

ÅRSREDOVISNING

ÅRSREDOVISNING





KONECRANES  
Lifting Standards

KONECRANES®

## LIFTING BUSINESSES™

Konecranes är en världsledande koncern av dynamiska lyftföretag. Vårt mål är att erbjuda våra kunder effektivitets- och prestandahöjande utrustning och service med oöverträffad kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet.

Genom att tillämpa vår unika kunskap och teknologi – serviceattityd att alltid finnas till för kunden – utvecklar vi innovativa och integrerade lyftlösningar som våra kunder kan lita på.

Tack vare de lösningar vi erbjuder kan våra kunder öka både produktivitet och lönsamhet. Konecranes lyfter inte bara föremål, utan hela företag.



## Innehåll

Konecranes i korthet .....	6
2008 Höjdpunkter .....	8
Vd's och styrelseordförandes brev .....	10
Företagets hörnstenar .....	12
Verksamhetsmiljö.....	14
Affärsområden .....	16
Service.....	18
Standardlyft.....	20
Tunga lyftdon .....	22
Regional översikt.....	24
Produkter och forskning & utveckling .....	26
Produktöversikt.....	28
Forskning och utveckling.....	30
Företagsansvar .....	32
Förvaltning.....	38
Riskhantering.....	48
Koncernledning .....	54
Styrelse.....	56
Bokslut 2008.....	58
Information till investerare .....	119
Viktiga meddelanden.....	119
Aktieinformation .....	120
Investerarrelationer .....	122
Information till aktieägarna .....	123
Kontaktuppgifter .....	124

Konecranes är en världsledande tillverkare av lyftutrustning och erbjuder produktivitetshöjande lyftlösningar och service till verkstads- och processindustrin, skeppsvarv och hamnar. Vi har resurserna, teknologin och beslutsamheten att leva upp till löftet att inte bara lyfta föremål utan våra kunders verksamhet – Lifting Businesses™.

- Marknadsledande inom industrikranar och kran-service
- Branschledande teknologi och världsomfattande modulära produktplattformar
- Omsättning 2008: 2 103 MEUR
- 9 900 anställda
- Tillverkning i 12 länder
- Försäljning och servicedepåer i 43 länder
- Huvudkontor i Finland och börsnoterad på NASDAQ OMX Helsingfors

## AFFÄRSOMRÅDEN

### Service

Affärsområdet Service erbjuder servicelösningar och underhåll av alla fabrikat av industrikranar, hamnutrustning och verktygsmaskiner. Konecranes har 485 servicedepåer i 43 länder, och totalt 5 372 anställda.

### Produkter

Inspektioner, program för förebyggande underhåll, reparationer och förbättringar, jourverksamhet, reservdelar, moderniseringar samt specialtjänster som driftservice och konsultverksamhet.

### Marknadsposition

Klar marknadsledare inom kran-service med världens mest omfattande servicenätverk för kranar.

### Serviceavtalsbas

Underhållsavtal har ingåtts för över 359 000 enheter, varav cirka 25 procent är tillverkade av Konecranes.

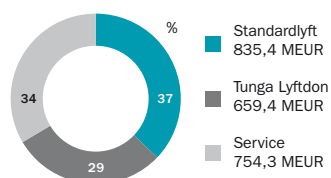
### Standardlyft

Affärsområdet Standardlyft erbjuder förkonstruerade modulära komponenter och kranar för olika industrier. Produkterna marknadsförs under flera olika varumärken, t ex huvudvarumärket Konecranes och de fristående produktvarumärkena Meiden, Morris, P&H, R&M, Stahl CraneSystems, SWF och Verlinde. Standardlyft har försäljningsrepresentanter i 43 länder och totalt 2 808 anställda.

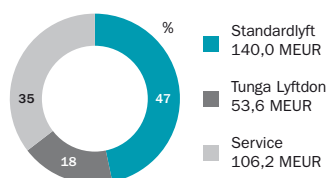
### Produkter

Industrikranar, lintelfrar, kättingtelfrar, lättkranssystem, lastmanipulatorer och ett stort urval komponenter. Lyftkapacitet från 100 kg till 100 ton.

OMSÄTTNING ENLIGT  
AFFÄRSOMRÅDE 2008

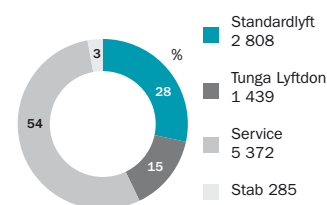


RÖRELSEVINST ENLIGT  
AFFÄRSOMRÅDE 2008\*



Exklusive icke-allokerade kostnader

PERSONAL 2008



### Marknadsposition

Världens största tillverkare av industrikranar och lintelfrar, en av de största tillverkarna av lättkransystem och kättingtelfrar. Världsledande inom explosionsskyddad kranteknologi.

### Årlig tillverkning

Tiotusentals kranar, lintelfrar och elektriska kättingtelfrar.

### Tunga Lyftdon

Affärsområdet Tunga Lyftdon erbjuder materialhanteringslösningar för alla typer av processindustrier och industrier som hanterar tunga laster, hamnar, intermodala terminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial. Produkterna marknadsförs under varumärkena Konecranes och P&H. Tunga Lyftdon har försäljningsrepresentanter i 43 länder och totalt 1 439 anställda.

### Produkter

Elektriska traverskranar (EOT) för processindustrin, varvs-kranar, ombordmonterade kranar för öppna bulklastfartyg, gripskopelossare, STS-kranar, RTG och RMG-kranar, grensltruckar, reachstackers, top lifters, lyfttruckar för hantering av tomcontainrar, gaffeltruckar, kranautomation, YardIT® positioneringssystem och krankontrollsystem, samt tunga krankomponenter. Lyftkapacitet från 50 till 2 000 ton.

### Marknadsposition

Världsledande inom EOT-kranar för processindustrin och portalkranar för skeppsvarv. Global leverantör av kranar och lyfttruckar för containerhantering och tung sammansatt last, automation och kranar för bulkhantering.

### Årlig tillverkning

Flera hundra tunga kranar, lyftvagnar och tunga lyfttruckar.



Året var framgångsrikt inom alla affärsområden med ökad verksamhet och förbättrad lönsamhet. Företaget fortsatte att expandera via företagsförvärv speciellt inom affärsområdet Service.

- Efterfrågan på lyftutrustning och underhållstjänster var extremt hög. Företagets ordergång ökade med 10,4 procent jämfört med 2007, med sammanlagda beställningar värda 2 067,1 miljoner euro.
- Under första halvåret ökade orderstocken till mer än en miljard euro och i slutet av året var den 836,3 miljoner euro.
- Omsättningen steg med 20,2 procent till 2 102,5 miljoner euro.
- Rörelsevinsten var 248,7 miljoner euro. Rörelsevinsten ökade med 42,3 procent jämfört med 2007 (rörelsevinst exklusive försäljningsvinst).
- Rörelsemarginalen steg till 11,8 procent.

#### Ökad verksamhet och förbättrad lönsamhet

- Omsättningen för Service ökade med 9 procent till 754,3 miljoner euro. Rörelsevinsten var 106,2 miljoner euro och svarade för 14,1 procent av omsättningen.
- Omsättningen för Standardlyft ökade med 30,8 procent till 835,4 miljoner euro. Rörelsevinsten var 140,0 miljoner euro och motsvarade 16,8 procent av omsättningen.
- Omsättningen för Tunga Lyftdon ökade med 23,1 procent till 659,4 miljoner euro. Rörelsevinsten var 53,6 miljoner euro och svarade för 8,1 procent av omsättningen.

#### Cirka en tredjedel av beställningarna från tillväxtmarknaderna

Något över 30 procent av beställningarna av ny utrustning som erhöles under året kom från tillväxtmarknader, där strukturell efterfrågan på lyftutrustning var fortsatt hög. Som exempel på beställningar från tillväxtmarknader under året kan nämnas beställningar av totalt 43 RTG-kranar och 4 hamnkranar (STS) till Ryssland, Ukraina, Mexiko och Indonesien samt 19 processkranar till ett stålverk i Ryssland.

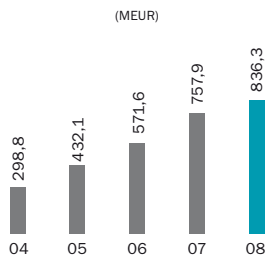
#### Förvärv stimulerar servicesektorn

Konecranes fortsatte sin aktiva expansion genom 12 företagsförvärv under 2008. Dessa stärkte särskilt vår marknadstäckning gällande service i Spanien, Danmark, Kanada och Ukraina. Konecranes köpte ett norskt företag för service av verktygsmaskiner (MTS) i mars och expanderade i november sina MTS-aktiviteter utanför Norden genom förvärv av tre MTS-företag i Storbritannien. I november undertecknades ett intentionsavtal om köpet av aktiemajoriteten i den kinesiska telfer- och krantillverkaren SANMA. Affären förväntas slutföras i början av 2009 varefter de nuvarande ägarna fortsätter som minoritetsaktieägare.

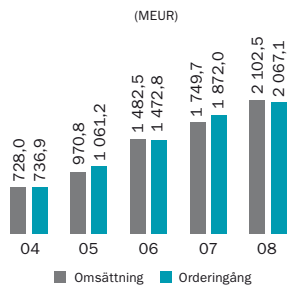
#### Främjande av effektivitet och enhetlighet

Konecranes fortsatte att förbättra sina affärsaktiviteter genom att skapa projekt för att göra driftprocesserna mer effektiva och enhetliga. Effektivitetsmätningar koncentrerades kring att få bort flaskhalsar. En kategoridriven centraliserad anskaffningsfunktion etablerades för att optimera kunskap, resurser och inköpsvolym för alla enheter. Syftet är att förbättra effektivitet och tillgänglighet för samtliga enheter. Programmet oneKONECRANES som startade under året kommer att göra företagets affärsaktiviteter och system mer enhetliga och effektiva och kommer att förbättra intern transparens och effektivitet.

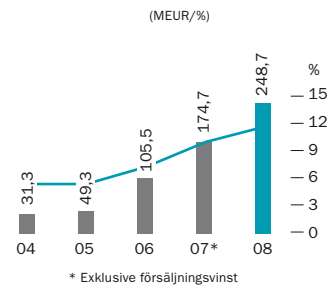
### ORDERSTOCK



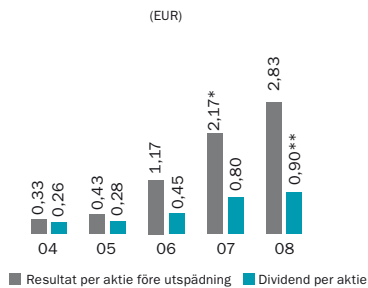
### OMSÄTTNING / ORDERINGÅNG



### RÖRELSERESULTAT/ RÖRELSEMARGINAL



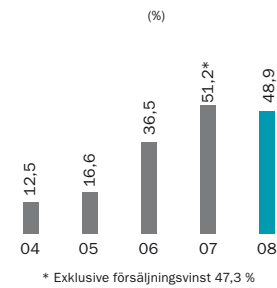
### VINST & DIVIDEND PER AKTIE



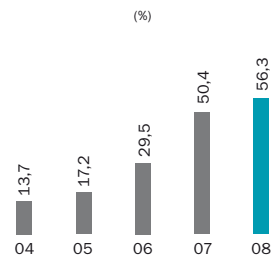
\* 2007 EPS exklusive försäljningsvinst: EUR 1,95

\*\* Styrelsens förslag till bolagsstämman

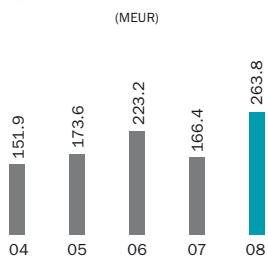
### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



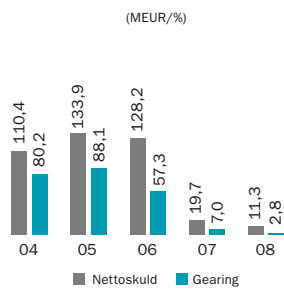
### AVKASTNING PÅ SYSSELSÄTT KAPITAL



### NETTORÖRELSEKAPITAL



### NETTOSKULDER/GEARING





## Bästa aktieägare

År 2008 kommer att betecknas som ytterligheternas år i Konecranes historia. Operativt nådde vi mer eller mindre alla målsättningar vi satt gällande tillväxt, lönsamhet och avkastning på vårt sysselsatta kapital. Trots detta förlorade vår aktie hälften av sitt värde under året. Året slutade med en osäkerhet på marknaden som vi inte sett på länge.

Vår omsättning ökade med 20,2 % under året, till 2 102,5 miljoner euro. Vi har vuxit mer än trefaldigt sedan 2003. Vi beräknar att vår marknadsandel har ökat från 7,5 % till 17 % under samma tidsperiod. Ungefär två tredjedelar av denna tillväxt har varit organisk. Vi kan också vara nöjda med vår rörelsemarginal, 11,8 %, jämfört med 10 % året innan. Trots denna snabba tillväxt kunde vi hålla vår balansräkning, särskilt vårt netto rörelsekapital, i gott skick. Högre marginaler tillsammans med en stram balansräkning genererade en utmärkt avkastning på sysselsatt kapital om 56,3 %.

Emellertid var det tydligt under året att det bara var en tidsfråga när turbulensen på finansmarknaden, som började redan sommaren 2007, skulle börja påverka realekonomin. Efter en typiskt trög sommar var det en liten upphämtning i efterfrågan under början av hösten. Därefter drabbade en plötslig och abrupt nedgång oss i november. Nästan samtidigt började kunder över hela världen och inom alla industrier hålla tillbaka investeringar och intog en försiktig vänta-och-se-attityd.

Den verksamhetsmiljö som upplevdes under 2008 var utmanande för verksamhetsplaneringen. Under en tid då de flesta dagliga frågorna till största del behandlade flaskhalsar i leverantörskedjan, eller leveranstider som var längre än önskvärt, var det tydligt att det var nödvändigt med förberedelser för förändringar till det sämre. Vi gjorde våra första förberedande åtgärdsplaner för en allvarlig lågkonjunktur redan i januari 2008. Många av dessa planer implementeras nu. Eftersom ingen vet hur lång eller djup denna nedgång kommer att bli, handlar det mycket om vår förmåga att kunna anpassa oss.

Ungefär två tredjedelar av vår kostnadsbas 2008 utgjordes av materialinköp och underleveranser. Den överlägset största delen av den kvarvarande tredjedelen utgjordes av



personalkostnader. Det finns en betydande anpassningspotential i bägge två. Traditionellt sett har vi haft ett decentraliserat förhållningssätt till anskaffningar. Vi har identifierat en betydande potential för kostnadsminskningar genom en mer centraliserad hantering av leverantörer. Delar av besparingspotentialen förväntas genomföras redan 2009, men mer ska åstadkommas under de kommande åren. Vår personal har vuxit snabbt under senaste år. De två största komponenterna i denna ökning består av personal från förvärvade företag samt servicetekniker. I en nedgång är det uppenbart att vi inte kan erbjuda samma antal arbetsplatser som under en högkonjunktur. Medan vi är i begrepp att reducera vår arbetsstyrka är det även viktigt att säkerställa att vi upprätthåller och utvecklar våra kompetenser så att vi är beredda när ekonomin återhämtar sig. Obetänksamma nedskärningar är kontraproduktiva, även i en allvarlig nedgång kan det finnas tillfällen och möjligheter. Våra forsknings- och utvecklingsinvesteringar kommer inte att påverkas. Servicemarknaden kommer att hålla farten uppe i en lågkonjunktur, och modernisering av gammal utrustning istället för att köpa ny är ofta ett praktiskt alternativ. Marknaden är fortfarande fragmenterad och det är troligt att intressanta förvärvsmöjligheter uppkommer när marknadsaktörer drabbas av en minskad efterfrågan.

För att summera, vi är inte immuna mot en lågkonjunktur. Vi ser emellertid situationen som en stor möjlighet till att ytterligare förstärka vår relativa marknadsposition på vägen mot vår vision, en 30-procentig global marknadsandel. Vi tackar för att du har förtroende för Konecranes. Vi kommer att göra vårt yttersta för att leva upp till dina förväntningar även i framtiden.

**Pekka Lundmark**  
Vd och koncernchef

## Bästa aktieägare i Konecranes

Förra året när jag kommenterade vårt resultat, kallade jag 2007 för ett ur aktiekursperspektiv förlorat år. Trots de bästa operativa resultaten någonsin, med god tillväxt och rekordvinst, stannade aktiekursen på samma nivå som ett år tidigare.

I dag måste jag tyvärr upprepa mig, om än i ett ännu sorgligare tonläge: Återigen har Konecranes levererat på alla områden: vinstrekord, god tillväxt och en fantastiskt hög avkastning på arbetande kapital. Och aktien har förlorat mer än halva sitt värde.

Orsaken till denna bedrövelse är uppenbar för alla: den ekonomiska kris som drabbat världen, med allvarliga konsekvenser för all industriell aktivitet, inklusive Konecranes.

Det är naturligtvis inte möjligt för mig att ge några förutsägelser om hur länge detta elände kommer att vara eller hur djupt fallet blir. Jag kan inte heller bedöma i hur hög grad det kommer att påverka Konecranes verksamhet. Inget kan sägas om vår aktiekurs, beroende som den är inte bara av vårt resultat, utan även i hög grad av stämningen på aktiemarknaden och på hur finansmarknaden fungerar.

Tillåt mig ändå en kort kommentar. Enligt min åsikt är vårt företag väl positionerat för att kunna klara oss bättre än alla våra direkta konkurrenter och de flesta andra verksamhetsbolag.

För det första, Konecranes möter lågkonjunkturen med en skuldfri balansräkning, netto. Vi har de finansiella muskler som krävs, inte bara för att rida ut en lång konjunktursvacka, utan även för att kunna dra nytta av de möjligheter som kan uppkomma.

För det andra, vi har en god geografisk täckning, den bästa i vår bransch. Vi finns i nästan 50 länder över hela jorden. Även om denna kris är global så är utvecklingen långt ifrån likadan i alla hörn av världen. Där det görs affärer, där finns vi. Dessutom, eftersom vi på de flesta marknaderna har en ledande marknadsandel, är kundbeteendet till vår fördel. I svåra tider söker sig kunderna till "säkra" leverantörer. När allt kommer omkring köper ingen



en kran för bara några års användning, kunderna vill vara säkra på att de kan få service också om 20 år eller ännu längre fram i framtiden.

För det tredje, även om vi kanske är ett "smalt" företag när det gäller vårt produktsortiment är vår kundbas allt annat än smal. Även i svåra tider finns det segment som fortfarande går bra. I dag satsar många länder på att finansiera stora infrastrukturprojekt. Det är goda nyheter för oss.

Och för det fjärde, vi tillgodoser ett industriellt basbehov. Där det finns industriell aktivitet, eller handel, finns det alltid ett behov av tunga lyft. Där lyftutrustning används, kommer det att finnas behov av service och underhåll.

Med dessa ord vill jag välkomna alla nya aktieägare, samt tacka alla gamla aktieägare för deras fortsatta stöd. Vi är alla inställda på en svår och utmanande resa, 2009 och vidare. Som jag ser det, kommer även denna resa att vara givande.

**Stig Gustavson**  
Styrelseordförande

Vår koncernstrategi är att nå ökad tillväxt och lönsamhet genom att utnyttja vårt stora servicenätverk, vår ledande teknologi, den snabba konsolideringen i branschen och vårt fokus på effektiva leveranskedjor.

## VÅR MISSION

Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag.

## VÅR VISION

Vi vill vara världsledande i lyftbranschen, det vill säga det företag som alla andra i branschen ser upp till i fråga om både affärsresultat och kundservice.

## VÅRA VÄRDEN

**Tillit till människor:**

Vi vill vara kända för att vi har goda medarbetare.

**Total satsning på service:**

Vi vill vara kända för att alltid hålla våra löften.

**Varaktig lönsamhet:**

Vi vill vara kända som ett finansiellt starkt företag.

# STRATEGISKA HÖRNSTENAR

## Bäst på kundservice

Konecranes vill alltid erbjuda bästa kundservice i branschen. För oss innebär kvalitet alltid säkerhet, tillförlitlighet och högpresterande teknologi, och vårt mål är att höja effektiviteten och produktiviteten för våra kunder. Till och med på sådana marknader där man sedan länge vant sig vid att köpa tjänster, utförs uppskattningsvis två tredjedelar av all kranservice fortfarande av kunderna själva. Genom att lägga ut serviceverksamheten kan de öka sin kostnadseffektivitet och säkerhet samt nå ökad beläggning. Professionella köp-tjänster har blivit en verklig tillväxtmarknad som driver koncernens organiska tillväxt. Vår strategi ger oss goda möjligheter att dra nytta av den globala tillväxtpotentialen inom service.

## Produkt- och serviceinnovationer

Konecranes vill ständigt vidareutveckla teknologin för både lyftutrustning och service, och som innebär ett nyskapande för hela branschen. Vår serviceorganisation är den största i världen, och utifrån vår breda kunskapsbas kan vi tillfredsställa våra kunders behov och utveckla lösningar för olika miljöer. Genom att kombinera vår kompetens inom service med ny teknologi utvecklar vi lösningar som tillför våra kunder maximalt värde. Vi minimerar driftsuppehåll och optimerar de totala ägandekostnaderna.

## Behovsdriven, kostnadseffektiv leveranskedja

Från en regional "köp-tillverka-sälj"-modell håller vi på att övergå till en global modell av typen "köp-flytta-tillverka-flytta-sälj var som helst". Vi har beredskap att reagera effektivt på förändringar i efterfrågan genom hela leverans-

kedjan. Vårt sortiment bygger på modularitet och standardisering, och vi utnyttjar den senaste teknologin och konstruktionslösningar på ett resurssnålt sätt. Vår enhetliga konstruktionsplattform möjliggör flexibel resursallokering och kapacitetsanvändning. Vår ökade produktion inom växande marknadsområden i Asien och Östeuropa ger oss fina möjligheter att förbättra vår konkurrenskraft och kostnadsnivåer. Vi ökar också våra inköp i lågkostnadsländer och vi använder allt mer utlokalisering. Det här leder till att kvalitetsstyrningen fått allt större betydelse.

## Värdeskapande företagsförvärv

Kranindustrin är fortfarande mycket fragmenterad, och Konecranes har alla de ekonomiska och administrativa resurser som behövs för att driva en branschkonsolidering. Vår tillväxtstrategi bygger på fortsatt organisk tillväxt på de marknader där vi etablerat oss, kombinerad med en målmedveten strävan att genom förvärv nå nya marknader och komplettera vårt produktsortiment. Primärmålet för Konecranes förvärvspolicy kommer också i fortsättningen att vara välkända lokala och regionala varumärken med en betydande bas av redan installerad utrustning.

## Affärsmodell med synergifördelar

Synergien mellan Konecranes tre affärsområden är stor. Service skapar tillväxt inom de övriga affärsområdena, och på motsvarande sätt skapar försäljningen av utrustning nya möjligheter att sälja service. De tekniska lösningar som vi erbjuder inom områdena Tunga Lyftdon och Standardlyft kompletterar varandra, vilket gör att våra kunder till största delen enbart behöver en leverantör.

Efter en bra början på året, började effekterna från den finansiella marknadskrisen synas inom industrin. Den solida strukturella efterfrågan på lyftutrustning och relaterade tjänster, samt konsolideringen av dessa industrier, förväntas dock fortsätta på lång sikt.

### Världsekonomin vänder snabbt

Trots osäkerhet på de finansiella marknaderna började 2008 starkt och industriproduktionen växte snabbt på Konecranes viktigaste marknadsområden. Den stabila ekonomiska situationen återspeglades i kundindustrier, speciellt i kraftverk, gruv-, stål- och andra metallindustrier, petrokemisk industri och sophantering.

Tecken på en långsammare industriell tillväxt i Europa och USA började dyka upp under året. Den industriella tillväxten i APAC regionen var fortsatt kraftig till de sista månaderna av året. Under början av året var investeringarna fortsatt goda i de viktigaste kundindustrierna. Det var en tydlig nedgång i nordamerikansk hamnutrustning och asiatisk skeppsbyggnadsindustri, jämfört med de kraftiga investeringsökningarna 2006–2007. Kunderna var fortsättningsvis villiga att underteckna servicekontrakt. Det fjärde kvartalets svårigheter på de finansiella marknaderna expanderade till en världsomfattande ekonomisk kris och denna allvarliga situation blev gradvis även märkbar i de industriella sektorerna.

Upp till det fjärde kvartalet pressade kostnadsinflationen priserna. Priset på lyftutrustningsindustrins viktigaste material, stål, fortsatte att stiga till slutet av tredje kvartalet, då det märkbart började falla. US-dollarns kraftiga försvagning gentemot euron fortsatte till slutet av sommaren 2008, då den började återhämta sig. Dollarn är den viktigaste valutan i Konecranes affärsverksamhet genom en kombination av omräkningseffekt och transaktionsexponering.

Utsikterna för världsekonomin tog en skarp vändning under sista kvartalet 2008. Till skillnad från tidigare konjunkturer påverkar denna ekonomiska inbromsning inte bara vissa marknader och industrier, utan sträcker sig nu nästan överallt.

### Globaliseringen kommer att förstärka efterfrågan

Trots den besvärliga ekonomiska situationen förväntas utsikterna för lyftindustrin och dess relaterade tjänster på långsikt vara positiva. Företagen kommer att växa i storlek, affärsvärlden globaliseras, kraven på effektivitet och lönsamhet ökar och stora, globalt verkande kunder kommer att välja leverantörer av samma storlek.

Det finns en tydligt märkbar skillnad i marknadstrender för lyftutrustning mellan utvecklade marknader och tillväxtmarknader. Produktivitets- och miljökraven ökar i utvecklade industriländer, vilket medför krav på bättre teknik, automatiseringar och lösningar. I syfte att optimera sina kostnadsstrukturer flyttar industriföretag sin produktion till mer kostnadseffektiva regioner och utlokaliserar vissa sektorer, som t.ex. underhåll. Detta skapar i utvecklade marknader en efterfrågan på nya, högteknologiska produkter eftersom kundernas kvarvarande produktion måste möta ökade krav på effektivitet och lönsamhet.

