. 1962

HR direktör

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Medlem i ledningsgruppen 2007–2009

Anställd sedan 1986

Ekon. mag.

Tidigare arbetslivserfarenhet: KCI Konecranes/Konecranes 2004–2006: personaldirektör för Service; KCI Konecranes 1997–2004: olika positioner inom personaladministration för Standardlyft; KONE Corporation/KCI Konecranes 1986–1997: olika positioner inom ekonomiförvaltningen

Aktieinnehav: 6 967

Optioner omfattande: 30 000 aktier



TOM SOTHARD

f. 1957

Direktör, regionen Amerika

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Medlem i ledningsgruppen 1995–2009

Anställd sedan 1983

B.Sc. (marknadsföring)

Tidigare arbetslivserfarenhet: KCI Konecranes 2001–2006: VD, affärsområdet Underhållstjänster; KCI Konecranes 1995–2002: Vice VD, Nordamerika; KONE Corporation/KCI Konecranes 1989–2001: VD för affärsområdet Underhållstjänster, Nordamerika; KONE Corporation 1984–1988: Vice VD för affärsområdet Underhållstjänster, Nordamerika; Robbins and Myers 1980–1984: distriktschef

Aktieinnehav: 23 779

Optioner omfattande: 45 000 aktier



MIKAEL WEGMÜLLER

f. 1966

Direktör, marknadsföring och kommunikation

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Medlem i ledningsgruppen 2006–2009

Anställd sedan 2006

Ekon. mag.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Publicis Helsinki 2003–2006: operativ direktör; SEK & GREY 2000–2003: direktör; Publicis Törmä 1997–2000: planeringsdirektör; Finelcor (numera L'Oreal Finland) 1993–1997: försäljnings- och marknadsföringschef; Chips Abp 1991–1993: produktgruppschef

Aktieinnehav: 6 967

Optioner omfattande: 30 000 aktier

PIERRE BOYER

f. 1959

Direktör, regionen WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika) till den 3 november 2011

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2011

Medlem i ledningsgruppen 2006–2009

Anställd 2006

HEC Paris

Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Carrier Corporation 1995–2006; före Carrier, arbetade Boyer på Groupe Legris Industries division för mobila kranar, PPM.

Aktieinnehav: 18 579

Optioner omfattande: 81 000 aktier

STYRELSEN 2011



STIG GUSTAVSON

f. 1945

Styrelseordförande sedan 2005. Styrelsemedlem sedan 1994 och medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2006. Dipl.ing., tekn.dr. (h.c.), Bergsråd

Huvudsyssla: styrelsemedlemskap

Tidigare arbetslivserfarenhet: KCI Konecranes Abp 1994–2005: VD och koncernchef; KONE Cranes 1988–1994: verkställande direktör; KONE Corporation 1982–1988; Sponsor Oy 1978–1982; RAY (Raha-Automaattiyhdistys) 1976–1978 och Wärtsilä Oy Ab 1970–1976: olika chefsbefattningar

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Ahlström Capital Oy: styrelseordförande; Cramo Oyj: styrelseordförande; Dynea Oy: styrelsens viceordförande; Handelsbanken i Finland: styrelseordförande; Oy Mercantile Ab: styrelsens viceordförande; Vaisala-koncernen: styrelsemedlem; IK Investment Partners: Senior Regional Advisor; Stiftelsen Teknikakademien: styrelseordförande *Stig Gustavson anses enligt styrelsens allmänna utvärdering vara beroende av Bolaget p.g.a. hans tidigare och nuvarande position inom Konecranes och eftersom han har en betydande rösträtt i Bolaget. Stig Gustavson är oberoende av Bolagets betydande aktieägare.*

Aktier: -



SVANTE ADDE

f. 1956

Styrelsemedlem sedan 2004 och medlem i revisionskommittén sedan 2004, ordförande för revisionskommittén sedan 2008. Civ.ekon. DHS

Huvudsyssla: verkställande direktör, Pöyry Capital Limited, London

Tidigare arbetslivserfarenhet: Compass Advisers, London 2005–2007: verkställande direktör; Ahlstrom Corporation 2003–2005: finansdirektör; Lazard London och Stockholm 2000–2003: verkställande direktör; Lazard London 1989–2000: direktör; Citibank 1979–1989: direktör

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Meetoo AB: styrelsemedlem

Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.

Aktier: 5 111



KIM GRAN

f. 1954

Styrelsemedlem sedan 2007 och medlem av revisionskommittén sedan 2007.

Dipl.ekon., Bergsråd

Huvudsyssla: verkställande direktör och koncernchef, Nokian Renkaat Oyj

Tidigare arbetslivserfarenhet: Nokian Renkaat, personbilsdäck 1995 – 2000: vice verkställande direktör

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Gummiindustrin rf: styrelseordförande; Kemiindustrin rf: styrelsens viceordförande; YIT Oyj: styrelsemedlem; Suomalais-Venäläinen kauppakamari: styrelsemedlem; Nokian Renkaat Oyj: styrelsemedlem; Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen: förvaltningsrådsmedlem *Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*

Aktier: 4 343



TAPANI JÄRVINEN

f. 1946

Styrelsemedlem sedan 2009 och medlem i revisionskommittén sedan 2009.

Dipl.ing. tekn. lic.

Huvudsyssla: styrelsemedlemskap

Tidigare arbetslivserfarenhet: Outotec Oyj 2006–2009: VD och koncernchef; Outokumpu Technology, Finland 2003–2006: VD och koncernchef; Outokumpu Abp, Finland 2000–2005: vice VD och ledningsgruppsmedlem; Compañía Minera Zaldívar, Chile 1994–2000: verkställande direktör

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Okmetic Oyj: styrelsens viceordförande; Outotec Oyj: styrelsemedlem; Normet Oy: styrelsemedlem; Talvivaara Mining Company Plc: styrelsemedlem; Dragon Mining Ltd, Australien: styrelsemedlem *Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*

Aktier: 2 604



MATTI KAVETVUO

f. 1944

Styrelsemedlem sedan 2001 och ordförande för nominerings- och kompensationskommittén sedan 2009. Medlem i revisionskommittén 2004–2008.

Dipl.ing., ekon.mag., Bergsråd

Huvudsyssla: styrelsemedlemskap

Tidigare arbetslivserfarenhet: Pohjola-Gruppen 2000–2001: verkställande direktör; Valio 1992–1999: verkställande direktör; Orion Yhtymä 1985–1991: verkställande direktör; Instrumentarium 1979–1984: verkställande direktör

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Lassila & Tikanoja Abp: styrelsens viceordförande; Orion Oyj: styrelsens viceordförande
Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.

Aktier: 5 259



NINA KOPOLA

f. 1960

Styrelsemedlem sedan 2011 och medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2011

Civ.ing., tekn. lic.

Huvudsyssla: verkställande direktör, Suominen Yhtymä Oyj

Tidigare arbetslivserfarenhet: Dynea Oy 2008–2011: Executive Vice President, Europachef; Dynea Oy 2006–2008: Vice VD, globala marknadsapplikationer; Dynea Oy 2005–2006: Vice VD, marknadsföring; Dynea industrihartser 2003–2005: Marknadsföringschef; Dynea Oy 2001–2003: Controller, koncernens finansavdelning; Dynea Oy 2000–2001: Chef för affärsanalys; Fortum Oil&Gas 1999–2000: Produktspecialist
Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Kemianteollisuus ry: styrelsemedlem

Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.

Aktier: 716



MALIN PERSSON

f. 1968

Styrelsemedlem sedan 2005 och medlem av nominerings- och kompensationskommittén sedan 2005.

Civ.ing.

Huvudsyssla: verkställande direktör, Volvo Technology Corporation

Tidigare arbetslivserfarenhet: Volvo Group: Innehavare av olika chefspositioner inkl. AB Volvo: vice verkställande direktör, koncernstrategi och affärsutveckling; Volvo Transport Corporation: vice verkställande direktör, affärs- och logistikutveckling

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Hexpol AB: styrelsemedlem; Volvo Trucks AB: styrelsemedlem
Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.

Aktier: 4 259



MIKAEL SILVENNOINEN

f. 1956

Styrelsemedlem sedan 2008 och medlem av revisionskommittén sedan 2008.

Ekon.mag.

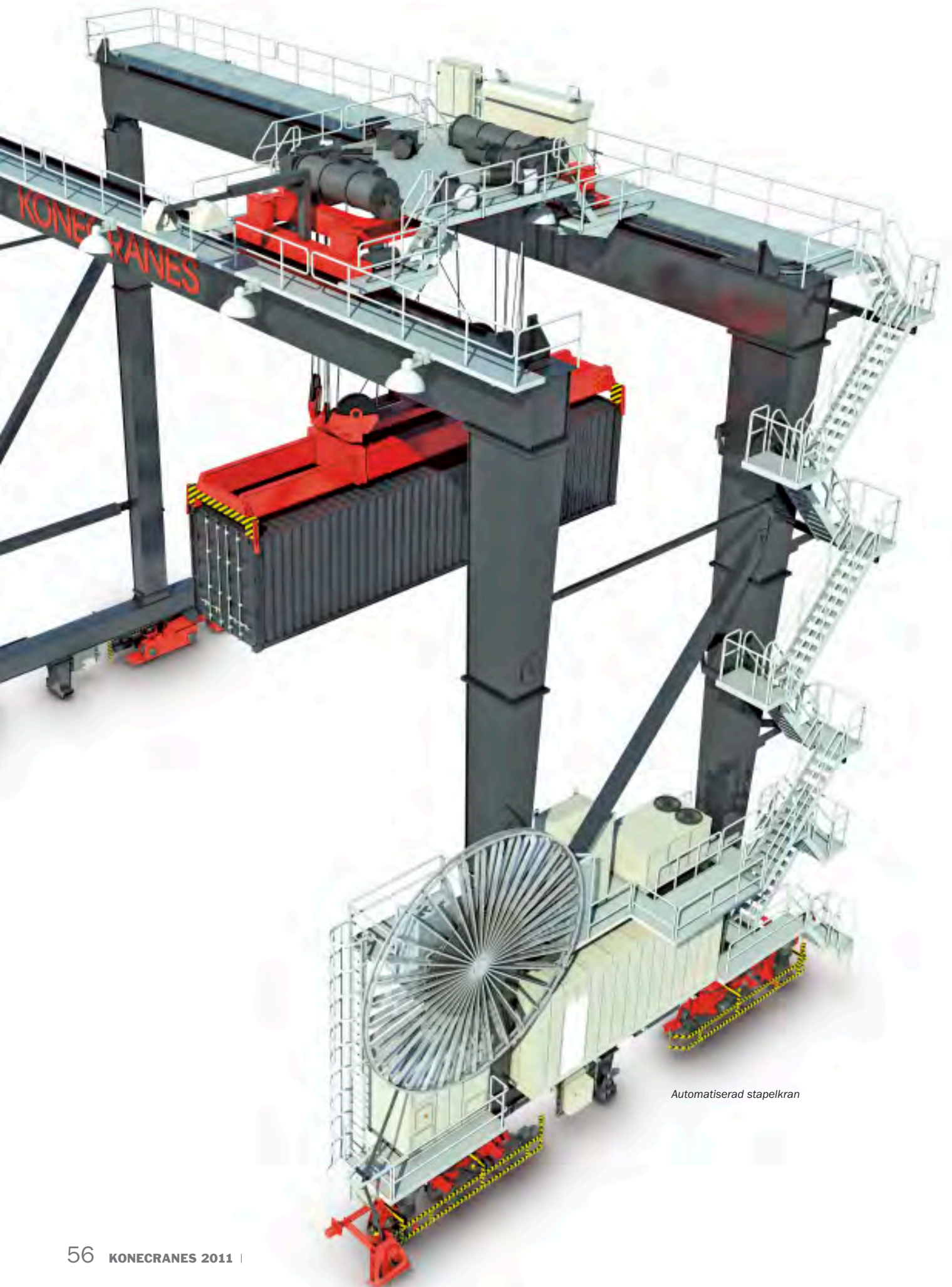
Huvudsyssla: verkställande direktör och koncernchef, Pohjola Bank Plc

Tidigare arbetslivserfarenhet: Pohjola koncernen 1989–1997: olika chefsbefattningar; Wärtsilä koncernen 1986–1989: Group Treasurer

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: Pohjola Insurance Group Plc: styrelseordförande; Unico Banking Group: Steering Committee ledamot

Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.

Aktier: 3 043



Automatiserad stapelkran

BOKSLUT INNEHÅLL

58	STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE	112	MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING – FAS
69	KONCERNENS RESULTATRÄKNING – IFRS	113	MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS – FAS
70	KONCERNENS BALANSRÄKNING – IFRS	114	MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING – FAS
72	FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL – IFRS	116	BOKSLUTETS NOTER, MODERBOLAGET
73	KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS – IFRS	120	STYRELSENS FÖRSLAG TILL BOLAGSSTÄMMAN
74	NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET	121	REVISIONSBERÄTTELSE
107	KONECRANES KONCERNEN 2007–2011	122	AKTIER OCH AKTIEÄGÄRE
108	DEFINITIONER AV NYCKELTALEN	126	INFORMATION TILL INVESTERARE
109	FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR	128	KONTAKTUPPGIFTER

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

MARKNADSÖVERSIKT

Affärsklimatet 2011 blev mycket omväxlande. Förknippat med fortsatt fördelaktig penningpolitik och låga räntesatser var det världsekonomiska läget i allmänhet hoppfullt under första halvan av 2011. Exportstyrda ekonomier uppvisade den kraftigaste återhämtningen. Dessutom formade två händelser verksamhetsmiljön under första halvåret: en kraftig jordbävning med efterföljande tsunami som drabbade nordöstra Japan den 11 mars och oroligheterna i Nordafrika och Mellanöstern.

Oro för budgetunderskott och statsskuldsnivån i Europa och USA började mot slutet av andra kvartalet hämma den privata sektorns optimism, och det andra halvåret präglades av hög ekonomisk osäkerhet. Tillväxten i Kina och Indien fortsatte att vara hög, men det medförde ett stigande inflationstryck och regeringarna vidtog åtgärder för att dämpa utvecklingen. Högre räntor och striktare kreditgivning kylde ned den ekonomiska aktiviteten i dessa länder under andra halvåret.

I linje med det allmänna ekonomiska läget stabiliserades den industriella beläggningsgraden både i Europa och i USA efter att nästan ha nått den nivå som rådde före början av finanskrisen 2008. Efter att ha överträffat rekordsiffrorna sedan flera år under det första kvartalet föll inköpschefsindexen också tillbaka under andra och tredje kvartalet. Under fjärde kvartalet visade de på en något krympande affärsaktivitet i Europa men en liten ökning i USA.

Jämfört med 2010 förbättrades efterfrågan på ny utrustning i och med att den ekonomiska tillväxten hade eliminerat en stor del av överkapaciteten i tillverkningsindustrierna. Snabbare beslutsfattande om industriella investeringar gjorde att efterfrågan på industrikranar och lyfttruckar steg under första halvåret, medan efterfrågan på de förstnämnda mattades av under andra halvåret. Efterfrågan på krankomponenter var stark under hela året. Efterfrågan på ny utrustning bland industrikunder var stark i alla regioner förutom i Västeuropa. Efterfrågan ökade kraftigast i Amerika. Priskonkurrensen fortsatte att vara intensiv.

Den globala containertrafiken visade fortsatta tecken på styrka efter att ha kommit tillbaka starkt under 2010 genom att öka med omkring 7 procent. Containertrafiken ökade mest i Kina och resten av Fjärran Östern, med Europa på andra plats. Detta resulterade i en fortsatt hög nivå på projektaktivitet i containerhamnar globalt. Nya tillväxtmarknader som Afrika söder om Sahara har fått större betydelse på grund av befolkningstillväxt och investeringar i infrastruktur.

Efterfrågan på automatiserade lösningar som möjliggör högre produktivitet och lägre kostnader för stora terminaler fortsatte att öka.

Efterfrågan på lyftutrustningstjänster ökade under första halvåret tack vare en högre beläggningsgrad i Konecranes kundindustrier. Under andra halvåret visade servicemarknaden tecken på stabilisering, men förblev totalt sett stark. Utlokalisering av underhåll av kranar och verktygsmaskiner fortsatte att utvecklas gynnsamt. Nya typer av tjänster som utnyttjar de senaste informations- och mätningsteknologierna introducerades.

Den senaste inflationen i råvarupriserna medförde ett tryck uppåt på insatskostnaderna, särskilt i fråga om komponenter. Tillgängligheten av vissa komponenter var även svår. Efter att ha nått toppen under första kvartalet sjönk priset på stål under andra kvartalet till följd av den långsammare ekonomiska tillväxten, och trenden fortsatte under andra halvåret. Värdet på euron steg mot USA-dollarn under första halvåret men minskade mot slutet av året.

Obs! Om inget annat anges avser siffrorna inom parentes samma period föregående år.

ORDERINGÅNG

Orderingången för 2011 steg med 23,4 procent till 1 896,1 MEUR (1 536,0). Inom Service steg orderingången med 14,7 procent och inom Utrustning med 28,5 procent. Orderingången steg i alla geografiska regioner. Orderingången växte kraftigast i Amerika. Företagsförvärv bidrog med ungefär 4 procent till orderingången under januari–december.

Orderingången under fjärde kvartalet sjönk med 0,8 procent jämfört med året innan, men steg med 3,4 procent jämfört med tredje kvartalet till 473,9 MEUR (477,7). Orderingången steg med 18,7 procent inom Service, men sjönk med 9,5 procent inom Utrustning. Orderingången steg i Amerika men sjönk i EMEA och Asien och Stillahavsområdet.

ORDERSTOCK

Värdet på orderstocken var vid utgången av 2011 totalt 991,8 MEUR (756,2) vilket är 31,2 procent högre än i slutet av 2010. Orderstocken minskade med 4,6 procent från tredje kvartalet då den låg på 1 040,1 MEUR. Service stod för 135,1 MEUR (14 procent) och Utrustning för 856,7 MEUR (86 procent) av den sammanlagda orderstocken vid utgången av december.

OMSÄTTNING PER REGION, MEUR

	10-12/2011	10-12/2010	Förändr. %	1-12/2011	1-12/2010	Förändr. %	Förändr. i jämförbara valutakurser
EMEA	294,0	253,7	15,9	950,9	812,4	17,0	15,4
AME	174,8	135,8	28,7	549,1	468,2	17,3	21,6
APAC	129,4	79,9	61,9	396,4	265,6	49,2	52,4
Totalt	598,2	469,4	27,4	1 896,4	1 546,3	22,6	23,5

OMSÄTTNING

Koncernens omsättning för hela året 2011 steg med 22,6 procent och uppgick till 1 896,4 MEUR (1 546,3). Omsättningen inom Service ökade med 12,5 procent och inom Utrustning med 26,6 procent. Företagsförvärv bidrog med cirka 4 procent till omsättningen för januari–december.

Omsättningen under fjärde kvartalet steg med 27,4 procent från motsvarande period 2010 till 598,2 MEUR (469,4). Omsättningen inom Service steg med 11,1 procent och inom Utrustning med 36,7 procent.

År 2011 var den regionala uppdelningen enligt följande: EMEA 50 (53), Amerika 29 (30) och APAC 21 (17) procent.

VALUTAKURSEFFEKT

I jämförelse med motsvarande period i fjol hade valutakurserna en negativ effekt på beställningarna och omsättningen under januari–december. Den rapporterade orderingången ökade med 23,4 procent och med 24,4 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade omsättningen ökade med 22,6 procent och med 23,5 procent i jämförbara valutakurser. Under fjärde kvartalet minskade den rapporterade orderingången med 0,8 procent medan minskningen i jämförbara valutakurser var 1,0 procent. Den rapporterade omsättningen ökade med 27,4 procent och med 27,9 procent i jämförbara valutakurser.

Inom Service var ökningen av den rapporterade orderingången januari–december på 14,7 procent lägre än ökningen på 16,1 procent i jämförbara valutakurser. Inom Utrustning steg den rapporterade orderingången med 28,5 procent och med 29,2 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade omsättningen för Service ökade med 12,5 procent eller med 13,7 procent i jämförbara valutakurser. Inom Utrustning var motsvarande siffror 26,6 procent och 27,3 procent.

År 2011 hade valutakurserna en något negativ inverkan på koncernens rörelsemarginal jämfört med året innan.

FINANSIELLT RESULTAT

Den konsoliderade rörelsevinsten under hela året 2011 uppgick till 106,9 MEUR (112,4), vilket innebär en sammanlagd minskning på 5,5 MEUR. Rörelsevinsten innefattar omstruktureringkostnader på 10,3 MEUR (2,7) som bokfördes under fjärde kvartalet på grund av omstruktureringarna av den europeiska verksamheten. Den konsoliderade rörelsemarginalen föll till 5,6 procent (7,3). Rörelsemarginalen inom Service sjönk till 6,2 procent (8,8) och inom Utrustning till 6,5 procent (6,8).

Den konsoliderade rörelsevinsten under fjärde kvartalet uppgick till 37,2 MEUR (45,8). Den konsoliderade rörelsemarginalen under fjärde kvartalet sjönk till 6,2 procent (9,8). Rörelsemarginalen inom Service sjönk till 6,2 procent (10,5) och inom Utrustning till 7,0 procent (9,5).

Under januari–december drog båda affärsområdena nytta av högre volymer än föregående år. Rörelsevinsten dämpades emellertid av högre insatser i affärsutveckling i anslutning till teknologi och IT. Inom båda affärsområden var försäljningsmixen också ofördelaktigare än året innan.

Inom Service belastades rörelsevinsten av kostnader för utvidgningen av branschnätverket, både genom organiska åtgärder och förvärv. Dessutom led vissa moderniseringsprojekt av flaskhalsar i utförandet.

På grund av den intensiva konkurrensen släpade produktprishöjningarna efter insatskostnadsutvecklingen framför allt inom Industrikrantar, vilket inverkade negativt på rörelsevinsten inom Utrustning.

Under 2011 uppgick avskrivningar och nedskrivningar till 41,3 MEUR (31,1). Därav uppgick nedskrivningar på grund av

omstruktureringen av den europeiska verksamheten till 4,2 MEUR. Avskrivningar som hänför sig till allokering av inköpspris för förvärven utgjorde 14,4 MEUR (8,5) av 2011 års avskrivningar och nedskrivningar.

Under 2011 var intressebolagens och joint venture-bolagens andel av resultatet 3,8 MEUR (2,5).

Nettofinansieringskostnaderna januari–december uppgick till 14,9 MEUR (3,6). Nettoränteutgifterna utgjorde 6,1 MEUR (1,3) av detta och resten hänförs huvudsakligen till orealiserade valutakursskillnader i anslutning till den säkring av kommande kassaflöden som inte omfattas av säkringsredovisningen.

Vinsten före skatter för januari–december var 95,8 MEUR (111,3).

Inkomstskatten för januari–december var 30,8 MEUR (33,1). Koncernens effektiva skattesats var 32,2 procent (29,8).

Nettovinsten för januari–december var 64,9 MEUR (78,2).

Resultat per aktie före utspädning var under 2011 1,11 EUR (1,35) och efter utspädning 1,10 EUR (1,34).

Avkastningen på sysselsatt kapital var under 2011 17,1 procent (24,2) och avkastningen på eget kapital 14,5 procent (18,1).

BALANSRÄKNING

Den konsoliderade balansräkningen vid årets slut 2011 uppgick till 1 446,3 MEUR (1 175,5). Totalt eget kapital i slutet av rapporteringsperioden var 438,8 MEUR (456,2). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var i slutet av 2011 433,2 MEUR (450,5) eller 7,57 EUR per aktie (7,64).

Vid slutet av 2011 uppgick nettorörelsekapitalet till 318,9 MEUR, vilket var 32,8 MEUR mer än vid utgången av tredje kvartalet och 127,3 MEUR mer än vid slutet av 2010. Jämfört med året innan steg nettorörelsekapitalet till följd av högre omsättningstillgångar och kundfordringar.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIERING

Nettokassaflödet från den operativa verksamheten under hela året 2011 var -20,8 MEUR (57,4), vilket motsvarar -0,35 EUR per aktie (0,97). Nettokassaflödet från den operativa

verksamheten för fjärde kvartalet låg på 10,4 MEUR (31,2). Kassaflödet före finansiella aktiviteter var -146,5 MEUR (-7,5). Kassaflödet före finansiella aktiviteter under fjärde kvartalet var -12,5 MEUR (21,0).

Den räntebärande nettoskulden var 219,8 MEUR (-17,4) i slutet av 2011. Soliditeten var 34,5 procent (44,7) och skuldsättningsgraden (gearing) 50,1 procent (-3,8).

Koncernens likviditet var fortsatt god. I slutet av fjärde kvartalet uppgick kassa och bank till 72,7 MEUR (98,5). Vid utgången av perioden var koncernens beredskapskredit på 200 MEUR outnyttjad.

Den 13 oktober meddelade Konecranes att bolaget upptagit ett nytt femårigt banklån på 100 MEUR hos Pohjola Bank. Lånet är ämnat att täcka koncernens allmänna finansieringsbehov samt att förlänga maturitetsfördelningen av koncernens skulder.