Överföringen av produktion från industriländerna skapar även en efterfrågan på lyftutrustning i tillväxtmarknaderna. Behovet av att investera i högteknologi, miljövänlighet och säkerhet ökar även i utvecklingsländerna, via de globala operatörerna. År av goda marknadsvillkor och ökande krav på förbättrad levnadsstandard har lagt en stabil grund för kraftig ekonomisk tillväxt. Även i den nuvarande ekonomiska situationen förväntas minskningen av tillväxten förbli lägre på tillväxtmarknaderna än på de utvecklade marknaderna. På lång sikt kommer ökad efterfrågan att ge upphov till behov av att höja industrikapaciteten och energiinversteringarna. Globaliseringen av den industriella basen kommer även att öka det internationella flödet av gods. Dessa faktorer förväntas öka efterfrågan på lyftutrustning.

Den totala marknaden för service av industriell kran- och containerhanteringsutrustning, modernisering samt maskinverktygsservice, beräknas vara mer än 30 miljarder euro. Konecranes, med sin omsättning på 2 103 miljoner

euro, är global ledare inom service av industrikrantar. Potentialen för serviceverksamhet är därför stor, jämfört med storleken på existerande leverantörer. Servicemarknaden är enormt fragmenterad och domineras huvudsakligen av kundernas egna serviceorganisationer. Dessutom ägnar kunderna större uppmärksamhet åt produktivitet och lönsamhet, vilket ökar trenden att utlokalisera de delar som inte tillhör kärnverksamheten, som underhåll. Denna trend är koncentrerad till industriländerna, men förväntas gradvis öka på tillväxtmarknaderna.

### En fragmenterad marknad skapar möjligheter för ytterligare företagsförvärv

Under senare år har Konecranes expanderat till att bli världens ledande leverantör av industrikrantar och relaterade underhållstjänster. Företaget är nummer ett vad gäller kranunderhåll, standard lyftutrustning och kranar för processindustrin. Koncernen är även en stark utmanare i containerhantering, hamnutrustning och utrustning för intermodala terminaler. Trots sin starka position på marknader som Skandinavien, Europa, Nordamerika, Ryssland och i många länder i Asien och Stillahavsområdet, uppgår Konecranes del av den globala marknaden för lyftutrustning och relaterad service till endast 17 procent.

Marknaden för lyftutrustning och service domineras av många små, lokala leverantörer. Konecranes är dock fast beslutet att involveras i konsolideringen av branschen och kommer att fortsätta att aktivt delta i omstruktureringen. Under 2008 genomförde Konecranes 12 företagsförvärv, främst för att förstärka marknadstäckningen av underhållstjänster. Vid slutet av året tillkännagav vi en preliminär överenskommelse att köpa aktiemajoriteten i den kinesiska telfer- och krantillverkaren SANMA. Affären förväntas slutföras i början av 2009, varefter de nuvarande ägarna fortsätter som minoritetsägare.

### EN STARK GLOBAL POSITION

**#1**

i kranunderhållstjänster

**#1**

i standardlyft-utrustning

**#1**

i industriprocesskrantar

En stark utmanare på plats 4–6 i den snabbt växande marknaden för containerhanteringsutrustning och annan hamnkransutrustning

Under 2007 och 2008 levererade Konecranes 15 kranar till RWE:s kraftverk i Neurath, Tyskland. Ytterligare 6 kranar och 120 telfrar kommer att levereras under 2009. RWE är en av Europas fem största kraftverk och den största elproducenten i Tyskland.



## AFFÄRSOMRÅDEN





Konecranes affärsområde  
Service erbjuder  
servicelösningar för och  
underhåll av alla kranmärken,  
för hamnutrustning och  
verktygsmaskiner.

För affärsområdet Service var 2008 ett år av tillväxt vad gäller beställningar, försäljning och lönsamhet, även om US-dollar var ungefär 7 procent svagare än förra året. Ordergången ökade 5,6 procent jämfört med förra året. Ordergången utvecklades väl i alla regioner, men särskilt i APAC och EMEA områdena. Även avtalsbasen utvecklades positivt och inkluderade i slutet av året mer än 359 000 enheter (+23 procent) och hade ett värde på 124,1 miljoner euro (+17 procent). Försäljningen ökade med 9,0 procent jämfört med året innan. Rörelsemarginalen förbättrades från 13,3 till 14,1 procent. Servicenätverket ökade, både organiskt och genom förvärv. Förvärven breddade vårt produktsortiment, ökade antalet högkvalificerad servicepersonal till 5 372 och skapade en solid grund för ökad reservdelsförsäljning. Reservdelsförsäljningen ökade även till följd av vår utvidgade utrustnings- och underhållsavgiftsbas.

#### NYCKELTAL

Andel av koncernens totala %	2008	2007*	Förändr. %
Ordergång, MEUR	30 658,2	623,4	5,6
Orderstock, MEUR	14 117,3	109,3	7,3
Omsättning, MEUR	34 754,3	692,2	9,0
Rörelsevinst, MEUR	35 106,2	91,9	15,6
Rörelsemarginal, %	14,1 %	13,3 %	
Personal	56 5 372	4 436	21

\*Rörelsevinst och -marginal exklusive försäljningsvinst på 0,8 MEUR redovisad i andra kvartalet 2007.

#### Kunder och tjänster

Bland Konecranes servicekunder finns allt från reparationsverkstäder och verkstadsindustrier med underhållskranar och verktygsmaskiner till pappersbruk, stålverk och hamnar med lyftutrustning. De senare kräver att kranarna är i funktion dygnet runt eftersom lyftutrustningen är en integrerad del av produktionen.

Konecranes har det största servicenätverket i branschen med 485 servicedepåer i 43 länder och 3 684 högt kvalificerade tekniker. Lokala enheterna i kran-service, hamnkran-service och service av verktygsmaskiner (MTS) säkerställer att kunderna får kvalitetservice 24 timmar i dygnet. Enheterna stöds av regionala och globala stödenheter. De globala enheterna för moderniseringar och reservdelar säljer i huvudsak sina produkter genom servicenätverket men även direkt till olika slutkunder.

Konecranes erbjuder ett heltäckande utbud av servicenivåer som skapats för att tillfredsställa kundernas behov av underhåll och prestanda. Dessa fem nivåer går från enstaka experttjänster till heltäckande partnerskap för service- och materialhantering. Varje nivå ger närmare kundrelationer och erbjuder kunden mer omfattande service, ökad förståelse och möjlighet att kontinuerligt utveckla kundens verksamhet.

#### Verksamhetsmiljön 2008

Effekterna av den finansiella krisen märktes inte särskilt under årets första hälft. Mot slutet av året märktes dock ökad försiktighet och fördröjda beslut. I dag utförs mer än två tredjedelar av all kran-service av kranägarna själva. En dämpad ekonomisk miljö accelererar behovet av kostnadsbesparingar och produktivitet, så kunderna söker i ökad omfattning att utlokalisera sina serviceaktiviteter. Även om rekryteringar var lättare än för ett år sedan så rådde fortsatt brist på tekniker.



#### → Visste du detta?

*Konecranes har det största servicenätverket i branschen med 485 servicedepåer i 43 länder. 3 684 högt kvalificerade tekniker är i daglig kontakt med våra kunder, vilket motsvarar upp till 1 600 000 kundkontakter på ett år.*



#### Utvecklingen 2008

Under 2008 lades stor tonvikt vid kompetensutveckling genom olika utbildningar i teknik, försäljning och ledarskap. Fler än 300 servicechefer deltog i servicechefsutbildningar som gavs på fem språk i fyra olika regioner. Tekniker genomgick teknisk utbildning som inkluderade elektrisk och mekanisk utbildning, produktutbildning samt utbildning i säkerhet och säkra arbetssätt.

Serviceorganisationen stärktes genom förvärven av kran- och serviceföretagen Ausió Sistemas de Elevación S.L. och Eydimen 2000 S.L. i Spanien, Cranservice Ukraine i Ukraina, Aarhus Maskinfabrik i Danmark. Dessutom köptes verksamheten av Provincial Services Crane Specialists i Kanada. MTS enheten som tidigare mest varit aktiv i Fin-

land, Sverige och Norge, expanderade genom förvärven av tre engelska MTS företag. Genom K&B Europe Ltd, Electron Services och MTS (GB) Ltd, kan Konecranes nu erbjuda service av verktygsmaskiner både i Storbritannien och Irland.

Beställningar på kranmoderniseringar ökade mot slutet av året, bland stora beställningar finns modernisering av en kontinuerlig fartygslossare i Danmark, modernisering av en traverskran i Spanien samt moderniseringar av kranar i flera kärnkraftsanläggningar i USA.

Affärsområdet Standardlyft erbjuder förkonstruerade komponenter och kranar för olika kundindustrier.

Affärsområdet Standardlyft hade en stadig tillväxt i samtliga regioner under 2008, med en försäljning som ökade med 30,8 procent till 835,4 miljoner euro. Tillväxten var störst i APAC-regionen, med särskilt stor aktivitet i Kina. Orderstocken ökade till 327,9 miljoner euro, jämfört med 270,9 miljoner euro under 2007. Integreringen av Konecranes verksamhet i Tyskland fortsatte framgångsrikt, vilket stärkte vår position på den konkurrenskraftiga tyska marknaden. Standardlyfts verksamheter i Indien utvecklades snabbt, med viktiga beställningar från stora indiska och internationella kunder inom bil-, energi- och metallindustrier.

### Kunder och produkter

Affärsområdet Standardlyft har en bred och varierad global kundbas. En typisk kund är en fabrik eller verkstad inom olika industrier. Det största kundsegmentet är verkstadsin-

dustrin, men även branscher som olja & gas, gruvarbete, bilar, papper, lagerhållning, underhållning och petrokemi är viktiga. Ett särskilt segment som snabbt växer är vindkraft.

Standardlyft är världens största leverantör av lyftanordningar för industriellt bruk. I produktsortimentet ingår industrikranar, lätta kranssystem för arbetsstationer, lintelfrar och kättingteltrar samt krankomponenter.

Industrikranar, telfrar och tjänster marknadsförs huvudsakligen till slutkunder under Konecranes eget varumärke. Även varumärkena Morris (Morris Material Handling Ltd.), P&H (Morris Material Handling Inc.) och Stahl CraneSystems erbjuds kunderna på utvalda marknader och verkar via distributörer inom andra områden. Gruppens starka fristående varumärken Meiden (MHS Konecranes), R&M (R&M Materials Handling), SWF (SWF Krantechnik) och Verlinde säljer sina produkter via oberoende krantillverkare och distributörer. Dessa kanaler kompletterar varandra och garanterar en omfattande global marknadstäckning.

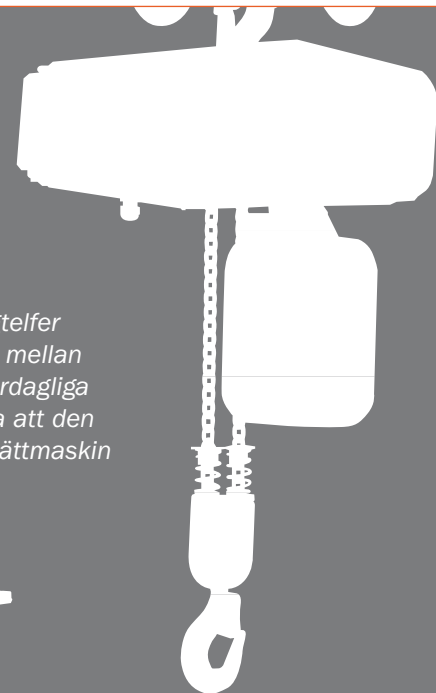
Under 2008 bildade Konecranes en ny affärsenhet som säljer kompletta produktionslinjer och lasthantering. Inom enheten arbetar vi med kundanpassade lösningar som bygger dels på vårt traditionella krankunnande, dels på nyutvecklad utrustning t.ex. teleskoplyftar, ledande bommar och tyngdkompensering. Denna expansion av vårt produktsortiment öppnar nya möjligheter i viktiga kundsegment som bilindustrin, förnybar energi, flygplansmontering samt inom petrokemisk- och elektronikindustrin.

Under andra halvan av året introducerade Konecranes ett lättkranssystem i aluminium. Systemet innehåller lättkrans- och monoraillösningar, med såväl motoriserade som skjutbara vagnar. Lyftkapaciteten är upp till två ton. Systemet erbjuder drastiskt reducerade vikter och lågfriktionshjul, vilket gör hanteringen smidig och ergonomisk. Tack vare dessa produkttegenskaper, enkel installation och modern design, har det innovativa lättkranssystemet i aluminium blivit normgivande inom detta produktsegment.

### NYCKELTAL

Andel av koncernens totala %	2008	2007*	Förändr. %
Orderingång, MEUR	39 859,0	743,3	15,6
Orderstock, MEUR	38 327,9	270,9	21,1
Omsättning, MEUR	37 835,4	638,9	30,8
Rörelsevinst, MEUR	47 140,0	90,4	54,9
Rörelsemarginal, %	16,8 %	14,2 %	
Personal	29 2 808	2 479	13,3

\* Rörelsevinst och -marginal exklusive försäljningsvinst på 8,9 MEUR redovisad i andra kvartalet 2007.



→ **Visste du detta?**

*Konecranes XN kättingtelfer har en lyftkapacitet på mellan 65 och 7 500 kilo. I vardagliga termer motsvarar detta att den kan lyfta allt från en tvättmaskin till fem personbilar.*



### **Verksamhetsmiljön 2008**

Under 2008 präglades Standardlyfts verksamhetsmiljö av ökade insatskostnader och en svagare USD-valutakurs. Konecranes dynamiska prissättning, förbättrade leverantörsstyrning, globalt koordinerade anskaffningar och stor driftsfördelar kompenserade dock påverkan från ökade kostnader och ändringar i USD-valutakursen.

### **Utvecklingen 2008**

Förvärvet av två spanska företag, Eydimen 2000 S.L. och Ausió Sistemas de Elevación S.L., stärkte Standardlyfts verksamhet. Företagen är specialiserade på försäljning och service av industriella kranar och telfrar. Med dessa förvärv kunde Konecranes komma in på två av de mest viktiga kranmarknaderna i Spanien – regionerna Katalonien och Baskien.

Konecranes närvaro i Japan stärktes genom ökat innehav i joint venturebolaget Meiden Hoist System Company, Ltd. Konecranes ökade sitt innehav från 49 till 65 procent. Genom förvärvet kan Konecranes öka sin närvaro på den stora japanska telfermarknaden.

Det globala nätverket av Konecranes kompetenscenter stärktes för en förbättrad kundservice. Kompetenscenter finns nu i olika tidszoner och språkområden, såsom i Finland, Tyskland, Frankrike, Storbritannien, USA, Singapore, Kina och Förenade Arabemiraten.

Konecranes etablerade egna försäljnings- och produktionsverksamheter i Indien 2007. Dessa verksamheter expanderade 2008 genom etableringen av ett ingenjörscenter för Standardlyft. Detta skapades för att stödja tillämpat ingenjörsarbete på global nivå.

Affärsområdet Tunga Lyftdon erbjuder materialhanteringslösningar för alla typer av processindustrier och industrier som hanterar tunga laster, för hamnar, intermodala terminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial.

Verksamheten för affärsområdet Tunga Lyftdon fortsatte att växa under 2008, omsättningen ökade med 23,1 procent jämfört med föregående år till följd av vår kraftfulla leveranskapacitet av utrustning globalt, i kombination med stark lokal service. Marknaden för processkranar, särskilt för stål, energiproduktion och petrokemisk industri, var stark i alla regioner. Tillväxten för containrar och lasthantering var betydande i hamnar och terminaler i Medelhavet, Svarta havet, Östersjöområdet och i Asien. Efterfrågan på hamnutrustning i Nord- och Sydamerika var dock låg. Lyfttrucks verksamheten uppnådde utmärkt tillväxt i alla större regioner, särskilt Asien, där Konecranes lyfttruckar idag helt klart är ett av de ledande varumärkena, efter att tidigare ha varit

en mindre aktör. Detta beror huvudsakligen på den kraftiga utvecklingen av vår asiatiska utrustningsförsäljning, service och tillverkning. Generellt sett har kunderna visat ökat intresse för att kombinera leveranser av ny utrustning med service.

### Kunder och produkter

Tunga Lyftdons eldrivna processkranar används främst i stål- och petrokemisk industri, i kraftverk, verkstadsindustri, anläggningar för energisopor samt pappersbruk.

Konecranes erbjuder ett fullt sortiment av produkter för containerhantering. Nyaste tillägget i familjen, grensletrucken, lanserades 2007 och är nu väletablerad på marknaden. I dag erbjuder vi hamnkranar (STS), gummihjulsporkranar (RTG), spårbundna portalkranar (RMG), grensletruckar, reachstackers och lyfttruckar till containerhanteringskunder i hamnar och terminaler. Vår produktportfölj inkluderar även Konecranes YardIT® mjukvara och tjänster för containerpositionering, ett övervakningssystem för containerhantlingsutrustning och effektivitetsövervakning, samt YardIT® autostyrning för RTG-kranar.

Konecranes kan förse skeppsvarven med alla nödvändiga krantyper, upp till Goliath portalkranar för hantering av extremt tunga fartygssektioner. För stora bulkterminaler kan vi erbjuda gripskopelossare med hög kapacitet.

### Verksamhetsmiljön 2008

Mot slutet av året började kunderna fördröja och visa osäkerhet i beslutsfattandet på grund av den globala finansiella oron. Emellertid var investeringarna höga under året inom stålindustri, energiproduktionsrelaterad industri samt verksamhet, där den fortsatta tillväxten i den globala containertrafiken gjorde detta nödvändigt. Trots den ekonomiska nedgången fortsatte flera infrastrukturrelaterade kundsegment där vi har en stark position, såsom energiproduktion, transporter och sophantering, att investera. Tillgången på vissa komponenter skapade leveransutmaningar under året.

#### NYCKELTAL

	Andel av koncernens totala %	2008	2007*	Förändr. %
Orderingång, MEUR	31	686,0	620,4	10,6
Orderstock, MEUR	49	420,2	406,1	3,5
Omsättning, MEUR	29	659,4	535,7	23,1
Rörelsevinst, MEUR	18	53,6	31,6	69,6
Rörelsemarginal, %		8,1 %	5,9 %	
Personal	15	1 439	1 272	13,1

\*Rörelsevinst och -marginal exklusive försäljningsvinst på 7,9 MEUR redovisad i andra kvartalet 2007.



→ *Visste du detta?*

*Konecranes Goliath portalkran kan vara upp till 120 meter hög, vilket motsvarar en skyskrapa med 40 våningar.*



### Tunga Lyftdon 2008

Vår världsomfattande organisation för Tunga Lyftdon förstärktes i och med etableringen av ett Konecranes kontor i Brasilien. I syfte att förstärka vår försäljningsorganisation för hamnutrustning och lyfttruckar utökade vi även vår personalstyrka i Förenade Arabemiraten, Indien, Belgien och Ryssland. Vårt kontor i Indien utvecklades som förväntat väl och gav ökade ingenjörresurser som används globalt.

Miljöfrågor blir allt viktigare för Konecranes kunder så under 2008 lanserade vi en energisparande kabelkopplad RTG-kran. Den kabelkopplade RTG-kranen minskar lokala utsläpp med upp till 95 procent, eftersom den drivs av elektricitet som matas genom elkabel direkt från nätet.

YardIT®-produktsortimentet integrerades framgångsrikt i vår produktlinje för containerhantering. YardIT®-systemen gör det möjligt för terminaloperatörer att öka produktiviteten i sin containerhantering, reducera sitt miljömässiga avtryck samt att öka effektiviteten i sin verksamhet, allt i realtid.

Under året tog Konecranes Tunga Lyftdon emot flera viktiga beställningar. En av dem inkluderade 15 miljövänliga kabelkopplade RTG-kranar för två terminaler i Ryssland. Två

högkapacitetsgripskopelossare beställdes till ett värmekraftverk i Danmark. Dessutom såldes konstruktions- och komponentpaket för dessa kranar till leverantörer med totalentreprenad. Två beställningar på totalt 29 grensletruckar mottogs från två terminaloperatörer i Belgien och Tyskland. Det kom flera beställningar på lyfttruckar från olika kunder i Sydostasien och Afrika och viktiga beställningar på traverskranar från tillverkare av vindkraftsanläggningar i USA och Kina. Majoriteten av beställningarna kom från tillväxtmarknader.

Stora asiatiska skeppsvarv förlitade sig på våra komponenter och konstruktioner för mycket stora Goliath portalkranar.

Konecranes lyftlösningar och kundservice håller igång affärsverksamheter runtom i världen. För att förstå våra kunders behov och bygga långsiktiga kundförhållanden, har vi delat upp vår verksamhet i tre geografiska regioner: Amerika (AME), Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) och Asien och Stillahavsområdet (APAC)

De utvecklade regionerna är fortsättningsvis de största marknadsområdena för industriella lyftlösningar när man inkluderar serviceverksamheten. Men efterfrågan på lyftutrustning växer snabbast i utvecklingsländerna, särskilt i APAC-regionen.

Historiskt sett har västvärlden, där industriproduktionen koncentrerats, varit den klart största marknaden för industriella lyftlösningar. Denna bild har förändrats under de senaste årtiondena i och med ökad betydelse av APAC-regionen, särskilt Kina, tillsammans med andra utvecklingsländer där industriproduktionen mycket snabbt har ökat.

### Amerika (AME)

Konecranes har en mycket stark position i Amerika regionen, särskilt i USA. Amerika stod för 28 procent av försäljningen under 2008. USA är den mest utvecklade regionen gällande utlokaliserad kran-service, ungefär hälften av Konecranes försäljning i Amerika har anknytning till service.

- Största marknadsområden: USA, Kanada och Mexico.
- Verksamhet: 2 619 anställda, 150 servicedepåer.

- Tillverkning: 10 fabriker för tillverkning av telfrar, P&H industri- och processkranar.
- Huvudvarumärken: Konecranes, P&H, Stahl CraneSystems samt R&M.

### Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA)

EMEA är Konecranes klart största region, och stod för 57 procent av försäljningen under 2008. Detta stora område består både av mogna marknader, med en stor serviceförsäljning, och snabbt växande ekonomier där service fortfarande är en liten del jämfört med utrustningsförsäljning. Andelen utlokaliserad service varierar också mycket från land till land.

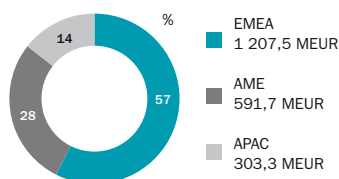
- Verksamhet: 5 658 anställda, 269 servicedepåer.
- Tillverkning: 11 anläggningar för tillverkning av kranar och telfrar, lyfttruckar, stålkonstruktioner för större kranar .
- Huvudvarumärken: Konecranes, Morris, Stahl Cranesystems, SWF samt Verlinde.

### Europa

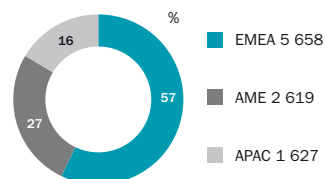
Regionen består både av mogna och snabbt växande ekonomier av lyftlösningar och servicetjänster. De mogna marknaderna omfattar västra, södra och norra Europa. Kunderna fokuserar på hög effektivitet och produktivitet i materialhantering för att kompensera höga lönekostnader. Service står för en stor del, mellan 30-70 procent av Konecranes omsättning i området, men det varierar mycket mellan olika länder.

- Största marknadsområden: Tyskland, Finland, Storbri-

OMSÄTTNING PER REGION



PERSONAL PER REGION





tannien, Frankrike, Spanien, Ryssland samt Sverige. De snabbast växande marknaderna under 2008 omfattade Ryssland, Ukraina, Turkiet, Baltiska länderna, Ungern, Polen samt Rumänien. Dessa länder uppgraderade och expanderade kapaciteten inom infrastruktur, tung industri och verkstadsindustri. Konecranes huvudsakliga verksamhetsområden i regionen är stål- och metallindustrier, energi och hamnar. Service utgör en liten del, mindre än 30 procent, av Konecranes försäljning.

#### **Mellanöstern**

Mellanöstern visar stark tillväxt, som drivs av investeringar i infrastruktur, petrokemisk industri och verkstadsindustri. Konecranes huvudsakliga verksamhetsområden är hamnar, petrokemisk industri samt verkstadsindustri. Service utgör en liten del av omsättningen.

- Största marknadsområden: Saudiarabien, Förenade Arabemiraten och Egypten.

#### **Afrika**

Konecranes fokuserar på norra Afrika, Sydafrika och de växande verksamheterna längs kusterna. Största verksamhetsområden: hamnar, metaller, gruvor.

- De största marknaderna är Sydafrika, Marocko och Kenya.

#### **Asien och Stilla-havsområdet (APAC)**

Detta fortsatte att vara den snabbaste växande regionen år 2008, driven av industriproduktion i Kina och ökad aktivitet i Indien. Regionen omfattar en blandning både av mogna

marknader i Australien och sydöstra Asien och de snabbt växande ekonomierna i Kina och Indien. Energi, stål, skeppsbyggnad samt gruvdrift fortsatte att vara de mest aktiva kundsegmenten för utrustning under 2008, och Konecranes är marknadsledare av service i Australien.

- Verksamhet: 1 627 anställda, 66 servicedepåer.
- Tillverkning: 6 anläggningar som tillverkar lyfttruckar, stålkonstruktioner och lintelfrar. Joint venture-bolag.
- Huvudvarumärken: Konecranes, Stahl CraneSystems, SWF, Meiden.

#### **Nordostasien (NEA)**

Nordostasien omfattar tre mycket stora marknader: Kina, Sydkorea och Japan. Lokala företag dominerar dessa marknader. I Kina har Konecranes varit mest framgångsrikt av de västerländska bolagen, med produkter för det mest exklusiva segmentet på marknaden.

- Största marknadsområden: Kina, Korea och Japan.