Konecranes betalade i april 2011 sina aktieägare dividend för totalt 60,0 MEUR eller 1,00 EUR per aktie. Konecranes Abp återköpte under tredje kvartalet egna aktier till ett värde av 51,3 MEUR, vilket minskade det egna kapitalet med samma belopp.

INVESTERINGAR

År 2011 uppgick investeringarna exklusive förvärv och investeringar i intressebolagen till 32,4 MEUR (22,3). Detta belopp bestod av investeringar i maskiner, utrustning, fastigheter och informationsteknologi. Investeringarna inklusive förvärv uppgick till 112,5 MEUR (68,8).

Fjärde kvartalets investeringar exklusive förvärv var 9,9 MEUR (11,0) och inklusive förvärv 12,3 MEUR (22,4).

FÖRVÄRV

År 2011 uppgick investeringarna i förvärv och investeringar i intresseföretag till 80,1 MEUR (46,5). Under januari–december förvärvade Konecranes sju företag: i Chile, Indien, Österrike, Tyskland, Spanien, Schweiz och Saudiarabien. Nettotillgångarna i förvärven uppgick till 42,9 MEUR och ett goodwillvärde på 37,2 MEUR bokfördes från förvärven.

Den 11 oktober 2010 meddelade Konecranes att man hade ingått ett avtal att förvärva det indiska kranföretaget WMI Cranes Ltd ("WMI"). Under första kvartalet 2011 erhö

Konecranes samtliga myndighetstillstånd som krävdes och WMI konsoliderades i Konecranes finansiella rapportering fr.o.m. 1 februari 2011.

Konecranes förvärvade WMI:s aktier i två faser. I den första fasen i februari köpte Konecranes 51 procent av aktierna. I den andra fasen som slutfördes i augusti köpte Konecranes återstående 49 procent av aktierna. Det sammanlagda priset för 100 procent av aktierna i WMI uppgick till 3 438 MINR (54,4 MEUR). Enligt köpeavtalet har Konecranes dessutom gjort en kapitalinvestering på 140 MINR (2,3 MEUR) i WMI:s egna kapital.

Förvärvet är ett viktigt steg i Konecranes mål att stärka sin position på den växande indiska kranmarknaden.

I juni köpte Konecranes 100 procent av den saudiarabiska krantillverkaren Saudi Cranes & Steel Works Factory Company Limited ("Saudi Cranes"). Saudi Cranes har sitt huvudkontor i Al Jubail Industrial City och har cirka 100 anställda. Saudi Cranes planerar, tillverkar och säljer industrikranar. Bolaget har tidigare tillverkat Konecranes kranar på licens. Förvärvet utgör en utmärkt bas för etableringen och utvecklingen av tjänster på den saudiarabiska marknaden.

PERSONAL

Under januari–december sysselsatte koncernen i genomsnitt 10 998 personer (9 739). Den 31.12.2011 var antalet anställda 11 651 (10 042). Vid utgången av 2011 fördelades antalet anställda per affärsområde enligt följande: Service 5 908 anställda (5 397), Utrustning 5 621 anställda (4 600) och koncernstaben 50 (45). Koncernen hade 6 144 (5 751) anställda i EMEA, 2 513 (2 259) i Amerika och 2 994 (2 032) i APAC-regionen.

Uppskattningsvis en tredjedel av personalökningen berodde på förvärven.

Under 2011 fortsatte implementeringen av personalstrategin Lifting people. Lifting people är en av bolagets strategiska hörnstenar och fokuserar på god företagskultur, genuint ledarskap, prestationsstyrning och säkerställande av kompetenta resurser. Den globala undersökningen av arbetstillfredsställelse genomfördes för femte gången med en ovanligt hög svarsfrekvens, och resultaten visar på goda framsteg på alla undersökta områden.

Fokus på kompetensutveckling fortsatte i alla funktioner och på alla områden. Ledarskapsutvecklingen fortsatte på alla organisationsnivåer. Cirka 100 medlemmar av den högsta ledningen deltog i det förnyade Konecranes Champion-programmet. Prestationsstyrning och i synnerhet utvecklingsamtal (TPP) betonades starkt och den positiva inverkan av detta märktes tydligt även i resultatet av den globala undersökningen av arbetstillfredsställelse.

Konecranes meddelade den 21.12.2011 att man under fjärde kvartalet inlett åtgärder för att sänka kostnadsbasen i Europa. Åtgärderna beräknas påverka cirka 125 anställda i Konecranes-koncernen. Med dessa planerade åtgärder har Konecranes som mål att spara cirka 9 MEUR om året. På grund av dessa åtgärder åsamkades Konecranes omstruktureringskostnader på 10,3 MEUR under fjärde kvartalet 2011, varav nedskrivningar av tillgångar uppgick till 4,2 MEUR.

Under 2011 uppgick koncernens personalkostnader till sammanlagt 530,3 MEUR (468,7).

AFFÄRSOMRÅDEN

Service

Orderingången under 2011 uppgick till 694,6 MEUR (605,7), vilket betyder en ökning med 14,7 procent. De nya beställningarna ökade i alla geografiska regioner och inom alla affärsenheter. Orderstocken steg till 135,1 MEUR (103,3) vid årets slut, vilket innebär en ökning med 30,9 procent. Omsättningen steg med 12,5 procent till 796,1 MEUR (707,8). Rörelsevinsten före omstruktureringskostnader på 6,3 MEUR (0,0) uppgick till 55,7 MEUR (62,5) och rörelsemarginalen till 7,0 procent (8,8). Rörelsevinsten efter omstruktureringskostnader låg på 49,4 MEUR (62,5) och 6,2 procent (8,8) av omsättningen. Omstruktureringskostnaderna hänförde sig till det europeiska kostnadsinsparingsprogrammet. Försäljningsökningen var långsammare än planerat, vilket påverkade absorberingen av fasta kostnader i det utvidgade servicenätverket. Vidare var försäljningsmixen ofördelaktig på grund av den långsamma tillväxten i efterfrågan på reservdelar. Dessutom led vissa moderniseringsprojekt av flaskhalsar i utförandet.

Orderingången för fjärde kvartalet ökade med 18,7 procent från året innan och uppgick till 183,3 MEUR (154,4). Orderingången var högre än för ett år sedan i alla regioner. Fjärde kvartalets omsättning uppgick till 234,9 MEUR (211,3) vilket innebar en ökning på 11,1 procent från fjolåret. Rörelsevinsten för fjärde kvartalet före omstruktureringskostnader var 20,9 MEUR (22,1) och rörelsemarginalen 8,9 procent (10,5). Rörelsevinsten efter omstruktureringskostnader låg på 14,6 MEUR (22,1) och 6,2 procent (10,5) av omsättningen.

Avtalsbasens årliga värde ökade till 166,2 MEUR (145,7) i slutet av år 2011. Vid utgången av 2011 var det totala antalet enheter i underhållsavgiftsbasen 409 877 (375 514).

Vid utgången av 2011 var antalet servicetekniker 3 796 (3 466), vilket är 330 eller 9,5 procent fler än i slutet av 2010.

SERVICE	10-12/2011	10-12/2010	Förändr. %	1-12/2011	1-12/2010	Förändr. %
Orderingång, MEUR	183,3	154,4	18,7	694,6	605,7	14,7
Orderstock, MEUR	135,1	103,3	30,9	135,1	103,3	30,9
Underhållsavgiftsbasens värde, MEUR	166,2	145,7	14,1	166,2	145,7	14,1
Omsättning, MEUR	234,9	211,3	11,1	796,1	707,8	12,5
EBITDA, MEUR	19,9	24,7	-19,7	63,3	73,2	-13,5
EBITDA, %	8,5 %	11,7 %		8,0 %	10,3 %	
Avskrivningar och nedskrivningar, MEUR	-3,1	-2,6	16,3	-11,7	-10,6	10,9
Nedskrivningar, MEUR	-2,2	0,0		-2,2	-0,1	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	14,6	22,1	-33,9	49,4	62,5	-20,9
Rörelsevinst (EBIT), %	6,2 %	10,5 %		6,2 %	8,8 %	
Omstruktureringskostnader, MEUR	-6,3	0,0		-6,3	0,0	
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstruktureringskostnader, MEUR	20,9	22,1	-5,3	55,7	62,5	-20,9
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstruktureringskostnader, %	8,9	10,5 %		7,0 %	8,8 %	
Sysselsatt kapital, MEUR	190,9	163,3	16,9	190,9	163,3	16,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %				27,9 %	42,5 %	
Investeringar, MEUR	3,5	5,5	-36,7	9,3	11,3	-18,1
Personal i slutet av perioden	5 980	5 397	10,8	5 980	5 397	10,8

Utrustning

Orderingången under 2011 uppgick till 1 291,5 MEUR (1 004,9), vilket betyder en ökning med 28,5 procent. Orderingången steg i alla regioner. Orderingången växte speciellt kraftigt i Amerika. Orderingången för Industrikrantar stod för cirka 45 procent av alla beställningar och var högre än för ett år sedan. Komponenter stod för cirka 25 procent av de nya beställningarna och låg över fjolårets nivå. De övriga affärsenheternas (Kranar för kärnkraftverk, Hamnkranar och Lyfttruckar) sammanlagda beställningar uppgick till ungefär 30 procent av de nya beställningarna och låg över fjolårets nivå. I orderingången ingick stora kranprojekt för hamnar och skeppsvarv under första, tredje och fjärde kvartalet.

Orderstocken ökade med 31,2 procent från föregående år till 856,7 MEUR (652,9). Omsättningen steg med 26,6 procent till 1 201,4 MEUR (948,6). Rörelsevinsten före omstrukturingskostnader på 4,0 MEUR (2,7) uppgick till 81,7 MEUR (67,4) och rörelsemarginalen till 6,8 procent (7,1). Rörelsevinsten efter omstrukturingskostnader låg på 77,7 MEUR (64,7) och 6,5 procent (6,8) av omsättningen. Lönsamheten

förbättrades till följd av högre volymer men dämpades av de högre affärsutvecklingskostnaderna i anslutning till nya produkter och IT. Även försäljningsmixen var ofördelaktigare än året innan. På grund av den intensiva konkurrensen släpade produktprishöjningarna efter insatskostnadsutvecklingen framför allt inom Industrikrantar, vilket inverkade negativt på rörelsevinsten.

Orderingången under fjärde kvartalet sjönk med 9,5 procent och uppgick totalt till 316,1 MEUR (349,2). Under fjärde kvartalet ökade orderingången i Amerika men minskade i EMEA och i Asien och Stillahavsområdet. I jämförelseperioden ingick betydande kontrakt för hamnkranar. Omsättningen under fjärde kvartalet var 394,4 MEUR (288,5) vilket var 36,7 procent högre än året innan. Rörelsevinsten för fjärde kvartalet före omstrukturingskostnader var 31,5 MEUR (27,4) och rörelsemarginalen 8,0 procent (9,5). Rörelsevinsten för fjärde kvartalet efter omstrukturingskostnader var 27,5 MEUR (27,4) och rörelsemarginalen 7,0 procent (9,5).

UTRUSTNING	10-12/2011	10-12/2010	Förändr. %	1-12/2011	1-12/2010	Förändr. %
Orderingång, MEUR	316,1	349,2	-9,5	1 291,5	1 004,9	28,5
Orderstock, MEUR	856,7	652,9	31,2	856,7	652,9	31,2
Omsättning, MEUR	394,4	288,5	36,7	1 201,4	948,6	26,6
EBITDA, MEUR	36,1	32,8	10,4	104,8	84,7	23,7
EBITDA, %	9,2 %	11,4 %		8,7 %	8,9 %	
Avskrivningar och nedskrivningar, MEUR	-6,7	-5,3	24,8	-25,0	-19,4	29,0
Nedskrivningar, MEUR	-2,0	0,0		-2,0	-0,6	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	27,5	27,4	0,2	77,7	64,7	20,2
Rörelsevinst (EBIT), %	7,0 %	9,5 %		6,5 %	6,8 %	
Omstrukturingskostnader, MEUR	-4,0	0,0		-4,0	-2,7	
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstrukturingskostnader, MEUR	31,5	27,4	14,8	81,7	67,4	21,3
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstrukturingskostnader, %	8,0 %	9,5 %		6,8 %	7,1 %	
Sysselsatt kapital, MEUR	426,1	243,1	75,3	426,1	243,1	75,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %				23,2 %	28,6 %	
Investeringar, MEUR	6,5	5,5	17,2	23,2	11,0	110,0
Personal i slutet av perioden	5 621	4 600	22,2	5 621	4 600	22,2

Koncernkostnader

Koncernens icke allokerade omkostnader under 2011 uppgick till 20,3 MEUR (14,8), vilket utgör 1,1 procent av omsättningen (1,0).

ADMINISTRATION

Beslut på bolagsstämman

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls torsdagen 31.3.2011. Stämman godkände bolagets bokslut för räkenskapsåret 2010 och beviljade styrelsens medlemmar och verkställande direktör ansvarsfrihet. Bolagsstämman godkände styrelsens förslag om utbetalning av en dividend på 1,00 EUR per aktie ur moderbolagets fria kapital.

Stämman fastställde nominerings- och kompensationskommitténs förslag att välja åtta (8) styrelsemedlemmar. Styrelsemedlemmarna som valdes vid bolagsstämman 2011 är Svante Adde, Kim Gran, Stig Gustavson, Tapani Järvinen, Matti Kavetvuo, Nina Kopola, Malin Persson och Mikael Silvennoinen.

Bolagsstämman fastställde att Ernst & Young fortsätter som bolagets externa revisionsbyrå.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 30.9.2012. Styrelsen beslutade att återköpa maximalt 3 000 000 av bolagets egna aktier tidigare den 16.8.2011 och senast den 1.3.2012.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 9 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 14,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 30.9.2012. Styrelsen använde inte fullmakten under 2011.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om att avyttra bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma,

dock inte längre än till och med den 30.9.2012. Styrelsen använde inte fullmakten under 2011.

Mer detaljerade uppgifter om besluten finns i meddelandet om bolagsstämmans beslut, som finns tillgängligt på bolagets webbsida, www.Konecranes.com.

På sitt första konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Stig Gustavson att fortsätta som ordförande. Svante Adde valdes till ordförande för revisionskommittén och Kim Gran, Tapani Järvinen och Mikael Silvennoinen till kommittémedlemmar. Matti Kavetvuo valdes till ordförande för nominerings- och kompensationskommittén och Stig Gustavson, Nina Kopola och Malin Persson till kommittémedlemmar.

Alla styrelsemedlemmar med undantag för Stig Gustavson anses vara oberoende av bolaget enligt de finska börsbolagens förvaltningskod. Stig Gustavson anses vara beroende av bolaget enligt styrelsens allmänna bedömning i och med hans tidigare och nuvarande positioner inom Konecranes, kombinerat med hans märkbara rösträtt i bolaget.

Alla styrelsemedlemmar är oberoende av bolagets betydande aktieägare.

Förändringar i koncernledningen

Konecranes Abp:s styrelse gjorde följande utnämningar som gäller från och med 1.1.2012:

Som tidigare planerat avgår Harry Ollila som ansvarig för Market Operations och medlem i ledningsgruppen.

Mikko Uhari, ansvarig för affärsområdet Utrustning, efterträder Harry Ollila som ansvarig för Market Operations.

Hannu Rusanen, ansvarig för affärsområdet Service, efterträder Mikko Uhari som ansvarig för affärsområdet Utrustning.

Fabio Fiorino, ansvarig för affärsområdet Service i Amerika-regionen, efterträder Hannu Rusanen som ansvarig för affärsområdet Service. Han kommer också att bli medlem i ledningsgruppen.

Ari Kiviniitty utses till Direktör och ansvarig för Product Management och Engineering-enheten. Han ställföreträder också Hannu Rusanen, ansvarig för affärsområdet Utrustning. Ari Kiviniitty fortsätter som tillförordnad teknologidirektör tills en efterträdare på befattningen har utsetts.

Pekka Lettijeff utses till Chief Supply Chain Officer och ansvarig för Supply Chain Management-enheten.

Från och med 1.1.2012 kommer Ari Kiviniitty och Pekka Lettijeff i sina nya befattningar inte längre att ingå i ledningsgruppen eftersom de rapporterar till Hannu Rusanen, ansvarig för affärsområdet Utrustning.

Från och med 1.1.2012 består koncernens ledningsgrupp av följande medlemmar:

- Pekka Lundmark, VD och koncernchef, ordförande i ledningsgruppen
- Mikko Uhari, Market Operations
- Hannu Rusanen, affärsområde Utrustning
- Fabio Fiorino, affärsområde Service
- Teo Ottola, ekonomi och funktionerna i huvudkontoret
- Ari Kiviniitty, teknologidirektör (tills en efterträdare på befattningen har utsetts)

Övriga frågor

Vid utgången av år 2011 hade Konecranes en lånefordran på 217 197 EUR gentemot VD och koncernchef Pekka Lundmark med ränta på 2,039 procent. Lånet avser en skattebetalning till följd av incitamentsprogrammet riktat till VD och koncernchefen 2006. En överklagan av den ålagda betalningen har inlämnats och lånet gäller tills överklagandeprocessen är avslutad.

Konecranes följer de finska börsbolagens förvaltningskod 2010 som värdepappersmarknadsförningens styrelse har godkänt. Utgående från 54:e rekommendationen i förvaltningskoden har Konecranes avgett ett förvaltningsutlåtande som finns tillgängligt på www.Konecranes.com.

AKTIEKAPITAL OCH AKTIER

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick den 31.12.2011 till sammanlagt 30,1 MEUR och antalet aktier inklusive egna aktier var 63 241 427.

Den 31.12.2011 innehade Konecranes Abp 6 042 456 egna aktier, vilket motsvarar 9,6 procent av det totala antalet aktier som vid det tillfället hade ett marknadsvärde på 87,9 MEUR.

Konecranes Abp återköpte under tredje kvartalet 3 000 000 egna aktier i offentlig handel på NASDAQ OMX Helsinki. Detta motsvarar 4,7 procent av det totala antalet aktier. Den utbetalade ersättningen för aktierna uppgick till 51,3 MEUR, vilket minskade det egna kapitalet med samma belopp.

Till följd av aktiebytet som meddelades 14.12.2010 registrerades sammanlagt 281 007 nya aktier i samband med Konecranes aktieemission riktad till KCR Management Oy:s aktieinnehavare. Aktierna infördes i handelsregistret 13.1.2011.

AKTIER SOM TECKNATS UNDER AKTIEOPTIONSRRÄTTIGHETER

Enligt Konecranes Abp:s optionsprogram tecknades 958 300 nya aktier som registrerades i det finska handelsregistret under januari–december 2011. Till följd av detta ökade antalet aktier i Konecranes Abp, inklusive egna aktier, till 63 241 427.

Aktieoptionerna enligt Konecranes Abp:s pågående optionsprogram (2007 och 2009) vid utgången av december 2011 berättigar innehavarna att teckna totalt 3 144 200 aktier, vilket skulle öka det sammanlagda antalet aktier i Konecranes Abp, inklusive egna aktier, till 66 385 627. Optionsprogrammen omfattar cirka 220 nyckelpersoner.

Alla aktier berättigar till en röst per aktie och lika rättigheter till utdelning.

Regler och villkor för optionsprogrammen finns tillgängliga på bolagets webbsida www.Konecranes.com.

MARKNADSVÄRDE OCH HANDELSVOLYM

Slutkursen för Konecranes Abp:s aktie på NASDAQ OMX Helsinki den 31.12.2010 var 14,54 EUR. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset i januari–december var 22,83 EUR; det högsta priset var 34,17 EUR i februari och det lägsta 13,18 EUR i november. Under januari–december omfattade handelsvolymen på NASDAQ OMX Helsinki totalt 125,6 miljoner Konecranes-aktier, vilket motsvarar en omsättning på ungefär 2 868 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 496 544 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 11,3 MEUR. Därutöver handlades cirka 95 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2011 enligt Fidessa.

Den 31.12.2011 var det totala marknadsvärdet för Konecranes Abp:s aktier på NASDAQ OMX Helsinki 919,5 MEUR, inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 831,7 MEUR exklusive bolagets egna aktier.

FLAGGNINGAR OCH ANDRA MEDDELANDEN FRÅN AKTIEÄGARE

BlackRock Inc. informerade Konecranes den 5.1.2011 att deras aktieinnehav hade överstigit 10 procent. Den 4.1.2011 innehade BlackRock Inc. 6 441 109 aktier i Konecranes Abp. Aktieinnehavet utgör 10,39 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

HTT 2 Holding Oy Ab informerade Konecranes den 13.1.2011 att deras aktieinnehav hade sjunkit under 10 procent. Den 13.1.2011 innehade HTT 2 Holding Oy Ab

6 215 568 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 9,98 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab och Ronnas Invest AG, som i praktiken kommer att samarbeta med HTT 2 Holding Oy Ab i frågor som gäller deras ägande i Konecranes Abp, innehade den 13.1.2011 6 347 968 aktier, vilket motsvarar 10,19 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

HTT 2 Holding Oy Ab informerade Konecranes den 14.1.2011 att deras innehav hade överstigit 10 procent. Den 14.1.2011 innehade HTT 2 Holding Oy Ab 6 230 568 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 10,00 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab och Ronnas Invest AG, som i praktiken kommer att samarbeta med HTT 2 Holding Oy Ab i frågor som gäller deras ägande i Konecranes Abp, innehade den 14.1.2011 6 362 968 aktier, vilket motsvarar 10,22 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 4.3.2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets innehav i Konecranes Abp hade minskat till under 10 procent. Den 3.3.2011 innehade BlackRock, Inc. 6 121 545 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 9,83 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 8.3.2011 informerade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets innehav i Konecranes Abp hade överstigit 10 procent. Den 7.3.2011 innehade BlackRock, Inc. 6 362 798 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 10,21 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 9.3.2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets innehav i Konecranes Abp hade minskat till under 10 procent. Den 8.3.2011 innehade BlackRock, Inc. 6 093 644 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 9,78 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 18.8.2011 meddelade Konecranes att dess totala innehav i Konecranes Abp hade överstigit 5 procent till följd av återköp av bolagets egna aktier. Konecranes Abp innehade den 17.8.2011 2 683 000 egna aktier direkt och 517 696 egna aktier indirekt genom KCR Management Oy, vilket motsvarar 5,06 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 23.8.2011 meddelade Konecranes att dess direkta totala aktieinnehav i Konecranes Abp hade överstigit 5 procent till följd av återköp av bolagets egna aktier. Konecranes Abp innehade den 22.8.2011 3 196 813 egna aktier direkt, vilket motsvarar 5,05 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. Dessutom innehade Konecranes Abp den 22.8.2011 517 696 egna aktier indirekt genom KCR Management Oy, vilket motsvarar 0,82 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 29.9.2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets innehav i Konecranes Plc hade minskat till under 5 procent. Den 28.9.2011 innehade BlackRock, Inc.

3 135 985 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,96 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 5.10.2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets aktieinnehav i Konecranes Abp hade överstigit 5 procent. Den 4.10.2011 innehade BlackRock, Inc. 3 172 115 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,02 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 12.10.2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets innehav i Konecranes Plc hade minskat till under 5 procent. Den 11.10.2011 innehade BlackRock, Inc. 3 110 058 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,92 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 28.12.2011 fick Konecranes information om att ordföranden i bolagets styrelse Stig Gustavson hade donerat alla sina aktier i Konecranes Abp till sina nära anhöriga och själv behållit rösträtten och rätten till dividend för de donerade aktierna. Donationen omfattar totalt 2 069 778 aktier, vilket motsvarar cirka 3,27 procent av alla bolagets aktier och röster.

Inga andra meddelanden om ändringar i aktieinnehav togs emot under 2011.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Under 2011 var de totala utgifterna för Konecranes forskning och produktutveckling (FoU) 29,6 MEUR (21,5), vilket motsvarar 1,6 (1,3) procent av omsättningen. Kostnaderna för FoU inkluderar produktutvecklingsprojekt vars mål varit att höja kvaliteten och kostnadseffektiviteten för både produkter och tjänster.

Konecranes fortsatte utvecklingen av en ny global plattform för elektriska kättingteltrar. Den nya moderna produktserien är utformad för att uppfylla behoven i flera försäljningskanaler. Produktserien omfattar en lång lista tekniska funktioner som samlats in från flera geografiska marknader. Serien har också utformats för att stödja en global strategi för tillverkning och inköp från dag ett. De första modellerna i den nya omfattande produktfamiljen lanserades 2011. Fler nya modeller kommer att introduceras 2012.

Ergonomi är mycket viktig för våra kunder när de använder våra produkter och tjänster. Detta innebär användarvänlighet, konsekvent och inspirerande design och som helhet låg fysisk och psykisk stress. Ett konkret resultat av utvecklingsarbetet på detta område var den nya hyttserien för hamnkrantar och industriella processkrantar. Produkten har utvecklats med utgångspunkt från förarens dagliga arbete. Den nya hyttserien lanserades under våren och har redan fått mycket positiv kundrespons på mässor och utställningar. Den nya produkten är en måttstock för branschen vad gäller ergonomi.

Konsekvent förbättrad ekoeffektivitet är ett huvudtema för all Konecranes produktutveckling. Ett bra exempel på detta, var leveransen av en hybridgrensletruck till EUROGATE i Tyskland. Grensletrucken utrustades med det allra modernaste superkondensatorsystemet, som kan ta emot och lagra den energi som frigörs när lasten sänks. Den lagrade energin kan användas vid efterföljande lyft.

De första TRUCONNECT®-fjärrtjänsterna lanserades år 2011. TRUCONNECT®-fjärrtjänsterna för kranar och verktygsmaskiner bygger på en fjärranslutning mellan utrustningen och Konecranes fjärrövervakningscenter. TRUCONNECT®-produkterna omfattar olika tjänster som möjliggörs genom fjärranslutning och som har till syfte att hjälpa kunden att förbättra säkerheten och optimera underhållet på utrustningen. Tjänsten har fått ett gott mottagande och det finns redan mer än tusen utrustningar som är anslutna till tjänsten.

FÖRETAGSANSVAR

Under 2011 fortsatte arbetet med att införa och kommunicera de fem fokusområdena för företagsansvar: säkerhet, människor, miljö, smartare utbud och rent spel. Ämnena presenterades och diskuteras vid alla stora Konecranes-evenemang, till exempel Konecranes Conference och Konecranes Supplier Days. Det tidigare bildade globala nätverket av sakkunniga inom säkerhet, miljö och kvalitet har börjat ge resultat. Tillsammans skapar man gemensamma arbetsmetoder, och man delar med sig av bästa praxis för bl.a. vägledning om kemikalie- och avfallshantering.

Miljöaspekterna förbättrades på två fronter: produkter och egen verksamhet. Under 2011 gjordes synliga produktrelaterade miljöinsatser i form av smartare utbud och förbättrad kommunikation om produktrelaterade miljöfrågor. Säkerhetsindikatorerna förbättrades över lag. Verktyget för olycks- och tillbudsrapportering användes i större utsträckning och möjliggjorde mer omfattande dataanalyser. Detta möjliggör i sin tur ett tydligare fokus på preventiva och korrigerande åtgärder för att förbättra säkerheten.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens huvudsakliga kortsiktiga risker och osäkerhetsfaktorer härrör från en eventuell förnyad nedgång i världsekonomin till exempel på grund av kreditkrisen. En minskad efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster kan ha en negativ effekt på koncernens prissättningskraft och resultera i minskningar i vinster, en möjlig nedskrivning av goodwill och andra tillgångar eller inkuranta varor i lager.

Den ekonomiska tillväxten har haft en inflatorisk inverkan på råvarupriserna vilket kan påverka Konecranes vinst om produktförsäljningspriserna inte kan anpassas på motsvarande sätt på grund av till exempel intensiv konkurrens. För-

utom Konecranes egen monteringsverksamhet kan bristen på råvaror och komponenter ge upphov till flaskhalsar, som kan resultera i försenade leveranser och förhöjda kostnader.

En förnyad brist på kredit kan orsaka svårigheter för Konecranes kunder, leverantörer samt finansiella och andra motparter. Risken kan förverkligas i form av varubrist eller uteblivna betalningar.

Finansieringssvårigheter kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med avbeställa existerande beställningar. En förnyad nedgång i världsekonomin skulle öka antalet uppskjutna leveranser och avbeställningar. Förskottsbetalningarna utgör en viktig del av Konecranes projektverksamhet och har spelat en avgörande roll när det gäller att mildra de negativa effekter som uppskjutandet av vissa leveranser och mindre avbeställningar medför. Konecranes vill undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar.

Koncernens övriga risker är oförändrade och de centrala riskerna presenteras i årsredovisningen.

RÄTTSTVISTER

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, stämningar och andra processer i olika länder. Sådana rättsliga åtgärder, stämningar och andra processer är typiska för branschen och en konsekvens av att vi är ett globalt företag med ett brett utbud av produkter och tjänster. Ärendena kan gälla avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, försummad varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonstvister och andra generella ansvarskrav.

Även om det slutliga utfallet i dessa processer inte kan förutsägas med säkerhet är Konecranes av åsikten, baserad på den information som finns tillgänglig i dag och med tanke på de grunder som presenteras för dessa anspråk, den tillgängliga försäkringstäckningen och de reserver som avsatts, att ett ogynnsamt utfall i dessa rättsliga åtgärder, stämningar och andra processer inte skulle ha någon materiellt negativ inverkan på koncernens finansiella situation.

MARKNADSUTSIKTER

Det är fortfarande svårt att förutse efterfrågan på grund av den makroekonomiska osäkerheten. På basen av nuvarande offertstock är utsikterna på efterfrågan stabil. På grund av tidpunkten för stora hamnkransprojekt, kan dock ordergången inom Utrustning variera mellan enskilda kvartal.

FINANSIELL STYRNING

Baserat på orderstocken beräknar vi att omsättningen och rörelsevinsten för 2012 kommer att vara högre än 2011.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV UTDELNINGSBARA VINSTMEDEL

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 135 183 409,18 EUR varav räkenskapsperiodens vinst utgör 40 050 228,07 EUR. Koncernens fria egna kapital uppgår till 366 767 000 EUR.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,00 EUR per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Helsingfors den 2 februari 2012

Konecranes Abp

Styrelsen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2011	1.1–31.12.2010
Not:			
4, 6, 7	Omsättning	1 896 376	1 546 314
8	Övriga rörelseintäkter	4 104	3 564
10	Avskrivningar och nedskrivningar	-41 281	-31 144
11–13	Övriga rörelsekostnader	-1 752 332	-1 406 328
	Rörelsevinst	106 867	112 406
20	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	3 823	2 526
14	Finansiella intäkter och kostnader	-14 921	-3 593
	Vinst före skatter	95 769	111 339
15	Skatter	-30 842	-33 138
	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	64 927	78 201
	Räkenskapsperiodens vinst uppdelat på		
	Moderbolagets aktieägare	65 477	79 412
	Icke-kontrollerande intressen	-550	-1 211
16	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,11	1,35
16	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,10	1,34

Koncernens totalresultat

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2011	1.1–31.12.2010
	Räkenskapsperiodens vinst	64 927	78 201
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		
	Omräkningsdifferens	3 454	19 395
	Kassaflödessäkring	-4 607	-2 399
	Inkomstskatt beräknat på övrigt totalresultat för perioden	1 129	624
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-24	17 620
	TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	64 903	95 821
	Totalresultat för perioden uppdelat på:		
	Moderbolagets aktieägare	64 964	96 590
	Icke-kontrollerande intressen	-61	-769

KONCERNENS BALANSRÄKNING – IFRS

(1 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2011	31.12.2010
Not:			
	Bestående aktiva		
17	Goodwill	115 342	84 367
18	Övriga immateriella tillgångar	81 615	68 331
19	Fastigheter, maskiner och inventarier	125 436	99 148
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	40 019	19 040
20	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	34 567	31 927
21	Investeringar tillgängliga för försäljning	1 382	1 382
	Långfristiga lånefordringar	239	255
32	Latenta skattefordringar	47 933	40 725
	Bestående aktiva totalt	446 533	345 175
	Rörliga aktiva		
22	Omsättningstillgångar	347 468	269 897
24	Kundfordringar	405 850	315 771
	Lånefordringar	341	1 804
25	Övriga fordringar	44 763	28 774
	Fordringar för aktuell skatt	10 174	10 638
26	Aktiva resultatregleringar	118 507	104 949
27	Kassa och bank	72 668	98 453
	Rörliga aktiva totalt	999 771	830 286
	AKTIVA TOTALT	1 446 304	1 175 461

(1 000 EUR) PASSIVA		31.12.2011	31.12.2010
Not:			
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Aktieemission	0	8 739
38	Fond för verkligt värde	-2 936	542
	Omräkningsdifferens	3 481	516
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	43 711	10 473
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	254 098	281 431
	Räkenskapsperiodens vinst	65 477	79 412
28	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	433 211	450 493
	Icke-kontrollerande intressen	5 542	5 722
	Totalt eget kapital	438 753	456 215
	Främmande kapital		
	Långfristigt		
30, 35	Räntebärande skulder	129 116	32 874
31	Övriga långfristiga skulder	58 709	56 958
32	Latent skatteskuld	26 626	18 089
	Långfristigt kapital totalt	214 451	107 921
33	Avsättningar	54 104	50 117
	Kortfristigt		
30, 35	Räntebärande skulder	163 883	50 212
7	Erhållna förskott	174 077	154 018
	Periodiserade intäkter enligt färdigställandegrad	4 736	24 945
	Skulder till leverantörer	152 301	117 174
34	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	25 520	23 166
	Skulder för aktuell skatt	8 781	14 081
34	Passiva resultatregleringar	209 698	177 612
	Kortfristigt kapital totalt	738 996	561 208
	Främmande kapital totalt	1 007 551	719 246
	PASSIVA TOTALT	1 446 304	1 175 461

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL – IFRS

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

(1 000 EUR)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Aktie- emis- sion	Kassa- flödes- säkring	Omräknings- differens	Fond för	Balanse- rade vinst- medel	Totalt	Icke- kontrolle- rande intressen	Totalt eget kapital
						inbetalt fritt eget kapital				
Eget kapital 1.1.2011 (IFRS)	30 073	39 307	8 739	542	516	10 473	360 843	450 493	5 722	456 215
Aktieteckningar med optioner						24 647		24 647		24 647
Aktieemission			-8 739			8 590		-149		-149
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-60 035	-60 035		-60 035
Aktierelaterade ersättningar							4 804	4 804		4 804
Förvärv av egna aktier							-51 271	-51 271		-51 271
Företagsförvärv							-243	-243	-119	-362
Totalresultat för perioden				-3 478	2 965		65 477	64 964	-61	64 903
Eget kapital 31.12.2011 (IFRS)	30 073	39 307	0	-2 936	3 481	43 711	319 575	433 211	5 542	438 753

Eget kapital 1.1.2010 (IFRS)	30 073	39 307	0	2 317	-18 437	9 039	340 247	402 546	4 569	407 115
Aktieteckningar med optioner						1 434		1 434		1 434
Aktieemission			149					149		149
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-53 018	-53 018		-53 018
Aktierelaterade ersättningar							3 565	3 565		3 565
Kompensations- arrangemang för koncernledningen*			8 590				-7 800	790	-871	-81
Företagsförvärv							-638	-638	2 793	2 155
Gåvor**							-925	-925		-925
Totalresultat för perioden				-1 775	18 953		79 412	96 590	-769	95 821
Eget kapital 31.12.2010 (IFRS)	30 073	39 307	8 739	542	516	10 473	360 843	450 493	5 722	456 215

* Konsolidering av KCR Management Oy (Konecranes incentivarangemang för koncernledningen)

**Gåvor (efter skatt) till finländska universitet i enlighet med bolagsstämmans beslut

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2011	1.1–31.12.2010
Not:			
Kassaflöde från affärsverksamheten			
	Räkenskapsperiodens vinst	64 927	78 201
	Justeringar i räkenskapsperiodens vinst		
	Skatter	30 842	33 138
	Finansiella intäkter och kostnader	15 273	3 794
	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-3 823	-2 526
	Dividendintäkter	-352	-201
	Avskrivningar och nedskrivningar	41 281	31 144
	Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-98	-646
	Övriga justeringar	2 606	563
	Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	150 656	143 467
	Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	-92 007	-49 673
	Förändring av omsättningstillgångar	-56 797	-7 198
	Förändring av räntefria kortfristiga skulder	29 603	10 809
	Förändring i rörelsekapital	-119 201	-46 062
	Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt	31 455	97 405
14	Erhållen ränta	6 467	2 094
14	Betald ränta	-10 712	-5 774
14	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-6 634	-5 029
15	Inkomstskatt	-41 422	-31 250
	Finansnetto och betald inkomstskatt	-52 301	-39 959
	NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	-20 846	57 446
	Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
5	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-73 593	-11 481
5	Nettokassaflöde från avyttring av koncernbolag	0	920
20	Förvärv av intressebolag	0	-26 969
	Investeringar	-53 323	-29 246
	Försäljning av anläggningstillgångar	948	1 582
15	Erhållna dividender	352	201
	NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	-125 616	-64 993
	Kassaflöde före finansieringsverksamhet	-146 462	-7 547
	Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
28.1	Utnyttjade optioner och aktieemission	24 498	1 247
28.3	Förvärv av egna aktier	-51 271	0
	Långfristiga skulder, ökning	162 395	316
	Långfristiga skulder, minskning	-64 634	-8 414
	Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	107 093	17 661
	Förändring i långfristiga fordringar	17	1 431
	Förändring i kortfristiga fordringar	1 587	-45
	Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-60 035	-53 018
	NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	119 650	-40 822
	Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	1 027	9 282
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	-25 785	-39 087
	Kassa och bank i början av perioden	98 453	137 540
27	Kassa och bank i slutet av perioden	72 668	98 453
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	-25 785	-39 087

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET

1. FÖRETAGSINFORMATION

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning vars hemort är Hyvinge. Företaget är noterat på NASDAQ OMX Helsinki.

2. BOKSLUTSPRINCIPER

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basen av historisk anskaffningsutgift med undantag av derivativinstrument och finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning, vilka har värderats till gängse värde. Bokföringsvärdena på tillgångar och skulder föremål för marknadsvärdesåkring justeras med förändringarna i deras gängse värden.

Koncernbokslutet presenteras i tusen euro, noterna till bokslutet i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste tusen euro, om inte annat anges.

REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR KONCERNBOKSLUTET

Koncernbokslutet omfattar förutom moderbolaget Konecranes Abp även de företag, i vilka moderbolaget vid räkenskapsperiodens slut direkt eller indirekt innehade över 50 procent av aktiernas sammanlagda röstetal.

Med intressebolag avses företag, i vilka koncernen innehar 20–50 procent av aktiernas sammanlagda röstetal och ett betydande inflytande över företaget, men har inte rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier. Ett joint venture är ett företag där koncernen tillsammans med annan part har ett gemensamt bestämmande inflytande över företaget.

Förvärvade dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. Enligt förvärvsmetoden värderas det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till deras gängse värde vid förvärvstidpunkten. När anskaffningsutgiften är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och ansvarsförbindelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill.

Investeringar i intressebolagen och joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden värderas investeringarna till anskaffningsutgift justerad med koncernens andel av förändringen i bolagens nettotillgångar efter förvärvstidpunkten. Goodwill, som uppstår i samband med förvärvet, inkluderas i investeringens bokföringsvärde. Goodwill avskrivs inte utan prövas för nedskrivningsbehov som en del av investeringen. Koncernens andel av resultatet i intressebolag och joint ventures redovisas i koncernens resultaträkning som en separat post.

Icke-kontrollerande intressen redovisas som en skild post bland eget kapital i balansräkningen.

Koncernbolagens interna mellanhavanden och internvinst i omsättningstillgångarna elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet.

2.2. Användning av bedömningar

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information såsom ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till bokslutsdagens kurs. Realiserade valutakursdifferenser liksom även kursvinster eller –förluster, som uppstått vid värdering av fordringar och skulder, har redovisats i resultaträkningen. Orealiserade valutakursdifferenser som hänför sig till säkring av framtida kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas, redovisas i eget kapital. Vid konsolidering omräknas de utländska enheternas resultaträkningar till euro enligt räkenskapsperiodens medelkurs. De utländska enheternas balansräkningar omräknas enligt bokslutsdagens kurs. Omräkningsdifferenserna redovisas i eget kapital.

FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Den globala verksamheten utsätter koncernen för valutakursrisker och för mindre betydande ränterisker.

Koncernen tillämpar finansiella derivativinstrument (huvudsakligen termsavtal) för att säkra riskerna som hänför sig till valutakursförändringar i anslutning till vissa förpliktelser och prognostiserade transaktioner.

Finansiella derivativinstrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolitik och inte i spekulationssyfte. Dessa instrument värderas ursprungligen till gängse värde på kontraktetsdag och värderas därefter till gängse värde, som baserar sig på noterat marknadsvärde vid respektive efterföljande rapporteringsdag.

För vissa stora kranprojekt har koncernen tillämpat säkringsredovisning i enlighet med IAS 39. Förändringen i gängse värde för finansiella derivativinstrument, som är kategoriserade att effektivt säkra kommande kassaflöden, redovisas direkt i totalresultats kassaflödessåkring. Den inefektiva delen redovisas i resultaträkningen. Koncernen har som princip att säkra utländska valutarisker hänförliga till

en fast förpliktelse och en sannolik prognostiserad transaktion genom kassaflödessäkring. Om kassaflödessäkringen resulterar i en realisering av en tillgång eller skuld, redovisas derivatinstrumentets motsvarande vinst eller förlust, som tidigare uppvisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Säkringsredovisning avslutas när säkringsinstrumenten löper ut eller säljs, återkallas utnyttjas eller inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning. Eventuella kumulativa vinster eller förluster på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital tills den prognostiserade transaktionen inträffar. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas inträffa, redovisas den i eget kapital uppvisade kumulativa vinsten eller förlusten som vinst eller förlust i resultaträkningen.

Förändringar i det gängse värdet på finansiella derivatinstrument, som inte uppfyller kravet på säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen.

REDOVISNING AV INTÄKTER

Intäkter från försäljning av varor intäktsförs när risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överlåtits till kunden. Normalt intäktsförs försäljningen när varorna har överlåtits till kunden enligt gällande avtal.

Intäkter från tjänster intäktsförs när tjänsterna har utförts.

Intäktsföring av stora kranbyggnadsprojekt sker enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method). Dylåka projekt förekommer huvudsakligen inom affärsområdet hamn- och varvskranar. Färdigställandegraden för ett projekt bestäms på basen av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader.

UTGIFTER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader eftersom den möjliga framtida ekonomiska nyttan av nya produkter kan påvisas först efter introduktion på marknaden.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget erhålls och att alla sammanhängande villkor kommer att uppfyllas. Då bidraget hänför sig till en kostnad, intäktsförs det systematiskt över den tidsperiod, som kostnaden redovisas. Då bidraget hänför sig till en tillgång avdras det från tillgångens anskaffningsutgift.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA (PENSIONER)

Bolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang.

I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den härrör sig. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I en förmånsbestämd plan redovisas i balansräkningen en skuld, som är nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, nuvärdet på balansdagen för planens förvaltningstillgångar, justering för oredovisade försäkringstekniska

vinster eller förluster och oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Koncernen har tillämpat korridormetoden i enlighet med IAS 19 för redovisningen av aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen om de överstiger med 10 procent det högre värdet av den verkliga värdet av förvaltningstillgångarna eller av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen. Dessa periodiseras över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I de fall de planerade förmånsbestämda pensionsplanerna avslutas, kommer de oredovisade försäkringstekniska vinsterna och förlusterna, som överstiger korridoren, att redovisas i resultaträkningen.

LEASING

Leasingavtal varvid koncernen i allt väsentligt övertagit de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar hyrda genom finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Motsvarande minimileaseavgifter redovisas som räntebärande främmande kapital.

Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing och leasingbetalningarna i samband med dessa redovisas som hyreskostnader i resultaträkningen.

VÄRDERING AV OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningsutgift eller sannolikt överlåtelsepris. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader. Produkter i arbete inkluderar direkt lön och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Vid förvärv redovisas skillnaden mellan anskaffningsutgiften och de förvärvade identifierbara nettotillgångarnas gängse värde vid förvärvstidpunkten som goodwill. Goodwill avskrivs inte, men är årligen föremål för regelbunden prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser. Dessa värderas till anskaffningsutgift och de avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, vilken kan variera från 4 till 20 år.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV GOODWILL

Goodwill som uppkommer i samband med förvärv prövas för eventuell värdeminskning årligen eller när händelser eller förändrade omständigheter tyder på att bokföringsvärdet inte går att återvinna. För prövning av nedskrivningsbehovet fördelas goodwill på grupper av kassagenererande enheter som baseras på koncernledningens rapporteringsstruktur. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde redovisas skillnaden som en nedskrivning.

BYGGNADER, MASKINER OCH INVENTARIER

Byggnader, maskiner och inventarier, redovisas till anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- Byggnader och konstruktioner 5–40 år
- Maskiner och inventarier 4–10 år

Markområden avskrivs inte.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Nedskrivningsbehovet av avskrivning underkastade immateriella tillgångar samt byggnader, maskiner och inventarier bedöms vid varje tidpunkt, när händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att bokföringsvärdet inte kan återvinnas. Om sådana indikationer identifieras, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen då tillgångens återvinningsvärde är lägre än dess bokföringsvärde.

KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till ursprungligt värde. En avsättning görs för osäkra fordringar baserat på enskilda bedömningar av potentiell risk och redovisas i resultaträkningen.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Konecranes koncernen har emitterat aktieoptioner till ledande befattningshavare. Optionerna berättigar innehavarna att teckna Konecranes Ab:s aktier enligt optionsprogrammets villkor. Optionernas gängse värde fastställs vid tilldelningstidpunkten och värdet kostnadsförs i resultaträkningen under intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2. Optionernas värdering är baserad på Black & Scholes modellen. När optionerna utnyttjas ökar det egna kapitalet med det erhållna teckningsbeloppet.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att förpliktelsen realiseras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringens åtgärder har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas.

INKOMSTSKATTER

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar

från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänförs sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag. I den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS standarder och IFRIC tolkningar

Följande publicerade standarder och tolkningar trädde i kraft under år 2011:

- IFRS 1, First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Limited Exemption from Comparative IFRS 7 Disclosures for First-time Adopters
- IAS 24, Related Party Disclosures (Revised)
- IAS 32, Financial Instruments: Presentation – Classification of Right Issues (Amendment)
- IFRIC 14, Prepayments of a Minimum Funding Requirement (Amendment)
- IFRIC 19, Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

Standarder som trädde i kraft 2011 har ingen väsentlig inverkan på bokslut.

Följande standarder och tolkningar träder i kraft under år 2012:

- IFRS 1, First-time Adoption of International Financial Reporting Standards (Amendment) – Severe Hyperinflation and Removal of Fixed Dates for First-time Adopters
- IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures (Amendment)
- IAS 12, Income Taxes (Amendment) – Deferred Taxes: Recovery of Underlying Assets

Standarder som träder i kraft 2012 har ingen väsentlig inverkan på kommande bokslut.

Förutsatt att EU godkänner den omarbetade versionen innan slutet av det första kvartalet 2012, tillämpar Konecranes den omarbetade versionen av IAS 19 Ersättningar till anställda (skall tillämpas för räkenskapsperioder som börjar den 1 januari 2013) redan under 2012. Den mest betydande skillnaden kommer att vara att möjligheten att skjuta upp redovisningen av aktuariella vinster och förluster ("korridor" metoden) för förmånsbestämda planer tas bort. Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens totalresultat när de uppstår. Detta kommer att minska balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder med ca 4 MEUR per den 1.1.2011.

3. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Koncernen tillämpar ett koncept, där hanteringen av de finansiella riskerna huvudsakligen är centraliserad till Konecranes treasury -funktion. Konecranes Finance Oy verkar som Koncernens Treasury i samband med koncernledning. Med centralisering och nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Oy är inte en resultatenhet i det avseendet, att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att reducera deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför finansiella risker i form av valuta-, ränte-, varu-, kredit- och likviditetsrisker. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Ansvaret för att identifiera, bedöma och kontrollera de finansiella riskerna som uppstår i Koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Treasury -funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Oy, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahandtering med banker och andra externa motparter handhas centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med Koncernens treasury -politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster för valutasäkring, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överinseende av treasury -funktionen.

Konecranes Finance Oy använder ett treasury -system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker Koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motparts kreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Oy i sin lokala valuta. Endast cirka 18 av runt 100 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Oy. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 1–24 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela Koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Oy. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan nettera några av dessa utländska valutapositioner. Den återstå-

ende nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte netteras mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern nettering och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. Säkringsredovisningsportföljen består av såväl USD försäljning som köp. I slutet av 2011 uppgick de totala nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 143 MUSD (153 MUSD 2010).

Följande tabell visar Konecranes Finance Oy:s transaktionsexponering per den 31.12.2011 och 31.12.2010 (i MEUR):

	31.12.11	31.12.10
AUD	8	2
CAD	1	1
CHF	5	7
GBP	-4	-13
INR	1	2
JPY	0	1
NOK	1	1
SEK	-32	-42
SGD	0	-2
THB	0	1
USD	151	84

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering per den 31.12.2011 och 31.12.2010 (i MEUR):

	31.12.11	31.12.10
AED	4	4
AUD	6	6
BRL	0	-1
CAD	26	24
CHF	1	1
CLP	4	3
CNY	94	69
DKK	1	0
GBP	5	8
HUF	2	1
INR	12	0
IDR	-1	0
JPY	-3	0
MXN	3	3
MYR	2	3
NOK	-4	-3
PLN	1	1
RON	1	1
RUB	4	3
SAR	1	0
SGD	13	19
SEK	-13	-13
TRY	4	4
UAH	-12	-13
USD	66	101
ZAR	0	1

För tillfället är inga av Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag (dvs. omräkningsrisken) valutasäkrade.