#### **Sydiasien och Stilla-havsområdet (SAP)**

- Största marknaderna är Australien, Nya Zeeland, Singapore, Thailand, Malaysia, Indien, Indonesien samt Vietnam.



M-real är en av Europas ledande producenter av kartong och papper. Konecranes har arbetat med M-real i över 30 år och levererat åtskilliga industri- och processkranar till M-reals pappersbruk i Äänekoski, Finland. Konecranes utför även service och underhåll på kranarna.



**PRODUKTER OCH  
FORSKNING & UTVECKLING**



KONECRA

Konecranes bryter ny mark för lyftutrustningsteknologi med sitt omfattande produkt- och serviceutbud. Under 2008 fokuserade Konecranes på utvecklingen av miljövänliga, lättskötta och kompakta produkter.

Konecranes erbjuder ett stort sortiment produkter, från små verkstadskranar till väldigt stora varvskranar, liksom ett omfattande utbud servicetjänster för olika kundindustrier. Konecranes utvecklar effektiva produkter och tjänster som ökar produktiviteten genom högsta livscykelvärde, och beaktar samtidigt säkerhets- och miljöaspekter. Huvudkriterierna för Konecranes produktutveckling är livslång säkerhet och tillförlitlighet hos lyftutrustningen, vilket resulterar i ökad effektivitet och bättre resultat i våra kunders verksamhet.



### Service och modernisering

har som mål att maximera utrustningens tillgänglighet och produktivitet och på samma gång minimera ägandekostnaderna. Vi erbjuder fem olika servicenivåer, som vi kallar Contact, Condition, Care, Commitment och Complete.



### Service av verktygsmaskiner

erbjuder service, underhåll och modernisering av alla märkes verktygsmaskiner inom verkstadsindustrin. Vi erbjuder allt från underhåll av enstaka maskiner till totala partnerskapsavtal, genom vilka vi sköter all produktionsutrustning.



### Lätta lyftsystem

används för produkter och ergonomisk hantering av laster på upp till 7 500 kg. Typiska kunder är mindre tillverkningsverkstäder, bilindustrin, flygplansmontering, återvinningsbar energi samt elektronikindustri och petrokemisk industri.



### Industrikranar

innefattar CXT-kranen med en lyftkapacitet på upp till 100 ton. Används till exempel inom bilindustrin och verkstadsindustrin, konstruktion, återvinningsbar energi, flygplansmontering samt petrokemisk industri.



### Processkranar

är konstruerade för tunga lyft upp till 1 000 ton eller mer. Typiska kunder är stål-, aluminium-, gruv- och verkstadsindustrier, massa och papper, petrokemisk industri, cement-, kraftverks- och sopförbränningsindustrier.



### Gaffeltruckar

med lyftkapacitet på 10-60 ton används för transport av material i processindustrier (trä, stål, papper, betong) och i hamnar.



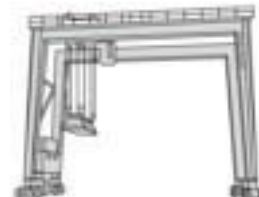
### Reachstackers

används för stapling av containrar i små och medelstora terminaler och järnvägsterminaler.



### Grensletruckar

används vid transport av containrar från kaj till containerfält och lastområde. De har en lyftkapacitet på upp till 50 ton och staplar en över tre containrar högt.



### Containergårdskranar

RTG- och RMG-kranar används vid hamnar och omlastningsterminaler för stapling av containrar. Dessa kranar har ofta en lyftkapacitet på ca 50 ton och kan stapla en över fem containrar högt och sex plus lastbilsfil brett.



### Hamnkranar

används för lastning och lossning av containrar från fartyg till kaj. STS-kranar kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 61 meter.



### Goliath portalkranar

har en räckvidd på över 150 meter och används för hantering av fartygssektioner på skeppsvarv. De har en lyftkapacitet på upp till 1 650 ton och kan lyfta upp till 90 meter högt.



### Programvara för containerhantering

YardIT® produkter används för positionering av containrar, övervakning och autostyrning av containerhanteringsutrustningen.

## Brands

Utgångspunkten för koncernens varumärkesstrategi är företags- och huvudvarumärket Konecranes, som i sin tur kompletteras av fristående varumärken – dessa inkluderar Meiden, Morris Material Handling, P&H, R&M Materials Handling, Stahl CraneSystems, SWF Krantechnik och Verlinde.



Produktutveckling har alltid varit en viktig framgångsfaktor för Konecranes. Våra kunder förväntar sig att vi även i framtiden ska leverera det bästa inom lyftteknik. Oavsett om det är lyftteknik eller underhållstjänster vi utvecklar är vi vidsynta i vårt sätt att närma oss teknik – Konecranes är en pionjär när det gäller lyftteknik.

Konecranes utvecklar och förbättrar kontinuerligt sina produkter inom alla sina affärsområden och 2008 spenderade företaget 19,0 miljoner euro, 0,90 procent av sin omsättning, på forskning och utveckling.

#### Säkerhet och enkelt underhåll är i prioritet

Vi tillämpar teknik för att ge våra kunder verkliga fördelar och mervärde. Vår forskning och utveckling har inte bara utformats för att resultera i teknik som står i främsta ledet, utan även för att kunna leverera den säkerhet och de miljömässiga egenskaper som håller under produktens hela livslängd. En viktig egenskap i vårt konstruktionsarbete, som skiljer oss från våra konkurrenter, är att vi använder industridesign. Detta gör det bl.a. möjligt för oss att göra effektivare produkter som är enklare att använda, mera kostnadseffektiva och utnyttjar nya material.

Vår produktutveckling fokuserar mycket på effektiv ma-



terialanvändning, materialets återvinningsbarhet och energieffektivitet vid användning. Mer än 98 procent i en typisk Konecranes kran är återvinningsbar, medan vårt sortiment av telfrar och lyftvagnar är pionjärer när det kommer till effektivt användande av utrymme.

Materialhanteringssystem är integrerade i våra kunders processer och därför är automatisering och integrering nyckeln till en förbättrad effektivitet. Detta är ett område där vi arbetar nära våra kunder.

Energisparande frekvensomriktarteknik är standard i vår utrustning: Moderna frekvensomriktare kan återföra upp till 70 procent av bromsenergin till nätet. Modularitet är ett annat viktigt mål som kommer att göra det möjligt för oss att tillverka viktiga komponenter så nära våra kunder som möjligt.

#### Världens bästa teknik för materialhantering för processindustrier

Ett exempel på våra pionjärinsatser är vårt arbete med att utveckla materialhanteringssystem för processindustrier, vilket hade högsta prioritet för Konecranes produktutveckling år 2008. Syftet var att uppnå ökad produktivitet och tillförlitlighet, med stark tonvikt på miljöfrågor och energikonsumtion.

Arbetet krävde att många team arbetade parallellt, med de bästa experterna inom service, tillverkning, installation och försäljning som rådgivare. Under tiden arbetade andra team med stålstrukturer, komponenter och elektronik. Vi samlade även in synpunkter och operativa erfarenheter från





kunder för att stödja utvecklingsarbetet.

Resultaten av otaliga tester i vårt nya testlaboratorium resulterade i en enorm mängd data som täcker produktens hela livscykel. Bland andra fördelar möjliggjorde dessa resultat att vi redan innan utrustningen kom ut på marknaden kunde utforma ett serviceprogram för produkten.

### **Samarbete skapar innovationer**

Förutom vår egen forskning och utveckling arbetar Konecranes nära kunderna, industriforskningsinstitutioner och universitet. Grundlig testning i våra egna och andras forskningsanläggningar är avgörande för vårt utvecklingsarbete, och skapar en stabil grund och detaljerad data för att

utforma industriledande teknik. Samarbetet kan ta sig uttryck i gemensamma projekt tillsammans med forskningsanstalter och universitet och vi deltar aktivt i utvecklingen av internationella industristandarder. Vi erbjuder även lärlingsplatser och hjälp vid slutarbeten. Vi är även en attraktiv arbetsgivare för unga kunniga personer, faktum är att många av dem som färdigställt sin akademiska utbildning med oss har stannat kvar hos Konecranes efter examen.

Under de senaste 20 årens framgångsrika samarbete har Konecranes levererat 10 kranar och telfrar till K+S Kali GmbH:s gruva i Philippsthal, Tyskland. Avtalet inkluderar även service och underhåll av 50 kranar av olika märken.



FÖRETAGSANSVAR





För Konecranes betyder företagsansvar i praktiken att vi strävar att agera ansvarsfullt och därmed höja värdet på våra aktieägares investeringar, och på samma gång respektera vår personal och vår globala omgivning.

Lyft är ett viktigt element i nästan all godshanteringsverksamhet i världen – utan lyft skulle materialflödena stanna upp. Konecranes är fast beslutna att bli den obestridda ledaren inom lyftindustrin och ett exempel på hur en framgångsrik verksamhet och kundservice bör skötas. Vi lyfter inte bara våra kunders föremål, utan hela deras verksamhet.

Ledarskap i vår bransch kräver att vi agerar ansvarsfullt och enligt principerna för en hållbar utveckling. Företagsansvar, CSR, betyder att bygga upp långsiktigt samhällsansvar och en dialog med våra aktieägare och intressenter.

Vid definition och rapportering om sitt företagsansvar tillämpar Konecranes principerna för det globala rapporteringsinitiativet GRI (Global Reporting Initiative), som definierar företagsansvar med att företaget tar på sig ett finansiellt, socialt och miljömässigt ansvar. I praktiken betyder detta att Konecranes strävar efter att agera ansvarsfullt och därmed höja värdet på sina aktieägares investeringar, och på samma gång respektera sin personal och sin globala omgivning.

### Säkerheten främst

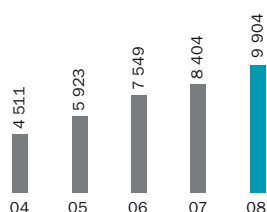
Säkerheten kommer först i allt som Konecranes gör. Under 2008 införde vi ett företagsomfattande system för säkerhet och övervakning, koordinerat på gruppnivå av en särskilt utsedd säkerhetschef. Vi skapade även ett världsomspännande säkerhetsnätverk under året, med en person som ansvarar för säkerhet på varje större kontor. Detta nätverk har möjliggjort för oss att integrera och harmonisera säkerhetsfrågor.

Under 2008 utfördes en säkerhetsrevision av samtliga Konecranes större produktionsanläggningar och vi säkerställde särskilt att hanteringen och rapporteringen av olyckor, brandsäkerhet och evakueringsprocesser var uppdaterade och i enlighet med bestämmelserna. Säkerhetsrevisionerna kommer att fortsätta under 2009 med nya säkerhetsmoment införda, som analys och rapportering av olyckor som "varit nära".

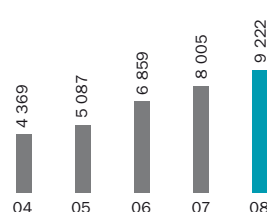
Vår högsta ledning får regelbundna rapporter över olyckor och deras frekvens, medan säkerhetsfrågor tas om hand vid affärsenheterens möten. Säkerhetsfrågor är alltid av största vikt för oss.

Vi initierade ett omfattande utbildningsprogram om arbets säkerhet i slutet av 2008, som täcker hela företaget och där all personal deltar, ända upp till högsta ledningen. Denna basutbildning i arbetsplatsens säkerhet motsvarar i omfattning och innehåll Finska Arbetarskyddscentralens certifieringsutbildning. Samtliga anställda får ett säkerhetskort som bevis på sin utbildning, vilken måste förnyas vart femte år. Detta säkrar att hela arbetsstyrkan har den upp-

PERSONAL (VID ÅRETS SLUT)



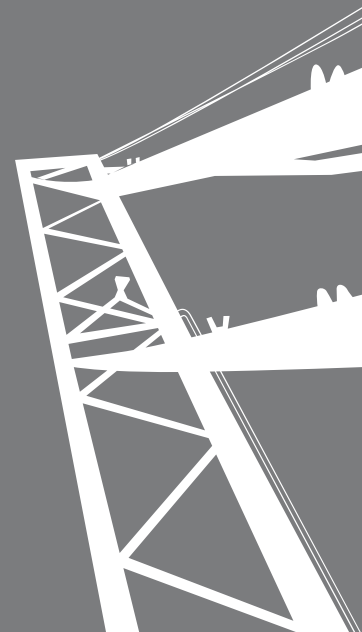
PERSONAL (MEDELTAL)





### Visste du detta?

Över 98 % av materialet i en typisk kran från Konecranes kan återanvändas. Energieffektivitet, användningen av råmaterial och bearbetat material, återvinningsmöjligheter samt effektiv ytanvändning är nyckelfaktorer i vår produktutveckling.



daterade kunskap och de färdigheter som är nödvändiga för arbetssäkerhet

### Vi är bara så bra som vår personal

På Konecranes anser vi att ett företag bara är så bra som sin arbetsstyrka. Vår globala undersökning om arbetstillfredsställelse är ett viktigt verktyg för att vi ska kunna följa trender när det gäller personalens tillfredsställelse. Den första personalundersökningen som täckte hela Konecranesgruppen utfördes under hösten 2007. Det framkom att arbetsmotivation och engagemang i företaget var särskilt framträdande styrkor. Detta var tydligt på alla kontinenter och i alla affärsområden i företaget: nästan överallt var engagemangsindexet för Konecranes personal högre än för jämförbara företag.

Vi hade möjlighet att jämföra 2008 års resultat med resultaten från den tidigare undersökningen. Medan procenten svarande minskade något, till 64 procent, var själva antalet svarande högre än för föregående år. Resultatet var positivt. Arbetstillfredsställelsen hade förbättrats i nästan samtliga kategorier. I höstas diskuterade cheferna också igenom resultaten med sina team och tillsammans identifierade de områden för förbättringar för kommande år. När resultaten behandlats kommer alla cheferna att gå igenom dem med sina egna team och utarbeta en aktionsplan över 3–5 områden för utveckling under det följande året. Undersökningen kommer att göras igen under hösten 2009.

### Utbildning engagerar och motiverar

Konecranes vill ha en engagerad, motiverad och kompetent arbetsstyrka, därför är det av yttersta vikt att investera i utbildning. Vi ser till att ordna lämplig utbildning åt alla. I vår strävan har vi hjälp av en kompetensdatabas som innehåller detaljerad information om medarbetarnas kompetens och utbildning. Systemet stöder även de utvecklingssamtal som alla regelbundet genomgår med sin närmaste chef en gång om året. Dessa diskussioner är alltid personliga, men målen och utvecklingsplanerna, som utbildningskrav eller önskemål om att få byta arbetsuppgifter, förs in i kompetensdatabasen. Därigenom kan vi övervaka att saker som man kommit överens om i diskussionerna även genomförs.

Under 2008 ägnades särskild uppmärksamhet åt teknisk utbildning. Målet för utbildningsprogrammet Tech Masters, som organiseras på Konecranes 14 utbildningscenter runtom i världen, är att stötta serviceteknikernas kompetens och säkra att alla har en jämn kunskapsnivå.

En global utbildning för servicefilialchefer startade också under slutet av 2007, där mer än 300 serviceanställda i

arbetsledande funktioner hade deltagit vid slutet av 2008. Målet för den fem dagar långa kursen är att assistera anställda i deras uppgifter som filialchefer. Kurserna för filialchefer kommer att fortsätta under 2009.

Totalt började nästan 200 nya studerande vid Konecranes Akademiutbildningsprogram under 2008. Utbildningen riktar sig till dem som arbetar som chefer eller experter. Innehållet i denna två år långa kurs har uppdaterats och nya utbildningsmoduler har introducerats. Än så länge har mer än 400 anställda genomgått programmet och omkring 300 går för närvarande kursen.

### Vi vill rekrytera de bästa

Konkurrensen om de bästa arbetarna är hård överallt i världen. Detta kommer att bli en av de största utmaningarna för Konecranes under de närmaste åren. Vi förbättrar ständigt vår rekryteringsprocess och våra verktyg så att vi kan bli en ännu mer attraktiv arbetsgivare för arbetssökande.

Samarbete med lokala utbildningsanstalter, aktivt deltagande i olika studentsammanhang och hjälp vid studenters slutarbeten hjälper även till att lägga en solid grund för framtida rekryteringar.

### Vi sysselsätter fler än vår egen personal

Många av Konecranes produktionsanläggningar finns i små samhällen där företaget är en viktig arbetsgivare och skattebetalare. Dessutom skapar vårt forskningsarbete, vår produktion, försäljning, distribution och andra aktiviteter många arbetstillfällen bland varuleverantörer, underleverantörer och andra tjänsteleverantörer över hela världen.

### Miljöfrågor är en naturlig del av vår verksamhet

Viktiga miljöaspekter i vår verksamhet inkluderar materialanvändning, råmaterial och energikonsumtion. Vi arbetar konstant för att göra vår produktion mer material- och energieffektiv och miljöfrågor spelar en betydande roll när vi utvecklar våra produkter och tjänster. Våra kunder använder Konecranes produkter över en lång tid så underhåll blir extremt viktigt. Därför är livscykelänkandet en så viktig del av vårt miljöarbete.

### Produktutvecklingen inriktar sig på energieffektivitet och återvinning

Energieffektivitet, användandet av råmaterial och bearbetade material, återvinningsmöjligheter och effektiv användning av utrymmen är nyckelfaktorer i vår produktutveckling. Mer än 98 procent i en typisk kran från Konecranes är återvinningsbar, medan vårt sortiment av telfrar och lyftvagnar är pionjärer när det kommer till effektivt användande av utrymme. För containerhantering i hamnar har Konecranes utvecklat den s.k. Variable Speed Generator-tekniken för de dieselgeneratorer som används i våra RTG kranar. Denna teknik kan minska bränsleförbrukningen med upp till 30 procent. Konecranes har även utvecklat en lösning baserad på samma teknik som kan eftermonteras på befintlig utrustning. Våra elektriska motorer, med sina frekvensomriktare, är oslagbara i sin energieffektivitet. Mer och mer utrustning har möjlighet att återföra bromsenergi till nätet, vilket kan minska energiförbrukningen med 25 procent jämfört med när man använder frekvensomriktare med resistorbromsning.

Förebyggande underhåll håller våra kunders produktionsprocesser igång och minimerar oplanerade driftstopp. Om det inte blir några oplanerade driftstopp så minskar våra kunders miljömässiga avtryck. Ett viktigt verktyg i Konecranes serviceutbud är det datorbaserade systemet för kranhantering (Crane Management System, CMS) med vilket exakta data kan länkas till en servicedatabas över mer än 359 000 enheter. På detta system bygger det förebyggande underhållskoncept som garanterar säker och avbrotsfri användning av lyftutrustningen under hela dess livscykel.

### Vi tar hand om våra fordon

De flesta av våra 3 684 serviceanställda åker bil till jobbet. Eftersom vi vill hålla nere bränsleförbrukning och utsläpp använder vi huvudsakligen lågförbrukande dieselfordon, som tas in på service regelbundet. Och eftersom våra servicekontor finns nära våra kunder kan vi minska antalet körda kilometer, vilket i sig minskar miljöutsläppen.

### **Vi har som målsättning att vara lönsamma och konkurrenskraftiga**

Konecranes viktigaste intressenter inkluderar aktieägare, kunder, personal, varuleverantörer och andra partner, myndigheter, lokala samhällen och media.

För oss betyder finansiellt ansvar att säkerställa att Konecranes är lönsamt och konkurrenskraftigt på lång sikt. Att uppfylla våra aktieägares vinstförväntningar är det bästa sätt genom vilket vi kan främja våra övriga intressenters mål. Ett gott finansiellt resultat är grundläggande för en fortsatt verksamhet liksom för att säkerställa tillräckligt med resurser för miljöarbete och för att ta hand om sociala frågor till exempel.

I enlighet med vårt finansiella ansvar förser vi våra kunder med högklassiga produkter, lösningar och service som förbättrar deras verksamhet. För oss innebär de fördjupade relationerna mellan våra kunder och vårt företag även att planera gemensamma affärsstrategier. Bägge sidor har dragit fördel av detta i form av förbättrad information och minskad osäkerhet, mer effektiv finansiell planering och bättre styrning av leveranskedjan. När allt detta har uppnåtts är resultatet en nöjdare kund. Efterfrågeplanering är också en nyckelfråga när det gäller att säkra kundnöjdhet. Det främsta syftet med efterfrågeplanering är att kunna ge tillverkningssektorerna information om arbetsbelastning och förse varuleverantörerna med materialåtgångsdata.

För oss betyder även finansiellt ansvar att upprätthålla långvariga och nära relationer med våra underleverantörer. Under 2008 upprättade vårt företag en ny anskaffningsfunktion för att optimera kunskap, resurser och inköpsvolym för alla enheter, och därmed skapa en ännu mer stabil underleverantörsgroup. Vi ökar samarbetet med våra underleverantörer och strävar efter ett ännu intensivare informationsutbyte. Vi avser att reducera antalet leverantörer till en sjättedel av nuvarande antal, vilket kommer att ge oss skal fördelar och en mer strömlinjeformad inköpsprocess.

Konecranes har satt upp krävande finansiella mål vars uppfyllelse vi ständigt övervakar, och som även utgör basen för vårt bonussystem.



Metso Foundries Jyväskylä är en gammal kund hos Konecranes. Samarbetet började för 35 år sedan, och under denna tid har Konecranes levererat både industri- och processkranar till företagets stålgiuteri i Jyväskylä, Finland.



FÖRVALTNING



Konecranes Ab (Konecranes, Bolaget) är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, andra förordningar som gäller börsnoterade bolag samt Konecranes bolagsordning. I egenskap av ett offentligt noterat bolag tillämpar Bolaget NASDAQ OMX Helsingfors föreskrifter. Därutöver följer NASDAQ OMX Helsingfors riktlinjer för Insiders.

Till och med slutet av 2008 förband sig Bolaget att följa Corporate Governance rekommendationen gällande förvaltning och styrning av noterade bolag ("Corporate Governance rekommendationer"), som antagits av börser, Centralhandelskammaren och Finlands Näringsliv EK. Från och med början av 2009 har Konecranes förbundit sig att följa de finska börsbolagens förvaltningskod, som Värdepappersmarknadsföreningens styrelse godkände i oktober 2008. Den nya koden som ersatte de tidigare nämnda rekommendationerna, den finns till påseende på webbplatsen [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### **BOLAGSSTÄMMA**

Bolagsstämman är Konecranes högsta beslutande förvaltningsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet. En ordinarie bolagsstämma skall hållas årligen före utgången av juni månad. Extra bolagsstämma kan sammankallas vid behov.

Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin yttranderätt och rösträtt. De ärenden som skall behandlas vid ordinarie bolagsstämma finns uppräknade i punkt 10 i Konecranes bolagsordning samt i aktiebolagslagen kapitel 5 paragraf 3. Ärendena inkluderar godkännande av bokslut, vinstutdelning, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsemedlemmarna och verkställande direktören, val av styrelsemedlemmar och revisor samt fastställande av deras arvoden. Bolagsordning är tillgänglig på Konecranes hemsidor, [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

Bolagsstämmans beslut offentliggörs omedelbart efter stämman som börsmeddelanden samt på Bolagets webbplats.

### **Förhandsinformation till aktieägare**

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma och eventuell extra bolagsstämma genom en kallelse publicerad i två finländska rikstidningar. Förhandsinformation ingår i kallelsen. Kallelsen är också tillgänglig som börsmeddelande och dessutom finns den på Bolagets webbplats. Styrelsens och dess kommittéers förslag som helhet inför bolagsstämman offentliggörs på Bolagets webbplats.

### **Aktieägars deltagande**

För att vara berättigad att delta i bolagsstämma bör aktieägaren på avstämningsdagen finnas antecknad som aktieägare i den aktieägarförteckning som Euroclear Finland Ab (f.d. Finlands Värdepapperscentral Ab) upprätthåller. Ägare av förvaltarregistrerade aktier som önskar delta i bolagsstämman bör i god tid underrätta den som ansvarar för registret och följa dennes instruktioner. En registrerad aktieägare som önskar delta i bolagsstämma skall meddela Bolaget detta inom utsatt tid och i enlighet med de instruktioner som finns angivna i kallelsen. En aktieägare kan delta i bolagsstämma personligen eller genom ett av honom bemyndigat ombud, som bör kunna uppvisa fullmakt. Om deltagande sker med stöd av fullmakt skall detta uppges i samband med anmälan. Aktieägare och ombud får åtföljas av ett biträde.

### **Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och revisorers deltagande i bolagsstämma**

Verkställande direktören, styrelsens ordförande och ett tillräckligt antal styrelsemedlemmar skall närvara vid bolagsstämman. Dessutom ska revisorn delta i bolagsstämman.

En person som för första gången kandiderar för en styrelsepost skall närvara vid den bolagsstämman där valet förrättas, såvitt det inte finns berättigade skäl till frånvaro.

## STYRELSE

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning leder styrelsens arbete och utgör en viktig del av förvaltningsramarna för Konecranes.

Denna arbetsordning kompletterar bestämmelserna i lagen om aktiebolag och bolagsordning. Utifrån arbetsordningen kan Bolagets aktieägare utvärdera styrelsens verksamhet. Konecranes styrelses arbetsordning finns tillgänglig på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) i Corporate Governance delen.

### Uppgifter

Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att iakttä alla regler och bestämmelser tillämpliga på bolaget och dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för Bolagets bästa, och svarar för sina åtgärder gentemot Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna skall alltid agera med tillbörlig försiktighet och i god tro, enligt affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt från den information de erhållit samt på det sätt som de anser vara i Bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar bland annat om Bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och Bolagets högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar, om den kontinuerliga uppföljningen och kontrollen av koncernbolagens verksamhet och resultat, om riskhantering, samt om Bolagets iakttagande av tillämpliga lagar. Styrelsen skall kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse. Styrelsen utser en sekreterare, som närvarar vid alla möten.

### Val och mandatperiod

Medlemmarna i Konecranes styrelse väljs av bolagsstämman. Enligt bolagsordningen skall Konecranes styrelse bestå av minst fem och högst åtta personer valda vid varje ordinarie bolagsstämma för en mandatperiod på ett år. Styrelsen väljer inom sig en styrelseordförande och en vice styrelseordförande.

Namnet på person som kandiderar för en styrelsepost skall offentliggöras i kallelsen till bolagsstämman om förslaget framställts av nominerings- och kompensationskommittén eller om kandidaten understöds av aktieägare som innehar minst 10 procent av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget, och om kandidaten samtyckt till valet. Namnen på personer som föreslås till styrelseposter efter det att kallelsen utgått skall offentliggöras separat.

### Styrelsemedlemmarnas oberoende

Majoriteten av styrelsemedlemmarna bör vara oberoende av bolaget, dvs. de borde inte ha ett beroende förhållande till Bolaget. Dessutom, bör åtminstone två av styrelsemedlemmarna som representerar denna majoritet vara utan några förbindelser av betydelse till viktiga Konecranes aktieägare. Konecranes styrelse utvärderar styrelsemedlemmarnas oberoende och meddelar vilka styrelsemedlemmar den anser vara oberoende av Bolaget och vilka styrelsemedlemmar den anser inte har några förbindelser av betydelse med Konecranes aktieägare.

Mera detaljerade kriterier för oberoende finns listade i rekommendationen 15 i Corporate Governance koden, som finns tillgänglig på [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).



### Mötespraxis och självutvärdering

Utöver styrelsemedlemmarna och styrelsens sekreterare deltar också Bolagets Vd och finansdirektör i styrelsemötena. Konecranes styrelse sammanträder så ofta som det behövs för att den skall kunna sköta sina åligganden. Årligen hålls ca åtta regelbundna styrelsemöten.

Styrelsen och dess kommittéer utför årligen en utvärdering av sitt arbete för att klargöra om hela styrelsen och dess kommittéer fungerar effektivt. Styrelsen fastställer kriterierna för utvärderingen. Resultatet av självutvärderingen behandlas av styrelsen före utgången av varje räkenskapsperiod.

### STYRELSEKOMMITTÉER

Styrelsen bistås av revisionskommittén och den kombinerade nominerings- och kompensationskommittén. Kommittéerna tillsattes 2004.

#### Revisionskommittén

Revisionskommittén utses av Konecranes styrelse. Revisionskommittén skall övervaka bokföringen och finansiella processer, boksluten och internrevisionen. Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning som en del av Bolagets Kod för Bolagsstyrning (tillgänglig på webbplatsen [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)).

Enligt arbetsordningen skall revisionskommittén sammanträda minst två gånger om året. Ordföranden skall för styrelsen presentera en rapport över varje möte som revisionskommittén har hållit.

#### Nominerings- och kompensationskommittén

Konecranes har en kombinerad nominerings- och kompensationskommittén som utses av styrelsen. Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning som en del av Bolagets Kod för Bolagsstyrning (tillgänglig på webbplatsen [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)).

Nominerings- och kompensationskommittén skall sammanträda minst en gång per år. Ordföranden skall för styrelsen presentera en rapport över varje möte nominerings- och kompensationskommittén hållit.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Konecranes har en verkställande direktör som verkar som vd och koncernchef. Styrelsen beslutar om utnämning och entledigande av Bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören kan vara medlem av styrelsen, men kan inte väljas till styrelseordförande.

### Uppgifter

Enligt lagen om aktiebolag är verkställande direktören ansvarig för Bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. Åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av Bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse, får verkställande direktören vidta endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. Verkställande direktören skall sörja för att Bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören svarar också för beredningen av de ärenden som skall behandlas av styrelsen och för strategisk styrning, finansiering, redovisning och riskhantering.

### Verkställande direktörens avtal

Verkställande direktörens avtal kan när som helst uppsägas av honom själv eller av Bolaget. Uppsägningstiden är sex månader. Om Bolaget sagt upp avtalet utan särskilt skäl utbetalas till verkställande direktören, förutom lön för uppsägningstiden, även en ersättning motsvarande lön och naturaförmåner under 18 månader. Verkställande direktören kan gå i pension vid 60 års ålder, med ett pensionsmål på 60 procent av underliggande lön. Villkoren för verkställande direktörens anställningsförhållande har fastställts i ett skriftligt avtal, som styrelsen godkänt.

## KONCERNLEDNINGEN

Koncernledningen innefattas av verkställande direktör, affärsområdes direktörer, region direktörer och koncernstabens centrala funktionsdirektörer. Koncernledningen har till uppgift att bistå koncernens verkställande direktör i dennes arbete. Koncernledningen har ingen officiell bolagsrättslig ställning enligt bolagsordningen, men dess roll i Konecranes ledningsorganisation är de facto betydande. En kort beskrivning på ledningsgruppsmedlemmarnas uppgifter följer:

Affärsområdena (Service, Standardlyft och Tunga Lyftdon) leds var och en av en affärsområdesdirektör. Affärsområdena utgör inte självständiga enheter. Istället är samarbetet mellan områdena betydande och synergin mellan dem utnyttjas. Affärsområdescheferna ansvarar för det dagliga arbetet inom respektive affärsområde. Affärsenheterna har det slutliga vinst och förslut-ansvaret i koncernen.

Fyra regiondirektörer koordinerar koncernens verksamhet på olika marknadsområden. Regionorganisationen och de tre affärsområdena tillsammans utgör en enhetlig kundkontakt för koncernen, och har som huvudmål att maximera koncernens position inom alla regioner. Regiondirektören har linjeansvar för verksamheten på fältet, som innefattar underhållstjänster och utrustningsförsäljning. De har även ansvar för koordinera och erbjuda administrativa tjänster för verksamheter som inte direkt rapporterar till dem, såsom tillverkning

Koncernstaben utgör en gemensam resurs som hantear ärenden och intressen som gäller hela koncernen.

## Mötespraxis

Koncernledningsgruppen skall sammanträda så ofta som behövs, vanligtvis varje månad. Dessutom hålls månatliga möten under verkställande direktörens ledning för att gå igenom verksamheten och resultatutvecklingen tillsammans med andra direktörer.

Affärsområdena har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet.

Regionledningsgrupper, där affärsområdes direktörerna och regiondirektörerna tillsammans med relevanta andra direktörer deltar, sammanträder två gånger i året.

Koncernstaben sammanträder vanligtvis en gång i veckan för att gå igenom administrativa frågor.

## TEKNOLOGI- OCH IT-LEDNINGSGRUPPEN

Verkställande direktören leder Teknologiledningsgruppen. Den består även av affärsområdescheferna, IT direktören, representanter ur produktutvecklingsstaben, behöriga koncernstabschefer, samt representanter från affärsområdena och andra enheter. Teknologiledningsgruppen sammanträder vanligtvis en gång i månaden med mål att ge stöd åt affärsområdena och olika affärsprocesser i frågor kring forskning och utveckling, inköp, kvalitet samt informationsteknologi.

Från och med början av 2009 hör hantering av IT frågor till Teknologiledningsgruppen. Ledningsgruppen består av affärsområdesdirektörer, IT direktören, teknologidirektören, samt behörig IT-, koncernstabsmedlemmar och experter. Ledningsgruppen leds av koncernens Vd och koncernchef och kommer att sammanträda fyra gånger i året.

Teknologi- och IT-ledningsgruppen har ingen officiell bolagsrättslig ställning men spelar en viktig roll vid planering och utveckling av koncernens produkter och affärsprocesser.

## KOMPENSATION

### Styrelsen

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer. Styrelsemedlemmar som inte hör till koncernadministrationen får inga aktieoptioner. Styrelsemedlemmar anställda av Konecranes får ingen separat kompensation för sitt medlemskap i styrelsen.

### Verkställande direktören

Verkställande direktörens insatser utvärderas av nominerings- och kompensationskommittén. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga förmåner.

Konecranes styrelse godkände ett långsiktigt aktieincentivprogram riktat till Bolagets verkställande direktör, Pekka Lundmark den 15 december 2006. Incentivprogrammet verkställdes genom att till verkställande direktören avyttra egna aktier som innehas av Bolaget i enlighet med den av Bolagets bolagsstämma 8.3.2006 beviljade fullmakten. Inom ramen för incentivprogrammet såldes den 22 december 2006 till Bolagets verkställande direktör 50 000 av Bolagets egna aktier. I januari 2007 såldes ytterligare 50 000 aktier till Bolagets verkställande direktör i enlighet med villkoren för aktieemissionen. Aktierna är underkastade en överlåtelsebegränsning på fem år. Som en del av programmet betalade Bolaget till verkställande direktören en separat bonus för att täcka de skatter som uppkommer på grundval av detta arrangemang.

Incentivprogrammet förverkligas i avsikt att motivera Bolagets verkställande direktör att på bästa möjliga sätt medverka till Bolagets framgång på lång sikt samt ett ökat ägarvärde för alla Bolagets aktieägare. Försäljningspriset om 12 euro per aktie bestämdes på basen av aktiens medelkurs för den period som Pekka Lundmark varit verkställande direktör.

### Koncernledningen

Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncernens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslutning till dessa. Dessutom fastställer nominerings- och kompensationskommittén kompensationsarrangemang för de ledningsgruppsmedlemmar som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer andra ledningsgruppsmedlemmars kompensationsarrangemang.

Avtalen inkluderar vanligen en grundlön, naturaförmåner (t.ex. bilförmån), pensionsförsäkringar och resultatbaserad bonusprogram. Alla avtal om bonusprogram uppgörs skriftligen. En ledningsgruppsmedlem har ett definierat förmånsbaserat pensionsprogram. Kriterierna för en resultatbaserad lön varierar, men baseras vanligtvis på koncernens fem fokusområden: säkerhet, kund, anställda, tillväxt och lönsamhet. Resultatbaserad bonus bygger på personlig prestation och resultatet för den enhet inom vilken den

anställdas ansvarsområde ligger. En mindre del relateras till hela koncernens lönsamhet. Bonusprogrammet bygger i regel inte på personlig, utan numerisk utvärdering.

### Optioner

Bolaget har ett antal optionsprogram för anställda i nyckelposition, till vilka hör den högsta ledningen och personer på mellanchefernivå samt sakkunniga. Ett sammandrag av Konecranes optionsprogram finns på sida 93. Optionsprogrammen fastställs genom beslut av bolagsstämman. Samtliga optionsprogram har godkänts av bolagsstämman. Optionsprogrammen är uppgjorda så att de väsentligen överensstämmer med de riktlinjer som vissa av Bolagets institutionella aktieägare antagit. Riktlinjerna innehåller uppgifter om största tillåtna utspädningseffekt, incentivnivå, stängning, programmets längd osv.

Syftet med optionsprogrammen är att motivera nyckelpersoner att bidra till Bolagets framgång på lång sikt och att lägga grunden till ett gemensamt engagemang för ökat aktieägarvärde. En viktig målsättning är också att stärka känslan av gemensamt ägande inom Bolagets ledning – detta har särskilt stor betydelse för ett bolag som Konecranes, vars organisation omfattar flera länder, kulturer och kundsegment.

På förslag av koncernens verkställande direktör beslutar styrelsen om utdelning av optioner till nyckelpersoner. Om utdelning av optioner till koncernens verkställande direktör beslutar styrelsen utan föredragning.

## REVISION

Den lagstadgade revisionens huvudsakliga uppgift är att bestyrka att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden. Räkenskapsperioden för Konecranes är ett kalenderår. Revisorn rapporterar regelbundet om sina iakttagelser till styrelsens revisionskommitté. Revisorn är förpliktad att granska riktigheten av bokslutet och Bolagets bokföring under räkenskapsperioden samt att till bolagsstämman avge en revisionsberättelse om den granskning han utfört. Konecranes revisorer utses av bolagsstämman att sköta uppdraget tills vidare. Samma revisor med yttersta ansvar får inte tjänstgöra mer än sju räkenskapsperioder. Ett förslag till val av revisor förbereds av revisionskommittén och bör meddelas i kallelsen till bolagsstämman. Revisionskommittén eftersträvar en regelbunden rotation av externa revisorer.

## INSIDERS

I juni 2008 antog Konecranes styrelsen förnyade insiderregler för Bolaget. Dessa regler bygger på Värdepappersmarknadslagen, Finansinspektionens normer och NASDAQ OMX Helsingfors insiderregler för börsbolag som trädde i kraft från 1.6.2008.

Konecranes offentliga insiderregister inkluderar styrelsemedlemmar, verkställande direktör, styrelsens sekreterare, koncernledningens revisorer och medlemmar, samt enligt beslut av Bolaget även andra personer med liknande positioner inom koncernen. Konecranes företagsspecifika insiderregister omfattar dessutom personer som av Bolaget definierats såsom insiders och som regelbundet innehar insiderinformation på grund av deras ställning i Bolaget.

En insider tillåts ingen handel i Konecranes aktier eller värdepapper som berättigar till aktier fr.o.m. första dagen efter utgången av årskvartalet före nästa del-

årsrapport till dagen efter publiceringstidpunkten. Bolaget upprätthåller även projektspecifika insiderregister över Bolagets alla insiderprojekt. En projektspecifik insider tillåts ingen handel i Konecranes aktier förrän projektet avslutats.

Konecranes register över insiderinnehav upprätthålls av Bolagets chefsjurist, som ansvarar för att Bolaget följer gällande insiderregler och bestämmelser om anmälningsskyldighet. Bolaget upprätthåller sitt offentliga och företags-specifika insiderregister i Euroclear Finland Ab:s (tidigare Finlands Värdepapperscentral) SIRE-system.

En förteckning över Konecranes offentliga insiders och deras aktie- och optionsinnehav finns till påseende på Bolagets hemsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com), samt i NetSire-registret.

## FÖRVALTNING 2008

Bolagsstämman hölls den 13.3.2008 i Hyvinge. Totalt 468 aktieägare, motsvarande ungefär 29,7 procent av Bolagets röster, deltog antingen själv eller via fullmakt. Bolagsstämmans beslut finns på Konecranes hemsidor.

### Styrelsen

Styrelsen som valdes vid bolagsstämman 2008 hade 8 medlemmar: Svante Adde, Kim Gran, Stig Gustavson, Matti Kavetvuo, Malin Persson, Timo Poranen, Björn Savén och Mikael Silvennoinen. Stig Gustavson var styrelseordförande och Björn Savén vice ordförande. Stig Stendahl var styrelsemedlem t.o.m. den 13.3.2008.

Alla medlemmar av styrelsen förutom Stig Gustavson anses vara oberoende av Bolaget. Styrelsens ordförande Stig Gustavson anses vara beroende av Bolaget eftersom han verkade som företagets verkställande direktör och koncernchef till och med 17.6.2005. Enligt Corporate Governance rekommendationen anses en styrelseordförande ej vara oberoende om denne har varit anställd i företaget under de senaste tre åren före styrelsemedlemskap.

Ingen styrelsemedlem står i beroendeförhållande till någon betydande aktieägare i Bolaget.

År 2008 sammanträdde styrelsen 13 gånger. I genomsnitt var närvaroprocenten 97 procent.

Styrelsemedlemmarnas personalia och information om aktie- och optionsinnehav finns i Årsrapporten på sida 56–57, samt på Bolagets hemsidor.

### Kommittéerna

Från den 13.3.2008 var revisionskommitténs sammansättning enligt följande: Svante Adde (ordförande), Kim Gran (medlem), Matti Kavetvuo (medlem) och Mikael Silvennoinen. Under 2008 sammanträdde revisionskommittén fyra gånger. I genomsnitt var närvaroprocenten 94 procent. Stig Stendahl var ordförande för revisionskommittén till den 13.3.2008.

Nominerings- och kompensationskommitténs sammansättning var: Björn Savén (ordförande), Stig Gustavson

(medlem), Malin Persson (medlem) och Timo Poranen (medlem). Under 2008 sammanträdde nominerings- och kompensationskommittén två gånger. I genomsnitt var närvaroprocenten 100 procent.

### Styrelsens arvoden

De åtta styrelsemedlemmarna, av vilka ingen är anställd av Bolaget, erhöll totalt 431 600 EUR för räkenskapsperioden som slutade den 31 december 2008.

Under 2008 betalades följande arvoden till styrelsemedlemmarna:

- styrelseordföranden 100 000 EUR
- vice ordföranden 64 000 EUR
- andra styrelsemedlemmar 40 000 EUR

Dessutom betalades ett mötesarvode om 1 500 EUR för varje kommittémöte kommittémedlemmarna deltog i.

### Styrelsemedlemmarnas arvoden var enligt följande:

	2008	2008	2007	2007
	Sammanlagd kompensations, EUR	Kompensation i aktier, st.	Sammanlagd kompensations, EUR	Kompensation i aktier, st.
Ordförande	101 500	1 700	78 000	1 250
Vice ordförande	64 000	0	48 000	0
Ordinarie ledamöter	266 100	4 074	191 400	2 880
<b>Totalt</b>	<b>431 600</b>	<b>5 774</b>	<b>317 400</b>	<b>4 130</b>

Alla andra styrelsemedlemmar erhöll Konecranes aktier och kontanter som arvode, förutom vice ordföranden, vars arvode betalades kontant. Det totala antalet aktier som del av arvoden var 1 700 för ordföranden och 679 för de andra styrelsemedlemmarna.

Också styrelsemedlemmarnas resekostnader ersattes.

### Konecranes koncernledning

Under år 2008 bestod Konecranes koncernledning av följande medlemmar:

- Pekka Lundmark, koncernchef och verkställande direktör

### Affärsområdesdirektörer

- Hannu Rusanen, Service
- Pekka Pääkkilä, Standardlyft
- Mikko Uhari, Tunga Lyftdon

### Regiondirektörer

- Pierre Boyer, Europa, Mellanöstern & Afrika
- Harry Ollila, Nordostasien
- Tom Sothard, Amerika
- Edward Yakos, Sydasiens och Stillahavsområdet

### Koncernstab

- Ari Kiviniitty, teknologidirektör
- Pekka Lettijeff, inköpsdirektör (fr.o.m. 1.2.2008)
- Teo Ottola, finansdirektör
- Sirpa Poitsalo, chefsjurist
- Jaana Rinne, personaldirektör
- Mikael Wegmüller, direktör, Marknadsföring och Kommunikation

Koncernledningsgruppen sammanträdde 11 gånger under år 2008.

### Styrelse grupper totala kompensation

#### Verkställanden direktören

	2008	2007
Löner och förmåner, EUR	357 387	354 831
Bonus, EUR	186 000	684 052
Kostnad för aktierealterade ersättningar, EUR	349 348	281 523
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	114 000	180 000
Aktieinnehav (antal aktier)	280 000	160 000

#### Koncernledningen exklusive vd:n

	2008	2007
Löner och förmåner, EUR	2 379 208	2 344 422
Bonus, EUR	537 525	552 568
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	868 337	373 290
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	870 200	626 200
Ägda aktier (antal aktier)	255 650	227 250

Ytterligare information om koncernledningens och verkställande direktörens löner och ersättningar finns i årsredovisningen på sida 85, samt på Bolagets hemsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com). Ledningsgruppsmedlemmarnas personalia finns på s. 54–55 i denna årsredovisning, samt på Bolagets hemsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

### Optioner

Vid årets slut 2008 omfattade koncernens optionsprogram ca 160 medarbetare. Ytterligare information om optionsprogrammen finns i Noter till koncernbokslutet delen på s. 93.

### Revision

CGR-samfundet Ernst & Young Oy valdes till Bolagets nya revisor fr.o.m. år 2006. År 2008 fungerade CGR Roger Rejström som revisor med huvudansvar. År 2008 uppgick kostnaden för revision av bolagen i koncernen Konecranes till 1 448 269 EUR. Därutöver betalades 427 440 EUR till Ernst & Young för övriga tjänster levererade till koncernen.

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering. Dessa principer bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

### Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärsmål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Riskhanteringen skall garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet är identifierade och hanteras tillfredställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes, medan varje bolag eller enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och viktiga individuella aspekter.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhanteringen en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera riskhanteringskostnader, säkerställs koncernbolagens och hela koncernens konkurrenskraft på lång sikt.

### Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa, och finansiella risker samt skaderisker. Riskerna som listas nedan och riskhanteringsmetoderna är endast exempel och inte på något vis fullständiga.

### Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av den globala ekonomins utveckling och av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. För industrikranar varierar investeringar i kapital enligt utvecklingen av den industriella produktionen och produktionskapaciteten. Efterfrågan på hamnutrustning följer utvecklingen inom global transport, samt på kort sikt hamnarnas investeringscykler. Efterfrågan på tjänster är mindre volatil än efterfrågan på utrustning. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymerna kan också förändringar i efterfrågan påverka marknadspriserna.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en vid geografisk närvaro för att balansera olika ekonomiska trender på olika marknadsområden. Konecranes begränsar även riskerna från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att kunna erbjuda ett brett produktsortiment. Konecranes har för avsikt att öka vinstandelen för service och därmed minska beroendet av ekonomiska konjunkturer.

### Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster inom industrin. Även den ökade vikten av hantering av intellektuella rättigheter på den globala marknaden har tagits i beaktande.

Konecranes följer hela tiden marknaden och konkurrenterna för att upptäcka tidiga varningstecken när det gäller förändringar i produkter, marknader och kundbehov.

Hängiven produktutveckling med formella processer har gjort att Konecranes kunnat behålla sitt ledarskap genom att erbjuda avancerad teknik, produkter och tjänster som lyfter kundernas verksamheter. Vid lämpliga tillfällen har, och kommer, förvärv att göras för att få tillgång till avancerad teknologi. Konecranes säkerställer att dess innovationer är skyddade genom internationella patent där detta går att tillämpa, även varumärkena är skyddade.

Under 2008 utökade Konecranes sina undersökningar kring användarerfarenheter, för att främja produktanvändbarhet som ett av sina produktutvecklingsmål. Testningen





av produkttillförlitlighet genom hela livscykeln utökades, för att utveckla planer på förebyggande underhåll och begränsa de risker som kan associeras med produktlanseringar.

### Affärsverksamhet på tillväxt- och utvecklingsmarknader

Konecranes har tillverknings- och leverantörsnätverk i många länder under utveckling. En ökande andel av omsättningen går till tillväxtmarknader och utvecklingsländer. Plötsliga förändringar i det politiska klimatet, ekonomiska eller lagliga ramar i dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes verksamhet. Konecranes utför noggranna undersökningar av det politiska, sociala och ekonomiska klimatet i dessa länder.

Riskerna som kan relateras till tillväxt- och utvecklingsmarknader balanseras av Konecranes starka globala närvaro och en mer stabil serviceverksamhet i utvecklade länder, som Europa och Nordamerika.

### Personal

Förmågan att rekrytera och behålla personal är mycket viktig för Konecranes framgång. Om detta inte lyckas kan det ha ogynnsamma effekter på Konecranes förmåga att genomföra sina strategier. Konecranes har observerat att tillgången och omsättningen på servicetekniker är den största utmaningen när det gäller serviceverksamhetens tillväxt. Den ökande pensioneringen av kunnig personal utmanar även Konecranes till att öka överföringen av kunskap och färdigheter till unga anställda. Stora investeringar har gjorts i teknisk utbildning av servicetekniker samt i drifts- och ledarskapsutbildningar av deras chefer. Detta har haft en positiv effekt, skapat minskad personalomsättning och ökat tillfredsställelsen hos de anställda.

Konecranes hanterar personalutmaningar genom professionell intern och extern rekrytering, samt rekryteringsfirmor. Vid behov används externa resurser. För att vara en eftertraktad arbetsgivare erbjuder Konecranes en lång rad interna och externa utbildnings- och inlärningsmöjligheter, den anställde har möjlighet att påverka sitt arbete, arbetsrotation och nya karriärmöjligheter finns, både lokalt och globalt. Dessutom erbjuder Konecranes också konkurrens-

kraftiga löner med olika incitament.

Konecranes utför en global personalundersökning varje år för att kartlägga behovet av förbättringar och arbetar aktivt för att genomföra dessa förbättringar.

### Företagsförvärv

Misslyckade företagsköp och misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagets strategi. Konecranes minskar riskerna relaterade till företagsförvärv genom att noggrant analysera bolaget som ska förvärfvas, vid behov används externa rådgivare.

Under 2008 såg Konecranes över sina förvärvsprocesser för att möjliggöra ett större antal förvärv och förbättrade kvaliteten i varje förvärvsprocess. Detta gör att Konecranes bättre kan genomföra sin tillväxtstrategi genom att fokusera mer systematiskt på möjligheter och risker.

### Produktionsrisker

Konecranes strategi är att behålla egen produktion av vissa huvudkomponenter som tillför mervärde och/eller konkurrensmässiga fördelar. Det finns olika risker involverade i de olika aspekterna inom produktionen – exempelvis styrningen av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet och kvalitet.

Kontinuerliga ansträngningar för att förbättra Konecranes produktionsverksamhet, organisation och anläggningar hjälpte till att minska produktionsriskerna under 2008. Organisationens kapacitet att hantera global produktionsverksamhet har ökat och många projekt har effektivt begränsat riskerna.

### Materialhantering och inköpsrisker

Materialhantering och inköpsverksamhet kräver proaktivitet och utveckling för att undvika olika risker som till exempel kan relateras till prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet och lagervärden. Ineffektivitet på dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes lönsamhet. Konecranes styr inköp och logistik centralt för de material och komponenter som är viktiga för verksamheten. Avtal med huvudleveran-



törer syftar till att optimera dessa inköp globalt.

För att stödja verksamheten skapade Konecranes 2008 en global inköpsorganisation och aktiverade en ny modell för inköpsverksamheten. Detta säkrar en kontinuerlig utveckling av inköpsverksamheten och gör att vi kan fokusera på förbättringar som även begränsar riskerna.

### **Kvalitetsrisker**

Hög kvalitet på produkter, affärsmetoder och processer ses som huvudelement för att minska riskerna för Konecranes verksamhet. De flesta koncernbolagen och all större koncernverksamhet använder sig av certifierade kvalitetsmetoder.

Under 2008 koncentrerades kvalitetsutvecklingen på att standardisera koncernens globala kvalitetsrapportering och kunna ombesörja en konsekvent redovisning av globala kvalitetsförbättringar. Det nya systemet och processerna gör att kvalitetsförbättringsåtgärder snabbt och effektivt kan genomföras globalt.