Se Not 37 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och egna kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av stora kranprojekten är i USD och Koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på Koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD med tio procent ökar rörelsevinsten med 19,6 MEUR (10,2 MEUR år 2010) och det egna kapitalet med 6,7 MEUR (10,8 MEUR år 2010). Tabellens siffror är presenterade i MEUR, USD inverkan simulerad:

FÖRÄNDRING I EUR/USD- KURS	2011 EBIT	2011 Eget kapital	2010 EBIT	2010 Eget kapital
+10 %	-17,7	-6,1	-9,7	-10,3
-10 %	+19,6	+6,7	+10,2	+10,8

En förstärkt dollar har också en positiv inverkan på koncernens rörelsevinstmarginal, då när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Förändringen av rörelsevinsten som inverkar på rörelse-

vinstmarginalen (relativ lönsamhet) är enbart ca 7 MEUR när US dollarn förstärks med tio procent. Detta orsakas av det faktum att valutakursförändringen inverkar huvudsakligen på såväl koncernens omsättning som kostnader, men också till en del bara på en av dessa. Transaktionsexponeringen har uppskattats för rapporteringsåret och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade. Lönsamheten påverkas av andelen av Koncernens EBIT som genereras i USD (omräkningseffekt) och av affärer i USD gjorda av koncernföretag med euro som lokal valuta och EBIT genererad i euro (transaktionseffekt). Det egna kapitalet påverkas av förändringen av EBIT och andelen av Koncernens egna kapital i USD.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera allokeringen mellan ränteportföljens ränteflödesrisk och prisrisk i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering. Ungefär 96 % av Koncernens räntebärande skulder är i euro (93 % 2010). Se Not 30.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Koncernens finansiering har vanligen kort maturitet (rörlig ränta). Under 2011 lyfte koncernen ett 100 MEUR bilateralt banklån på fem år för att förlänga maturiteten på koncernens skulder. Lånets kassaflöden är delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

Koncernens räntebärande skulder I slutet av 2011 var 293 MEUR (83 MEUR år 2010). Medelräntan för de kortfristiga skulderna var 1,73 % (3,19 %) och för de långfristiga skulderna 2,53 % (3,81 %). En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

FÖRÄNDRING AV RÄN- TENIVÅN	2011 Resultat- räkningen	2011 Eget kapital	2010 Resultat- räkningen	2010 Eget kapital
+1 %	-0,4	2,5	-0,3	-
-1 %	0,4	-2,6	0,3	-

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivaten som säkrar den långfristiga låneportföljen.

Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor. Se Not 30.3 till koncernredovisningen för en känslighetsanalys av Koncernens ränterisk.

Varurisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar Koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se Not 37 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument (inklusive elektricitetssterminer).

Stålpriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadprocessen inkluderas stålpriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast underleverantören).

Koncernen anskaffar stål och komponenter av stål och har följaktligen ett lager av dessa. Fluktuationer i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser.

För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembuser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt.

Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas. Under 2011 has Konecranes vidare utvecklat avdelningen för exportförsäljningens finansiering, vilken hjälper alla enheter i export- och kreditriskrelaterade frågor.

Affärsenheterna hanterar kreditrisiker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se Not 24 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna. Det finns också ytterligare fordringar som hänför sig till den successiva vinstavräkningsmetod som används i långsiktiga projekt, och dessa täcks delvis av förskottsbetalningar. Se Not 7 i koncernredovisningen för detaljer.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument. Alla kreditrisiker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes Treasury. Det finns ingen koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Motparterna för finansiella instrument är begränsade till Koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet.

Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter, utom ett fåtal små lån till bolag där Koncernen har ett minoritetsintresse. Dessa lån uppgick totalt till 0,3 MEUR i slutet av 2011 (2,1 MEUR 2010).

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgodohavanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa-administreringen koncernen har, måste en del av koncernens banktillgodohavanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Likviditetsrisiker

Likviditetsrisiker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har Koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet på 200 MEUR (2010–2015). För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Oy låna totalt 480 MEUR från institutionella investerare genom sex inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 100 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven.

Under normala förhållanden hör det till Koncernens politik att hålla minimalt med kassamedel i balansräkningen som depositioner eller andra likvida tillgångar för att maximera avkastningen på investerat kapital. Kassa och bank uppgick totalt till 72,7 MEUR i slutet av 2011 (98,5 MEUR 2010).

Se Not 30.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av Koncernens finansiella skulder.

Kapitalstyrning

Det primära målet med Koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditriskstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har Koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2011 var skuldsättningsgraden 50,1 % (-3,8 % 2010).

Koncernen har inga kvantitativa mål för kapitalstrukturen, men den optimala långsiktiga skuldsättningsgraden är i intervallet 50–80 %. På kort sikt kan dock skuldsättningsgraden vara betydligt högre eller lägre än detta intervall.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristig och kortfristig skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen

långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Vare sig under 2011 eller 2010 har några ändringar gjorts i politik, målsättningar eller processer. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

4. SEGMENTINFORMATION

Konecranes ändrade sin struktur från början av 2010, så att affärsområdena Standardlyft och Tunga Lyftdon slogs ihop till ett affärsområde: Utrustning. Den externa segmentrapporteringen ändrades också för att motsvara koncernens operativa struktur. Från början av 2010 rapporterar Konecranes två affärsområden som primära affärssegment: Service och Utrustning. Affärsområdena är indelade på basen av koncern-

ledningens rapporterings- och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högsta operativa beslutsfattare är verkställande direktören som stöds av ledningsgruppen (Group Executive Board).

Affärsområdenas tillgångar och skulder består endast av poster som direkt är hänförliga till affärsverksamheten och även goodwill som hänförs till dem. De icke-allokerade posterna, som inbegriper koncernens huvudkontor, inkluderar skatter och finansieringsintäkter och kostnader som styrs på koncernnivå samt poster som inte kan allokeras till affärsområdena.

Som sekundära segment rapporterar Konecranes koncernen tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europe, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika) och APAC (Asien och Stillahavsområdet). Försäljningen rapporteras på basen av kundernas geografiska läge och tillgångarna och investeringarna på basen av i vilket land tillgångarna finns.

Koncerninterna inköps-/försäljningspriser baseras sig i första hand på marknadspriser.

Alla belopp i miljoner euro om inte annat anges.

4.1. Affärssegment

2011	Service	Utrustning	Icke allokerade poster	Eliminering	Totalt
Orderingång	694,6	1 291,5		-90,1	1 896,1
Orderstock	135,1	856,7			991,8
Extern försäljning	767,4	1 129,0			1 896,4
Intern försäljning	28,7	72,4		-101,1	0,0
Omsättning totalt	796,1	1 201,4		-101,1	1 896,4
EBITDA	63,3	104,8	-18,8	-1,2	148,1
EBITDA, %	8,0 %	8,7 %			7,8 %
Avskrivningar	11,7	25,0	0,3		37,1
Nedskrivningar	2,2	2,0			4,2
Rörelsevinst exklusive omstruktureringkostnader	55,7	81,7	-19,1	-1,2	117,2
% av omsättning	7,0 %	6,8 %			6,2 %
Rörelsevinst	49,4	77,7	-19,1	-1,2	106,9
% av omsättning	6,2 %	6,5 %			5,6 %
Tillgångar	348,7	888,7	208,9		1 446,3
Skulder	157,8	462,7	387,0		1 007,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,9 %	23,2 %			17,1 %
Investeringar	9,3	23,2			32,4
Andel av intresseföretags resultat	0,0	3,8			3,8
Investeringar i intresseföretag	0,0	34,6			34,6
Personal	5 980	5 621	50		11 651

2010	Service	Utrustning	Icke allokerade poster	Eliminering	Totalt
Orderingång	605,7	1 004,9		-74,6	1 536,0
Orderstock	103,3	652,9			756,2
Extern försäljning	668,0	878,3			1 546,3
Intern försäljning	39,8	70,3		-110,1	0,0
Omsättning totalt	707,8	948,6		-110,1	1 546,3
EBITDA	73,2	84,7	-14,1	-0,3	143,6
EBITDA, %	10,3 %	8,9 %			9,3 %
Avskrivningar	10,6	19,4	0,4		30,4
Nedskrivningar	0,1	0,6			0,8
Rörelsevinst exklusive omstruktureringkostnader	62,5	67,4	-14,5	-0,3	115,1
% av omsättning	8,8 %	7,1 %			7,4 %
Rörelsevinst	62,5	64,7	-14,5	-0,3	112,4
% av omsättning	8,8 %	6,8 %			7,3 %
Tillgångar	310,2	647,0	218,3		1 175,5
Skulder	146,9	403,9	168,4		719,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	42,5 %	28,6 %			24,2 %
Investeringar	11,3	11,0			22,3
Andel av intresseföretags resultat	0,0	2,5			2,5
Investeringar i intresseföretag	0,0	31,9			31,9
Personal	5 397	4 600	45		10 042

4.2. Geografiska segment

2011	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	950,9	549,1	396,4	1 896,4
Tillgångar	787,2	351,0	306,9	1 445,2
Investeringar	22,1	3,1	7,2	32,4
Personal	6 144	2 513	2 994	11 651

* Extern försäljning till Finland 99,8 MEUR

2010	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	812,4	468,2	265,6	1 546,2
Tillgångar	640,4	306,8	228,2	1 175,5
Investeringar	13,4	2,2	6,7	22,3
Personal	5 751	2 259	2 032	10 042

* Extern försäljning till Finland 88,9 MEUR

5. FÖRETAGSFÖRVÄRV

Företagsförvärv under 2011

Den 11 oktober 2010 meddelade Konecranes att företaget ingått ett avtal om att förvärva det indiska kranbolaget WMI Cranes Ltd. ("WMI"). Konecranes har erhållit samtliga myndighetstillstånd som krävs för förvärvet under det första kvartalet och WMI konsolideras i Konecranes finansiella rapporter fr.o.m den första februari 2011.

Konecranes köpte WMI:s aktier i två faser. I den första fasen i februari köpte Konecranes 51 procent av aktierna i bolaget. I den andra fasen som slutfördes i augusti köpte Konecranes de återstående 49 procent av aktierna. Den totala anskaffningsutgiften för 100 procent av WMI:s aktier uppgick till 3 438 MINR. Därtill har en investering om 140 MINR gjorts i WMI's eget kapital i enlighet med avtalet för förvärvet.

Företagsköpet är ett viktigt steg i Konecranes mål att stärka sin position på den växande indiska kranmarknaden.

Företagsköpet har en neutral inverkan på Konecranes resultat per aktie under 2011.

De gängse värdena för de identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av förvärvet är presenterade i nedanstående tabell.

Under det fjärde kvartalet gjordes en retrospektiv justering av de provisoriska nettotillgångarna före rörelseförvärvet i enlighet med IFRS3. Som en följd av dessa justeringar minskade omsättningstillgångarna med 1,8 MEUR, medan de latent skattefordringarna ökade med 1,1 MEUR och avsättningarna ökade med 1,8 MEUR. Jämfört med de preliminära justeringarna för gängse värde ökade goodwillen med 4,1 MEUR medan de immateriella tillgångarna minskade med 2,3 MEUR och latent skatteskulderna minskade 0,8 MEUR.

	2011 Netto gängse värde	2011 Justering för gängse värde	2011 Netto tillgångar före rörelseförvärv
Immateriella tillgångar			
Kundrelationer	8,3	8,3	0,0
Teknologi	9,9	9,8	0,0
Övriga immateriella tillgångar	2,3	2,3	0,0
Materiella tillgångar	5,8	0,0	5,8
Omsättningstillgångar	10,1	0,6	9,6
Latenta skattefordringar	1,2	0,0	1,2
Fordringar och övriga tillgångar	19,1	0,0	19,1
Kassa och bank	0,2	0,0	0,2
Totala tillgångar	56,9	21,0	35,9
Latenta skatteskulder	7,3	6,8	0,5
Lång- och kortfristiga räntabärande skulder	3,3	0,0	3,3
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	22,1	0,0	22,1
Totala skulder	32,7	6,8	25,9
Nettotillgångar	24,2	14,2	10,0
Anskaffningsutgift**	56,3		
Goodwill	32,1		
Förvärvets kassaflöde**			
Köpeskilling erlagd i pengar	54,4		
Direkta kostnader relaterade till förvärvet*	0,6		
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-0,2		
Netto kassaflöde av förvärvet	54,8		

* Direkta kostnader relaterade till förvärvet om 0,6 MEUR har kostnadsförts och inkluderas i övriga rörelsekostnader.

** Köpeskillingen erlagd i pengar skiljer sig från anskaffningsutgiften som en följd av förändringar i valutakurserna.

Dessutom slutförde Konecranes sex företagsförvärv under perioden januari–december 2011.

Konecranes köpte i början av januari 2011 företaget Gruas Koman Limitada i Recoleta, Santiago, Chile. Företaget var tidigare Konecranes licenstillverkare. Företagsköpet inkluderar också dotterbolaget Koman Gruas Peru S.R.L. i Peru. Bolagen är specialiserade på avancerade industrikranslösningar och underhållstjänster i Chile, Peru och Bolivia.

Konecranes köpte i mars 2011 tillgångarna och verksamheten i det österrikiska truckservicebolaget Zeiss Staplerservice GmbH. Bolaget är baserat i Sommerein, Österrike, och är specialiserat på underhållsservice, försäljning och uthyrning av lyfttruckar.

I juni 2011 gjorde Konecranes tre företagsförvärv. I början av månaden köpte Konecranes tillgångarna i tyska verktygsmaskinservicebolaget (machine tool service, MTS) Schneider Werkzeugmaschinen GmbH. Bolaget är baserat i Heilbronn, Baden-Württemberg i sydvästra Tyskland. Företaget är specialiserat på underhåll av verktygsmaskiner inom verkstadsindustrin i västra Tyskland. Företaget har 16 anställda.

Senare i juni köpte Konecranes serviceverksamheten i det spanska kran- och servicebolaget Eleve S.L. Företaget är

baserat i Badalona, 5 kilometer norr om Barcelona i Katalonien. Service enheten har cirka 20 anställda.

I slutet av juni köpte Konecranes 100 procent av den saudiarabiska krantillverkaren Saudi Cranes & Steel Works Factory Company Limited ("Saudi Cranes"). Saudi Cranes har sitt huvudkontor i Al Jubail Industrial City och cirka 100 anställda. Saudi Cranes planerar, tillverkar och säljer industrikrantar. Bolaget har fram till nu tillverkat Konecranes kranar på licens.

Under det tredje kvartalet 2011 gjorde Konecranes inga företagsförvärv, men i november 2011 köpte Konecranes företaget ABB Schweiz AG:s verksamhet för kransystem. Den köpta enheten ligger i Baden-Dättwil, Schweiz, och har 30 anställda. Enheten grundades ursprungligen för att betjäna ABB:s egna kransystem.

De gängse värdena för de identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av dessa förvärv är konsoliderade i följande tabell, eftersom ingen av dem enskilt behandlade är väsentlig.

	2011 Netto gångse värde	2011 Justering för gångse värde	2011 Netto tillgångar före rörelseförvärv
Immateriella tillgångar			
Kundrelationer	9,9	9,9	0,0
Teknologi	0,0	0,0	0,0
Övriga immateriella tillgångar	0,0	0,0	0,0
Materiella tillgångar	5,3	0,0	5,3
Omsättningstillgångar	7,3	0,6	6,7
Fordringar och övriga tillgångar	5,3	0,0	5,3
Kassa och bank	1,0	0,0	1,0
Totala tillgångar	28,8	10,5	18,3
Latenta skatteskulder	2,2	2,2	0,0
Lång- och kortfristiga räntabärande skulder	0,7	0,0	0,7
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	7,1	0,0	7,1
Totala skulder	10,1	2,2	7,9
Nettotillgångar	18,7	8,3	10,4
Anskaffningsutgift	23,8		
Goodwill	5,1		
Förvärvets kassaflöde			
Köpeskilling erlagd i pengar	20,4		
Direkta kostnader relaterade till förvärvet*	0,6		
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-1,0		
Netto kassaflöde av förvärvet	20,0		
Anskaffningsutgift:			
Köpeskilling erlagd i pengar	20,4		
Mottagna skulder	3,4		
Villkorlig köpeskilling	0,0		
Totalt anskaffningsutgift:	23,8		

* Direkta kostnader relaterade till förvärven om 0,6 MEUR har kostnadsförts och inkluderas i övriga rörelsekostnader.

Beräknat från förvärvstidpunkten har företagsförvärven inklusive WMI Cranes Ltd. inverkat på omsättningen med 61,7 MEUR och på rörelseresultatet med -0,1 MEUR. Ifall förvärvet hade skett vid ingången av år 2011, hade Konecranes koncernens omsättning varit 1 910,8 MEUR och rörelsevinsten 107,8 MEUR.

Företagsförvärv under 2010

Under perioden januari–december gjorde Konecranes sammanlagt nio företagsförvärv. Sex av dem var mindre företagsförvärv som hänför sig till verktygsmaskinserviceverksamheten (MTS) i Danmark, Storbritannien och USA.

Konecranes köpte i juli 2010 servicebolaget Bouyer Manutention (BM) i Tours, Frankrike. BM har 38 anställda och en omsättning på cirka 5 MEUR (2009).

I oktober 2010 expanderade Konecranes i Afrika genom förvärv av 100 procent av aktierna i kran-service- och moder-

niseringsbolaget Techniplus S.A.R.L. i Marocko. Detta är Konecranes första företagsförvärv i Nordafrika. Techniplus har 120 anställda och en omsättning på 7 MEUR (2009).

Under oktober och november ökade Konecranes sitt innehav i Suomen Teollisuusosa Oy från 16 procent till 93 procent. Företaget utvecklar materialhanteringslösningar och har 22 anställda.

Beräknat från förvärvstidpunkten har företagsförvärven inverkat på omsättningen med 8,1 MEUR och på rörelseresultatet med 0,2 MEUR. Ifall förvärven hade skett vid ingången av år 2010, hade Konecranes koncernens omsättning varit 1 556,8 MEUR och rörelsevinsten 112,6 MEUR.

De gångse värdena för identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av förvärvet är presenterade i följande tabell.

	2010 Netto gångse värde	2010 Justering för gångse värde	2010 Netto tillgångar före rörelseförvärv
Immateriella tillgångar			
Kundrelationer	6,2	6,2	0,0
Teknologi	3,3	-2,4	5,7
Övriga immateriella tillgångar	0,3	0,2	0,1
Materiella tillgångar	1,1	0,2	0,9
Omsättningstillgångar	0,8	0,2	0,6
Fordringar och övriga tillgångar	4,6	0,0	4,5
Kassa och bank	2,4	0,0	2,4
Totala tillgångar	18,7	4,5	14,2
Latent skatteskuld	0,9	0,9	0,0
Lång- och kortfristiga räntabärande skulder	1,8	0,0	1,8
Skulder till leverantörer	3,4	0,0	3,4
Övriga skulder	2,7	0,0	2,7
Icke-kontrollerande intressen	0,1	0,1	0,0
Totala skulder	8,8	1,0	7,9
Nettotillgångar	9,9	3,5	6,4
Anskaffningsutgift	19,5		
Goodwill	9,6		
Förvärvets kassaflöde			
Köpeskilling erlagd i pengar	13,2		
Direkta kostnader relaterade till förvärvet*	0,4		
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-2,4		
Netto kassaflöde av förvärvet	11,3		
Anskaffningsutgift:			
Köpeskilling erlagd i pengar	13,2		
Mottagna skulder	3,3		
Villkorlig köpeskilling	3,0		
Totalt anskaffningsutgift:	19,5		

* Direkta kostnader relaterade till förvärvet om 0,4 MEUR har kostnadsförts och inkluderas i övriga rörelsekostnader.

FÖRVÄRV AV INTRESSEFÖRETAG:

Den 23 mars 2010 köpte Konecranes 29 750 aktier (22,0 procent av aktiekapitalet och rösträtterna) i det japanska bolaget Kito Corporation ("Kito"), som tillverkar telfrar, kranar och materialhanteringsutrustning. Priset för aktierna i Kito var 111 800 JPY per aktie. Det totala värdet för de köpta aktierna uppgick till cirka 3,3 miljarder JPY (27 MEUR). Köpet finansierades med existerande kassareserver.

Kito återköpte här till egna aktier motsvarande 10,0 procent av aktiekapitalet den 24 mars 2010. Efter Konecranes aktieköp och Kitos återköp av aktier äger Konecranes cirka 24,4 procent av rösträtterna i Kito.

ÖKNING I AKTIEINNEHAV I DOTTERBOLAG:

Den 4 juni slutförde Konecranes avtalet om att öka sitt aktieinnehav i japanska MHS Konecranes Co.,Ltd. till 100 procent genom att köpa resterande 35 procent av aktierna av Meidensha Corporation. Priset har redovisats som minskning i icke-kontrollerande intressen och balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder.

Avyttring av affärsverksamheter under 2010

Under fjärde kvartalet 2010 sålde Konecranes det japanska dotterbolaget MHS Konecranes Co.,Ltd. telferdistributionsverksamhet till Kito Corporation.

6. OMSÄTTNINGSFÖRDELNING

	2011	2010
Varor	1 331,7	1 017,9
Service	564,4	528,2
Uthyrning av egna produkter	0,1	0,0
Royalty	0,1	0,3
Totalt	1 896,4	1 546,3

7. INTÄKTSFÖRING ENLIGT FÄRDIGSTÄLLANDEGRADEN OCH ERHÅLLNA FÖRSKOTT

7.1. INTÄKTSFÖRING ENLIGT FÄRDIGSTÄLLANDEGRADEN

	2011	2010
Akkumulerade intäkter från icke levererade projekt	255,9	145,9
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	171,2	133,7
Fordringar hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad med avdrag för erhållna förskott	164,7	87,9

7.2. ERHÅLLNA FÖRSKOTT

	2011	2010
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	6,4	45,7
Övriga erhållna förskott från kunder	167,7	108,3
Totalt	174,1	154,0

8. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2011	2010
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	0,3	0,6
Hysesinkomster	0,7	0,9
Försäkringsersättning	0,7	0,9
Övriga	2,4	1,1
Totalt	4,1	3,6

9. STATLIGA BIDRAG

	2011	2010
Bidrag för investeringar i jordområden, byggnader och inventarier	0,3	0,2
Bidrag för forskning och utveckling	0,7	0,4
Totalt	1,1	0,5

10. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

10.1. AVSKRIVNINGAR

	2011	2010
Immateriella rättigheter	18,6	13,4
Byggnader och konstruktioner	2,4	2,1
Maskiner och inventarier	16,2	14,9
Totalt	37,1	30,4

10.2. NEDSKRIVNINGAR

	2011	2010
Maskiner och inventarier	0,0	0,6
Immateriella rättigheter	1,0	0,1
Goodwill	3,2	0,0
Totalt	4,2	0,8

11. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2011	2010
Förändring av varor under tillverkning	-28,4	-18,4
Tillverkning för eget bruk	-1,8	-0,5
Materialförbrukning	792,6	578,1
Köpta tjänster	154,9	120,2
Löner och arvoden	424,8	371,3
Pensionskostnader	36,7	31,2
Övriga lönebikostnader	68,9	66,2
Övriga rörelsekostnader	304,7	258,2
Totalt	1 752,3	1 406,3

Utgifter för forskning och utveckling, vilka kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 29,6 MEUR under 2011 (21,5 MEUR under 2010).

12. PERSONALKOSTNADER OCH ANTALET ANSTÄLLDA

12.1. PERSONALKOSTNADER

	2011	2010
Löner och arvoden	424,8	371,3
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	6,8	5,3
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	29,9	25,8
Övriga lönebikostnader	68,9	66,2
Totalt	530,3	468,7

12.2. DET GENOMSNITTLIGA ANTALET ANSTÄLLDA

	2011	2010
Det genomsnittliga antalet anställda	10 998	9 739
Antal anställda 31.12,	11 651	10 042
varav i Finland	1 977	1 800

12.3. ANSTÄLLDA ENLIGT AFFÄRSOMRÅDE

	2011	2010
Service	5 980	5 397
Utrustning	5 621	4 600
Koncernens personal	50	45
Totalt	11 651	10 042

13. ERSÄTTNING TILL FÖRETAGETS LEDNING Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2011 till 100 000 EUR för styrelsens ordförande (2010: 100 000 EUR), 64 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2010: 64 000 EUR) och 40 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2010: 40 000 EUR). Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2010: 1 500 EUR).

Cirka 40 procent av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolagsstämmans bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant.

Resekostnader ersätts mot räkning.