Produktutvecklingen har lagt större tonvikt vid de tidiga design- och konstruktionsfaserna, för att säkra hög kvalitet i produkterna liksom hög användbarhet, säkerhet, tillförlitlighet och enkelt underhåll. Kvalitetsfrågornas betydelse har poängterats i all utbildning, med tonvikt på hög kvalitet i arbetet med försäljning, leverans och serviceprocesserna.

### **Leverantörs- och försäljarrisker**

Konecranes inser att vissa viktiga underleverantörer och försäljare utgör pris- och kontinuitetsrisker, eftersom de kan vara svåra att ersätta. Vid större produktionsstörningar kan även Konecranes leveranskapacitet hindras. Kvalitetsrisker och defekter i levererade komponenter är i sak kvalitetsrisker för Konecranes.

För att minska leverantörsriskerna söker Konecranes konstant efter konkurrenskraftiga, alternativa underleverantörer, samtidigt som man förbättrar samarbetet med existerande partners. När de finns tillgängliga ökar alternativa försäljare priskonkurrensen, ökar produktionskapaciteten och minskar risken för Konecranes att vara beroende av en säljare.

Konecranes övervakar hela tiden kvaliteten på underle-

verantörers och försäljares produkter och verksamhet. De uppmuntras att certifiera sin verksamhet med samma typ av kvalitetscertifieringar som Konecranes använder i sin interna verksamhet.

Den nuvarande finansiella situationen har gjort att Konecranes ägnar ökad uppmärksamhet åt den finansiella statusen hos våra viktiga underleverantörer och försäljare. Även om vissa relaterade risker har ökat har även många nya möjligheter uppkommit.

### **Informationsteknologiska risker**

Konecranes delar upp informationsteknologi i gemensamma tjänster och affärsområdesspecifika aktiviteter. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet i information, samt av dess säkerhet och integritet. Alla problem och incidenter relaterade till informationssäkerheten kan ha en negativ effekt på företagets verksamhet.

Konecranes använder sig av tillförlitliga informationsteknologiska lösningar och använder effektiv styrning av informationssäkerhet för att undvika dataförlust och förhindra att datainformationens säkerhet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa it-tjänster används för att säkra hög tillgänglighet, flexibilitet, kontinuerliga tjänster och snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna.

Under 2008 fortsatte Konecranes ansträngningarna att harmonisera och utveckla it-tjänster för slutanvändarenheter, affärsapplikationer och datacentraler. Organisationsutvecklingen och hanteringen av utlokalisering gör det möjligt för Konecranes att koncentrera sina resurser på industri-specifik it-utveckling, medan man köper standardiserade tjänster på den konkurrenskraftiga globala marknaden.

### Avtalsmässiga rättstvister och produktansvar

Konecranes kan få uppträda som part i olika typer av rättegångar och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för vår industri och i enlighet med en världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalsmässiga rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, misslyckande att varna och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk. Dessa risker kontrolleras genom en kontinuerlig övervakning av våra verksamheter, förbättrad produktsäkerhet, kundutbildning och detaljerade försäljningsvillkor. Vi ger även ut skriftliga regler för olika sakfrågor för att säkra efterföljelse av lagar, regler och Konecranes egna principer inom hela koncernen. Stor vikt läggs vid undervisning för att säkra att anställda är medvetna om och efterföljer gällande lagar, regelverk och principer som kan relateras till deras arbete. När så behövs tar vår juridiska avdelning hjälp av externa experter.

### Illegala aktiviteter

Konecranes eftersträvar att följa alla lagar och regler, men överträdelser mot Konecranes riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan skapa olika hot mot företaget. Konecranes anser att de potentiella riskerna är begränsade, även om man tar med i beräkningen att olagliga aktiviteter, även i liten skala, kan skada företagets anseende och negativt påverka dess finansiella situation och resultat. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg minskar exponeringen för risker. Konecranes arrangerar utbildningar i goda lednings- och styrningsmetoder, samtidigt som företaget tydligt och bestämt försöker förhindra illegala aktiviteter.

### Skaderisker

Skaderiskerna inkluderar risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes har vidtagit försiktighetsåtgärder mot skaderisker genom att adaptera olika säkerhets- och hälsoriktlinjer, certifieringsprinciper,

räddningsplanering samt säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt att förbereda sig inför förverkligandet av risker i Konecranes olika försäkringsprogram och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

Under 2008 utsåg Konecranes en dedikerad chef för att koordinera utvecklingen av global arbetarsäkerhet. Ett globalt säkerhetsnätverk för anställda har skapats och ett nytt säkerhetshanteringssystem har införts. Aktiviteter gällande anställdas säkerhet har harmoniserats och viktiga platser reviderats för att säkra regelverkens efterföljande. Ledningsrapportering och analyser av säkerhetsincidenter är nu på plats, vilket möjliggör en framtida utveckling. Under 2008 påbörjade även Konecranes ett globalt undervisningsprogram gällande säkerhet för samtliga anställda.

### Finansiella risker

Koncernen tillämpar ett förhållningssätt där hanteringen av de finansiella riskerna i huvudsak är koncentrerad inom Konecranes finansavdelning. Den legala enheten Konecranes Finance Oy verkar som koncernens finansavdelning och drivs av huvudkontoret. Centralisering och netting av internt kassaflöde i utländska valutor kan minimera behovet av extern valutasäkring.

Konecranes Finance Oy är inte en resultatenheter, i den bemärkelse att enheten ska maximera sin vinst. Företaget har som mål att betjäna koncernens operativa företag genom att reducera deras finansiella risker.

Koncernens globala verksamhet involverar finansiella risker i form av marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken relateras till både omräkningsrisk och transaktionsexponering för utländsk valuta. Kreditrisker uppstår om en möjlig handelspartner inte kan sköta sina betalningsförpliktelser. Motpartrisk uppstår i en möjlig situation där en penninginrättning inte kan sköta sina betalningsförpliktelser angående valutasäkringsinstrument. Affärsenheterna sköter alla kreditrisker relaterade till deras kommersiella flöden. För tillfället finns ingen koncentrerad av kreditrisker gällande kommersiella aktiviteter, eftersom antalet kunder är mycket högt och deras geografiska utspridning är mycket brett. Koncernens linje är att inte finansiera sina kunder utanför normala betalningsvillkor.

Ansvar för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med huvudkontoret. Resultatet blir att de flesta finansiella riskerna för koncernen koncentreras till ett bolag, Konecranes Finance Oy, där de effektivt kan utvärderas och kontrolleras.

Nästan all finansiering, penninghantering och valuta-hantering med banker och andra externa motparter hanteras centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med koncernens treasury-principer. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar användandet av koncerntjänster för valutasäkring, måste detta göras direkt mellan ett operativt bolag och en bank, under kontroll från huvudkontoret.

Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras praktiskt i realtid och ger detaljerad dokumentation över aktiviteter och lönsamhet. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på gruppnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj samt motparts-kreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens företag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Eftersom osäkerheten på den finansiella marknaden började öka mot slutet av 2008, ägnas särskild uppmärksamhet åt flera frågor såsom kontraktshantering, säkring av kundbetalningar och kontanthantering för att minimera koncernens exponering för att finansiella risker realiserar.

Se anteckning 3 i den finansiella rapporten och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt av den finansiella riskhanteringen.

## Försäkringar

Som en del av den övergripande riskhanteringen granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringsvillkor. Försäkringskontrakt används för att tillräckligt täcka alla risker som är ekonomiskt eller förnuftigt försäkringsmässiga. Kontinuerliga ansträngningar har utökat försäkringstäckningen, medan respektive försäkringspremier har utvecklats positivt under 2008.

## Internrevision

Den interna revisionsfunktionen inom Konecranes är en självständig, objektiv försäkrings- och konsultenhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhantering, kontroll och styrprocesser.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder baseras på de professionella standarder som har satts upp av IIA, Institute of Internal Auditors. Den interna revisionsfunktionens funktioner har utvecklats till processorienterade revisioner istället för revisioner av enstaka enheter.

Administrativt rapporterar den interna revisionsenheten till koncernens ekonomidirektör, men interna revisionsaktiviteter rapporteras även regelbundet till styrelsens revisionskommitté.

**Pekka Lettijeff** f. 1961

Inköpsdirektör

Medlem av koncernledningen sedan 2008

Anställd sedan 2008

**Tidigare arbetslivserfarenhet**

Chef för globala inköp på Nokia Siemens Networks; direktör inom global materialanskaffning och inköp på Astra Zeneca; i flera olika ledarpositioner inom General Motors globala inköpsverksamhet i USA och Tyskland och Saab Automobile i Sverige.

**Aktieinnehav:** -**Optioner omfattande:** 40 000 aktier**Jaana Rinne** f. 1962

Personaldirektör

Medlem av koncernledningen sedan 2007

Anställd sedan 1986

Ekon. mag.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

olika positioner inom ekonomiförvaltningen 1986–1997; olika positioner inom personaladministration för Standardlyft 1997–2004; personaldirektör för Service 2004–2006

**Aktieinnehav:** -**Optioner omfattande:** 23 000 aktier**Pierre Boyer** f. 1959

Regionschef, EMEA (Europa, Mellanöstern &amp; Afrika)

Medlem i koncernledningen sedan 2006

Anställd sedan 2006

HEC Paris

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Olika befattningar inom Carrier Corporation, ett dotterbolag till United Technologies Corporation; direktör, Commercial Refrigeration, EMEA 2005–; vd, Carrier-ERD Distribution, Nederländerna och Frankrike 2004–; vd, Carrier-Fincoil, Finland 2001–2003; direktör, Marknadsföring och Produktplanering, Carrier Refrigeration Operations, USA 1999–2001; direktör, Försäljning och Marknadsföring, Carrier Transcold Europe, Frankrike 1995–1999; före Carrier, arbetade Boyer på Groupe Legris Industries division för mobila kranar, PPM

**Aktieinnehav:** -**Optioner omfattande:** 76 000**Teo Ottola** f. 1968

Finansdirektör

Medlem av koncernledningen sedan 2007

Anställd sedan 2007

Ekon. mag.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Finansdirektör, Elcoteq SE, 2004–2007; Senior Vice President, Elcoteq Network Oyj, 1999–2004; Group Business Controller, Elcoteq Network Oyj 1998–1999; Business Controller, Elcoteq Lohja Oy, 1996–1998; Financial Planner, Rautaruukki Oy, 1992–1996

**Aktieinnehav:** -**Optioner omfattande:** 66 000**Ari Kiviniitty** f. 1957

Teknologidirektör

Medlem av koncernledningen sedan 2005

Anställd sedan 1983

Dipl.ing.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Vice vd för affärsområdet Standardlyft 2004–2005; chef för telferfabriken 2002–2004; chef, produktutveckling 1999–2001; teknisk chef, Komponenter, Singapore 1996–1998

**Aktuella förtroendeuppdrag:**

Medlem i FEM (The European Federation of Materials Handling Equipment); medlem i Teknologiidustrins arbetsgrupp för affärs- och teknologitveckling

**Aktieinnehav:** 2 500**Optioner omfattande:** 41 200 aktier**Sirpa Poitsalo** f. 1963

Direktör, chefsjurist

Medlem i koncernledningen sedan 1999

Anställd sedan 1988

Jur. kand.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Assisterande chefsjurist 1997–1998; jurist, KCI Konecranes/Kone Corporation 1988–1997

**Aktieinnehav:** 12 400**Optioner omfattande:** 76 000 aktier**Edward Yakos** f. 1959

Regionchef, Sydasiens och Stillahavsområdet (Australien, Nya Zeeland, Singapore, Thailand, Malaysia, Indonesien, Vietnam, Filippinerna och Indien)

Medlem i koncernledningen sedan 2005

Anställd sedan 1992

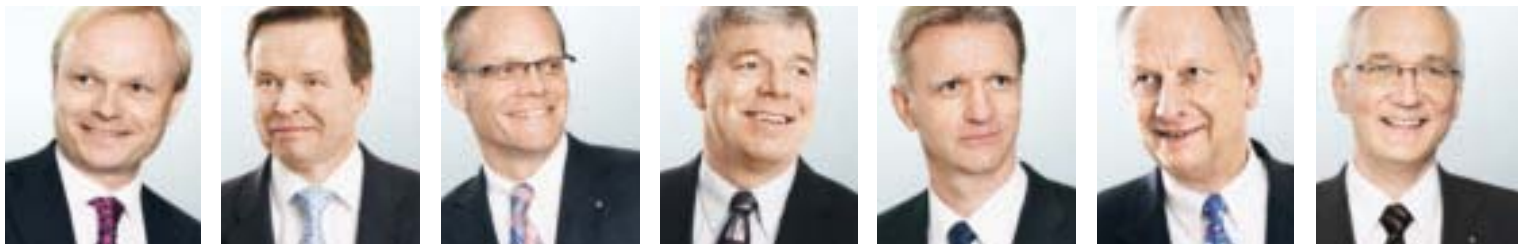
B.Sc. (Eng), MBA

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Vd, Konecranes Pty, Australien 1998–2005; marknadsföringschef, Underhållstjänster, Nordamerika 1992–1998; olika chefspositioner i Harnischfeger (P&H) Industries 1978–1992

**Aktieinnehav:** 30 000 aktier**Optioner omfattande:** 57 000 aktier

Från vänster till höger: Pekka Lettijeff, Jaana Rinne, Pierre Boyer, Teo Ottola, Ari Kiviniitty, Sirpa Poitsalo, Edward Yakos, Pekka Lundmark, Hannu Rusanen, Mikael Wegmüller, Tom Sothard, Pekka Päckilä, Harry Ollila, Mikko Uhari



**Pekka Lundmark** f. 1963

Verkställande direktör och koncernchef  
Medlem i koncernledningen sedan 2004.  
Anställd sedan 2004  
Dipl.ing.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Vice vd i koncernen KCI Konecranes 2004–2005; koncernchef för Hackman Abp 2002–2004; verkställande partner i Startupfactory 2000–2002; olika chefspositioner inom Nokia koncernen 1990–2000

**Aktuella förtroendeuppdrag:**

Styrelseordförande i Marimekko Abp, styrelsemedlem i Teknologi Industrin rf

**Aktieinnehav:** 280 000

**Optioner omfattande:** 160 000 aktier

**Hannu Rusanen** f. 1957

Vd, affärsområdet Service  
Medlem i koncernledningen sedan 2004  
Anställd sedan 2003  
Dipl.ing

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Regionschef, Norden 2003–2006; Vice vd, Service, ABB Finland 1995–2002; olika chefspositioner inom Tampella Oy 1982–1995 i Finland och i USA

**Aktieinnehav:** 26 000

**Optioner omfattande:** 76 000 aktier

**Mikael Wegmüller** f. 1966

Direktör, marknadsföring och kommunikation  
Medlem av koncernledningen sedan 2006  
Anställd sedan 2006  
Ekon. mag

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Operativ direktör, Publicis Helsinki 2003–2006; direktör, SEK & GREY 2000–2003; planeringsdirektör, Publicis Törmä 1997–2000; försäljnings- och marknadsföringschef, Finelor (numera L'Oreal Finland) 1993–1997; produktgruppschef, Chips 1991–1993.

**Aktieinnehav:** -

**Optioner omfattande:** 28 000 aktier

**Tom Sothard** f. 1957

Regionschef, Amerika  
Medlem i koncernledningen sedan 1995  
Anställd sedan 1983  
B.Sc. (marknadsföring)

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Vd, affärsområdet Underhållstjänster 2001–2006; vice vd i koncernen, Nordamerika 1995–2002; vd för affärsområdet Underhållstjänster, Nordamerika 1989–2001; vice vd för affärsområdet Underhållstjänster, Nordamerika 1984–1988; distriktschef, Robbins and Myers 1980–1984

**Aktieinnehav:** 10 000

**Optioner omfattande:** 76 000 aktier

**Pekka Päckilä** f. 1961

Vd, affärsområdet Standardlyft  
Medlem i koncernledningen sedan 2003  
Anställd 1987–1998, 2001–  
Ingenjör

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Chef, Industrikrantar och komponenter 2002–2003; chef, Varumärkesprodukter, Standardlyft 2001–2002; försäljningschef, Naval Oy 1998–2001; regionchef, Hoists and Components Center, Springfield, USA 1993–1998

**Aktieinnehav:** 5 000

**Optioner omfattande:** 57 000 aktier

**Harry Ollila** f. 1950

Regionchef, Nordostasien (Kina, Korea och Japan)  
Medlem i koncernledningen sedan 1994  
Anställd sedan 1991  
Dipl.ing.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Vice vd i koncernen, Koncernutveckling 2001–2005; landschef, Europa 1997–2001; teknisk direktör 1994–1997; olika positioner inom A. Ahlström Oy 1972–1991: bl.a. teknisk direktör för Ahlström Pyropower 1986–1991 och direktör, Projects and Engineering, Pyropower, USA 1981–1986

**Aktieinnehav:** 128 000

**Optioner omfattande:** 145 000 aktier

**Mikko Uhari** f. 1957

Vd, för affärsområdet Nya Produkter  
Vd, för affärsområdet Tunga Lyftdon  
Medlem i koncernledningen sedan 1997  
Anställd sedan 1997  
Tekn. lic.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Vd, Hamn- och varvskranar 1997–2003; Vd, Specialkrantar (Tunga Lyftdon) 2004–, Vd, Nya Produkter 2005–, olika chefspositioner inom Wood Handling -divisionen, KONE 1982–1997 (Andritz sedan 1996), bl.a. direktör, Wood Handling, Finland 1990–1992; vice vd i koncernen, affärsområdet Projekt 1992–1996; Vice vd i koncernen, Marknadsföring 1996–1997

**Aktieinnehav:** 41 750

**Optioner omfattande:** 109 000 aktier



Från vänster till höger: Stig Gustavson, Björn Savén, Svante Adde, Kim Gran, Matti Kavetvuo, Malin Persson, Timo Poranen, Mikael Silvennoinen, Lennart Simonsen.

#### **Stig Gustavson** f. 1945

Styrelseordförande

Beroende av bolaget efter att ha varit verkställande direktör och koncernchef för bolaget till och med 17.6.2005

Dipl.ing., bergsråd, tekn. dr (h.c.)

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör och koncernchef i Konecranes Abp, 1994–2005, och verkställande direktör för KONE Cranes, 1988–1994; olika chefsbefattningar inom KONE, 1982–1988; Sponsor Oy, 1978–82; Penningautomatföreningen, 1976–1978; Wärtsilä, 1970–1976

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Styrelseordförande i Handelsbanken i Finland, Dynea Oy, Stiftelsen Arcada, Cramo Oy, Teknikakademi-stiftelsen; vice styrelseordförande i Oy Mercantile Ab; styrelsemedlem i Vaisala Oy; ordförande i delegationen för Tammerfors tekniska universitet; medlem i förvaltningsrådet för Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Varma

**Aktieinnehav:** 2 034 370

#### **Björn Savén** f. 1950

Vice styrelseordförande sedan 17.6.2005; styrelseordförande i bolaget 1994–2005; ordförande i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2004

Oberoende av bolaget  
Civ.ekon., MBA, ekon. dr (h.c.)

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Styrelseordförande, IK Investment Partners (VD 1989–2008); olika chefsbefattningar inom Esseltekoncernen i Sverige, Storbritannien och USA, 1976–1988

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Vice styrelseordförande i Attendo Care AB och Dynea Oy; styrelsemedlem i Nordea Bank AB (publ), Minimax GmbH, Finsk-svenska handelskammaren; ordförande i Brittisk-svenska Handelskammaren och ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien IVA

**Aktieinnehav:** -

#### **Svante Adde** f. 1956

Styrelsemedlem sedan 2004 och medlem i Revisionskommittén sedan 2004 och dess ordförande sedan 2008

Oberoende av bolaget

Civilekonom DHS.

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör för Pöyry Capital, London, 2007–; verkställande direktör för Compass Advisers, London, 2005–2007; finansdirektör för Ahlstrom Corporation, 2003–2005; vd för Lazard London and Stockholm, 2000–2003; direktör för Lazard London, 1989–2000; Citibank, 1979–1989

**Aktieinnehav:** 2 895

#### **Kim Gran** f. 1954

Styrelsemedlem sedan 2007 och medlem i

Revisionskommittén sedan 2007

Oberoende av bolaget

B.Sc. (dipl.ekon)

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör och koncernchef i Nokian Renkaat Oyj sedan 2000, vice vd för Nokian Renkaat, personbildsäck, 1995–2000

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Styrelseordförande för Gummiindustrin rf.; vice-ordförande, Kemiindustrin rf; styrelsemedlem i Nokian Renkaat Oyj, YIT Oyj, Finlands Näringsliv EK och Finsk-rysk Handelskammare rf; medlem i förvaltningsrådet för Ilmarinen

**Aktieinnehav:** 1 979

#### **Matti Kavetvuo** f. 1944

Styrelsemedlem sedan 2001, medlem i

Revisionskommittén sedan 2004

Oberoende av bolaget.

Dipl.ing., ekon. mag.

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör för Pohjola-Gruppen, 2000–2001, för Valio, 1992–1999, för Orion Yhtymä, 1985–1991 samt för Instrumentarium, 1979–1984

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Styrelseordförande i Orion Oyj, 2004–; Metso Oyj, 2003–; Marimekko Oyj, 2007–2008 (styrelsemedlem 1997–2008); Suominen Yhtymä Oyj, 2002–2006 (styrelsemedlem 2001–2006); vice styrelseordförande i Alma Media Oyj, 2005– (styrelsemedlem 2000–) och Kesko Oyj 2003–2006; styrelsemedlem i Lassila&Tikanoja Oyj, 2008–, 1998–2001, 1984–1988; Perlos Oyj, 2003–2006; Lännen Tehtaat Oyj, 2003–2004; Finnlines Oyj, 2000–2002; UPM-Kymmene Oyj, 2000–2001

Medlem i Föreningen för professionellt styrelsearbete i Finland

**Aktieinnehav:** 2 895

#### **Malin Persson** f. 1968

Styrelsemedlem sedan 2005, medlem i Nominerings- och kompensationskommittén sedan 2005

Oberoende av bolaget

Civ.ing.

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör, Volvo Technology Corporation; tidigare befattningar inom Volvokoncernen inkluderar: direktör, Koncernstrategi & Affärsutveckling, AB Volvo, direktör, Affärs- & Logistikutveckling, Volvo Logistics.

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Styrelseordförande i Rådet för teknikens ekonomi och organisation vid Chalmers Tekniska Högskola; styrelsemedlem i Hexpol AB, Volvo Trucks AB, Volvo Technology Transfer AB och Universeum AB

**Aktieinnehav:** 1 895

#### **Timo Poranen** f. 1943

Styrelsemedlem sedan 1994, medlem i Nominerings- och kompensationskommittén sedan 2004

Oberoende av bolaget

Dipl.ing.

Dipl.ing.

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör för Skogsindustrin, 1998–2005; vice vd för Metsäliitto-Yhtymä, 1996–1998; verkställande direktör för Metsä-Serla Oyj, 1990–1996; verkställande direktör för Metsä-Botnia, 1986–1990 och, olika chefsbefattningar inom produktion 1974–1986

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Medlem i Föreningen för professionellt styrelsearbete i Finland

**Aktieinnehav:** 2 895

#### **Mikael Silvennoinen** f. 1956

Styrelsemedlem sedan 2008

Oberoende av bolaget

B.Sc. (dipl.ekon)

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Verkställande direktör och koncernchef för Pohjola Bank Plc och medlem i koncernens ledningsgrupp sedan 1997

#### **Betydande förtroendeuppdrag**

Styrelseordförande för Pohjola Insurance Group Plc och ledningsgruppsmedlem i Unico Banking Group

**Aktieinnehav:** 679

#### **Lennart Simonsen** f. 1960

Styrelsens sekreterare (ej styrelsemedlem)

1995–2004, 2005–; Styrelsemedlem i

Konecranes, 2004; Vicehäradshövding, advokat

#### **Tidigare arbetslivserfarenhet**

Managing Partner, Roschier Advokatbyrå Ab, 2001–2009; delägare i Roschier Advokatbyrå Ab, 1999–2001; Managing Partner, Advokatbyrå Castrén & Snellman Ab, 1997–1999; Biträdande jurist, Advokatbyrå Castrén & Snellman Ab, 1992–1996; Skattedirektör, Jakobstad, 1986–1991

**Aktieinnehav:** -





## Innehåll

Styrelsens verksamhetsberättelse .....	60	Förteckning över aktier och andelar .....	105
Koncernens resultaträkning – IFRS .....	69	Moderbolagets resultaträkning – FAS.....	108
Koncernens balansräkning – IFRS.....	70	Moderbolagets finansieringsanalys – FAS.....	109
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS.....	72	Moderbolagets balansräkning – FAS.....	110
Koncernens finansieringsanalys – IFRS .....	73	Bokslutets noter, moderbolaget.....	112
Noter till koncernbokslutet .....	74	Aktier och aktieägare.....	115
Konecranes Koncernen 2004 – 2008 .....	103	Styrelsens förslag till bolagsstämman.....	117
Definitioner av nyckeltalen .....	104	Revisionsberättelse.....	118

BOKSLUT

BOKSLUT



## MARKNADSÖVERSIKT

Trots osäkerheten på finansiella marknader började 2008 starkt, och industriproduktionen växte snabbt på Konecranes viktigaste marknadsområden. Den stabila ekonomiska situationen reflekterade positivt på kundföretagen, detta gällde särskilt kraftverks-, gruv-, stål- och andra metallindustrier, samt petrokemisk industri och sophantering.

Tecken på en avtagande industriell tillväxt började dyka upp under året. Den industriella produktionen i USA började gå ner redan under de första månaderna av året, medan marknaden i Europa började svänga något senare i början av sommaren. I Asien och Stilla-havsområdet (APAC) var den industriella produktionen fortsatt stabil till de sista månaderna av året. Containertrafiken började minska speciellt mot slutet av året.

De sjunkande industriella aktiviteterna och det minskade förtroendet var inte synliga i investeringsaktiviteterna i Konecranes viktigaste kundindustrier förrän problemen på finansmarknaderna under det fjärde kvartalet förvärrades till en världsomfattande ekonomisk kris. Aktiviteterna i hamnar och skeppsvarv var dock som väntat lägre än under året innan som en följd av mycket höga investeringar under tidigare år. Stabil utveckling fortsatte i servicekontrakt.

Insatskostnaderna speciellt för stål, arbetskraft och transporter fortsatte att öka till sena hösten. Priset på lyftutrustningsindustrins viktigaste material, stål, började märkbart sjunka i slutet av tredje kvartalet, då även trycket på andra kostnader lättade. US-dollarans kraftiga försvagning gentemot euron fortsatte till slutet av sommaren 2008, då den började återhämta sig. Dollarn är den viktigaste valutatan för Konecranes verksamhet, genom en kombination av omräkningseffekt och transaktionsexponering.

Utsiktorna för världsekonomin tog en skarp vändning under sista kvartalet 2008. Till skillnad från tidigare lågkonjunkturer, påverkar denna ekonomiska nedgång inte bara vissa marknader och industrier utan krisen har nu brett ut sig nästan överallt.

Obs: Om inget annat anges avser siffror inom parentes samma period ett år tidigare.

## ORDERINGÅNG

Under 2008 fortsatte orderingsgången att växa och uppgick till totalt 2 067,1 MEUR (1 872,0), vilket motsvarar en tillväxt på 10,4 procent. Gynnad av den utmärkta utvecklingen till sena hösten ökade orderingsgången inom Service med 5,6 procent, Standardlyft med 15,6 procent och Tunga Lyftdon med 10,6 procent, jämfört med året innan. Orderingsgången för alla affärsområden ökade i EMEA. I APAC visade både Service och Standardlyft mycket sunda tillväxtsiffror, men beställningarna för Tunga Lyftdon sjönk till följd av en nedgång i aktiviteterna i skeppsvarv. I Amerika sjönk orderingsgången speciellt till följd

av avtagande hamnkranbeställningar.

Fjärde kvartalets orderingsgång sjönk med 13 procent jämfört med ett år tidigare men var fortfarande på en rimlig nivå, 409,6 MEUR (471,0). Orderingsgången ökade inom Service, med stöd från välpresterande kran- och verktygsmaskinservice. Orderingsgången inom Standardlyft och Tunga Lyftdon minskade tydligt på grund av minskad efterfrågan.

Regionalt ökade orderingsgången inom Service i Amerika och var oförändrad i EMEA och APAC. Orderingsgången under fjärde kvartalet sjönk klart i EMEA och APAC, både för Standardlyft och Tunga Lyftdon. Fortsatt god efterfrågan från verkstadsindustrin och några bra hamnkranbeställningar gynnade Standardlyft och Tunga Lyftdon i Amerika, och beställningar på ny utrustning höll sig på föregående års nivå.

Under fjärde kvartalet minskade också beställningarna från tillväxtmarknaderna betydligt jämfört med tredje kvartalet. Minskningen var en följd av färre beställningar från Ryssland. På årsbasis var tillväxtmarknadernas andel av alla beställningar lite mer än 30 procent.

## ORDERSTOCK

Värdet på orderstocken var vid slutet av 2008 totalt 836,3 MEUR (757,9) vilket är 10,3 procent högre än i slutet av 2007. Den höga leveransnivån under fjärde kvartalet syns i orderstocken, som sjönk med 21,5 procent från tredje kvartalet då den uppgick till 1 065,2 MEUR. Avbeställningar ökade något under fjärde kvartalet från den normala nivån, men de var fortfarande mindre än 2 procent av den totala orderstocken. Fördelningen av orderstocken vid årets slut enligt affärsområde var enligt följande: Service 117,3 MEUR (14 procent), Standardlyft 327,9 MEUR (38 procent) och Tunga Lyftdon 420,2 MEUR (49 procent).

## OMSÄTTNING

Koncernens omsättning för året 2008 ökade med 20,2 procent och uppgick till totalt 2 102,5 MEUR (1 749,7) och mötte därmed tillväxtmålet på 15–20 %. Högre priser utgjorde något mindre än 4 procentenheter av omsättningstillväxten. Av affärsområdena visade Standardlyft den största ökningen med 30,8 procent. Omsättningen för Tunga Lyftdon ökade med 23,1 procent och Service med 9 procent jämfört med 2007.

Fjärde kvartalets omsättning ökade med 24,4 procent och uppgick till 650,4 MEUR (522,8) jämfört med motsvarande period 2007. Omsättningen för Service ökade med 16,6 procent, Standardlyft med 37,2 procent och Tunga Lyftdon med 19,2 procent.

År 2008 var den regionala fördelningen enligt följande: EMEA 57 (54), Amerika 28 (34) samt APAC 14 (12) procent.

## Omsättning per region, MEUR

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Förändr. %	Förändr. % i jämför-bara valuta-kurser	1-12/ 2008	1-12/ 2007	Förändr. %	Förändr. % i jämför-bara valuta-kurser
EMEA	380,3	297,6	27,8	29,3	1 207,5	951,4	26,9	30,0
AME	178,1	159,6	11,6	15,4	591,7	589,7	0,3	6,3
APAC	92,0	65,6	40,3	41,2	303,3	208,6	45,4	47,3
<b>Totalt</b>	<b>650,4</b>	<b>522,8</b>	<b>24,4</b>	<b>26,7</b>	<b>2 102,5</b>	<b>1 749,7</b>	<b>20,2</b>	<b>24,3</b>

## VALUTAKURSEFFEKT

På årsbasis var tillväxten i ordergång 2008 14,3 procent i jämförbara valutakurser, medan den rapporterade tillväxten var 10,4 procent. Motsvarande tillväxtsiffror för omsättning var 24,3 respektive 20,2 procent.

Under fjärde kvartalet, jämfört med motsvarande period 2007, sjönk koncernens ordergång i jämförbara valutakurser med 11,0 procent, medan den rapporterade minskningen var 13,0 procent. Fjärde kvartalets tillväxtsiffror för omsättningen var 26,7 respektive 24,4 procent. Affärsområdet Service påverkades mest av den starkare eurokursen, med en ordertillväxt på 10,1 procent och en omsättningstillväxt på 19,8 procent i jämförbara valutakurser, jämfört med 4,5 respektive 16,6 i rapporterad tillväxt. Av regionerna var valutakurseffekten mest synlig i Amerika, där omsättningstillväxten i jämförbara valutor var 15,4 procent jämfört med den rapporterade tillväxten på 11,6 procent.

Förändringen i valutakurser från 2007 till 2008 påverkade koncernens rörelsemarginal negativt med ungefär 1 procentenhet, både för hela året och för fjärde kvartalet.

## FINANSIELLT RESULTAT

Obs! Jämförelsesiffrorna för år 2007 inkluderar en försäljningsvinst på försäljning av fastighet bokförd i andra kvartalets resultat 2007.

Effekten av försäljningsvinsten på rörelsevinsten och vinst före skatt är 17,6 MEUR, på räkenskapsperiodens vinst 13,0 MEUR och på vinst per aktie 0,22 euro.

Den konsoliderade rörelsevinsten 2008 var totalt 248,7 MEUR (192,3). Lönsamheten förbättrades i alla affärsområden, rörelsevinsten ökade med 56,4 MEUR, och den konsoliderade rörelsemarginalen steg till 11,8 procent (11,0). Den jämförbara rörelsemarginalen för 2007 exklusive försäljningsvinst var 10 procent.

Fjärde kvartalets rörelsevinst ökade till 76,5 MEUR (60,4), och rörelsemarginalen var 11,8 procent (11,6). Alla affärsområden bidrog till ökningen. Rörelsemarginalen var 15,1 procent (14,6) inom Service, inom Standardlyft 15,7 procent (15,5) och inom Tunga Lyftdon 8,6 procent (8,1).

Nettoeffekten av högre priser och insatskostnader under fjärde kvartalet var obetydlig.

Intressebolagens och joint venture bolagens andel av resultatet var -3,9 MEUR (0,7). Den negativa förändringen beror på valutakursskillnader i det ukrainska intressebolaget under fjärde kvartalet 2008.

Nettofinansieringskostnaderna var 8,6 MEUR (14,3). Nettoränteutgifterna var 5,9 MEUR (8,5). Resten hänförs huvudsakligen till valutakursskillnader relaterade till USD/EUR-säkringar.

- Vinst före skatter var 236,2 MEUR (178,8).
- Inkomstskatten var 69,6 MEUR (49,6).  
Koncernens effektiva skattesats var 29,5 procent (27,8).
- Räkenskapsperiodens vinst uppgick till 166,6 MEUR (129,2).
- Resultat per aktie (efter utspädning) var 2,82 euro (2,13).

Avkastningen på sysselsatt kapital var 56,3 procent (50,4), och avkastningen på eget kapital var 48,9 procent (51,2). Exklusive försäljningsvinsten från fastighetsförsäljningen var den jämförbara kapitalavkastningen 46,2 procent och avkastningen på eget kapital 47,3 procent under 2007.

## BALANSRÄKNING

Den konsoliderade balansräkningen vid årets slut uppgick till 1 205,4 MEUR, vilket var 248,5 MEUR högre än i slutet av 2007 och 25,6 miljoner högre än i slutet av september 2008. Totalt eget kapital i slutet av rapporteringsperioden var 400,7 MEUR (280,8). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var i slutet av 2008 398,8 MEUR (280,7) eller 6,75 euro per aktie (4,80).

Från slutet av tredje kvartalet 2008 ökade nettorörelsekapitalet med 20,7 MEUR till 263,8 MEUR vid årets slut. Ökningen av nettorörelsekapitalet var huvudsakligen en följd av en lägre nivå av erhållna forskottsbetalningar.

### KASSAFLÖDE OCH FINANSIERING

Nettokassaflödet från den operativa verksamheten under året 2008 var 107,1 MEUR (183,5), vilket motsvarar 1,82 euro per utspädd aktie (3,03). Under fjärde kvartalet var nettokassaflödet från den operativa verksamheten 33,5 MEUR (96,9) och före finansiella aktiviteter 24 MEUR positiv trots den lägre nivån av erhållna förskottsbetalningar och ökade fordringar.

De räntebärande nettoskulderna vid årets slut sjönk till 11,3 MEUR från 31,1 MEUR vid slutet av september 2008. De räntebärande nettoskulderna i slutet av december 2007 var 19,7 MEUR. Soliditeten var 39,9 procent (36,1) och skuldsättningsgraden (gearing) 2,8 procent (7,0).

Koncernens likviditet var fortsatt god. I slutet av 2008 uppgick kassa och bank till 100,9 MEUR. Koncernens beredskapskredit som uppgår till 200 MEUR är avsedd för att säkra en kontinuerlig likviditet. I slutet av 2008 var 60 MEUR i användning. I slutet av 2007 var 27,2 MEUR i användning.

Konecranes betalade en dividend till sina aktieägare motsvarande 46,8 MEUR eller 0,8 euro per aktie i mars 2008.

### INVESTERINGAR

Under 2008 uppgick investeringarna, exklusive förvärv, till 22,3 MEUR (25,2). Detta belopp bestod i huvudsak av ersättningsinvesteringar eller investeringar i ny kapacitet inom maskiner, utrustning och informationsteknologi. Investeringar inklusive förvärv var 41,9 MEUR (42,6).

Fjärde kvartalets investeringar, exklusive förvärv, var 3,4 MEUR (7,1) och inklusive förvärv 6,7 MEUR (7,3).

### FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under 2008 användes 19,6 MEUR till totalt 12 företagsförvärv. Nettotillgångarna i de förvärvade företagen uppgick till 14,7 MEUR och ett goodwillvärde på 4,9 MEUR bokfördes från förvärven. Under det fjärde kvartalet användes 3,2 MEUR till tre förvärv, för att stödja strategin för Service. Icke-organisk omsättningstillväxt var under 2008 och fjärde kvartalet ungefär 3 procentenheter.

I november undertecknades ett föravtal om köpet av aktiemajoriteten i den kinesiska telfer- och lyftutrustningstillverkaren SANMA. Affären förväntas slutföras i början av 2009 varefter de nuvarande ägarna fortsätter som minoritetsaktieägare.

### PERSONAL

Under 2008 hade koncernen i genomsnitt 9 222 anställda (8 055). Den 31 december var antalet anställda 9 904 (8 404). Antalet anställda ökade med 426 personer genom förvärv. Vid årets slut var antalet anställda per affärsområde enligt följande: Service 5 372 anställda (4 436), Standardlyft 2 808 anställda (2 479), Tunga Lyftdon 1 439 anställda (1 272) och koncernstaben 285 (217). Koncernen hade 5 658 anställda (4 745) inom EMEA, 2 619 (2 464) i Amerika och 1 627 (1 195) i APAC regionen.

Under 2008 var den totala kostnaden för löner och ersättningar, inklusive bonus utbetald av koncernen, 367,2 MEUR (321,1).

Resultatet av personalundersökningen 2008 för hela koncernen, påvisade en positiv utveckling jämfört med undersökningen 2007. Arbetstillfredsställelsen hade förbättrats i nästan samtliga kategorier. Undersökningen kommer att genomföras igen under hösten 2009.

I slutet av 2008 inleddes ett omfattande utbildningsprogram om arbetssäkerhet. Programmet motsvarar i omfattning och innehåll Finska Arbetarskyddscentralens certifieringsutbildning och gäller hela personalen. Under 2008 lades även särskilt stor vikt vid teknisk utbildning och en global utbildning av servicechefer.

### AFFÄRSOMRÅDEN

Ändringar i rapporteringsmetoden

Från och med den 1 januari 2008 rapporteras all service- och reservdelsverksamhet under affärsområdet Service. Affärsområdenas siffror för 2007 har räknats om för att förbättra jämförbarheten.

## Service

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Förändr. %	1-12/ 2008	1-12/ 2007*	Förändr. %
Orderingång, MEUR	159,3	152,4	4,5	658,2	623,4	5,6
Orderstock, MEUR	117,3	109,3	7,3	117,3	109,3	7,3
Omsättning, MEUR	220,6	189,1	16,6	754,3	692,2	9,0
Rörelsevinst, MEUR	33,3	27,6	20,9	106,2	91,9	15,6
Rörelsemarginal, %	15,1 %	14,6 %		14,1 %	13,3 %	
Personal	5 372	4 436	21,1	5 372	4 436	21,1

\*Rörelsevinst och -marginal exklusive försäljningsvinst på 0,8 MEUR redovisad i andra kvartalet 2007.

Orderingången under 2008 uppgick totalt till 658,2 MEUR (623,4), vilket innebar en tillväxt på 5,6 procent. Resultaten var goda för all serviceverksamhet, och verktygsmaskin-service och hamnkransservice visade mycket stark tillväxt. EMEA och APAC var de starkaste regionerna. Orderstocken ökade till 117,3 MEUR (109,3) i slutet av året, och representerade en tillväxt på 7,3 procent. Omsättningen ökade med 9,0 procent till 754,3 MEUR (692,2). Rörelsevinsten var 106,2 MEUR (91,9) och rörelsemarginalen 14,1 procent (13,3). Lönsamheten gynnades av bättre priser, en förbättring i effektiviteten och en god kontroll av fasta kostnader.

Avtalsbasen utvecklades gynnsamt, både uttryckt i värde och antal enheter. Vid årets slut 2008 ökade det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen till 359 811 från 292 139 året innan. Avtalsbasens årliga värde ökade till 124,1 MEUR från 106,2 MEUR. Förnyelsegraden för underhållsavtal var mer än 90 procent.

Fjärde kvartalets orderingång ökade med 4,5 procent och uppgick totalt till 159,3 MEUR (152,4). Orderingången i Amerika ökade och var oförändrad i EMEA och APAC. Orderingången sjönk med 6,3 procent jämfört med tredje kvartalet 2008, huvudsakligen på grund av lägre efterfrågan i EMEA och APAC. Amerikas utveckling var mer stabil.

Fjärde kvartalets omsättning var totalt 220,6 MEUR (189,1). Tillväxten på 16,6 procent fick stöd av alla regioner men var starkast i Amerika.

Fjärde kvartalets rörelsevinst steg till 33,3 MEUR (27,6) och rörelsemarginalen till 15,1 procent (14,6).

Vid årets slut 2008 var antalet servicetekniker 3 684, vilket är 499 och 16 procent fler än vid slutet av år 2007. Under 2008 ökade antalet tekniker genom förvärv med 180.

## Standardlyft

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Förändr. %	1-12/ 2008	1-12/ 2007*	Förändr. %
Orderingång, MEUR	168,9	184,2	-8,3	859,0	743,3	15,6
Orderstock, MEUR	327,9	270,9	21,1	327,9	270,9	21,1
Omsättning, MEUR	256,4	186,9	37,2	835,4	638,9	30,8
Rörelsevinst, MEUR	40,3	29,0	38,7	140,0	90,4	54,9
Rörelsemarginal, %	15,7 %	15,5 %		16,8 %	14,2 %	
Personal	2 808	2 479	13,3	2 808	2 479	13,3

\*Rörelsevinst och -marginal exklusive försäljningsvinst på 8,9 MEUR redovisad i andra kvartalet 2007.

Orderingången under 2008 ökade med 15,6 procent och uppgick totalt till 859,0 MEUR (743,3). Den totala orderingången var något överbalanserad av komponenter jämfört med produktmixen 2007. Alla regioner bidrog till ökningen men tillväxten var särskilt stark inom komponenter i APAC. Orderstocken ökade till 327,9 MEUR (270,9) i slutet av 2008, vilket representerade en tillväxt på 21,0 procent. Orderstocken motsvarar cirka 5 månaders omsättning. Omsättningen ökade med 30,8 procent till 835,4 MEUR (638,9). Rörelsevinsten var 140,0 MEUR (90,4) och rörelsemarginalen 16,8 procent (14,2). Lönsamheten fick stöd av förbättrad effektivitet och en produktmix som gynnade komponenter på årlig nivå.

Orderingången under fjärde kvartalet sjönk med 8,3 pro-

cent och var totalt 168,9 MEUR (184,2) på grund av den minskade efterfrågan på industrikranar. Utvecklingen för komponenter var positiv. Regionalt sett ökade orderingången i Amerika medan den sjönk i EMEA och APAC. Jämfört med tredje kvartalet 2008 sjönk orderingången med 24,3 procent på grund av en minskad efterfrågan i alla regioner.

Den höga leveransnivån under fjärde kvartalet syntes i omsättningen, som totalt uppgick till 256,4 MEUR (186,9), vilket motsvarar en tillväxt på 37,2 procent. Under kvartalet gynnade försäljningsmixen kranleveranser.

Fjärde kvartalets rörelsevinst var 40,3 MEUR (29,0), och rörelsemarginalen var 15,7 procent (15,5). Lönsamheten försämrades något av balansen i produktmixen.

### Tunga Lyftdon

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Förändr. %	1-12/ 2008	1-12/ 2007*	Förändr. %
Orderingång, MEUR	116,4	165,3	-29,6	686,0	620,4	10,6
Orderstock, MEUR	420,2	406,1	3,5	420,2	406,1	3,5
Omsättning, MEUR	219,8	184,4	19,2	659,4	535,7	23,1
Rörelsevinst, MEUR	18,8	15,0	25,3	53,6	31,6	69,6
Rörelsemarginal, %	8,6 %	8,1 %		8,1 %	5,9 %	
Personal	1 439	1 272	13,1	1 439	1 272	13,1

\*Rörelsevinst och -marginal exklusive försäljningsvinst på 7,9 MEUR redovisad i andra kvartalet 2007.

Orderingången under 2008 uppgick totalt till 686,0 MEUR (620,4), vilket betyder en tillväxt på 10,6 procent. En betydande minskning på beställningar på hamnkranar och kranar till skeppsvarv i Amerika och APAC kompenserades av bra beställningar på hamnutrustning i EMEA. På årsbasis ökade beställningarna på processkranar markant, speciellt i Amerika och EMEA. Orderstocken ökade till 420,2 MEUR (406,1) i slutet av 2008, vilket representerade en tillväxt på 3,5 procent. Orderstocken motsvarar cirka 8-9 månaders omsättning. Omsättningen ökade med 23,1 procent till 659,4 MEUR (535,7). Rörelsevinsten var 53,6 MEUR (31,6) och rörelsemarginalen 8,1 procent (5,9). En högre marginal erhöles genom en produktmix som gynnade hamnutrustning och en ökad lönsamhet av processkranar speciellt tack vare förbättrad hantering av projektkostnader.

Orderingången under fjärde kvartalet var 29,6 procent mindre än för ett år sedan och totalt 116,4 MEUR (165,3). Nedgången beror på minskad efterfrågan på både hamn- och processkranar. Trots vissa nya hamnkranbeställningar av bra storlek under det fjärde kvartalet, minskade orderin-

gången med 26,8 procent, jämfört med tredje kvartalet.

Fjärde kvartalets omsättning uppgick till totalt 219,8 MEUR (184,4), vilket motsvarar en tillväxt på 19,2 procent.

Fjärde kvartalets rörelsevinst ökade till 18,8 MEUR (15,0) och rörelsemarginalen var 8,6 procent (8,1).

### Koncernkostnader

Koncernens icke allokerade omkostnader under 2008 uppgick till 47,2 MEUR (36,8), vilket utgör 2,2 procent av omsättningen (2,1).

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Den 1 februari 2008 tillträdde Pekka Lettijeff som inköpsdirektör (CPO) och som medlem i ledningsgruppen. Hans ansvarsområden omfattar alla direkta och indirekta inköp inom Konecranes koncernen.

## ADMINISTRATION

Konecranes ordinarie bolagsstämma, som hölls den 13 mars 2008, godkände bolagets bokslut för räkenskapsåret 2007 och beviljade styrelsens medlemmar och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Stämman godkände nominerings- och kompensationskommitténs förslag att sju av de åtta medlemmarna i styrelsen skulle omväljas. Stig Stendahl hade meddelat att han inte ställde upp för omval. Mikael Silvennoinen valdes in som ny medlem. Styrelsen som bolagsstämman valde 2008 består av Svante Adde, Stig Gustavson, Matti Kavetvuo, Malin Persson, Timo Poranen, Björn Savén, Kim Gran och Mikael Silvennoinen. Styrelseperioden avslutas vid nästa ordinarie bolagsstämma, som kommer att hållas den 12 mars 2009.

Styrelsen valde Stig Gustavson till att fortsätta som ordförande, och att Björn Savén skulle fortsätta som vice ordförande. Svante Adde valdes till ordförande i revisionskommittén och Matti Kavetvuo, Kim Gran och Mikael Silvennoinen till kommittémedlemmar. Björn Savén valdes till ordförande för nominerings- och kompensationskommittén och Stig Gustavson, Timo Poranen och Malin Persson valdes till kommittémedlemmar.

Stämman bekräftade att Ernst & Young ska fortsätta som bolagets externa revisionsbyrå.

## AKTIEKAPITAL OCH AKTIER

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick i slutet av 2008 till totalt 30,1 MEUR. I slutet av 2008 var antalet aktier inklusive egna aktier totalt 61 612 320. I januari 2008 återköpte Konecranes 69 600 egna aktier enligt fullmakt från 2007 års bolagsstämma och styrelsens beslut 2007. I slutet av 2008 innehade Konecranes totalt 2 542 600 egna aktier, vilket motsvarar 4,1 procent av det totala antalet aktier och som vid den tidpunkten hade ett marknadsvärde på 30,7 MEUR.

Bolagsstämman i mars 2008 befullmäktigade styrelsen att besluta om återköp av maximalt 6 097 878 egna aktier i företaget. Fullmakten gäller till och med nästa ordinarie bolagsstämma, dock ej längre än till och med den 12 september 2009. Styrelsen använde inte denna fullmakt att köpa egna aktier under 2008.

Bolagsstämman i mars 2008 befullmäktigade styrelsen att besluta om aktieemission, samt om emission av

optionsrätter, konvertibla lån och andra specialrättigheter som berättigar till aktier. Aktier som emitteras på basis av fullmakten är nya aktier i bolaget. Högst 12 195 756 aktier kan emitteras på basen av fullmakten. Fullmakten gäller inte beslut om optionsprogram för personalen. Styrelsen använde inte denna fullmakt under 2008.

Mera detaljerade uppgifter om fullmakterna finns i meddelandet om bolagsstämmans beslut, detta finns tillgängligt på bolagets webbsida, [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

## AKTIER SOM TECKNAS UNDER AKTIEOPTIONS RÄTTIGHETER

Enligt Konecranes optionsprogram tecknades 633 540 nya aktier som registrerades i det finska handelsregistret under 2008, av vilka 188 300 under det fjärde kvartalet. Till följd av detta ökade antalet aktier i Konecranes (inklusive egna aktier) till 61 612 320 aktier.

Aktieoptionerna enligt Konecranes Abp:s pågående optionsprogram berättigar innehavarna att i slutet av 2008 teckna totalt 2 368 200 aktier, vilket skulle öka det totala antalet Konecranes aktier (inklusive egna aktier) till 63 980 520. Optionsprogrammen omfattar ungefär 160 nyckelpersoner.

Alla aktier berättigar till en röst per aktie och lika rättigheter till utdelning.

Regler och villkor för optionsprogrammen finns tillgängliga på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

## MARKNADSVÄRDE OCH HANDELSVOLYM

Slutkursen för Konecranes Abp:s aktie den 31 december 2008 var 12,08 euro. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset under 2008 var 21,05 euro, det högsta priset var 32,50 euro i maj och det lägsta 9,90 euro i november. Under 2008 omfattade handelsvolymen totalt cirka 172 miljoner Konecranes aktier, vilket motsvarar en omsättning på ungefär 3 610 MEUR och en annualiserad omsättning på 290 procent av det totala antalet utestående aktier. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 681 583 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 14,3 MEUR.

Den 31 december 2008 var det totala marknadsvärdet för Konecranes Abp:s aktier 744,3 MEUR, inklusive bolagets egna aktier och 713,6 MEUR exklusive bolagets egna aktier.



## FLAGGNINGAR

Barclay Global Investors UK Holdings Ltd informerade den 28 februari 2008 Konecranes om att det totala antalet aktier som ägs av gruppen var 3 444 786, vilket motsvarar 5,64 procent av det betalda aktiekapitalet i Konecranes.