	2011	2011	2010	2010
	Sammanlagd kompensation, EUR	Kompensation i aktier, stycken	Sammanlagd kompensation, EUR	Kompensation i aktier, stycken
SAMMANLAGD KOMPENSATION TILL STYRELSEN				
Styrelseordförande	106 000	1 788	104 500	1 718
Ordinarie ledamöter	313 000	5 012	316 000	4 122
Totalt	419 000	6 800	420 500	5 840

Verkställande direktören

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar verkställande direktörens insatser och utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om hans lön och övriga förmåner.

	2011	2010
Lön och förmåner, EUR	440 140	402 022
Bonus, EUR	330 066	176 880
Kompensation totalt, EUR	770 206	578 902
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	180 000	180 000
Aktieinnehav i Konecranes Abp genom aktiebyte (antal aktier)*	83 606	83 606
Aktieinnehav i Konecranes Abp totalt (antal aktier)	263 606	263 606
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	174 000	194 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar (optioner), EUR	446 848	424 136
Pensionsålder	60 år	60 år
Pensionsmål	60 %	60 %
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag	lön och förmåner för 18 månader	

I slutet av år 2011, hade Konecranes en lånefordring på 217 197 EUR med en räntesats på 2,039 procent från verkställande direktör Pekka Lundmark. (211 736 EUR med en räntesats på 2,544 år 2010). Lånet hänför sig till beskattningen av ett incitamentsprogram riktat till verkställande direktören Pekka Lundmark år 2006. Skatten har överklagats och lånet förfaller till betalning när ärendet slutbehandlats.

Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Konecranes har en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp. Konecranes ledningsgrupp består av följande: vd, koncernchef och ledningsgruppens ordförande; Vice vd och ansvarig för Konecranes verksamhet inom affärsområdet Service; Vice vd och ansvarig för Konecranes verksamhet inom affärsområdet Utrustning; Vice vd och ansvarig för Konecranes verksamhet inom funktionen Market Operations; finansdirektör; inköpsdirektör och teknologidirektör.

Den utvidgade ledningsgruppen består av ledningsgruppmedlemmarna, samt av direktörerna för de olika regionorganisationerna (4 personer); direktören för lagärenden; HR direktören; direktören för marknadsföring och kommunikation, samt direktören för informationsteknologi.

Vid slutet av 2011 innefattade den utvidgade ledningsgruppen totalt 15 personer (vid slutet av 2010 15 personer). Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncernens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslutning till dessa. Nominerings- och kompensationskommittén bekräftar kompensationsarrangemang till de medlemmar av den utvidgade ledningsgruppen som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören bekräftar kompensationen för de övriga medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen.

**DEN UTVIDGADE LEDNINGS-
GRUPPEN EXKLUSIVE VD:N**

	2011	2010
Lön och förmåner, EUR	2 705 215	3 084 611
Bonus, EUR	667 241	396 534
Kompensation totalt, EUR	3 372 456	3 481 145
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	258 948	256 218
Aktieinnehav i Konecranes Abp genom aktiebyte (antal aktier)*	164 888	183 467
Aktieinnehav i Konecranes Abp totalt (antal aktier)	423 836	439 685
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	777 500	957 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	1 356 568	1 210 648

*Konecranes-koncernens ledning grundade i maj 2009 ett bolag med firmanamnet KCR Management Oy som på marknaden förvärvade 517 696 aktier i Konecranes Abp. KCR Management Oy finansierade förvärvet med kapitalinsatser av ledningen till ett belopp av totalt ca 1,3 miljoner euro samt med ett lån från Konecranes Abp på ca 7,1 miljoner euro. De personer som vid grundandet av KCR Management Oy ingick i koncernens utvidgade ledningsgrupp äger KCR Management Oy.

Enligt de avtal som gäller KCR Management Oy är KCR Management Oy skyldigt att i förtid återbetala det lån som Konecranes Abp beviljat om Konecranes Abp:s aktiekurs annat än tillfälligt överskrider en viss i avtalen fastställd gräns. Detta villkor uppfylldes i december 2010. Konecranes Abp:s styrelse beslöt att lånet återbetalas genom ett aktiebyte i vilket Konecranes Abp förvärvar samtliga aktier i KCR Management Oy. För att verkställa aktiebytet beslöt Konecranes Abp:s styrelse om en riktad aktieemission i vilken bolaget erbjuder aktieägarna i KCR Management Oy sammanlagt 281 007 nya aktier i bolaget med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt (Aktiebyte). I Aktiebytet avstod aktieägarna i KCR Management Oy från sina aktier i KCR Management Oy och erhöi i utbyte nya aktier i Konecranes Abp.

Dessa nya aktier omfattas av den överlåtelsebegränsning om vilken styrelsen beslöt i maj 2009 och som upphör 1.11.2012.

De nya aktierna har registrerats på mottagarens värdepapperskonto och införts i handelsregistret den 13.11.2011 och har upptagits till offentlig handel på NASDAQ OMX Helsinki den 14.1.2011.

Den utvidgade ledningsgruppen exklusive vd:n hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2011 och 2010.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2011 och 2010.

14. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

14.1. FINANSIELLA INTÄKTER	2011	2010
Dividendintäkter från investeringar tillgängliga för försäljning	0,4	0,2
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånefordringar	4,1	3,6
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	0,9	1,4
Kursvinster på räntebärande fordringar och skulder	5,6	5,2
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,1
Totalt	10,9	10,5
14.2. FINANSIELLA KOSTNADER	2011	2010
Räntekostnader på skulder	10,8	6,1
Värderingsförluster på finansiella derivativinstrument	13,3	2,5
Kursförluster på räntebärande fordringar och skulder	0,0	0,7
Övriga finansiella kostnader	1,7	4,8
Totalt	25,8	14,1
Netto finansiella intäkter och kostnader	-14,9	-3,6

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivativinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens realiserade nettoeffekt om -2,9 MEUR (2010: 0,5 MEUR) med avdrag för latent skatter om 0,9 MEUR (2010: 0,2 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna.

15. SKATTER

15.1. SKATTER I RESULTAT- RÄKNINGEN

	2011	2010
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	35,7	37,5
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	0,9	-1,2
Förändring i latent skattefordringar och skulder	-5,7	-3,1
Totalt	30,8	33,1

15.2. AVSTÄMNING AV VINST FÖRE SKATT MED DE SAMMANLAGDA INKOMSTSKATTERNA

	2011	2010
Vinst före skatter	95,8	111,3
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 26 % (2010: 26 %)	24,9	28,9
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	2,4	2,9
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	0,9	-1,2
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	1,7	1,2
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	3,8	4,5
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-0,3	-0,4
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats*	-6,6	-1,9
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag **	3,2	0,0
Skatteeffekt av förändring i skattesats	0,0	-0,2
Övriga	0,8	-0,7
Totalt	30,8	33,1
Effektiv skattesats %	32,2 %	29,8 %

* Verksamheten i USA har under de senaste fem åren har kunnat utnyttja de fastställda förlusterna maximalt. Som ett resultat av detta, samt den estimerade framtida resultatutvecklingen, har koncernen beslutat att öka den latent skattefordringen så att den baseras på de följande 10 års fastställda förluster i stället för de följande tre årens fastställda förluster.

** Konecranes beslöt under 2011 att distribuera dividenderna från Konecranes (Shanghai) Company Ltd och redovisa kupongskatten om 5 % av balanserade vinstmedel, då repatriering av dividender är en förändring av tidigare strategi. Kupongskattesatsen för repatriering av dividender enligt skatteavtalet är 5 %, men en oenighet existerar med kinesiska skattemyndigheterna om en högre 10 % kupongskattesats skall användas.

16. VINST PER AKTIE

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att dividera räkenskapsperiodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det vägda genomsnittliga antalet aktier med utestående aktieoptioner den 31 december.

	2011	2010
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	65,5	79,4
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	58 982	58 922
Effekt av beviljade aktieoptioner (1 000 st.)	380	352
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	59 362	59 274
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,11	1,35
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,10	1,34

17. GOODWILL OCH GOODWILL NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Generella principer

Goodwill allokteras till kassagenererande enheter (KE), vilken är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöden som är oberoende av andra tillgångar. Dessa KE:n aggregeras till Business Unit (BU) nivå, vilken är den lägsta rapporteringsnivån på vilken den operativa ledningen övervakar goodwillen, och där prövning av nedskrivningsbehovet i första hand görs. År 2010 gjordes prövningen av nedskrivningsbehovet i första hand på KE-nivå då den operativa rapporteringen, verksamhetens ansvarsområden och uppföljning inte stödde BU-nivån.

Återvinningsvärdena av BU:na och KE:na baseras på deras nyttjandevärden (diskonterade kassaflöden). I de fall där en KE utgör en enskild verksamhet, där synergier med den övriga delen av respektive BU är svåra att bedöma, testas goodwillen på KE-nivå. De framtida kassaflödena prognostiseras för en femårsperiod och de baseras på BU-ledningens finansiella prognoser, vilka vid behov revideras av koncernledningen. Prognoserna baseras på historisk finansiell information, orderstocken, den nuvarande marknadssituationen och branschspecifik information om framtida tillväxtutsikter. Kassaflödena efter femårsperioden beräknas med nolltillväxt för omsättningen och rörelsemarginalen. Beräkningarna görs under årets fjärde kvartal.

De prognostiserade kassaflödena diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital (före skatt). Räntan baserar sig på den riskfria räntan för statsobligationer med lång löptid, aktiemarknadens allmänna riskpremie och branschspecifika riskpremier. Riskpremierna bedöms på basen av företaget som verkar inom samma branscher som BU:na. Diskonteringsräntan som använts år 2011 var i medeltal 11 % (vägt medeltal av räntor mellan 9 och 30 procent). År 2010 var medelräntan före skatt 11 % (vägt medeltal av räntor mellan 9 och 29 procent). Verksamhetsrisken för de prövade BU:na ingår i diskonteringsräntan vid fastställande av den vägda medelkostnaden för kapitalet för samtliga BU:n.

Goodwill allokering till viktigaste KE:n, BU:n och affärsområden:

Koncernens totala goodwill är allokerad till BU:na enligt vad som visas i tabellen nedan. I tabellen visas separat goodwillen för de individuella KE:n som utgör enskilda verksamheter och som testas separat för nedskrivningsbehov av goodwill.

I koncernens tillgångar ingår också 10,4 MEUR i immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod, som tillkom genom förvärvet av R. Stahl AG:s materialhanteringsdivision. Denna tillgång består av varumärket 'Stahl'. Värdet på denna tillgång prövas årligen genom bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov på samma sätt som för goodwill.

Sensitivitetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenariona, har tre olika sensitivitetsanalyser gjorts:

- en analys där diskonteringsräntan höjdes med 5 procent enheter
- en justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje BU och individuell KE analyserades separat av koncernledningen. På basen av BU specifika historiska uppgifter samt framtida tillväxtutsikter minskades kassaflödena med i medeltal -11 % (BU och KE specifikt mellan -5 % och -20 %)
- en högre diskonteringsränta (+5 %) kombinerat med minskade kassaflöden (-5 % till 20 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan

Resultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet

Som ett resultat av prövningen av nedskrivningsbehovet, samt sensitivitetsanalyserna för 2011, har ett nedskrivningsbehov om 2,0 MEUR identifierats för Konecranes Lifting Systems när de framtida diskonterade kassaflödena är lägre än det redovisade värdet som testats. Som en följd av omstrukturering och avecklande av delar av BU Machine Tool Business (MTS) verksamheten, har goodwill till ett värde av 0,8 MEUR skrivits ner i denna BU. I BU Port Service gjordes av samma orsaker en nedskrivning om 0,4 MEUR. Totalt uppgick nedskrivningarna av goodwill till 3,2 MEUR år 2011.

GOODWILL INOM AFFÄRSOMRÅDENA EFTER NEDSKRIVNING

	2011	2010
BU Industrial Cranes	45,1	15,0
BU Liftrucks	14,2	13,6
KE STAHL Konecranes GmbH, Tyskland	20,4	20,4
KE Konecranes Lifting Systems	5,7	7,7
Goodwill inom affärsområdet Utrustning totalt	85,4	56,7
BU Port Service	13,2	13,8
BU Crane Service	8,1	4,6
BU Machine Tool Service	4,8	5,4
KE Suomen Teollisuusosa affärsverksamhet	3,9	3,9
Goodwill inom affärsområdet Service totalt	30,0	27,7
Goodwill inom affärsområdena totalt 31.12.	115,3	84,4

På basen av den årliga regelbundna bedömningen av återvärningsvärdet för år 2010, gjordes ingen nedskrivning av goodwill.

GOODWILL	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	85,7	75,7
Ökningar	37,2	10,0
Omräkningsdifferens	-0,2	2,9
Anskaffningsutgift 31.12	122,7	88,5
Ackumulerade nedskrivningar 1.1	-4,1	-4,1
Räkenskapsperiodens nedskrivningar	-3,2	0,0
Bokföringsvärde 31.12	115,3	84,4

18. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

18.1. PATENT OCH VARUMÄRKEN	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	28,8	27,1
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,3
Överföring mellan poster	0,0	0,5
Omräkningsdifferens	0,3	0,8
Anskaffningsutgift 31.12	29,1	28,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-10,2	-8,7
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,4	-1,5
Bokföringsvärde 31.12	17,4	18,6

18.2. ÖVRIGT (INKLUDERAR SERVICE-KONTRAKT OCH PROGRAMVARA)	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	111,8	97,8
Ökningar	3,7	3,9
Minskningar	-3,2	-1,8
Förvärv av koncernbolag	30,0	12,9
Överföring mellan poster	0,0	0,2
Nedskrivningar	-0,9	-0,1
Omräkningsdifferens	-0,4	-1,1
Anskaffningsutgift 31.12	141,0	111,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-62,9	-51,0
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	3,1	0,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-17,1	-11,9
Bokföringsvärde 31.12	64,2	49,7

18.3. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR TOTALT	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	140,6	124,9
Ökningar	3,7	3,9
Minskningar	-3,2	-1,8
Förvärv av koncernbolag	30,0	13,3
Överföring mellan poster	0,0	0,7
Nedskrivningar	-0,9	-0,1
Omräkningsdifferens	-0,1	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12	170,1	140,6
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-73,1	-59,7
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	3,1	0,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-18,6	-13,4
Bokföringsvärde 31.12	81,6	68,3

Övriga immateriella tillgångar innefattar servicekontrakt, patenter och varumärken samt programvarulicenser. Dessa värderas till anskaffningsutgift och avskrivs lineärt över deras ekonomiska livslängd, vanligtvis 4–20 år. Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk användningstid är föremål för årliga prövningar av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Per 31.12.2011 innefattade de immateriella tillgångarna med obegränsad ekonomisk användningstid varumärket Stahl till värdet 10,4 MEUR. Mot bakgrunden av att tillgången kommer att generera positiva kassaflöden för enheten under en icke överskådlig framtid klassas den som en immateriell tillgång med obegränsad ekonomisk användningstid.

19. FASTIGHETER, MASKINER OCH INVENTARIER

19.1. JORDOMRÅDEN	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	2,6	2,5
Ökningar	2,3	0,0
Förvärv av koncernbolag	0,8	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,1
Bokföringsvärde 31.12	5,7	2,6

19.2. BYGGNADER OCH KONSTRUKTIONER	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	35,0	29,6
Ökningar	6,8	4,3
Minskningar	-0,3	-0,8
Förvärv av koncernbolag	6,6	0,0
Omräkningsdifferens	1,3	1,8
Anskaffningsutgift 31.12	49,4	35,0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-5,2	-3,0
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	0,2	0,3
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-2,4	-2,1
Bokföringsvärde 31.12	42,0	30,2

Inga byggnader och konstruktioner under finansiell leasing per 31.12 2011 eller 31.12.2010.

19.3. MASKINER OCH INVENTARIER	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	193,1	181,5
Ökningar	23,5	18,3
Minskningar	-10,2	-19,2
Förvärv av koncernbolag	7,4	1,3
Överföring mellan poster	-0,2	-0,1
Nedskrivningar	0,0	-0,7
Omräkningsdifferens	-2,2	12,0
Anskaffningsutgift 31.12	211,3	193,1
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-126,9	-128,6
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	9,4	16,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-16,2	-15,1
Bokföringsvärde 31.12	77,7	66,3

Bokföringsvärdet 31.12.2011 för maskiner och inventarier under finansiell leasing uppgår totalt till 8,6 MEUR (8,6 MEUR år 2010).

19.4. FASTIGHETER, MASKINER OCH INVENTARIER TOTALT	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	230,7	213,6
Ökningar	32,7	22,7
Minskningar	-10,5	-20,0
Förvärv av koncernbolag	14,7	1,3
Överföring mellan poster	-0,2	-0,1
Nedskrivningar	0,0	-0,7
Omräkningsdifferens	-0,9	13,9
Anskaffningsutgift 31.12	266,5	230,7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-132,0	-131,6
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	9,5	17,2
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-18,6	-17,2
Bokföringsvärde 31.12	125,4	99,1

20. INVESTERINGAR REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	31,9	4,5
Andel av intresseföretags resultat efter skatt*	3,8	2,5
Erhållna dividender	-1,2	-2,1
Förvärv av intresseföretag	0,0	27,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	34,6	31,9

* Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften

20.1. INVESTERINGAR REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN PER FÖRETAG

2011	Bokförings- värde	Tillgångar totalt ¹⁾	Skulder totalt ¹⁾	Omsättning ¹⁾	Resultat ¹⁾
Guangzhou Technocranes Company Ltd.	0,6	2,2	1,5	1,0	0,1
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,4	1,6	1,2	1,1	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	1,7	4,8	3,1	4,1	0,7
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,3	0,4	0,1	0,7	0,0
Leveltec S.A.	0,2	0,3	0,1	0,6	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,1	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,2	0,4	0,2	0,7	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,0	0,3	0,2	0,7	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	1,0	3,8	2,8	4,8	0,6
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kito Corporation	29,4	69,1	32,1	67,1	0,8
Crane Industrial Services LLC	0,7	1,7	1,1	2,6	0,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	34,6	84,7	42,5	83,9	2,3

2010	Bokförings- värde	Tillgångar totalt ¹⁾	Skulder totalt ¹⁾	Omsättning ¹⁾	Resultat ¹⁾
Guangzhou Technocranes Company Ltd.	0,5	2,0	1,4	1,0	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	1,1	0,7	0,9	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	1,0	3,2	2,4	4,4	0,4
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,3	0,4	0,1	0,7	0,0
Leveltec S.A.	0,2	0,3	0,1	0,6	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,1	0,1	0,3	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,5	0,2	0,8	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,0	0,3	0,2	0,7	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,8	3,5	2,1	4,2	0,5
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kito Corporation	27,6	57,7	22,3	53,0	0,1
Crane Industrial Services LLC	0,9	1,4	0,6	2,8	0,4
Omräkningsdifferens	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	31,9	70,5	30,2	69,5	1,4

Värdet på aktierna i intresseföretagen innefattar koncernens andel av intresseföretaget vid förvärvstidpunkten justerat för ändringar i eget kapital efter förvärvet. Se även Bolagslistan för en detaljerad lista över intresseföretag och joint ventures.

Marknadsvärdet av Kito Corporation aktierna som ägs av Konecranes uppgick till 17,4 MEUR den 31.12.2011. Konecranes har testat nedskrivningsbehovet på sitt innehav i Kito Corporation baserat på sin andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden som förväntas genereras av intresseföretaget. På basen av beräkningarna överstiger nyttjandevärdet det redovisade värdet, och ingen nedskrivning har redovisats. Det låga marknadsvärdet av Kito Corporation är en följd av aktiens illikvida karaktär på Tokyo börsen.

1) Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

21. INVESTERINGAR TILLGÄNGLIGA FÖR FÖRSÄLJNING

	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	1,4	1,8
Överföring till aktier i dotterbolag och intresseföretag	0,0	-0,2
Överföring mellan poster	0,0	-0,2
Bokföringsvärde 31.12	1,4	1,4

Investeringar tillgängliga för försäljning består av aktier i icke-börsnoterade bolag och värderas enligt anskaffningsutgift på grund av att estimaten av gängse värde varierar väsentligt och sannolikheterna för dessa estimat inte kan uppskattas på ett ändamålsenligt sätt.

Se även Bolagslistan för en detaljerad lista över investeringar tillgängliga för försäljning.

22. OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

	2011	2010
Råvaror och halvfabrikat	132,5	105,5
Produkter i arbete	176,8	139,0
Färdiga varor	20,2	15,0
Förskottsbetalningar	17,8	10,3
Totalt	347,5	269,9

23. RESERVERINGAR

2011	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserve-ringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	15,8	0,2	4,7	2,8	5,5	14,0
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	19,4	0,3	2,0	1,1	3,4	20,0

2010	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserve-ringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	20,3	1,2	4,7	6,3	5,4	15,8
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	14,4	0,7	2,5	0,1	6,9	19,4

24. ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDNINGAR

	2011	2010
Kundfordringar, inte förfallna	236,1	207,3
Kundfordringar, förfallna 1–30 dagar	71,4	51,9
Kundfordringar, förfallna 31–60 dagar	35,7	21,2
Kundfordringar, förfallna 61–90 dagar	27,7	15,9
Kundfordringar, förfallna mer än 91 dagar	35,0	19,4
Totalt	405,9	315,8

25. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2011	2010
Växelfordringar	18,0	10,4
Mervärdesskatter	26,8	18,3
Totalt	44,8	28,8

Försäljningsfordringar värderas initialt till ursprungligt värde (redovisade värden är lika med gängse värden). Kundfordringarna är föremål för en låg koncentration av kreditrisk i och med koncernens höga kundantal. Kreditförlusterna för år 2011 uppgick till 4,7 MEUR (2010: 4,8 MEUR).

26. AKTIVA RESULTATREGLERINGAR

	2011	2010
Räntor	1,2	2,1
Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	66,4	55,3
På förhand betalda kostnader	12,6	9,8
Övriga resultatregleringar	38,3	37,8
Totalt	118,5	104,9

27. LIKVIDA MEDEL

	2011	2010
Kassa och banktillgodohavanden	58,0	75,4
Kortfristiga depositioner	14,7	23,0
Totalt	72,7	98,5

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

28. EGET KAPITAL

28.1. EGET KAPITAL

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för inbetalt fritt eget kapital
1 januari 2010	58 812 624	30,1	39,3	9,0
Aktieteckningar med optioner och överlåtelse av egna aktier	147 040	0,0	0,0	1,4
31 december 2010	58 959 664	30,1	39,3	10,5
Aktieteckningar med optioner	958 300	0,0	0,0	24,6
Aktie emission som följd av arrangemanget för Konecranes ledningsgrupp (KCR Management Oy)	281 007	0,0	0,0	8,6
Förvärv av egna aktier	-3 000 000	0,0	0,0	0,0
31 december 2011	57 198 971	30,1	39,3	43,7

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Konecranes aktie har inget nominellt värde. Bolaget har en aktieserie. Alla emitterade aktier är fullt betalda. I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp, som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den delen aktieemissionen verkställts före 1 september 2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferensen består av differenser som uppkommer från eliminering av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag i annan valuta än i euro. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som en täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

28.2. UTDELNINGSBARA MEDEL

Se sidan 120 / Styrelsens förslag till bolagsstämman

	2011	2010
	Antal aktier	Antal aktier
28.3. EGNA AKTIER		
1 januari	3 042 456	3 060 296
Minskningar	0	-17 840
Ökningar	3 000 000	0
Totalt 31 december	6 042 456	3 042 456

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande som pant av bolagets egna aktier:

Bolagsstämman 31.3.2011 befullmäktigade styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant på följande villkor:

Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget. Det sammanlagda antalet egna aktier som innehas och/eller has som pant av bolaget och dess dottersammanslutningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärvas endast med fritt eget kapital.

Egna aktier kan förvärvas till det pris som fastställs i offentlig handel på dagen för förvärvet, eller i övrigt till ett pris som fastställs på marknaden.

Styrelsen fattar beslut om hur egna aktier förvärvas och/eller mottas som pant. Vid förvärv kan bland annat derivat-

instrument användas. Egna aktier kan förvärfas i annat förhållande än aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).

Egna aktier kan förvärfas i syfte att begränsa utspädning av aktieägarnas aktieinnehav vid aktieemissioner i samband med eventuella företagsköp, för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att överlätas i samband med eventuella företagsköp, för att betala styrelsearvoden eller för att makuleras, förutsatt att förvärvet ligger i bolagets och dess aktieägares intresse.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 30.9.2012.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier:

Stämman bemyndigande styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor.

Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 9 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 14,5 procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsen beslutar om alla villkor för aktieemission och emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Aktieemission och emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet kan dock inte användas för incentivprogram.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 30.9.2012.

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier:

Den extraordinarie bolagsstämman befullmäktigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier med följande villkor:

Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsen beslutar om villkoren för avyttring av bolagets egna aktier. Avyttringen kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Styrelsen kan även använda bemyndigandet för att emittera i aktiebolagslagen 10 kap avsedda särskilda rättigheter gällande egna aktier. Bemyndigandet kan dock inte användas för incentivprogram.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 30.9.2012.