Barclay Global Investors UK Holdings Ltd informerade den 9 oktober 2008 Konecranes om att det totala antalet aktier som ägs av gruppen var 2 999 322, vilket motsvarar 4,88 procent av det betalda aktiekapitalet i Konecranes.

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen informerade den 16 oktober 2008 Konecranes om att det totala antalet aktier som ägs av gruppen var 3 126 689, vilket motsvarar 5,09 procent av det betalda aktiekapitalet i Konecranes.

Inga andra redovisningar av ändringar i innehav togs emot till och med utgivandet av denna rapport.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Under 2008 var de totala utgifterna för Konecranes forskning och produktutveckling (FoU) 19 MEUR (16,2), vilket motsvarar 0,9 (0,9) procent av omsättningen. Kostnaderna för FoU inkluderar produktutvecklingsprojekt vars mål varit att höja kvaliteten och kostnadseffektiviteten för både produkter och tjänster.

Fokus för FoU är att leverera säkerhet och miljörelaterade egenskaper som omfattar produktens hela livscykel, samt att öka nivån av automation och integration i produkterna. Energisparande teknik såsom växelriktare är standard i Konecranes utrustning: moderna växelriktare kan återföra upp till 70 procent av bromsenergin till nätet. Modularitet är ett annat viktigt mål som utgör basen för konceptet om leverantörskedjan. Förutom vår egen forskning och utveckling arbetar Konecranes i nära samarbete med kunder, industriforskningsinstitutioner och universitet.

## MILJÖFRÅGOR

Konecranes miljöaktiviteter baseras på livscykel tänkande. Koncernens engagemang när det gäller miljömässiga effekter är huvudsakligen relaterade till användandet av de produkter företaget tillverkar. Därigenom ges utvecklingen av produkter och tjänster som har låga utsläpp och hög effektivitet hög prioritet. Faktum är att mer än 98 procent av materialet i en typisk Konecranes kran är återvinningsbart, medan Konecranes sortiment av telfrar- och lyftvagnar är pionjärer när det gäller effektivt användande av utrymme. Förebyggande underhåll håller kundernas produktionsprocesser igång och minimerar oplanerade driftstopp, vilket minskar kundernas miljöavtryck.

Insatser görs även för att uppnå hållbar utveckling i

Konecranes koncernens egen verksamhet i form av råmaterial, processer, produkter, avfall och utsläpp, genom att utnyttja de senaste tekniska utvecklingarna. Bolaget prioriterar även en utveckling av miljömedvetenhet både hos våra anställda och hos våra samarbetspartners, med målsättningen att miljöskydd ska utgöra en naturlig del av den dagliga verksamheten. Till exempel använder koncernens nästan 4 000 serviceanställda i allmänhet i arbetet regelbundet servade dieselfordon med låg förbrukning.

## RISKHANTERING

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes. Enligt dessa principer är riskhantering en kontinuerlig och systematisk aktivitet vars målsättning är att förebygga personskador, skydda koncernens och koncernbolagens tillgångar samt garantera ett stabilt och lönsamt finansiellt resultat. Genom att minimera skador på grund av realiserade risker och genom att optimera riskhanteringskostnader, säkras koncernens och koncernbolagens långvariga konkurrenskraft.

Koncernen koordinerar och konsulterar ärenden relaterade till riskhantering och beslutar hur man ska hantera metoder för gemensam eller betydande riskhantering (t.ex. globala försäkringsprogram, koncernfinansiering, it-infrastruktur och systemarkitektur). För att utnyttja lokal kunskap på bästa möjliga sätt är varje Konecranes bolag eller operativ enhet ansvarig för sin egen riskhantering.

Den interna revisionsfunktionen, som utvärderar effektiviteten i riskhanteringen, kontrollen och styrprocesserna inom Konecranes, är en självständig, objektiv försäkrings- och konsultenhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Den interna revisionsfunktionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder baseras på de professionella standarder som har utarbetats av IIA, Institute of Internal Auditors.

Risk definieras som alla interna och externa hot eller ovissheter som tydligt kan påverka Konecranes möjligheter att nå sina affärsmål och genomföra sina strategier. Risker klassificeras som strategiska och affärsrisker liksom finansiella risker, operationella risker och faror. Enligt riskhanteringsprinciperna granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringspolicyn, som en del av sin riskhantering överlag.

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster korrelerar med förändringar i den makroekonomiska verksamhetsmiljön. Service anses vara mindre cyklisk än verksamheten för ny utrustning, vilken för sin del anses vara sen-cyklisk. Under 2008 gjorde ledningsgruppen olika utvärderingar av hur förändringar i verksamhetsmiljön påverkade Konecranes balansräkning och lönsamhet. De första

stressscenarierna gjordes i början av 2008, och de har uppdaterats med potentiella handlingsplaner.

En mer detaljerad lista och diskussioner om risker som utvärderats av koncernen finns tillgängliga på bolagets hemsida, [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

Den pågående utvecklingen av koncernens verksamhetsmodell, från traditionell tillverkning till ökad leverantörskedjeden aktivitet, skapar olika risker. För att bättre hantera möjliga risker och bättre hantera den globala leverantörskedjan har organisationen utvecklats i enlighet med detta.

Från början av 2008 har Konecranes globala inköp styrts av inköpsdirektören, som ansvarar för alla direkta och indirekta inköp inom koncernen. Den globala inköpsfunktionen har som mål att strömlinjeforma Konecranes underleverantörs- och leverantörsstruktur och även hantera risker för tillgänglighet, kontinuitet samt hållbarhet. Den nuvarande ekonomiska situationen har gjort att Konecranes ägnar större uppmärksamhet åt den finansiella situationen hos viktiga underleverantörer och försäljare.

Särskild uppmärksamhet fästs även vid hanteringen av produktionskapaciteten, den operativa effektiviteten, kontinuiteten och kvaliteten. För att kunna uppnå den mest kostnadseffektiva hanteringen av produktions- och andra leverantörskedjeverksamheter globalt har koncernens kranleverantörskedja och komponenttillverkningsverksamhet sedan början av 2008 utvecklats och koordinerats gemensamt under affärsområdena för nyutrustning.

För att få en mer konsekvent bild av den globala kvalitetshanteringen har även ansträngningar gjorts under 2008 för att standardisera koncernens globala kvalitetsrapportering. Vikten av hög kvalitet har tagits med i all utbildning inom försäljning, leverans och serviceprocesser.

Ett världsomfattande säkerhetsnätverk skapades under 2008, med en person som ansvarar för säkerheten på varje regionala huvudkontor. Detta nätverk möjliggjorde integration och harmonisering av koncernens gemensamma säkerhetsfrågor. Ett gemensamt system för säkerhet och övervakning, koordinerat på koncernnivå av en utsedd säkerhetschef infördes också. Under 2008 utfördes en säkerhetsrevision av samtliga Konecranes större produktionsanläggningar. Genom den säkerställdes särskilt att hanteringen och rapporteringen av olyckor, brandsäkerhet och evakueringsprocesser var uppdaterade och förenliga med bestämmelserna. Säkerhetsrevisionerna kommer att fortsätta under 2009 och inkludera införandet av nya säkerhetsmoment, såsom analys och rapportering av "nära" olyckor.

Konecranes tillämpar en princip där hanteringen av de finansiella riskerna i huvudsak är koncentrerad till Konecranes finansieringsavdelning. Med centralisering och netting av internt kassaflöde i utländska valutor kan behovet av extern

valutasäkring minimeras. Koncernens globala verksamhet involverar finansiella risker i form av marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken är en valutarisk relaterad till både omräkningsrisk och transaktions-exponeringsrisk för utländsk valuta. US-dollar har klart störst påverkan.

Eftersom osäkerheten på den finansiella marknaden började öka mot slutet av 2008 ägnas särskild uppmärksamhet åt flera frågor såsom kontraktshantering, säkring av kundbetalningar och kontanthantering för att minimera koncernens exponering för att finansiella risker realiserar.

## KORTSIKTIGA RISKER

Koncernens huvudsakliga kortsiktiga risker och osäkerhetsfaktorer förorsakas av en möjlig ytterlig försämring av världsekonomin. Minskningen av efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster kan ha en negativ effekt på koncernens omsättningsvolym och prissättning, och kan således resultera i försämrade vinster och en möjlig försämring av goodwill och andra tillgångar.

Bristen på kredit kan orsaka svårigheter för Konecranes kunder, leverantörer samt finansiella och andra motparter. Risker kan förverkligas som kreditförluster, inkuranta varor i lager, olevererade varor vid inköp eller uteblivna betalningar. Därför har speciell uppmärksamhet i koncernen fästs vid att säkra kundbetalningar och kräva strikta villkor för möjliga uppskjutningar. Viktiga underleverantörers och säljares finansiella situation har också fått ökad uppmärksamhet.

Fortsatta finansiella kriser kan också leda till utmaningar i säkerställande av likviditet. Även om Konecranes inte haft svårigheter att finansiera sin affärsverksamhet, har koncernen som mål att hålla mera kontanter i balansräkningen än tidigare. En stadig finansiell position och en stark balansräkning stöder Konecranes i säkrandet av sin likviditet.

Utmaningar i finansiering kan leda till att kunderna skjuter upp projekt och t.o.m. avboka existerande beställningar. För tillfället har stramheten huvudsakligen varit synlig genom förlängda beslutsfattanden och ökade uppskjutningar av beställningar. Konecranes sätter ökad vikt på kvaliteten av orderstocken och statusen på beställningar följs kontinuerligt upp.

Fluktuationer i valutakurserna kan märkbart påverka företagets resultat. Valutakursen USD/EUR har störst inverkan på finansiella resultat genom en kombination av omräkningseffekt och transaktionsexponering. En kombinerad inverkan av en nedskrivning på 1 procentenhet i USD/EUR-kursen innebär något mer än -1 MEUR i rörelsevinst årligen, exklusive effekten från valutasäkring.

### RÄTTSTVISTER

Konecranes är part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för vår industri och i enlighet med ett världsomfattande erbjudande som omfattar ett brett utbud av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Även om den slutliga utgången i dessa frågor inte kan förutsägas med säkerhet är Konecranes av åsikten, baserad på den information som finns tillgänglig i dag och med tanke på de grunder som presenteras för dessa anspråk, tillgänglig försäkringstäckning och de reserver som gjorts, att utgången för sådana rättegångar, anspråk och tvister inte ska ha någon negativ materiell inverkan på koncernens finansiella situation.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Den omfattande lågkonjunkturen förväntas leda till att marknaden för ny lyftutrustning minskar avsevärt under 2009 i Västeuropa och i Nordamerika. Minskningen förväntas vara något mindre i tillväxtmarknaderna. Servicemarknaden förväntas fortsättningsvis vara något stabilare. Konecranes justerar fortlöpande både sin kostnadsbas och sin produktionskapacitet i linje med efterfrågan. Vårt mål är att fortsätta öka marknadsandelarna också i en nedgående ekonomi, vilket delvis kan kompensera de negativa marknadseffekterna.

Den nuvarande osäkerheten på marknaden gör det mycket svårt att i detta skede ge en tillförlitlig styrning för omsättning och lönsamhet under 2009. På basen av nuvarande orderstock och utsikterna för ordergång i en nära framtid, beräknar Konecranes dock att omsättningen under det första halvåret kommer att vara på ungefär samma nivå som under motsvarande period förra året. Rörelsemarginalen förväntas vara något lägre än under samma period 2008. Konecranes ser dock ingen orsak att ändra varken de långsiktiga tillväxt- eller lönsamhetsmålen som innebär en rörelsemarginal på 10 procent över hela konjunkturcykeln.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV UTDELNINGSBARA VINSTMEDEL

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 199 154 467,59 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 186 681 722,47 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 328 378 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsförmåga och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 0,90 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Helsingfors, den 4 februari 2009

Konecranes Abp

Styrelsen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING – IFRS

<b>(1 000 EUR)</b>		<b>1.1–31.12.2008</b>	<b>1.1–31.12.2007</b>
Not:			
4,6,7	<b>Omsättning</b>	<b>2 102 496</b>	<b>1 749 725</b>
8	Övriga rörelseintäkter	6 335	20 334
10	Avskrivningar och nedskrivningar	-26 558	-24 634
11–13	Övriga rörelsekostnader	-1 833 525	-1 553 088
	<b>Rörelsevinst</b>	<b>248 748</b>	<b>192 337</b>
20	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-3 945	719
14	Finansiella intäkter och kostnader	-8 608	-14 264
	<b>Vinst före skatter</b>	<b>236 195</b>	<b>178 792</b>
15	Skatter	-69 641	-49 639
	<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>166 554</b>	<b>129 153</b>
	<b>Räkenskapsperiodens vinst uppdelat på</b>		
	Moderbolagets aktieägare	166 439	129 153
	Minoritetsintresse	115	0
16	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	2,83	2,17
16	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	2,82	2,13

(1 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2008	31.12.2007
Not:			
	<b>Bestående aktiva</b>		
17	Goodwill	57 808	56 782
18	Övriga immateriella tillgångar	62 498	59 352
19	Fastigheter, maskiner och inventarier	69 481	61 904
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	5 408	4 695
20	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	7 407	6 274
21	Investeringar tillgängliga för försäljning	1 944	2 425
	Långfristiga lånefordringar	1 843	1 716
32	Latenta skattefordringar	31 931	24 876
	<b>Bestående aktiva totalt</b>	<b>238 320</b>	<b>218 024</b>
	<b>Rörliga aktiva</b>		
22	Omsättningstillgångar	333 151	251 243
24	Kundfordringar	398 314	328 008
	Lånefordringar	353	221
25	Övriga fordringar	40 788	18 886
26	Resultatregleringar	93 559	84 593
27	Kassa och bank	100 910	55 958
	<b>Rörliga aktiva totalt</b>	<b>967 075</b>	<b>738 909</b>
	<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 205 395</b>	<b>956 933</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING – IFRS

(1 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2008	31.12.2007
Not:			
	<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Aktieemission	131	0
38	Fond för verkligt värde	914	3 326
	Omräkningsdifferens	-17 383	-12 872
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	7 258	4 709
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	172 064	87 041
	Räkenskapsperiodens vinst	166 439	129 153
28	<b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>398 803</b>	<b>280 737</b>
	Minoritetsandel	1 893	70
	<b>Totalt eget kapital</b>	<b>400 696</b>	<b>280 807</b>
	<b>Främmande kapital</b>		
	<b>Långfristigt</b>		
30,35	Räntebärande skulder	102 816	45 749
31	Övriga långfristiga skulder	56 323	57 281
32	Latent skatteskuld	18 428	15 782
	<b>Långfristigt kapital totalt</b>	<b>177 567</b>	<b>118 812</b>
33	Avsättningar	46 786	37 247
	<b>Kortfristigt</b>		
30,35	Räntebärande skulder	11 622	31 846
7	Erhållna förskott	201 055	179 122
	Periodiserade intäkter enligt färdigställandegrad	3 961	2 664
	Skulder till leverantörer	135 205	120 394
34	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	23 640	22 757
34	Resultatregleringar	204 863	163 284
	<b>Kortfristigt kapital totalt</b>	<b>580 346</b>	<b>520 067</b>
	<b>Främmande kapital totalt</b>	<b>804 699</b>	<b>676 126</b>
	<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>1 205 395</b>	<b>956 933</b>

(1,000 EUR)

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare									
	Aktie kapital	Överkurs-fond	Aktie-emission	Fond för verkligt värde	Omräknings-differens	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Balanserade vinst-medel	Totalt	Minoritets-andel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1.1.2007 (IFRS)</b>	<b>30 039</b>	<b>38 975</b>	<b>0</b>	<b>3 660</b>	<b>-5 793</b>	<b>511</b>	<b>156 279</b>	<b>223 672</b>	<b>65</b>	<b>223 736</b>
Aktieteckningar med optioner	34	332				6 356		6 722		6 722
Aktieemission										0
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-26 731	-26 731		-26 731
Kassafödessäkring redovisat mot eget kapital, netto efter skatt				-4 511				-4 511		-4 511
överfört till resultaträkningen, netto efter skatt*				4 177				4 177		4 177
Omräkningsdifferens					-7 079			-7 079	5	-7 074
Aktierelaterade ersättningar							1 320	1 320		1 320
Förvärv av egna aktier						-2 159	-43 827	-45 986		-45 986
Företagsförvärv										0
Räkenskapsperiodens vinst							129 153	129 153		129 153
<b>Eget kapital 31.12.2007 (IFRS)</b>	<b>30 073</b>	<b>39 307</b>	<b>0</b>	<b>3 326</b>	<b>-12 872</b>	<b>4 709</b>	<b>216 194</b>	<b>280 737</b>	<b>70</b>	<b>280 807</b>
<b>Eget kapital 1.1.2008 (IFRS)</b>	<b>30 073</b>	<b>39 307</b>	<b>0</b>	<b>3 326</b>	<b>-12 872</b>	<b>4 709</b>	<b>216 194</b>	<b>280 737</b>	<b>70</b>	<b>280 807</b>
Aktieteckningar med optioner						4 146		4 146		4 146
Aktieemission			131					131		131
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-46 797	-46 797		-46 797
Dividendutdelning till minoritetsandel									-54	-54
Kassafödessäkring redovisat mot eget kapital, netto efter skatt				-4 062				-4 062		-4 062
överfört till resultaträkningen, netto efter skatt*				1 650				1 650		1 650
Omräkningsdifferens					-4 511			-4 511	-6	-4 517
Aktierelaterade ersättningar							2 667	2 667		2 667
Förvärv av egna aktier						-1 597		-1 597		-1 597
Företagsförvärv									1 768	1 768
Räkenskapsperiodens vinst							166 439	166 439	115	166 554
<b>Eget kapital 31.12.2008 (IFRS)</b>	<b>30 073</b>	<b>39 307</b>	<b>131</b>	<b>914</b>	<b>-17 383</b>	<b>7 258</b>	<b>338 503</b>	<b>398 803</b>	<b>1 893</b>	<b>400 696</b>

\*Till resultaträkningen överförda kassafödessäkringar redovisas som en del av omsättningen.

## KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2008	1.1–31.12.2007
Not:			
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>			
	Räkenskapsperiodens vinst	166 554	129 153
	Justeringar i räkenskapsperiodens vinst		
	Skatter	69 641	49 639
	Finansiella intäkter och kostnader	8 885	14 456
	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	3 945	-719
	Dividendintäkter	-277	-192
	Avskrivningar och nedskrivningar	26 558	24 634
	Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-585	-18 025
	Övriga justeringar	427	-200
	<b>Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital</b>	<b>275 148</b>	<b>198 746</b>
	Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	-92 054	-14 880
	Förändring av omsättningstillgångar	-77 286	-28 281
	Förändring av räntefria kortfristiga skulder	77 888	77 567
	<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-91 452</b>	<b>34 406</b>
	<b>Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>183 696</b>	<b>233 152</b>
14	Erhållen ränta	2 800	2 212
14	Betald ränta	-8 332	-10 770
14	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-555	-404
15	Inkomstskatt	-70 517	-40 715
	<b>Finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>-76 604</b>	<b>-49 677</b>
	<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>	<b>107 092</b>	<b>183 475</b>
	<b>Nettokassaflöde i investeringsverksamhet</b>		
5	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-12 312	-13 849
5	Nettokassaflöde från avyttring av koncernbolag	364	0
20	Förvärv av intressebolag	-3 000	0
	Förvärv av övriga aktier och andelar	-463	-507
	Investeringar	-22 804	-22 503
	Försäljning av anläggningstillgångar	999	32 265
15	Erhållna dividender	277	192
	<b>NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-36 939</b>	<b>-4 402</b>
	<b>Kassaflöde före finansieringsverksamhet</b>	<b>70 153</b>	<b>179 073</b>
	<b>Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet</b>		
28.1	Utnyttjade optioner och aktieemission	4 277	6 722
28.3	Förvärv av egna aktier	-2 536	-45 986
	Långfristiga skulder, ökning	105 700	100 123
	Långfristiga skulder, minskning	-52 935	-177 768
	Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	-29 665	-20 802
	Förändring i långfristiga fordringar	-227	-1 276
	Förändring i kortfristiga fordringar	-156	-35
	Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-46 797	-26 731
	Utbetalda dividender till minoritetsandel	-54	0
	<b>NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-22 393</b>	<b>-165 753</b>
	Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	-2 808	-1 732
	<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>44 952</b>	<b>11 588</b>
	Kassa och bank i början av perioden	55 958	44 370
27	Kassa och bank i slutet av perioden	100 910	55 958
	<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>44 952</b>	<b>11 588</b>

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.



## 1. FÖRETAGSINFORMATION

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett publikt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning vars hemort är Hyvinge. Företaget är noterat på NASDAQ OMX i Helsingfors.

## 2. BOKSLUTSPRINCIPER

### 2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basen av historisk anskaffningsutgift med undantag av derivatinstrument och finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning, vilka har värderats till gängse värde. Bokföringsvärdena på tillgångar och skulder föremål för marknadsvärdesäkring justeras med förändringarna i deras gängse värden.

Koncernbokslutet presenteras i tusen euro, noterna till bokslutet i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste tusen euro, om inte annat anges.

### Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar förutom moderbolaget Konecranes Abp även de företag, i vilka moderbolaget vid räkenskapsperiodens slut direkt eller indirekt innehade över 50 procent av aktiernas sammanlagda röstetal.

Med intressebolag avses företag, i vilka koncernen innehar 20-50 procent av aktiernas sammanlagda röstetal och äger minst 20 procent av aktierna. Ett joint venture är ett företag där koncernen tillsammans med annan part har ett gemensamt bestämmande inflytande över företaget.

Förvärvade dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. Enligt förvärvsmetoden värderas det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till deras gängse värde vid förvärvstidpunkten. När anskaffningsutgiften är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och ansvarsförbindelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill.

Investeringar i intressebolagen och joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden värderas investeringarna till anskaffningsutgift justerad med koncernens andel av förändringen i bolagens nettotillgångar efter förvärvstidpunkten. Goodwill, som uppstår i samband med förvärvet, inkluderas i investeringens bokföringsvärde. Goodwill avskrivs inte utan prövas för nedskrivningsbehov som en del av investeringen. Koncernens andel av resultaten i intressebolag och joint ventures redovisas i koncernens resultaträkning som en separat post.

Minoritetsintressen redovisas som en skild post bland eget kapital i balansräkningen.

Koncernbolagens interna mellanhavanden och internvinst i omsättningstillgångarna elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet.

### 2.2. Användning av bedömningar

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information såsom ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kunskaper om aktuella händelser och åtgärder, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar.

### 2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till bokslutsdagens kurs. Realiserade valutakursdifferenser liksom även kursvinster eller -förluster, som uppstått vid värdering av fordringar och skulder, har redovisats i resultaträkningen. Orealiserade valutakursdifferenser som hänför sig till säkring av framtida kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas, redovisas i eget kapital. Vid konsolidering omräknas de utländska enheternas resultaträkningar till euro enligt räkenskapsperiodens medelkurs. De utländska enheternas balansräkningar omräknas enligt bokslutsdagens kurs. Omräkningsdifferenserna redovisas i eget kapital.

#### Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

Den globala verksamheten utsätter koncernen för valutakursrisker och för mindre betydande ränterisker.

Koncernen tillämpar finansiella derivatinstrument (huvudsakligen terminsavtal) för att säkra riskerna som hänförelse till valutakursförändringar i anslutning till vissa förpliktelser och prognostiserade transaktioner.

Finansiella derivatinstrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolitik och inte i spekulationssyfte. Dessa instrument värderas ursprungligen till gängse värde på kontraktsgdagen och värderas därefter till gängse värde som baserar sig på noterat marknadsvärde vid respektive efterföljande rapporteringsdag.

För vissa stora kranprojekt har koncernen tillämpat säkringsredovisning i enlighet med IAS 39. Förändringen i gängse värde för finansiella derivatinstrument, som är kategoriserade att effektivt säkra kommande kassaflöden,

redovisas direkt i eget kapital. Den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Koncernen har som princip att säkra utländska valutarisker hänförliga till en fast förpliktelse och en sannolik prognostiserad transaktion genom kassaflödessäkring. Om kassaflödessäkringen resulterar i en realisering av en tillgång eller skuld, redovisas derivat-instrumentets motsvarande vinst eller förlust, som tidigare uppvisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Säkringsredovisning avslutas när säkringsinstrumenten löper ut eller säljs, återkallas utnyttjas eller inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning. Eventuella kumulativa vinster eller förluster på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital tills den prognostiserade transaktionen inträffar. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas inträffa, redovisas den i eget kapital uppvisade kumulativa vinsten eller förlusten som vinst eller förlust i resultaträkningen.

Förändringar i det gängse värdet på finansiella derivatinstrument, som inte uppfyller kravet på säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen.

### Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor intäktsförs när risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överlåtits till kunden. Normalt intäktsförs försäljningen när varorna har överlåtits till kunden enligt gällande avtal.

Intäkter från tjänster intäktsförs när tjänsterna har utförts.

Intäktsföring av stora kranbyggnads- och moderniseringsprojekt sker enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method). Dyliga projekt förekommer huvudsakligen inom affärsområdet hamn- och varvskranar. Färdigställandegraden för ett projekt bestäms på basen av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader.

### Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader eftersom den möjliga framtida ekonomiska nyttan av nya produkter kan påvisas först efter introduktion på marknaden.

### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget erhålls och att alla sammanhängande villkor kommer att uppfyllas. Då bidraget hänförs till en kostnad, intäktsförs det systematiskt över den tidsperiod, som kostnaden redovisas. Då bidraget hänförs till en tillgång avdras det från tillgångens anskaffningsutgift.

### Ersättningar till anställda (pensioner)

Bolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga

fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang.

I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den härrör sig. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I en förmånsbestämd plan redovisas i balansräkningen en skuld, som är nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, nuvärdet på balansdagen för planens förvaltningstillgångar, justering för oredovisade försäkringstekniska vinster eller förluster och oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Koncernen har tillämpat korridor metoden i enlighet med IAS 19 för redovisningen av aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen om de överstiger med 10 procent det högre värdet av det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna eller av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen. Dessa periodiseras över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen.