29. OPTIONER OCH ÖVRIGA AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Bolagsstämman fastställde enligt styrelsens förslag den 6 mars 2007 att till nyckelpersoner i Konecranes koncern emitteras högst 3 miljoner optionsrätter. Optionsrätterna berättigar till högst 3 miljoner aktier i bolaget.

Optionsrätterna fördelas på tre serier (2007A, 2007B och 2007C), vilkas teckningstider fördelats på så sätt att teckningstiden för optionsrätter som baserar sig på den första serien inleds 2.5.2009 och för optionsrätter som baserar sig på den sista serien utgår 30.4.2013.

Teckningspriset för alla 2007 serier är 25,72 EUR, grundar sig på Konecranes aktiens enligt handelsvolymen vägda medelkurs på Helsingfors Börsen mellan 1 april och 30 april 2007. Styrelsen kan dock fatta beslut om att öka teckningspriset för aktien vad gäller ovannämnda optionsrätter 2007B ja 2007C före nämnda optionsrätter har utdelats till optionsinnehavarna. Teckningspriset på serie 2007B var detsamma 25,72 EUR, när serie 2007B utdelades till nyckelpersoner. Serie 2007C har inte utdelas under år 2009 och teckningsperioden förföll 31.12.2009. Vid slutet av 2011 hade totalt 953 000 aktier (2010: 0 aktier) tecknats med stöd av optionsrätter 2007A och 5 300 aktier (2010: 0 aktier) av optionsrätter 2007B.

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma har den 12.3.2009 fattat beslut om att emission av optionsrätter till nyckelpersoner vid bolaget och dess dotterbolag. Det totala antalet optionsrätter som emitteras är högst 2 250 000 stycken, vilka berättigar till att teckna sammanlagt högst 2 250 000 nya aktier i bolaget eller av bolaget innehavda aktier (aktie). Styrelsen fattar beslut om huruvida tecknaren skall tilldelas nya eller av bolaget innehavda aktier. Av optionsrätterna skall 750 000 stycken märkas med beteckningen 2009A, 750 000 stycken med beteckningen 2009B och 750 000 stycken med beteckningen 2009C. Teckningstiden för optionsrätter som baserar sig på den första serien inleds 1.4.2012 och för optionsrätter som baserar sig på den sista serien utgår 30.4.2016.

Teckningspriset grundar sig på Konecranes Abp:s marknadspris på NASDAQ OMX Helsingfors Börsen i april 2009, april 2010 och april 2011.

Skulle bolaget betala ut dividend, sänks teckningspriset för den aktie som tecknas på basis av optionsrätten, med beloppet av den dividend, som bestäms efter början av teckningsprisets bestämningsperiod och före aktieteckningen, på avstämningsdagen för dividendutbetalningen. Teckningspriset på serie 2009A var 14,55 EUR (efter 2009 och 2010 dividendutbetalningen 12,65 EUR), på serie 2009B 23,79 EUR (efter 2010 dividendutbetalningen 22,79 EUR) och på serie 2009C 31,37 EUR.

29.1. KONECRANES PÅGÅENDE OPTIONSPROGRAM

AKTIEOPTION	Högsta antalet aktier som kunde tecknas	Teckningspris/aktie (EUR)	Högsta antalet aktier som ännu kan tecknas	Teckningstiden
2007B	1 000 000	25,72	935 700	2.5.2010–30.4.2012
2009A	750 000	12,65*	733 000	1.4.2012–30.4.2014
2009B	750 000	22,79**	744 000	1.4.2013–30.4.2015
2009C	750 000	31,37	731 500	1.4.2014–30.4.2016
Totalt	3 250 000		3 144 200	

* Det ursprungliga teckningspriset var 14,55 EUR

** Det ursprungliga teckningspriset var 23,79 EUR

29.2. FÖRÄNDRINGAR I ANTALET UTESTÅENDE OPTIONS RÄTTER

	2011	2010
Antalet utfärdade optionsrätter 1 januari	3 370 000	2 773 400
Tilldelade under året	787 000	776 000
Förverkade under året	-49 500	-47 000
Inlösta under året	-958 300	-129 200
Förfallna under året	-5 000	-3 200
Totalt antal optionsrätter utestående per 31 december	3 144 200	3 370 000

De totala kostnaderna för optionsprogrammen för 2011 års räkenskapsperiod var 4,8 MEUR (2010: 3,6 MEUR). Kostnaderna för optionsprogrammen är inkluderade i personalkostnaderna och krediteras mot det egna kapitalet.

29.3. ANTAGANDEN VID VÄRDERING AV AKTIEOPTIONERS GÄNGSE VÄRDE

Optionernas gängse värde har fastställts enligt Black & Scholes värderingsmodellen.

Gängse värdet för aktieoptionerna har fastställts på basen av följande antaganden:

	2007B	2009A	2009B	2009C	Pekka Lundmarks incentiv- program 2007
Aktiens teckningspris, EUR	25,72	12,65*	22,79**	31,37	12,00
Aktiens gängse värde, EUR	26,47	17,65	24,22	32,30	24,74
Förväntad volatilitet, %	18 %	25 %	23 %	20 %	18 %
Riskfri ränta, %	4,70 %	3,27 %	2,15 %	2,82 %	4,0 %
Förväntade längden på avtalet, år	0,3	2,3	3,3	4,3	0,1
Optionernas gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	3,63	6,52	6,19	8,17	11,31

Ovanstående beräkningar är baserade på Konecranes aktiens implicita volatilitet för 4–6 år beräknat av en marknadspart som aktivt handlar med aktieoptioner.

* Det ursprungliga teckningspriset var 14,55 EUR

** Det ursprungliga teckningspriset var 23,79 EUR

30. RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

30.1. LÅNGFRISTIGT	2011	2011	2010	2010
	Bokföringsvärde	Gångsevärde	Bokföringsvärde	Gångsevärde
Lån från penninginrättningar	106,6	106,6	7,5	7,5
Pensionslån	15,1	15,1	18,9	18,9
Finansiell leasingskuld	5,4	5,4	5,3	5,3
Övriga långfristiga skulder	1,9	1,9	1,2	1,2
Totalt	129,1	129,1	32,9	32,9

30.2. KORTFRISTIGT	2011	2011	2010	2010
	Bokföringsvärde	Gångsevärde	Bokföringsvärde	Gångsevärde
Lån från penninginrättningar	0,7	0,7	0,0	0,0
Pensionslån	3,8	3,8	3,8	3,8
Finansiell leasingskuld	3,2	3,2	3,3	3,3
Företagscertifikat	144,7	144,7	26,0	26,0
Övriga kortfristiga skulder	0,3	0,3	0,7	0,7
Checkräkningskredit	11,2	11,2	16,4	16,4
Totalt	163,9	163,9	50,2	50,2

Den genomsnittliga räntan på portföljen med långfristiga skulder per den 31 december 2011 var 2,53 % (2010: 3,81 %) och för kortfristiga skulder 1,73 % (2010: 3,19 %). Den effektiva räntan på EUR-skulder varierar mellan 0,93 % och 6,68 % (2010: mellan 1,14 och 6,95 %).

30.3. VALUTAFÖRDELNING OCH RÄNTESKEMA FÖR SKULDER EXKLUSIVE VALUTASÄKRINGAR

2011	VALUTAKURS	Värde MEUR	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Räntekänslighet ¹⁾	Ränteförändring på skulder inklusive säkringar				
						2012	2013	2014	2015	2016-
	EUR	280,9	2,1 år	1,23	2,8	154,4	9,1	6,6	6,1	104,7
	CNY	0,6	2,0 år	7,65	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6
	INR	8,6	1,0 år	12,00	0,1	8,6	0,0	0,0	0,0	0,0
	USD	1,8	2,0 år	3,46	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8
	GBP	0,3	2,0 år	6,68	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
	PLN	0,1	1,0 år	6,00	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
	SAR	0,7	1,0 år	9,00	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0
	SGD	0,1	1,9 år	1,97	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
	ZAR	0,0	1,4 år	8,81	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Totalt	293,0		1,60	2,9	163,9	9,3	6,6	6,1	107,0

2010	VALUTAKURS	Värde MEUR	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Räntekänslighet ¹⁾	Ränteförändring på skulder inklusive säkringar				
						2011	2012	2013	2014	2015-
	EUR	72,0	2,1 år	3,34	0,7	46,5	9,0	4,5	4,2	7,9
	CLP	0,4	1,0 år	6,17	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
	CNY	0,2	0,3 år	5,35	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
	USD	10,3	1,1 år	4,67	0,1	3,0	1,5	0,8	1,2	3,9
	GBP	0,1	2,0 år	2,68	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
	PLN	0,1	1,0 år	5,19	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
	SGD	0,0	1,5 år	1,78	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	ZAR	0,0	1,5 år	7,42	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Totalt	83,1		3,53	0,8	50,2	10,6	5,2	5,4	11,8

1) Effekten på koncernens nettoräntekostnader under de påföljande 12 månaderna om marknadsräntan skulle öka med en procentenhet. Alla andra variabler förväntas vara konstanta.

30.4. SKULDSTRUKTUR

2011

Maturitet på lån/kreditlimiter

TYP AV SKULD	Totalt	2012	2013	2014	2015	2016	Senare
Revolverande kreditfacilitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lån från penninginrättningar	107,3	0,7	0,7	1,9	1,9	101,8	0,4
Finansiell leasingskuld	8,6	3,2	4,4	0,6	0,3	0,1	0,0
Företagscertifikat	144,7	144,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionslån	18,9	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	0,0
Övriga långfristiga skulder	2,2	0,3	0,5	0,4	0,2	0,2	0,7
Checkräkningskredit	11,2	11,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	293,0	163,9	9,3	6,6	6,1	105,9	1,1

2010

Maturitet på lån/kreditlimiter

TYP AV SKULD	Totalt	2011	2012	2013	2014	2015	Senare
Revolverande kreditfacilitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lån från penninginrättningar	7,5	0,0	1,7	0,8	1,2	1,2	2,7
Finansiell leasingskuld	8,5	3,3	4,7	0,3	0,2	0,0	0,0
Företagscertifikat	26,0	26,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionslån	22,8	3,8	3,8	3,9	3,8	3,8	3,8
Övriga långfristiga skulder	1,8	0,7	0,5	0,2	0,2	0,2	0,1
Checkräkningskredit	16,4	16,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	83,1	50,2	10,6	5,2	5,4	5,2	6,6

30.5. BOKFÖRINGSVÄRDET PÅ FINANSIERINGSTILLGÅNGAR OCH SKULDER KLASSIFICERADE ENLIGT IAS 39

2011

FINANSIERINGS- TILLGÅNGAR	Finansieringstill- gångar/skulder till gångse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansier- ings- tillgångar som kan säljas	Finansierings- tillgångar/ skulder enligt upplupet anskaffnings- värde	Bok- förings- värde	Gångse värde	Not:
Långfristiga finansieringstillgångar							
Långfristiga räntebärande lånefordringar		0,2			0,2	0,2	
Finansiella derivativinstrument	0,4						37,2
Övriga finansieringstillgångar			1,4		1,4	1,4	21
Kortfristiga finansieringstillgångar							
Kortfristiga räntebärande fordringar		0,4			0,4	0,4	
Kundfordringar och övriga fordringar		450,6			450,6	450,6	24, 25
Finansiella derivativinstrument	5,9				5,9	5,9	37,2
Kassa och bank		72,7			72,7	72,7	27
Totalt	6,3	523,9	1,4		531,2	531,2	

FINANSIERINGSSKULDER

Långfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				129,1	129,1	129,1	30,1
Finansiella derivativinstrument	2,3						37,2
Kortfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				163,9	163,9	163,9	30,2
Finansiella derivativinstrument	6,0				6,0	6,0	37,2
Leverantörsskulder och andra skulder				177,8	177,8	177,8	34,2
Totalt	8,3			470,8	476,8	476,8	

2010

FINANSIERINGSTILL- GÅNGAR	Finansieringstill- gångar/skulder till gångse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansier- ings- tillgångar som kan säljas	Finansierings- tillgångar/ skulder enligt upplupet anskaffnings- värde	Bok- förings- värde	Gångse värde	Not:
Långfristiga finansieringstillgångar							
Långfristiga räntebärande lånefordringar		0,3			0,3	0,3	
Finansiella derivativinstrument	0,5						37,2
Övriga finansieringstillgångar			1,4		1,4	1,4	21
Kortfristiga finansieringstillgångar							
Kortfristiga räntebärande fordringar		1,8			1,8	1,8	
Kundfordringar och övriga fordringar		344,5			344,5	344,5	24, 25
Finansiella derivativinstrument	8,6				8,6	8,6	37,2
Kassa och bank		98,5			98,5	98,5	27
Totalt	9,2	445,1	1,4		455,1	455,1	

FINANSIERINGSSKULDER

Långfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				32,9	32,9	32,9	30,1
Finansiella derivativinstrument	0,5						37,2
Kortfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				50,2	50,2	50,2	30,2
Finansiella derivativinstrument	6,2				6,2	6,2	37,2
Leverantörsskulder och andra skulder				140,3	140,3	140,3	34,2
Totalt	6,7			223,4	229,6	229,6	

31. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernbolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis. Pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Koncernen har väsentliga förmånsbestämda planer i Storbritannien och Tyskland. Konecranes koncernen redovisar det finska ArPL-systemet som en avgiftsbestämd plan.

31.1. I BALANSRÄKNINGEN UPPTAGNA BELOPP

	2011	2010
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	59,6	58,5
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	48,5	43,2
Förmånsbestämda pensionförpliktelser totalt	108,1	101,7
Gångse värde på plantillgångar	-44,9	-39,1
Pensionplanens underskott (+) / överskott (-)	63,2	62,6
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-4,5	-5,6
Totalt	58,7	57,0

31.2. KOMPONENTER AV FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

	2011	2010
Årets rörelsekostnad	2,5	1,9
Räntekostnader	5,1	5,0
Förväntad avkastning på plantillgångar	-2,2	-2,2
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,6	0,4
Effekten av reduceringar	0,0	-0,4
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) som redovisats under året	0,7	0,7
Totalt	6,8	5,3

31.3. FÖRÄNDRINGAR I NUVÄRDET AV FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONS-FÖRPLIKTENSER

	2011	2010
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	101,7	88,3
Omräkningsdifferens	1,3	1,7
Förvärv av koncernbolag	1,0	0,0
Omklassifiering av pensionsskuld	1,2	0,8
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,6	0,4
Effekten av reduceringar	-0,1	-0,9
Årets rörelsekostnad	2,5	1,9
Räntekostnader	5,1	5,0
Aktuella vinster (-) / förluster (+)	0,1	9,6
Betalda förmåner	-5,3	-5,0
Nuvärde på förpliktelser, 31.12.	108,1	101,7

31.4. FÖRÄNDRINGAR AV GÄNGSE VÄRDE PÅ PLANTILLGÅNGAR

	2011	2010
Gångse värde på plantillgångar, 1.1.	39,1	33,9
Omräkningsdifferens	1,2	1,1
Förvärv av koncernbolag	0,5	0,0
Förväntad avkastning på plantillgångar	2,2	2,2
Tillsjukta medel från arbetsgivaren	2,4	2,6
Effekten av reduceringar	0,6	-0,5
Aktuella vinster (+) / förluster (-)	0,8	2,0
Betalda förmåner	-2,0	-2,1
Gångse värde på plantillgångar, 31.12.	44,9	39,1

31.5. FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER: DE VIKTIGASTE AKTUARIELLA ANTAGANDENA

	2011	2010
Diskonteringsränta %	3,10–8,75	3,10–8,25
Förväntad avkastning på plantillgångarna %	4,00–8,75	6,30–8,00
Förväntad årlig löneökning %	2,50–15,00	2,50–6,00
Framtida pensionshöjningar %	1,50–4,00	1,50–3,50

Den förväntade avkastningen på plantillgångarna baseras på de förväntade avkastningarna för tillgångarna i fråga.

Aktiernas förväntade avkastning baseras på långtids förverkligade avkastningar på respektive marknader. Avkastningen på skuldebrev baseras på avtalsvillkoren.

31.6. BELOPPEN FÖR DET AKTUELLA ÅRET SAMT TIDIGARE PERIODER

	2011	2010	2009	2008	2007
Förmånsbestämda förpliktelser	108,1	101,7	88,3	77,2	98,3
Gångse värde på plantillgångar	-44,9	-39,1	-33,9	-27,9	-40,1
Överskott (-) / Underskott (+)	63,2	62,6	54,4	49,3	58,2
Aktuariella förluster (-) / vinster (+) från förpliktelser	-0,1	-9,6	-7,2	7,5	-0,9
Aktuariella förluster (-) / vinster (+) från plantillgångar	0,8	2,0	2,8	-5,5	0,0

32. LATENTA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

32.1. LATENTA SKATTEFORDRINGAR	2011	2010
Ersättningar till anställda	8,6	8,5
Avsättningar	13,6	12,7
Outnyttjade skattemässiga förluster	15,9	12,5
Övriga temporära differenser	9,9	7,0
Totalt	47,9	40,7

32.2. LATENTA SKATTESKULDER	2011	2010
Immateriella och materiella tillgångar	20,9	16,0
Övriga temporära differenser	5,7	2,1
Totalt	26,6	18,1

Konecranes har inte redovisat latent skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. Den största temporära skillnaden för vilken ingen latent skatteskuld har redovisats hänför sig till den utdelningsbara vinsten i Canada. Den uppskattade kupongskattesatsen på 5 % utgör 1,2 MEUR.

32.3. FASTSTÄLLDA FÖRLUSTER

Per 31.12.2011 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 15,9 MEUR (12,5 MEUR år 2010) på fastställda

förluster som totalt uppgår till 125,9 MEUR (121,1 MEUR år 2010). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem uppgick till 77,5 MEUR år 2010 (83,7 MEUR år 2010).

Största delen av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling Inc, USA som förvärvades under år 2006. Totalt uppgick de fastställda förlusterna för Morris Material Handling Inc till 55,4 MEUR per 31.12.2011 (62,9 MEUR per 31.12.2010). Bolaget har bokat en latent skattefordran om 12,4 MEUR (9,7 MEUR år 2010) baserat på en bedömning att fastställda förluster om 34,3 MEUR förväntas kunna användas under åren 2012–2021. I och med att resultatet av verksamheten i USA under de senaste fem åren kunnat utnyttja de fastställda förlusterna maximalt, har koncernen beslutat att öka den latent skattefordringen så att den baseras på de följande tio års fastställda förluster i stället för de följande tre årens fastställda förluster. För de fastställda förluster om 21,1 MEUR som kan användas under perioden 2012–2031 har ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan utnyttja dem samt att det belopp som årligen kan användas är begränsat.

Fastställda förluster och latent skattefordringar per 31.12 per land:

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latenta skattefordringar
2011				
USA	55,4	20,5	8,1	12,4
Tyskland	7,7	1,9	1,9	0,0
Nederländerna	10,1	2,6	1,1	1,4
Österrike	16,1	4,0	3,0	1,0
Spanien	10,0	3,0	3,0	0,0
Italien	3,9	1,3	1,3	0,0
Finland	3,8	0,9	0,0	0,9
Japan	6,9	2,8	2,8	0,0
Övriga	11,9	6,6	6,5	0,1
Totalt	125,9	43,7	27,8	15,9

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latenta skattefordringar
2010				
USA	62,9	23,9	14,0	9,7
Tyskland	8,9	2,3	2,3	0,0
Nederländerna	9,0	2,3	0,7	1,6
Österrike	14,0	3,5	2,5	1,0
Spanien	8,2	2,5	2,5	0,0
Italien	3,4	1,2	1,2	0,0
Finland	1,7	0,5	0,5	0,0
Övriga	13,0	4,5	4,3	0,2
Totalt	121,1	40,7	28,0	12,5

33. AVSÄTTNINGAR

2011	Garanti	Omstrukturerings	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	24,7	7,4	4,4	13,6	50,1
Omräkningsdifferens	0,1	0,2	0,1	0,4	0,7
Förvärv av koncernbolag	0,4	0,0	0,0	0,5	0,9
Ökningar	8,9	7,6	0,1	4,7	21,3
Använda avsättningar	5,0	3,6	0,7	3,8	13,1
Återförda avsättningar	3,6	0,4	0,0	1,9	5,9
Bokföringsvärde 31.12	25,5	11,3	3,9	13,4	54,1

2010	Garanti	Omstrukturerings	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	26,1	16,7	3,9	14,4	61,1
Omräkningsdifferens	0,6	0,1	0,3	0,7	1,7
Förvärv av koncernbolag	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Ökningar	9,4	3,4	0,7	5,6	19,0
Använda avsättningar	8,0	11,6	0,4	5,1	25,2
Återförda avsättningar	3,5	1,1	0,0	2,0	6,6
Bokföringsvärde 31.12	24,7	7,4	4,4	13,6	50,1

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkt under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara upp till två år. Omstruktureringsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner.

Övriga avsättningar inbegriper avsättningar för reklamationer, rättsprocesser och förlustavtal.

34. KORTFRISTIGA SKULDER

34.1. PASSIVA RESULTATREGLERINGAR:	2011	2010
Löner och lönebikostnader	70,6	62,6
Pensionskostnader	5,0	3,8
Räntor	1,7	1,0
Reservering för inköpskostnader	85,7	83,9
Övriga	46,7	26,3
Totalt	209,7	177,6

34.2. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER (RÄNTEFRIA)	2011	2010
Växelskulder	2,3	1,0
Mervärdesskatter	14,1	11,7
Övriga kortfristiga skulder	9,1	10,5
Totalt	25,5	23,2

35. LEASINGANSVAR

35.1. ANSVAR PÅ GRUND AV FINANSIELL LEASING

	2011	2010
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	3,3	2,9
1–5 år	6,0	5,9
över 5 år	0,0	0,0
Totalt	9,3	8,8

Nuvärdet av minimileaseavgifter

	2011	2010
inom 1 år	3,2	2,8
1–5 år	5,4	5,3
över 5 år	0,0	0,0
Totalt	8,6	8,1

Konecranes koncernens finansiella leasingkontrakt gäller främst fordon med en genomsnittlig leasingperiod på fyra år.

35.2. ANSVAR PÅ GRUND AV OPERATIV LEASING

	2011	2010
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	31,2	30,3
1–5 år	60,9	56,8
över 5 år	9,6	12,9
Totalt	101,8	100,0
Kostnader för operativ leasing	33,2	29,2

Konecranes koncernens viktigaste operativa leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. Leasingkontraktet är i kraft 10–12 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år.

Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5 års perioder. Konecranes koncernen har en del andra operativa leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med rätt att förlänga avtalet.

36. ANSVARFÖRBINDELSER OCH SÄKERHETER

	2011	2010
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	371,2	347,2
Leasingansvar	101,8	100,0
Övriga ansvar	0,1	0,1
Totalt	473,0	447,3

Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land.

Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

37. NOMINELLT VÄRDE OCH GÄNGSE VÄRDE AV FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT

	2011 Nominellt värde	2011 Gångse värde	2010 Nominellt värde	2010 Gångse värde
Valutaterminsavtal	479,0	-7,6	397,2	2,1
Valutaoptioner	15,0	-0,1	0,0	0,0
Ränteswap	70,0	-1,1	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	1,8	-0,2	2,4	0,4
Totalt	565,9	-9,0	399,6	2,5

Derivativinstrument används för säkring av valuta- och ränterisker och prisfluktuationer i elektricitet. Bolaget tillämpar säkringsredovisning för derivativinstrument, som används för kassaflödessäkring inom vissa stora kranprojekt samt räntan för koncernens långfristiga lån.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gängse värde klassificeras baserat på hur det gängse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

Klassificering av finansiella instrument enligt IFRS 7 värderingshierarki: nivå 2 för alla värden 31.12.2011.

37.1. NOMINELLT VÄRDE AV FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT

DERIVATIVINSTRUMENT SOM ANVÄNTS I SÄKRINGSYFTE	Återstående maturitet 2011			Återstående maturitet 2010		
	< 1 år	1-6 år	Totalt	< 1 år	1-6 år	Totalt
Valutaterminsavtal	278,5	29,3	307,8	79,4	60,9	140,3
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	70,0	70,0	0,0	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	278,5	99,3	377,8	79,4	60,9	140,3

DERIVATIVINSTRUMENT SOM INTE ANVÄNTS I SÄKRINGSYFTE	Återstående maturitet 2011			Återstående maturitet 2010		
	< 1 år	1-6 år	Totalt	< 1 år	1-6 år	Totalt
Valutaterminsavtal	171,3	0,0	171,3	254,4	2,5	256,9
Valutaoptioner	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,8	1,0	1,8	1,2	1,3	2,4
Totalt	187,2	1,0	188,2	255,6	3,7	259,3

DERIVATIVINSTRUMENT TOTALT	Återstående maturitet 2011			Återstående maturitet 2010		
	< 1 år	1-6 år	Totalt	< 1 år	1-6 år	Totalt
Valutaterminsavtal	449,8	29,3	479,0	333,9	63,3	397,2
Valutaoptioner	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	70,0	70,0	0,0	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,8	1,0	1,8	1,2	1,3	2,4
Totalt	465,7	100,2	565,9	335,0	64,6	399,6

37.2. GÄNGSE VÄRDE AV FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT

2011

DERIVATIVINSTRUMENT SOM ANVÄNTS I SÄKRINGSYFTE	Positivt gängse värde		Negativt gängse värde		Netto gängse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	5,0	0,4	-7,6	-1,2	-3,4
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	0,0	-0,2	-0,9	-1,1
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	5,0	0,4	-7,8	-2,0	-4,5

DERIVATIVINSTRUMENT SOM INTE ANVÄNTS I SÄKRINGSYFTE	Positivt gängse värde		Negativt gängse värde		Netto gängse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	0,9	0,0	-5,1	0,0	-4,2
Valutaoptioner	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Ränteswap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,1	0,0	-0,2	-0,1	-0,2
Totalt	0,9	0,0	-5,3	-0,1	-4,4

DERIVATIVINSTRUMENT TOTALT	Positivt gängse värde		Negativt gängse värde		Netto gängse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	5,9	0,4	-12,7	-1,2	-7,6
Valutaoptioner	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Ränteswap	0,0	0,0	-0,2	-0,9	-1,1
Derivat för elektricitet	0,1	0,0	-0,2	-0,1	-0,2
Totalt	5,9	0,4	-13,2	-2,1	-9,0

2010

DERIVATIVINSTRUMENT SOM ANVÄNTS I SÄKRINGSYFTE	Positivt gängse värde		Negativt gängse värde		Netto gängse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	0,9	0,3	-0,3	-0,1	0,9
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,9	0,3	-0,3	-0,1	0,9

DERIVATIVINSTRUMENT SOM INTE ANVÄNTS I SÄKRINGSYFTE	Positivt gängse värde		Negativt gängse värde		Netto gängse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	7,0	0,0	-5,3	-0,4	1,2
Derivat för elektricitet	0,7	0,2	-0,5	0,0	0,4
Totalt	7,7	0,2	-5,9	-0,5	1,6

DERIVATIVINSTRUMENT TOTALT	Positivt gängse värde		Negativt gängse värde		Netto gängse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	7,9	0,3	-5,6	-0,5	2,1
Derivat för elektricitet	0,7	0,2	-0,5	0,0	0,4
Totalt	8,6	0,5	-6,2	-0,5	2,5

38. RESERV FÖR SÄKRING AV KASSAFLÖDE

	2011	2010
Saldo 1.1	0,5	2,3
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	-4,6	-2,4
Latenta skatter	1,1	0,6
Sammanlagt 31.12	-2,9	0,5

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranprojekt vars förutsedda kassaflöden är mycket sannolika och för räntan på vissa långfristiga lån.

39. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Konecranes närstående innefattar intresseföretag, samföretag (joint ventures), styrelsen, vd:n samt ledningsgruppen.

TRANSAKTIONER MED INTRESSE- OCH SAMFÖRETAG	2011	2010
Försäljning av varor och tjänster	10,9	8,5
Fordingar från intresse- och samföretag	3,0	5,6
Inköp av varor och tjänster	2,4	0,9
Skulder till intresse- och samföretag	0,0	0,0

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

Kompensation till ledningen

Styrelsen, vd:n och den utvidgade ledningsgruppen.

Se not 13 till koncernbokslutet.

KONECRANES KONCERNEN 2007-2011

AFFÄRSUTVECKLING		2011	2010	2009	2008	2007
Orderingång	MEUR	1 896,1	1 536,0	1 348,9	2 067,1	1 872,0
Orderstock	MEUR	991,8	756,2	607,0	836,3	757,9
Omsättning	MEUR	1 896,4	1 546,3	1 671,3	2 102,5	1 749,7
utanför Finland	MEUR	1 796,6	1 457,4	1 575,1	1 979,6	1 652,2
Export från Finland	MEUR	570,7	427,2	488,4	700,1	579,8
Medelantal anställda		10 998	9 739	9 811	9 222	8 005
Anställda vid årets slut		11 651	10 042	9 782	9 904	8 404
Investeringar	MEUR	32,4	22,3	25,7	22,3	25,2
procent av omsättningen	%	1,7 %	1,4 %	1,5 %	1,1 %	1,4 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	29,6	21,5	22,0	19,0	16,2
procent av omsättningen	%	1,6 %	1,4 %	1,3 %	0,9 %	0,9 %
LÖNSAMHET						
Omsättning	MEUR	1 896,4	1 546,3	1 671,3	2 102,5	1 749,7
Rörelsevinst (inklusive omstruktureringkostnader)	MEUR	106,9	112,4	97,9	248,7	192,3
procent av omsättningen	%	5,6 %	7,3 %	5,9 %	11,8 %	11,0 %
Vinst före skatter	MEUR	95,8	111,3	88,6	236,2	178,8
procent av omsättningen	%	5,1 %	7,2 %	5,3 %	11,2 %	10,2 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	64,9	78,2	62,5	166,6	129,2
procent av omsättningen	%	3,4 %	5,1 %	3,7 %	7,9 %	7,4 %
BALANSRÄKNING OCH NYCKELTAL						
Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	438,8	456,2	407,1	400,7	280,8
Balansomslutning	MEUR	1 446,3	1 175,5	1 060,4	1 205,4	956,9
Avkastning på eget kapital	%	14,5	18,1	15,5	48,9	51,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	17,1	24,2	19,3	56,3	50,4
Current Ratio		1,3	1,4	1,4	1,5	1,3
Soliditet	%	34,5	44,7	45,1	39,9	36,1
Gearing	%	50,1	-3,8	-19,1	2,8	7,0
UPPGIFTER OM AKTIERNA						
Resultat / aktie, före utspädning	EUR	1,11	1,35	1,08	2,83	2,17
Resultat / aktie, efter utspädning	EUR	1,10	1,34	1,08	2,82	2,13
Eget kapital / aktie	EUR	7,57	7,64	6,84	6,75	4,80
Kassaflöde / aktie	EUR	-0,35	0,97	3,79	1,82	3,08
Dividend / aktie	EUR	1,00*	1,00	0,90	0,90	0,80
Dividend / resultat	%	90,1	74,1	83,3	31,8	36,9
Effektiv dividendavkastning	%	6,9	3,2	4,7	7,5	3,4
P/E -tal		13,1	22,9	17,7	4,3	10,9
Börskurser lägsta/högsta**	EUR	13,18/34,17	19,08/32,04	10,61/22,04	9,90/32,50	20,68/34,90
Börskursens medelvärde **	EUR	22,83	23,84	16,66	21,05	27,41
Börskursen vid årets slut**	EUR	14,54	30,89	19,08	12,08	23,58
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	831,7	1 821,3	1 122,1	713,6	1 379,6
Antal omsatta**	(1 000)	125 626	88 013	113 270	171 519	128 266
Aktiernas omsättning	%	219,6	149,3	192,6	290,4	219,2
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1 000)	58 982	58 922	58 922	58 726	59 609
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1 000)	59 362	59 274	59 086	58 987	60 507
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1 000)	57 199	58 960	58 813	59 070	58 506

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

** Källa: NASDAQ OMX Helsinki

DEFINITIONER AV NYCKELTALEN

Avkastning på eget kapital (%):	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}}$	X 100
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}}$	X 100
Current Ratio:	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$	
Soliditet (%):	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}}$	X 100
Gearing (%):	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}}$	X 100
Resultat / aktie, före utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
Resultat / aktie, efter utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
Eget kapital / aktie:	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$	
Kassaflöde / aktie:	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$	
Effektiv dividendavkastning (%):	$\frac{\text{Dividend / aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}$	X 100
P/E -tal:	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat / aktie}}$	
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut	
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen	
Antal utestående aktier:	Total antal aktier - egna aktier	

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

MODERBOLAGETS AKTIER I DOTTERBOLAG

(1 000 EUR)		Bokförings- värde av aktier	Moderbolagets ägarandel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	14 677	28	100

KONCERNENS AKTIER I DOTTERBOLAG

		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty Ltd.	168	100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	0	100
Brazil:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	3 010	100
Caymanöarna:	Morris Middle East Ltd.	0	100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1	100
Danmark:	Konecranes A/S	76	100
Estland:	Konecranes Oü	0	100
Finland:	Konecranes Service Oy	2 615	100
	Konecranes Software Products Oy	1 014	100
	Konecranes YardIT Oy	4 935	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	Suomen Teollisuusosa Oy	5 365	100
Frankrike:	Bouyer Manutention S.A.	1 516	100
	CGP-Konecranes S.A.	1 212	100
	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) S.A.	0	100
	Stahl CraneSystems S.A.S.	0	100
	Verlinde S.A.	2 782	99,6
Förenade Arabemiraten:	Stahl CraneSystems FZE	221	100
	Konecranes Middle East FZE	1 774	100
Grekland	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Indien:	Konecranes India Private Ltd.	927	100
	Stahl CraneSystems (India) Pvt. Ltd.	54	100
	WMI Konecranes India Ltd.	56 718	100
Indonesien:	Pt. Konecranes	0	100
Italien:	Konecranes S.r.l.	4 390	100
	Stahl CraneSystems S.r.l.	110	100
Japan:	Konecranes Company Ltd.	5 141	100
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 948	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	3 825	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co Ltd	1 868	100
	Sanma Hoists & Cranes Co. Ltd.	17 124	65
	Stahl CraneSystems Trading (Shanghai) Co. Ltd.	183	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	602	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Litauen:	UAB Konecranes	52	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Malaysia:	Konecranes Sdn. Bhd.	714	100
Marocko:	Techniplus S.A.	5 876	99,9
Mexiko:	Konecranes Mexico SA de CV	2 185	100

		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Nederländerna:	Konecranes BV	18	100
	Konecranes Holding BV	13 851	100
Norge:	Konecranes A/S	8 584	100
	Konecranes Norway Holding A/S	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Polen:	Konecranes Sp.z.o.o.	810	100
Portugal:	Ferrometal Lda	1 556	100
Rumänien:	Konecranes S.A.	98	100
Ryssland:	ZA O Konecranes	161	100
Saudi arabien	Saudi Cranes & Steel Works Factory LLC	10 652	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	49 117	100
	Konecranes Pte Ltd	1 846	100
	Morris Material Handling Pte Ltd.	260	100
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	0	100
Slovakien	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenien	Konecranes, d.o.o.	200	100
Spanien:	Konecranes Ausió S.L.	16 299	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Schweiz:	Konecranes AG	404	100
Storbritannien:	Axis Machine Tool Engineering Limited	0	100
	Bond Engineering (Maintenance) Ltd.	0	100
	Electron Services Ltd.	0	100
	Konecranes Machine Tool Service Ltd.	2 922	100
	K&B Machine Tool Services Ltd.	0	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes (U.K.) Ltd.	7 985	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	6 419	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	0	100
Sverige:	Konecranes AB	1 534	100
	Konecranes Lifttrucks AB	26 073	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
Sydafrika:	Konecranes Pty Ltd	3 356	100
Thailand:	Konecranes (Thailand) Ltd.*	100	49
Tjeckiska republiken:	Konecranes CZ s.r.o.	455	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret ve Servis Limited Sirketi	53	100
Tyskland:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes Holding GmbH	15 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	Konecranes GmbH	4 300	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	JSC "Craneservice Ukraine"	0	100
	Konecranes Ukraine JSC	2 048	100
	ZA O Zaporozhje Kran Holding*	998	49
	ZA O Zaporozhkij Zavod Tjazelogo Kranostorenia*	546	49,23
Ungern:	Konecranes Kft.	792	100
	Konecranes Supply Hungary Kft.	1 406	100
USA:	KCI Holding USA, Inc.	53 901	100
	Konecranes, Inc.	41 186	100
	Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
	Merwin, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	55 211	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	6 337	100
	Stahl CraneSystems Inc.	0	100
Vietnam:	Konecranes Vietnam Co., Ltd	194	100
Österrike:	Konecranes Ges.m.b.H	1 718	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	16 833	100

* Konecranes koncernen has majoritetsrepresentation i företagens styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut.

INTRESSE- OCH SAMFÖRETAG

		Balans- värde	Koncernens ägarandel, %
Frankrike:	Boutonnier Adt Leverage S.A.	312	25
	Levelec S.A.	219	20
	Manulec S.A.	243	25
	Manelec S.a.r.l.	73	25
	Sere Maintenance S.A.	47	25
Förenade			
Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	691	49
Japan:	KITO Corporation	29 400	24,4
Kina:	Guangzhou Technocranes Company Ltd	585	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	355	30
	Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	1 729	28
Saudiarabien:	Eastern Morris Cranes Limited	988	49
Thailand:	Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0	49
	Morris Thailand Co. Ltd.	0	49

ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Estland:	AS Konesko	498	19
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Heripret Holding SAS	53	19
	Societe d'entretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
Indonesien:	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Malesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	12	10
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	4	10
Övriga:		263	
Totalt:		1 382	

MODERBOLAGET RESULTATRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2011	1.1–31.12.2010
Not:			
4	Omsättning	83 576	55 951
	Övriga rörelseintäkter	1 358	0
5	Avskrivningar och nedskrivningar	-2 099	-1 872
6	Övriga rörelsekostnader	-76 801	-57 754
	Rörelsevinst	6 034	-3 676
7	Finansiella intäkter och kostnader	14 821	25 974
	Vinst före extraordinära poster	20 855	22 299
8	Extraordinära poster	27 495	44 130
	Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	48 350	66 429
9	Inkomstskatt	-8 300	-10 057
	Räkenskapsperiodens vinst	40 050	56 372

MODERBOLAGET FINANSIERINGSANALYS – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2011	1.1–31.12.2010
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	6 034	-3 676
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 099	1 872
Extraordinära poster	44 130	47 980
Övriga justeringar	-1 358	136
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	50 905	46 312
Räntefria kortfristiga fordringar	-13 243	-11 684
Räntefria kortfristiga skulder	17 128	8 039
Förändring i rörelsekapital	3 885	-3 645
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	54 790	42 667
Erhållen ränta	2 251	1 539
Betald ränta	0	-230
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-80	-96
Inkomstskatt	-15 069	-8 087
Finansnetto och betald inkomstskatt	-12 898	-6 874
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	41 892	35 793
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Förvärv av övriga aktier och andelar	0	-81
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 408	-206
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	-29 289	-7 543
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Erhållna dividender	13 125	24 300
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	-17 572	16 470
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	24 320	52 263
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Utnyttjade optioner och aktieemission	24 498	1 247
Förvärv av egna aktier	-51 271	0
Långfristiga fordringar, minskning	62 980	0
Utbetalda dividender	-60 553	-53 484
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-24 346	-52 237
Kassa och bank från KCR Management	211	0
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	185	26
Kassa och bank i början av perioden	27	1
Kassa och bank i slutet av perioden	212	27
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	185	26

MODERBOLAGET BALANSRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2011	31.12.2010
Not:			
	BESTÅENDE AKTIVA		
	Immateriella tillgångar		
10	Immateriella rättigheter	5 475	3 670
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	31 740	5 864
		37 215	9 534
	Materiella tillgångar		
11	Maskiner och inventarier	1 711	795
		1 711	795
12	Placeringar		
	Andelar i företag inom samma koncern	50 649	50 731
	Övriga aktier och andelar	515	515
		51 164	51 246
	Bestående aktiva totalt	90 090	61 575
	RÖRLIGA AKTIVA		
	Långfristiga fordringar		
	Lånefordringar hos företag inom samma koncern	82 696	152 646
		82 696	152 646
	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	1 971	1 981
	Fordringar hos företag inom samma koncern		
	Kundfordringar	24 529	15 765
	Betalda förskott	0	160
	Övriga fordringar	0	4
14	Aktiva resultatregleringar	27 647	44 530
	Övriga fordringar	5 168	1 435
14	Aktiva resultatregleringar	6 943	3 529
		66 257	67 403
	Kassa och bank	212	27
	Rörliga aktiva totalt	149 166	220 077
	AKTIVA TOTALT	239 257	281 651

(1 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2011	31.12.2010
Not:			
15	EGET KAPITAL		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Aktieemission	0	149
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	35 120	10 473
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	60 013	123 868
	Räkenskapsperiodens vinst	40 050	56 372
		204 563	260 242
	FRÄMMANDE KAPITAL		
	Långfristigt		
	Övriga långfristiga skulder	78	0
		78	0
	Avsättningar	294	0
	Kortfristigt		
	Skulder till leverantörer	5 209	4 521
	Skulder till företag inom samma koncern		
	Skulder till leverantörer	17 560	3 365
16	Passiva resultatregleringar	1 214	191
	Övriga skulder	502	414
16	Passiva resultatregleringar	9 837	12 919
		34 322	21 410
	Främmande kapital totalt	34 694	21 410
	PASSIVA TOTALT	239 257	281 651

BOKSLUTETS NOTER, MODERBOLAGET

1. BOKSLUTSPRINCIPER

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

2. EXTRAORDINÄRA POSTER

Erhållet koncernbidrag upptas i bokslutet under extraordinära poster.

3. UTGIFTER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader.

RESULTATRÄKNING

4. OMSÄTTNING

Moderbolagets försäljning till dotterbolag uppgick till 83,6 MEUR (56,0 MEUR under 2010), vilket motsvarar 100,0 % (100,0 % år 2010) av omsättningen.

5. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	2011	2010
Immateriella rättigheter	1,6	1,3
Maskiner och inventarier	0,5	0,6
Totalt	2,1	1,9

6. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER OCH PERSONAL

RESULTATRÄKNINGENS KOSTNADER FÖRDELADES PÅ FÖLJANDE SÄTT:

	2011	2010
Löner och arvoden	16,9	14,0
Pensionskostnader	3,3	2,5
Övriga personalkostnader	0,8	0,7
Övriga rörelsekostnader	55,8	40,6
Totalt	76,8	57,8

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR I ENLIGHET MED RESULTATRÄKNINGEN

Ersättning till styrelse	0,4	0,4
Övriga löner	16,5	13,6
Totalt	16,9	14,0
Det genomsnittliga antalet anställda	251	190

Revisorns arvoden

Revision	0,1	0,1
Andra tjänster	0,2	0,3
Totalt	0,4	0,4

7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2011	2010
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	13,1	24,3
Dividendintäkter totalt	13,1	24,3
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	2,0	1,6
Övriga ränteintäkter	0,0	0,0
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	2,0	1,6
Intäkter från långfristiga placeringar totalt	15,1	25,9
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,0	0,2
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	0,0	0,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	0,4	0,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	0,4	0,1
Finansiella intäkter och kostnader totalt	14,8	26,0

8. EXTRAORDINÄRA POSTER

	2011	2010
Erhållna koncernbidrag	27,5	44,1
Totalt	27,5	44,1

9. INKOMSTSKATT

	2011	2010
Inkomstskatt på extraordinära poster	11,5	11,5
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-2,7	-0,4
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	-0,5	-1,0
Totalt	8,3	10,1

BALANSRÄKNING

10. IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	12,6	11,4
Ökningar	3,4	1,7
Minskningar	0,0	-0,5
Anskaffningsutgift 31.12	16,0	12,6
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-9,0	-8,2
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	0,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,6	-1,3
Bokföringsvärde 31.12	5,5	3,7

11. MASKINER OCH INVENTARIER

	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	4,8	4,8
Ökningar	1,4	0,2
Minskningar	0,0	-0,1
Anskaffningsutgift 31.12	6,2	4,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-4,0	-3,6
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	0,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,5	-0,6
Bokföringsvärde 31.12	1,7	0,8

12. PLACERINGAR

	2011	2010
Anskaffningsutgift 1.1	51,2	51,0
Ökningar	0,0	0,3
Minskningar	0,1	0,0
Bokföringsvärde 31.12	51,2	51,2

		2011	2010
ANDELAR I FÖRETAG INOM SAMMA KONCERN		Bokföringsvärde	Bokföringsvärde
	Hemort		
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
KCR Management Oy	Hyvinge	0,0	0,1
Totalt		50,6	50,7

	2011	2010
Övriga aktier och andelar		
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	0,3
Pärjä Oy	0,0	0,0
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Fimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	0,5	0,5

13. EGNA AKTIER

	2011	2010
Antal aktier 1.1	2 524 760	2 542 600
Ökningar	3 517 696	0
Minskningar	0	-17 840
Antal aktier 31.12	6 042 456	2 524 760

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande som pant av bolagets egna aktier:

Bolagstämman 31.3.2011 befullmäktigade styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant på följande villkor:

Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget. Det sammanlagda antalet egna aktier som innehas och/eller has som pant av bolaget och dess dottersammanslutningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärfvas endast med fritt eget kapital.

Egna aktier kan förvärfvas till det pris som fastställs i offentlig handel på dagen för förvärvet, eller i övrigt till ett pris som fastställs på marknaden.

Styrelsen fattar beslut om hur egna aktier förvärfvas och/eller mottas som pant. Vid förvärv kan bland annat derivatinstrument användas. Egna aktier kan förvärfvas i annat förhållande än aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).

Egna aktier kan förvärfvas i syfte att begränsa utspädning av aktieägarnas aktieinnehav vid aktieemissioner i samband med eventuella företagsköp, för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att överlåtas i samband med eventuella företagsköp, för att betala styrelsearvodet eller för att makuleras, förutsatt att förvärvet ligger i bolagets och dess aktieägares intresse.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 30.9.2012.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier:

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor.

Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 9 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 14,5 procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsen beslutar om alla villkor för aktieemission och emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier.

Aktieemission och emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet kan dock inte användas för incentivprogram.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 30.9.2012.

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier:

Den extraordinarie bolagsstämman befullmäktigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier med följande villkor:

Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsen beslutar om villkoren för avyttring av bolagets egna aktier. Avyttringen kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Styrelsen kan även använda bemyndigandet för att emittera i aktiebolagslagen 10 kap avsedda särskilda rättigheter gällande egna aktier. Bemyndigandet kan dock inte användas för incentivprogram.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 30.9.2012.

14. AKTIVA RESULTATREGLERINGAR

	2011	2010
Koncernbidrag	27,5	44,1
Betalningar som realiserar under följande räkenskapsperiod	6,9	3,5
Pensionskostnader	0,0	0,1
Räntor	0,2	0,4
Totalt	34,6	48,1

15. EGET KAPITAL

	2011	2010
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Nyemission	0,0	0,0
Aktiekapital 31.12	30,1	30,1
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Nyemission	0,0	0,0
Överkursfond 31.12	39,3	39,3
Aktieemission 1.1	0,1	0,0
Ökningar	24,5	1,2
Minskningar	-24,6	-1,1
Aktieemission 31.12	0,0	0,1
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	10,5	9,0
Ökningar	24,6	1,4
Minskningar	0,0	0,0
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	35,1	10,5
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	180,2	177,4
Utdelning	-60,6	-53,5
Minskningar	-59,7	0,0
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	60,0	123,9
Räkenskapsperiodens vinst	40,1	56,4
Totalt	204,6	260,2
Utdelningsbara medel		
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	35,1	10,5
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	60,0	123,9
Räkenskapsperiodens vinst	40,1	56,4
Totalt	135,2	190,7

16. PASSIVA RESULTATREGLERINGAR

	2011	2010
Direkta skatter	0,0	3,9
Löner och lönebikostnader	6,1	5,0
Räntor	0,0	0,0
Övriga	5,0	4,2
Totalt	11,1	13,1

17. SÄKERHETER, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ÖVRIGA ANSVAR

	2011	2010
Säkerheter		
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	363,1	81,4
Ansvarsförbindelser och övriga ekonomiska ansvar		
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	1,3	1,3
Förfaller till betalning senare	1,7	1,0
Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.		
Övriga ansvar	0,0	0,1
Totalt per kategori		
Garantier	363,1	81,4
Övriga ansvar	3,0	2,4
Totalt	366,1	83,7

18. NOMINELLT VÄRDE OCH MARKNADSVÄRDE AV FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT

	2011	2011	2010	2010
	Marknadsvärde	Nominellt värde	Marknadsvärde	Nominellt värde
Terminsavtal	-0,2	28,2	0,0	14,2

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BOLAGSSTÄMMAN

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 135 183 409,18 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 40 050 228,07 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 366 767 000 euro.

Enligt Lag om aktieföretag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort

en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,00 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Helsingfors den 2 februari 2012

Stig Gustavson
Styrelseordförande

Svante Adde
Ledamot

Kim Gran
Ledamot

Tapani Järvinen
Ledamot

Matti Kavetvuo
Ledamot

Nina Kopola
Ledamot

Malin Persson
Ledamot

Mikael Silvennoinen
Ledamot

Pekka Lundmark
Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL KONECRANES ABP:S BOLAGSSTÄMMA

Vi har reviderat Konecranes Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2011. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

REVISORNS SKYLDIGHETER

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionsd i Finland. God revisionsd förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet och verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för bolaget vid upprättandet av ett bokslut och verksam-

hetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE OM KONCERNBOKSLUTET

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

UTTALANDE OM BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

UTTALANDEN SOM AVGES PÅ BASEN AV UPPDRAG AV REVISIONSKOMMITTÉN

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 2 februari 2012

Ernst & Young Ab
CGR-samfund

Roger Rejström
CGR

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Aktier och aktiekapital

Konecranes Abp:s registrerade aktiekapital uppgick 31.12.2011 totalt till 30 072 660 EUR. Antalet aktier var 63 241 427. Konecranes har en aktieserie och varje aktie har en röst i bolagsstämman och lika rätt till dividend. Konecranes aktier är registrerade i finska värdeandels-systemet.

Den 31.12.2011 innehade Konecranes Abp 6 042 456 egna aktier (3 042 456 år 2010), vilket motsvarar 9,6 procent av det totala antalet aktier som vid det tillfället hade ett marknadsvärde på 87,9 MEUR.

Konecranes Abp återköpte under tredje kvartalet 3 000 000 egna aktier i offentlig handel på NASDAQ OMX Helsingfors. Detta motsvarar 4,7 procent av det totala antalet aktier. Den utbetalade ersättningen för aktierna uppgick till 51,3 MEUR, vilket minskade det egna kapitalet med samma belopp.

Till följd av aktiebytet som meddelades 14 december 2010 registrerades sammanlagt 281 007 nya aktier i samband med Konecranes Abp:s aktieemission riktad till KCR Management Oy:s aktieinnehavare. De nya aktierna registrerades i det finska handelsregistret den 13 januari 2011.

Marknadsvärde och aktiehandel

Vid utgången av 2011 var den totala marknadskapitaliseringen av aktier i Konecranes Abp på NASDAQ OMX Helsinki 831,7 MEUR, exklusive egna aktier i företagens (1 821 MEUR vid utgången av 2010).

Handelsvolymen för Konecranes aktie på NASDAQ OMX Helsinki var totalt 125,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 220

procent av företagets totala antal utestående aktier vid slutet av 2011. Handelsvolymen uppgick till 2 868 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 496 544 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 11,3 MEUR. Därutöver handlades cirka 95 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2011 enligt Fidessa.

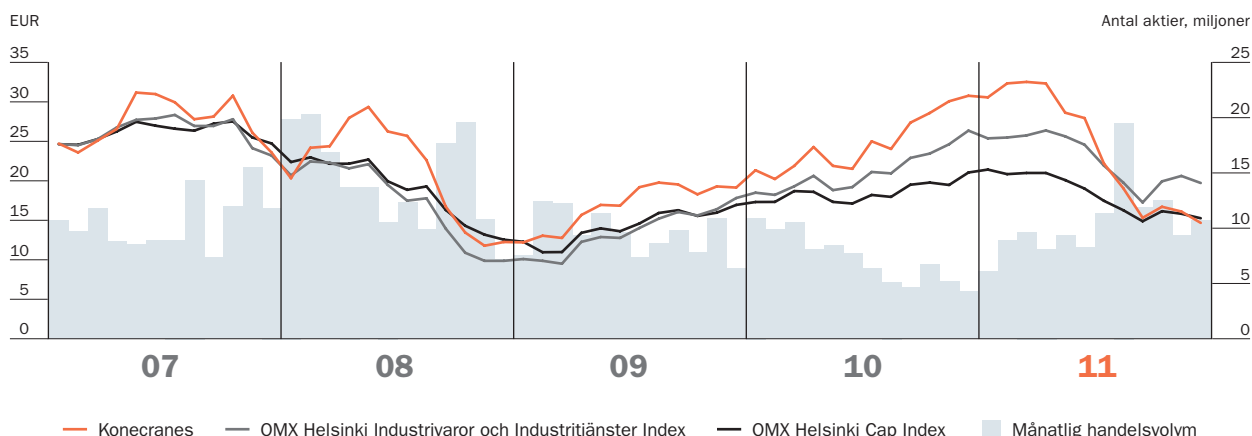
Vid utgången av 2011 låg aktierna på 14,54 EUR (30,89 EUR vid utgången av 2010) på NASDAQ OMX Helsinki. Det genomsnittliga priset för året var 22,83 EUR. Årshögsta notering för Konecranes aktie var 34,17 EUR i februari, årslägst noteringen var 13,18 EUR i november.

Styrelsens fullmakter

Bolagsstämman den 31.3.2011 bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission och om emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 9 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 14,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 30.9.2011. Styrelsen använde inte fullmakten under 2011.

Bolagsstämman gav styrelsen mandat att besluta om förvärv och/eller om mottagande som pant av bolagets egna aktier. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget. De sammanlagda egna aktier som innehas och/eller hålls som pant av bolaget och dess dottersammanslut-

KURsutveckling och aktieomsättning per månad på NASDAQ OMX Helsinki 2007–2011



ÄNDRINGAR AV AKTIEKAPITALET OCH ANTALET AKTIER		Ändringar av antalet aktier	Antalet aktier	Ändring av aktiekapital	Aktiekapital (EUR)
1999	11.3.1999: Omräkning av aktiekapitalet till euro		15 000 000		30 000 000
2002	20.12.2002: Makulering av bolagets egna aktier och nedsättning av bolagets aktiekapital	-691 370	14 308 630	-1 382 740	28 617 260
2004	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av Konecranes optionsprogram för år 1997	1 400	14 310 030	2 800	28 620 060
2005	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999A, 1999B, 2001A och 2003A optioner	176 000	14 486 030	352 000	28 972 060
2006	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A och 2003A optioner före aktiesplit	286 700	14 772 730	573 400	29 545 460
2006	17.3.2006: Fyrdubbling av antalet aktier utan ändring i aktiekapitalet	44 318 190	59 090 920	0	29 545 460
2006	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2003A och 2003B optioner efter aktiesplit	986 800	60 077 720	493 400	30 038 860
2007	Februari, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2003B optioner	67 600	60 145 320	33 800	30 072 660
2007	Mars–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B och 2003C optioner	833 460	60 978 780	0	30 072 660
2008	Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001B, 2003B och 2003C optioner	633 540	61 612 320	0	30 072 660
2009	Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B och 2003C optioner	260 600	61 872 920	0	30 072 660
2010	Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B optioner	129 200	62 002 120	0	30 072 660
2011	Januari, aktieemission riktad till KCR Management Oy:s aktieinnehavare	281 007	62 283 127	0	30 072 660
2011	Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2007A och 2007B optioner	958 300	63 241 427	0	30 072 660

ningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 30.9.2012. Styrelsen beslutade att återköpa maximalt 3 000 000 av bolagets egna aktier tidigast den 16 augusti 2011 och senast den 1 mars 2012.

Bolagsstämman bemyndigade också styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,6 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 30.9.2012. Styrelsen använde inte fullmakten under 2011.

Mera detaljerade uppgifter om fullmakterna finns i meddelandet om bolagsstämmans beslut 2011. Detta finns tillgängligt på www.konecranes.com > Investors > Corporate governance > General meeting > Materials and information on general meetings > 2011.

Flaggningar och andra meddelanden från aktieägare

BlackRock Inc. informerade Konecranes den 5 januari 2011 att bolagets andel av Konecranes hade överstigit 10 procent. Den 4 januari innehade BlackRock Inc. 6 441 109 aktier i Konecranes Abp. Aktieinnehavet utgör 10,39 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

HTT 2 Holding Oy Ab informerade Konecranes den 13 januari 2011 att bolagets andel av Konecranes hade sjunkit under 10 procent. HTT 2 Holding Oy Ab innehade 6 215 568 aktier i Konecranes Abp den 13 januari 2011, vilket utgör 9,98 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab och Ronnas Invest AG, som i praktiken kommer att samarbeta med HTT 2 Holding Oy Ab i frågor som gäller deras ägande i Konecranes Abp, innehade den 13 januari 2011 6 347 968 aktier, vilket motsvarar 10,19 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

HTT 2 Holding Oy Ab informerade Konecranes den 14 januari 2011 att deras innehav hade överstigit 10 procent. HTT 2 Holding Oy Ab innehade 6 230 568 aktier i Konecranes Abp den 14 januari 2011, vilket utgör 10,00 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab och Ronnas Invest AG, som i praktiken kommer att samarbeta med HTT 2 Holding Oy Ab i frågor som gäller deras ägande i Konecranes Abp, innehade den 14 januari 2011 6 362 968 aktier, vilket motsvarar 10,22 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 4 mars 2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets aktieinnehav i Konecranes Abp hade sjunkit till under 10 procent. Den 3 mars 2011 innehade BlackRock, Inc. 6 121 545 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 9,83 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 8 mars 2011 informerade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets aktieinnehav i Konecranes Abp hade överstigit 10 procent. Den 7 mars 2011 innehade BlackRock, Inc. 6 362 798 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 10,21 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 9 mars 2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets aktieinnehav i Konecranes Abp hade sjunkit till under 10 procent. Den 8 mars 2011 innehade BlackRock, Inc. 6 093 644 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 9,78 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 18 augusti 2011 meddelade Konecranes att dess totala innehav i Konecranes Abp hade överstigit 5 procent till följd av återköp av bolagets egna aktier. Konecranes Abp innehade den 17 augusti 2011 2 683 000 egna aktier direkt och 517 696 egna aktier indirekt genom KCR Management Oy, vilket motsvarar 5,06 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 23 augusti 2011 meddelade Konecranes att dess totala innehav i Konecranes Abp hade överstigit 5 procent till följd av återköp av bolagets egna aktier. Konecranes Abp innehade den 22 augusti 2011 3 196 813 egna aktier direkt, vilket motsvarar 5,05 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. Dessutom innehade Konecranes Abp den 22 augusti 2011 517 696 egna aktier indirekt genom KCR Management Oy, vilket motsvarar 0,82 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 29 september 2011 fick Konecranes meddelande om att BlackRock, Inc:s innehav i Konecranes Plc hade minskat till under 5 procent. Den 28 september 2011 innehade BlackRock, Inc. 3 135 985 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,96 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 5 oktober 2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets aktieinnehav i Konecranes Abp hade överstigit 5 procent. Den 4.10.2011 innehade BlackRock, Inc. 3 172 115 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,02 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 12 oktober 2011 meddelade BlackRock, Inc. Konecranes att bolagets innehav i Konecranes Plc hade minskat till under 5 procent. Den 11.10.2011 innehade BlackRock, Inc. 3 110 058 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,92 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 28 december 2011 fick Konecranes information om att ordföranden i bolagets styrelse Stig Gustavson hade donerat alla sina aktier i Konecranes Abp till sina nära anhö-

riga och själv behållit rösträtten och rätten till dividend för de donerade aktierna. Donationen omfattar totalt 2 069 778 aktier, vilket motsvarar cirka 3,27 procent av alla bolagets aktier och röster.

Optionsprogram

Konecranes har två pågående optionsprogram (2007 och 2009) för anställda i nyckelposition, inklusive högsta ledningen och mellanledningen och anställda på vissa expertposter. Enligt Konecranes optionsprogram tecknades 958 300 nya aktier som registrerades i det finska handelsregistret under 2011.

Aktieoptionerna enligt Konecranes Abp:s pågående optionsprogram berättigar innehavarna att i slutet av 2011 teckna totalt 3 144 200 aktier. Detta skulle öka det totala antalet aktier i Konecranes Abp, inklusive egna aktier, till 66 385 627. Optionsprogrammen omfattar uppskattningsvis 220 anställda i nyckelposition.

För en mer detaljerad beskrivning av optionsplanerna, se not 29 på sidan 96 i bokslutet. Regler och villkor för optionsprogrammen finns även på www.konecranes.com > Investors > Share information > Stock option plans.

Aktieägare

Den 31.12.2011 hade Konecranes 18 767 aktieägare (12 264 vid utgången av 2010). Antalet förvaltarregistrerade aktier vid årsslutet 2011 låg vid 29,2 procent, jämfört med 44,8 procent vid utgången av 2010.

Mer information om sammanställningen av aktieäggande och styrelse och ledningsposter finns tillgänglig i avsnittet Aktier och aktieägare på s. 125 i bokslutet.

Handelsinformation

Datum för listning på NASDAQ OMX Helsingfors: 27.3.1996
Lista: Large Cap
ICB-klassificering: Industrials, Industrial Goods & Services, Industrial Engineering, Commercial Vehicles & Trucks 2753
ISIN kod: FIO09005870
Handelskod: KCR1V
Reuters ticker: KCR1V.HE
Bloomberg ticker: KCR1V FH

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes Abp 18 767 aktieägare vid utgången av år 2011 (12 264 vid utgången av år 2010).

Största aktieägare 31.12.2011		Antal aktier och röster	% av aktiekapital och röster
1	HTT KCR Holding Oy Ab	6 870 568	10,9 %
2	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 940 275	4,6 %
3	Gustavson Stig, Konecranes styrelseordförande, och familj*	2 069 778	3,3 %
4	Nordea Fonder	2 050 150	3,2 %
5	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 366 590	2,2 %
6	Statens Pensionfond	917 000	1,4 %
7	Mandatum Livförsäkringsaktiebolag	792 522	1,3 %
8	Nordstjernen AB	709 356	1,1 %
9	Fondita Fonder	700 000	1,1 %
10	Sigrid Juselius Stiftelse	638 500	1,0 %
De 10 största aktieägarnas innehav totalt		19 054 739	30,1 %
Förvaltarregistrerade aktier		18 458 757	29,2 %
Övriga aktieägare		19 685 475	31,1 %
Konecranes Abp:s innehav av egna aktier		6 042 456	9,6 %
Totalt		63 241 427	100,0 %

Styrelsemedlemmarnas och den utvidgade ledningsgruppens ägande 31.12.2011	Ändring i aktieägande under 2011	Aktieägande	% av aktiekapital och rösträtter	Ändring i optionsinnehav under 2011**	Optionsinnehav 31.12.2011**	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen*	-2 044 439	25 335	0,0 %	0	0	0,0 %
Den utvidgade ledningsgruppen	-15 849	687 442	1,1 %	-199 500	951 500	1,5 %
Totalt	-2 060 288	712 777	1,1 %	-199 500	951 500	1,5 %

* Konecranes Abp har 28.12.2011 erhållit meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gäva överlåtit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förhållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänförs till aktierna. Föremålet för gåvan har varit sammanlagt 2 069 778 aktier, som motsvarar cirka 3,27 procent av bolagets samtliga aktier och röster.

** Optionsinnehav anges enligt antalet aktier som de berättigar till att teckna.

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2011

	% av aktiekapital och röster
Finska bolag	24,9 %
Finska finansinstitut	9,7 %
Finska offentliga samfund	9,4 %
Finska icke vinstbringande samfund	6,4 %
Finska hushåll och privatpersoner	17,7 %
Förvaltarregistrerade aktier	29,2 %
Utländska hushåll och privatägare	2,7 %
Totalt	100,0 %

Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2011

Aktier	Antal aktieägare	% Andel av ägare	Antal aktier och röster	% Andel av aktiekapital och röster
1-100	6 720	35,8 %	408 898	0,9 %
101-1 000	9 992	53,3 %	3 759 070	8,4 %
1 001-10 000	1 792	9,6 %	4 908 487	11,0 %
10 001-100 000	204	1,1 %	5 941 894	13,3 %
100 001-1 000 000	39	0,2 %	10 992 350	24,5 %
Över 1 000 001	6	0,0 %	18 771 971	41,9 %
Totala antalet registrerade aktieägare	18 753	100,0 %	44 782 670	100,0 %
Förvaltarregistrerade aktier	14		18 458 757	
Sammanlagt	18 767		63 241 427	

Källa: Euroclear Finland Ab, 30.12.2011

INFORMATION TILL INVESTERARE

INVESTERARRELATIONER

Principer för investerarrationer

Den främsta målsättningen för Konecranes avdelning för investerarrationer är att vara behjälplig för en korrekt värdering av Konecranes aktie genom att förse kapitalmarknaderna med information som berör Konecranes verksamhet och finansiella läge. Konecranes eftersträvar en öppen, tillförlitlig och aktuell redovisning. Vårt mål är att regelbundet och samtidigt förse alla marknadens parter med korrekt och konsekvent information.

Konecranes avdelning för investerarrationer ansvarar för investerarkommunikationen och dagliga kontakter. Verkställande direktören och finansdirektören deltar i dessa aktiviteter och finns regelbundet tillgängliga för möten med representanter för kapitalmarknaden.

Tyst period

Konecranes iakttar en tyst period innan bokslut och delårsrapporter publiceras. Perioden börjar vid slutet av det aktuella kvartalet. Under denna period kommenterar bolagets representanter inte Konecranes finansiella läge.

Investerarrationer 2011

Under 2011 deltog Konecranes i 9 investerarseminarier och utförde 20 roadshow-dagar. Allt som allt deltog vi i cirka 230 investerarmöten i Amsterdam, Boston, Bryssel, Edinburgh, Florida, Frankfurt, Geneve, Helsingfors, Köpenhamn, London, Milano, München, New York, Oslo, Paris, San Francisco, Stockholm, Toronto, Wien och Zürich under 2011.

Investerarkontakter

Miikka Kinnunen, direktör, investerarrationer
Tel: +358 20 427 2050
E-post: miikka.kinnunen@konecranes.com

Anna-Mari Kautto, IR assistent
Tel: +358 20 427 2960
E-post: anna-mari.kautto@konecranes.com

Aktieanalys

Följande banker, investeringsbanker och producenter av aktieanalyser följer Konecranes:

ABG Sundal Collier
CA Cheuvreux
Carnegie Investment Bank
Danske Markets
Deutsche Bank
DnBNOR
Evli Bank
E. Öhman J:or Securities
FIM
Goldman Sachs
Handelsbanken Capital Markets
Inderes
Nordea Bank
Pohjola Bank
SEB Enskilda
Swedbank Markets
UBS

Konecranes fransäger sig allt ansvar för de åsikter som analytikerna framför. Mer detaljerad information finns tillgänglig på www.konecranes.com > Investors

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Årlig bolagsstämma

Konecranes ordinarie bolagsstämma kommer att hållas torsdagen 22.3.2012 klockan 10.00 i Hyvinkääsali, Jussinkuja 1, 05800 Hyvinge, Finland.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som på bolagsstämmans avstämningsdag 12.3.2012 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab.

Förvaltarregistrerade aktiers ägare som ämnar delta i bolagsstämman uppmanas i god tid informera sin egendomsförvaltare och följa de instruktioner som egendomsförvaltaren ger.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska anmäla sig till Laura Kiiski senast 19.3.2012:

Internet: www.konecranes.com/agm2012

E-post: agm2012@konecranes.com

Fax: +358 20 427 2105 (från utlandet)
eller 020 427 2105 (Finland)

Telefon: +358 20 427 2017 (från utlandet) eller
020 427 2017 (Finland)

Post: Konecranes Abp, Laura Kiiski, PB 661,
FI-05801 Hyvinge, Finland

I de fall deltagandet sker med stöd av fullmakt ombeds att uppges detta i samband med registreringen. Ett exempel på fullmakt finns på den ovannämnda webbadressen.

Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 1,00 EUR i dividend per aktie för 2011. Dividenden utbetalas till aktieägare som på dividendutbetalningens avstämningsdag är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

Avstämningsdag: 27.3.2012
Dividendutbetalningsdag: 4.4.2012

Finansiella rapporter 2012

Bokslutskommuniké 2011:	2.2.2012
Delårsrapport januari–mars:	25.4.2012
Delårsrapport januari–juni:	25.7.2012
Delårsrapport januari–september:	24.10.2012

Konecranes årsredovisning och delårsrapporter publiceras på engelska, finska och svenska. Årsredovisningen finns i pdf-format på bolagets webbplats, men även i tryckt format och skickas på begäran per post till aktieägare och andra intressenter (kan beställas på företagets webbplats).

Alla press- och börsmeddelanden publiceras på bolagets webbplats (www.konecranes.com). De kan även erhållas per e-post genom registrering på vår webbplats www.konecranes.com > Investors > Releases > Order releases. Årsredovisningen kan även beställas från:

Konecranes Abp
Investerarrelationer
PB 661

FI-05801 Hyvinge
Finland

Telefon: +358 20 427 2960

Fax: +358 20 427 2089

Webb: www.konecranes.com > Investors > Reports and result presentations > Order annual report

Aktieägarregister

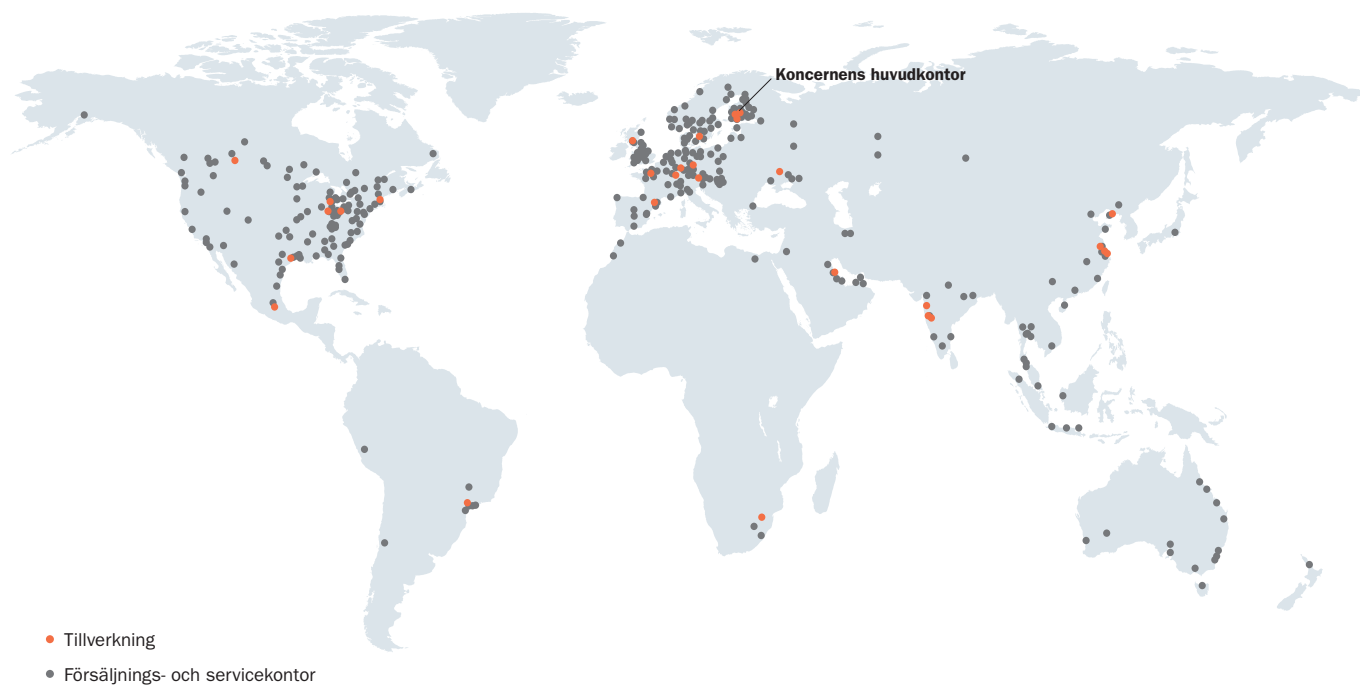
Bolagets aktier hör till värdeandelssystemet. Aktieägare ska underrätta den penninginrättning som för aktieägarens värdeandelskonto om ändringar av adress eller kontonummer för utbetalning av dividender och andra frågor som kan relateras till deras innehav av dessa aktier

VIKTIGA DATUM

Bolagsstämmans avstämningsdag:	12.3.2012
Bolagsstämmans anmälningsstid upphör:	19.3.2012
Bolagsstämma:	22.3.2012
Ex dividend:	23.3.2012
Dividendens avstämningsdag:	27.3.2012
Dividendens betalningsdag:	4.4.2012

KONTAKTUPPGIFTER

Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning och verktygsmaskiner av alla fabrikat. År 2011 omsatte koncernen 1 896 MEUR. Koncernen har 11 700 anställda på 609 platser i 47 länder. Konecranes är noterat på NASDAQ OMX Helsinki (symbol: KCR1V).



KONCERNENS HUVUDKONTOR

Konecranes Abp

PB 661 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 2099

GLOBALA AFFÄRSOMRÅDENAS HUVUDKONTOR

Service

Konecranes Service Oy
PB 135 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 4099

Utrustning

Konecranes Finland Oy
PB 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 3009

REGIONALA HUVUDKONTOR

Amerika

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, USA
Tel +1 937 525 5533
Fax +1 937 322 2832

Norden, Östeuropa och Indien

Konecranes NEI
PB 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 3009

Västeuropa, Mellanöstern och Afrika

Konecranes WEMEA
PB 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 3009

Asien och Stilla-havsområdet

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.
Building 4, No. 100, Lane 2891, South Qilianshan Road
Shanghai, 200331, China
Tel +86 21 2606 1000
Fax +86 21 2606 1066

FÖRETAGSANSVAR

Ärenden kring företagsansvar, vänligen kontakta
corporate-responsibility@konecranes.com

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst ändra eller lägga ner produkter och/eller specifikationer som här hänvisas till. Denna publikation utgör ingen garanti för Konecranes del, uttalad eller antydd, omfattande men inte begränsad till någon garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett särskilt syfte.

www.konecranes.com