### Leasing

Leasingavtal varvid koncernen i allt väsentligt övertagit de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar hyrda genom finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Motsvarande minimileaseavgifter redovisas som räntebärande främmande kapital.

Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing och leasingbetalningarna i samband med dessa redovisas som hyreskostnader i resultaträkningen.

### Värdering av omsättningstillgångar

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningsutgift eller sannolikt överlåtelsepris. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader. Produkter i arbete inkluderar direkt lön och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader.

### Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Vid förvärv redovisas skillnaden mellan anskaffningsutgiften och de förvärvade identifierbara nettotillgångarnas gängse värde vid förvärvstidpunkten som goodwill. Goodwill avskrivs inte, men är årligen föremål för regelbunden prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser. Dessa värderas till anskaffningsutgift och de avskrivs line-

ärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, vilken kan variera från 4 till 20 år.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning.

#### Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Goodwill som uppkommer i samband med förvärv prövas för eventuell värdeminskning årligen eller när händelser eller förändrade omständigheter tyder på att bokföringsvärdet inte går att återvinna. För prövning av nedskrivningsbehovet fördelas goodwill på kassagenererande enheter, som baseras på koncernledningens rapporteringsstruktur. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde redovisas skillnaden som en nedskrivning.

#### Byggnader, maskiner och inventarier

Byggnader, maskiner och inventarier, redovisas till anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- Byggnader och konstruktioner 5–40 år
- Maskiner och inventarier 4–10 år

Markområden avskrivs inte.

#### Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar

Nedskrivningsbehovet av avskrivning underkastade materiella tillgångar samt byggnader, maskiner och inventarier bedöms vid varje tidpunkt, när händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att bokföringsvärdet inte kan återvinnas. Om sådana indikationer identifieras, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen då tillgångens återvinningsvärde är lägre än dess bokföringsvärde.

#### Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till ursprungligt värde. En avsättning görs för osäkra fordringar baserat på enskilda bedömningar av potentiell risk och redovisas i resultaträkningen.

#### Likvida medel

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

#### Aktierelaterade ersättningar

Konecranes koncernen har emitterat aktieoptioner till ledande befattningshavare. Optionerna berättigar innehavarna att

teckna Konecranes Abp:s aktier enligt optionsprogrammets villkor. Optionernas gängse värde fastställs vid tilldelningstidpunkten och värdet kostnadsförs i resultaträkningen under intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2. Optionernas värdering är baserad på Black & Scholes modellen. När optionerna utnyttjas ökar det egna kapitalet med det erhållna teckningsbeloppet.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att förpliktelsen realiseras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringssåtgärderna har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas.

#### Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

#### 2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS standarder och IFRIC tolkningar

Följande standarder och tolkningar är obligatoriska år 2008 men är inte tillämpliga för Koncernens verksamhet:

- IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier (Group and Treasury Share transactions)
- IFRIC 12 – Koncessioner för samhällsservice (Service Concession Arrangements)
- IFRIC 13 – Kundlojalitetsprogram (Customer Loyalty Programmes)
- IFRIC 14, IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och sam-spelet dem emellan (The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction)

- IAS 39 och IFRS 7, Ändring – Finansiella instrument: Redovisning och värdering och Finansiella instrument: Upplysningar – Omklassificering av finansiella instrument (Financial Instruments: Recognition and Measurement and Financial Instruments: Disclosures – Reclassification of Financial Assets)

Följande publicerade standarder och tolkningar träder i kraft under år 2009:

- IFRS 2, Ändring – Aktierelaterade ersättningar: Intjäningsvillkor och indragningar (Share-based payment – Vesting Conditions and Cancellations)
- IFRS 8 – Operativa Segment (Operating Segments)
- IAS 1, Ändring – Utformning av finansiella rapporter (Presentation of Financial Statements – Revised)
- IAS 23, Ändring – Lånekostnader (Borrowing Costs – Revised)
- IFRIC 15 – Intäktsföring vid avtal om uppförandet av byggnad (Agreements for Constructions of Real Estate)
- IFRIC 16 – Redovisning av säkring av en nettoinvestering landsverksamhet (Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation)

Ändringen av IAS 1 inverkar främst på framställningssättet av resultaträkningen och förändringarna i eget kapital. IFRS 8 ersätter standarden IAS 14 Segmentrapportering. Enligt IFRS 8 baserar sig segmentrapporteringen på ledningens interna rapportering. Koncernens bedömning är, att den nya standarden inte på ett väsentligt sätt ändrar den nuvarande segmentrapporteringen, då affärssegmenten som baseras på den interna rapporteringen nu är koncernens primära rapporteringsform. Koncernens bedömning är, att implementeringen av IFRS 8 främst inverkar på det sätt, med vilket segmentinformationen presenteras i noterna till det kommande bokslutet.

Övriga standarder eller tolkningar som träder i kraft 2009 har ingen inverkan på kommande bokslut.

Följande standarder och tolkningar träder i kraft under år 2010:

- IFRS 3, Ändring – Rörelseförvärv (Business Combinations)
- AS 27, Ändring – Koncernredovisning och separate finansiella rapporter (Consolidated and Separate Financial Statements)
- IAS 39, Ändring – Finansiella instrument: redovisning och värdering – Godtagbara säkrade poster (Financial instruments: Recognition and Measurement – Eligible hedged items)

Bolagets ledning utreder huruvida förändringarna i dessa standarder inverkar på bolagets bokslut.

### 3. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Koncernen tillämpar ett koncept, där hanteringen av de finansiella riskerna huvudsakligen är centraliserad till Konecranes treasury-funktion. Konecranes Finance Oy verkar som Koncernens Treasury i samband med koncernledningen. Med centralisering och nettering av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Oy är inte en resultatenhet i det avseendet, att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att reducera deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför finansiella risker i form av marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Ansvaret för att identifiera, bedöma och kontrollera de finansiella riskerna som uppstår i Koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Oy, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valuta-hantering med banker och andra externa motparter handhas centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med Koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster för valutasäkring, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överinseende av treasury-funktionen.

Konecranes Finance Oy använder ett treasury-system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker Koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Utö-

ver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

### Marknadsrisker – Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Oy i sin lokala valuta. Endast cirka 15 av runt 100 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Oy. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 3–18 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela Koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Oy. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan nettera några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte netteras mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern nettering och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. I slutet av 2008 uppgick de totala valutasäkrade kassaflödena till 58 miljoner USD (78 miljoner USD 2007).

För att valutasäkra transaktionsriskerna använder Koncernen valutaterminer i AUD, CAD, CHF, GBP, HUF, JPY, KRW, NOK, SEK, SGD, THB och USD.

Följande tabell visar Konecranes Finance Oy:s transaktionsexponering per den 31.12.2008 och 31.12.2007 (i miljoner EUR):

	31.12.08	31.12.07
AED	0	1
AUD	6	6
CAD	3	3
CHF	2	2
GBP	3	0
HUF	1	0
JPY	2	0
KRW	0	1
NOK	3	5
SEK	8	17
SGD	4	2
THB	1	0
USD	57	99

För tillfället är inga av Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag (dvs. omräkningsrisken) valutasäkrade.

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering per den 31.12.2008 och 31.12.2007 (i miljoner EUR):

	31.12.08	31.12.07
AED	2	0
AUD	3	3
CAD	15	16
CNY	10	4
DKK	1	1
GBP	1	16
HUF	1	1
MXN	3	4
MYR	2	2
NOK	2	4
RUB	1	0
SGD	8	6
THB	1	1
TRY	2	0
UAH	4	0
USD	26	43

Se Not 37 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och egna kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av Tunga Lyftdon- projekten är i USD och Koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på Koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och egna kapital (i EUR miljoner, USD inverkan på andra valutor simulerad):

Förändring i EUR/USD-kurs	31.12.08 EBIT	31.12.08 Eget kapital	31.12.07 EBIT	31.12.07 Eget kapital
+10 %	-9.2	-2.2	-11.4	-15.3
-10 %	+11.0	+5.1	+14.0	+18.7

Denna uppskattning baseras på antagandet att transaktionerna i utländsk valuta inte är säkrade och att transaktionernas nominella belopp i USD för hela kalenderåret skulle vara lika stort som de faktiska utestående beloppen vid slutet av året (transaktionsexponeringen). Lönsamheten påverkas av andelen av Koncernens EBIT som genereras i USD (omräkningseffekt) och av affärer i USD gjorda av koncernföretag med euro som lokal valuta och EBIT genererad i euro (transaktionseffekt). Det egna kapitalet påverkas av förändringen av EBIT och andelen av Koncernens egna kapital i USD.

### Marknadsrisker – Ränterisk

Koncernens ränterisk hänför sig huvudsakligen till finansiering. Kapitalintensiteten i Koncernens affärsverksamhet är i normala fall relativt låg. Eftersom även skuldsättningsgraden i normala fall är ganska låg, så är ränterisken generellt sett låg jämfört med valutarisken.

Ungefär 68 % av Koncernens räntebärande skulder är i euro (36 % 2007). Se Not 30.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Koncernens finansiering har vanligen kort maturitet (rörlig ränta). För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En ökning på en procentenhet av räntan vid slutet av 2008 skulle ha sänkt marknadsvärdet på den långfristiga låneportföljen med 1,0 miljoner EUR (0,3 miljoner EUR 2007). Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasurypolitik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor. Se Not 30.3 till koncernredovisningen för en känslighetsanalys av Koncernens ränterisk.

### Marknadsrisker – Energiprisrisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar Koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluk-

tuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se Not 37 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument (inklusive elektricitetsterminer).

### Marknadsrisker – Stålpri risk

Stålpri ser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsp processen så inkluderas stålpri set i priset för underentreprenaden (dvs. priset sätts med underleverantören).

Den totala vikten av stålpri serisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

### Kredit- och motpartsrisker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande säkringsinstrument.

Affärsenheterna hanterar alla kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är mycket högt och deras geografiska spridning är mycket stor. Det är Koncernens politik att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se Not 24 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Det totala beloppet representerar den teoretiska maximala kreditrisken. I praktiken är dock de enskilda kundfordringarna små. Det finns också ytterligare fordringar som hänför sig till den successiva vinstavräkningsmetod som används i långsiktiga projekt, men dessa täcks helt av förskotts betalningar. Se Not 7 i koncernredovisningen för detaljer.

Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes Treasury. Det finns ingen koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Motparterna är begränsade till Koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter, utom ett fåtal små lån till bolag där Koncernen har ett minoritetsintresse. Dessa lån uppgick totalt till 1,6 miljoner EUR i slutet av 2008 (1,9 miljoner EUR 2007).

### Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har Koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet i flervaluta på 200 miljoner EUR (2005–2010). För att täcka kortsiktig finansiering (1–3 månader) kan Konecranes Finance Oy låna totalt 200 miljoner EUR från institutionella investerare genom sex inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt 29 miljoner EUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven.

Under normala förhållanden är det Koncernens politik att hålla minimalt med kassamedel i balansräkningen som depositioner eller andra likvida tillgångar för att maximera avkastningen på investerat kapital. På grund av den globala finanskrisen håller Koncernen mera kassamedel i balansräkningen än normalt. Kassa och bank uppgick totalt till 100,9 miljoner EUR i slutet av 2008 (56,0 miljoner EUR 2007).

Se Not 30.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av Koncernens finansiella skulder.

### Kapitalhantering

Det primära målet med Koncernens kapitalhantering är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditriskstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har Koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp dess kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2008 var skuldsättningsgraden 2,8 % (7,0 % 2007).

Koncernen har inga kvantitativa mål för kapitalstrukturen, men den optimala långsiktiga skuldsättningsgraden är i intervallet 50-80 %. På kort sikt kan dock skuldsättningsgraden vara betydligt högre eller lägre än detta intervall.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 and 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Vare sig under 2007 eller 2008 har några ändringar gjorts i politik, målsättningar eller processer. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

Alla belopp i miljoner euro om inte annat anges.

#### 4. Segmentinformation

Vid segmentrapporteringen definieras affärsområdena som primära segment. Affärsområdena är indelade på basen av koncernledningens rapporterings- och organisationsstruktur. Affärsområdena är: Service, Standardlyft och Tunga Lyftdon. Affärsområdenas tillgångar och skulder består endast av poster som direkt är hänförliga till affärsverksamheten och även goodwill som hänför sig till dem. De icke-allokerade posterna, som inbegriper koncernens huvudkontor, inkluderar skatter och finansiella poster samt poster som inte kan allokeras till affärsområdena.

Som sekundära segment rapporterar Konecranes koncernen tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europe, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika) och APAC (Asien och Stillahavsområdet). Försäljningen rapporteras på basen av kundernas geografiska läge och tillgångarna och investeringarna på basen av i vilket land tillgångarna finns.

Koncerninterna inköps-/försäljningspriser baserar sig i första hand på marknadspriser.

#### Förändrad rapporteringsmetod i affärssegment

För att förbättra transparensen av affärsområdenas prestation rapporteras alla tjänster, samt reservdelsverksamhet fr.o.m. den 1 januari 2008 under affärsområdet Service. På grund av denna förändring har affärsområdessiffrorna för 2007 omräknats. Den viktigaste förändringen i rapporteringsmetoden är att reservdelsverksamheten rörande andra produkter än de som säljs under Konecranes varumärket är inkluderad i affärsområdet Service, medan dessa tidigare rapporterades under Standardlyft och Tunga Lyftdon. Reservdelsverksamheten rörande produkter under Konecranes varumärket inkluderades i affärsområdet Service från 2007. De kvartalsmässiga jämförelsesiffrorna för 2007 enligt den nya rapporteringsmetoden presenteras i tabellen nedan.

##### 4.1. Affärssegment

2008	Service	Standard lyft	Tunga lyftdon	Icke allokerade poster	Eliminering	Totalt
Extern försäljning	722,5	752,8	627,2			<b>2 102,5</b>
Intern försäljning	31,8	82,6	32,2		-146,6	<b>0,0</b>
Omsättning totalt	754,3	835,4	659,4		-146,6	<b>2 102,5</b>
Rörelsevinst	106,2	140,0	53,6	-47,2	-3,9	<b>248,7</b>
% av omsättning	14,1 %	16,8 %	8,1 %			<b>11,8 %</b>
Tillgångar	259,3	441,3	278,0	226,8		<b>1 205,4</b>
Skulder	124,0	197,9	220,2	262,7		<b>804,7</b>
Investeringar	4,9	5,6	3,8	8,1		<b>22,3</b>
Avskrivningar	8,2	9,3	4,9	3,9		<b>26,3</b>
Nedskrivningar	0,2	0,0	0,0			<b>0,2</b>
Andel av intresseföretags resultat	0,0	1,5	-5,5			<b>-3,9</b>
Investeringar i intresseföretag	0,0	7,4	0,0			<b>7,4</b>
Personal	5 372	2 808	1 439	285		<b>9 904</b>



2007	Service	Standard lyft	Tunga lyftdon	Icke allokerade poster	Eliminering	Totalt
Extern försäljning	665,5	578,2	506,0			<b>1 749,7</b>
Intern försäljning	26,6	60,7	29,7		-116,9	<b>0,0</b>
Omsättning totalt	692,2	638,9	535,7		-116,9	<b>1 749,7</b>
Rörelsevinst*	92,7	99,3	39,5	-36,8	-2,3	<b>192,3</b>
% av omsättning	13,4 %	15,5 %	7,4 %			<b>11,0 %</b>
Tillgångar	232,4	341,6	218,8	164,1		<b>956,9</b>
Skulder	111,5	162,6	193,7	208,3		<b>676,1</b>
Investeringar	4,7	4,7	7,4	8,5		<b>25,2</b>
Avskrivningar	8,1	8,7	4,7	3,2		<b>24,7</b>
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0			<b>0,0</b>
Andel av intresseföretags resultat	0,0	1,2	-0,5			<b>0,7</b>
Investeringar i intresseföretag	0,0	5,5	0,7			<b>6,3</b>
Personal	4 436	2 479	1 272	217		<b>8 404</b>

\*Inklusive totalt 17,6 MEUR fastighetsförsäljningsvinsten redovisad i andra kvartalet 2007 (Service 0,8 MEUR, Standardlyft 8,9 MEUR och Tunga Lyftdon 7,9 MEUR).

#### 4.2. Geografiska segment

2008	EMEA	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning	1 207,5	591,7	303,3	<b>2 102,5</b>
Tillgångar	753,5	260,7	191,3	<b>1 205,4</b>
Investeringar	13,8	3,8	4,6	<b>22,3</b>
Personal	5 658	2 619	1 627	<b>9 904</b>

2007	EMEA	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning	951,4	589,7	208,6	<b>1 749,7</b>
Tillgångar	588,4	231,5	137,1	<b>956,9</b>
Investeringar	18,3	4,3	2,6	<b>25,2</b>
Personal	4 724	2 464	1 216	<b>8 404</b>

## 5. FÖRETAGSFÖRVÄRV

### Företagsförvärv under 2008

I slutet av januari 2008 förstärkte Konecranes sin position inom verktygsmaskinservice (MTS) i Skandinavien genom köpet av det norska MTS företaget Eiker Automasjon AS af-färsverksamhet. Den 6 mars köpte Konecranes resten av aktierna i det spanska kran- och servicebolaget Eydimen 2000 S.L. Före transaktionen, innehade Konecranes 19,2 procent av aktierna i Eydimen. I början av mars köpte Konecranes

också en 62,8 procents tilläggsandel av det finska företaget Nostininnovaatiot Oy. Konecranes ägde tidigare 17,4 procent av aktierna i bolaget. Den 31 mars undertecknade Konecranes ett avtal om att genom sin köpoption öka sin andel i det japanska joint venture bolaget Meiden Hoist System Company Ltd från 49,0 till 65,0 procent.

Under andra kvartalet gjorde Konecranes två företagsförvärv. I mitten av april köpte Konecranes det spanska företaget Ausió Sistemas de Elevación S.L. Företaget är specialiserat på tillverkning, försäljning och service av in-

dustrikrantar och -telfrar. I april köpte Konecranes också det ukrainska servicebolaget ZAO Craneservice Ukraine.

Under tredje kvartalet gjorde Konecranes tre företagsförvärv. I juli köpte Konecranes två MTS företagen från Storbritannien, K&B Energy Ltd och K&B Machine Tool Service Ltd. och det danska företaget för hamnkransservice Aarhus Maskinfabrik A/S.

Konecranes köpte in mitten av oktober verksamheten av det kanadensiska kran- och servicebolaget Provincial Services Crane Specialists. Bolaget är beläget i Allenburg, Ontario. Andra företagsvärv under det fjärde kvartalet var två MTS bolag i Storbritannien. I slutet av oktober under-tecknade Konecranes ett avtal med Electron Service Ltd och i början av november köpte verksamheten i Machine Tool Services (GB) Ltd.

De preliminära gängse värdena för identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av förvärvet är presenterade i nedanstående tabell.

	<b>2008</b>	<b>2008</b>
	<b>Netto gängse värde av de förvärvade bolagens tillgångar och skulder</b>	<b>Netto tillgångar före rörelseförvärv</b>
Immateriella tillgångar	12,3	1,2
Materiella tillgångar	1,7	1,7
Latent skattefordran	0,4	0,4
Omsättningstillgångar	8,0	7,4
Fordringar	16,3	17,0
Kassa och bank	2,2	2,2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>40,9</b>	<b>29,9</b>
Latent skatteskuld	3,8	0,0
Skulder till leverantörer	10,1	10,1
Övriga skulder	10,9	10,9
Minoritetsandel	1,4	1,4
<b>Totala skulder</b>	<b>26,2</b>	<b>22,4</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>14,7</b>	<b>7,5</b>
<b>Anskaffningsutgift</b>	<b>19,6</b>	
Goodwill	4,9	

Den sammanlagda anskaffningsutgiften var 19,6 MEUR och bestod av 16,7 MEUR i kontanter, 2,4 MEUR i mottagna skulder och 0,5 MEUR i kostnader direkt anslutna till förvärvet.

## Förvärvets kassaflöde

Anskaffningsutgift	19,6
Kassaflöde från tidigare ägande i företagsförvärvet	-2,7
Mottagna skulder	-2,4
<b>Anskaffningsutgift, kontantbetalning</b>	<b>14,6</b>
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-2,2
<b>Netto kassaflöde av förvärvet</b>	<b>12,3</b>

## Avyttring av affärsverksamheter under 2008

Under sista kvartalet 2008 sålde Konecranes sitt obetydliga dotterbolag STAHL CraneSystems B.V. till ett holländskt oberoende kranbolag.

## Företagsförvärv under 2007

Under första halvåret år 2007 gjorde Konecranes några små företagsförvärv. Det viktigaste var förvärvet av verksamheten i tyska Consens Transport Systeme som tillverkar grensletruckar. Därtill undertecknade Konecranes avtal om förvärv av El&Travers serviceverksamhet i januari. El&Travers är ett litet svenskt företag. I mars undertecknade Konecranes avtal om förvärv av verksamheten med spanska företaget Sistemas de Elevacion som verkar inom service av containerutrustning.

Under det tredje kvartalet gjorde Konecranes fyra företagsförvärv. Den 31. juli förvärvades finska företaget Savcor One Oy. Företaget är specialiserat på programvara för containerhantering och var en del av Savcor Group med huvudkontor i Vanda, Finland. Savcor One levererar produkter och tjänster till över 20 ledande containerhamnar runtom i världen. I juli förvärvades också två bolag inom verktygsmaskinservice i Skandinavien, svenska Reftele Maskinservice AB och norska Kongsberg Automation A/S. Den 31 juli förvärvades hamnserviceverksamheten i det italienska bolaget Technical Services s.r.l.

Om konsolideringen hade skett från årets början skulle omsättningen ha uppgått till 1 767,3 MEUR och rörelsevinsten till 190,8 MEUR. Efter förvärvsdagen har de förvärvade enheterna bidragit med cirka 12,2 MEUR till koncernens omsättning och med -1,4 MEUR till koncernens rörelsevinst.

De preliminära gängse värdena för identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av förvärvet är presenterade i nedanstående tabell.

	2007	2007
	Netto gängse värde av de förvärvade bolagens tillgångar och skulder	Netto tillgångar före rörelseförvärv
Immateriella tillgångar	11,2	0,6
Materiella tillgångar	0,6	0,6
Latent skattefordran	0,0	0,3
Omsättningstillgångar	4,8	4,7
Fordringar	1,9	1,9
Kassa och bank	1,5	1,5
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20,0</b>	<b>9,6</b>
Skulder	5,5	3,1
<b>Nettotillgångar</b>	<b>14,5</b>	<b>6,5</b>
<b>Anskaffningsutgift</b>	<b>17,4</b>	
Goodwill	2,9	

Den sammanlagda anskaffningsutgiften var 17,4 MEUR och bestod av 15,2 MEUR i kontanter, 2,0 MEUR i mottagna skulder och 0,2 MEUR i kostnader direkt anslutna till förvärvet.

#### Förvärvets kassaflöde

Anskaffningsutgift	17,4
Mottagna skulder	-2,0
<b>Anskaffningsutgift, kontantbetalning</b>	<b>15,4</b>
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-1,5
<b>Netto kassaflöde av förvärvet</b>	<b>13,8</b>

#### 6. Omsättningsfördelning

	2008	2007
Varor	1 535,8	1 228,5
Service	566,5	521,0
Royalty	0,2	0,2
<b>Totalt</b>	<b>2 102,5</b>	<b>1 749,7</b>

#### 7. Intäktsföring enligt färdigställandegraden och erhållna förskott

	2008	2007
<b>7.1. Intäktsföring enligt färdigställandegraden</b>		
Akkumulerade intäkter från icke levererade projekt	256,3	201,9
Omsättning redovisad enligt färdigställandegraden	66,6	44,5
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	294,9	228,2
Fordringar hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad med avdrag för erhållna förskott	200,9	153,1
<b>7.2. Erhållna förskott</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	93,9	75,1
Övriga erhållna förskott från kunder	107,1	104,0
<b>Totalt</b>	<b>201,0</b>	<b>179,1</b>

#### 8. Övriga rörelseintäkter

	2008	2007
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	0,6	17,8
Hysesinkomster	0,8	0,8
Försäkringsersättning	3,4	0,0
Övriga	1,5	1,7
<b>Totalt</b>	<b>6,3</b>	<b>20,3</b>

#### 9. Statliga bidrag

	2008	2007
Bidrag för investeringar i jordområden, byggnader och inventarier	0,1	0,6
Bidrag för forskning och utveckling	0,7	1,1
<b>Totalt</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>

#### 10. Avskrivningar och nedskrivningar

	2008	2007
<b>10.1. Avskrivningar</b>		
Immateriella rättigheter	11,4	10,5
Byggnader och konstruktioner	1,0	1,1
Maskiner och inventarier	13,8	13,0
<b>Totalt</b>	<b>26,3</b>	<b>24,6</b>

10.2. Nedskrivningar	2008	2007
Goodwill	0,2	0,0
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>

### 11. Övriga rörelsekostnader

	2008	2007
Förändring av varor under tillverkning	-36,5	-28,3
Tillverkning för eget bruk	-1,1	-0,7
Materialförbrukning	888,4	723,8
Köpta tjänster	252,3	221,8
Löner och arvoden	367,2	321,1
Pensionskostnader	31,0	26,7
Övriga lönebikostnader	65,1	67,3
Övriga rörelsekostnader	267,2	221,4
<b>Totalt</b>	<b>1 833,5</b>	<b>1 553,1</b>

### 12. Personalkostnader och antalet anställda

#### Personalkostnader

	2008	2007
Löner och arvoden	367,2	321,1
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	3,7	1,8
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	27,3	24,9
Övriga lönebikostnader	65,1	67,3
<b>Totalt</b>	<b>463,2</b>	<b>415,1</b>

#### Det genomsnittliga antalet anställda

	2008	2007
Det genomsnittliga antalet anställda	9 222	8 005
Antal anställda 31.12, varav i Finland	9 904 1 929	8 404 1 702

#### Anställda enligt affärsområde

	2008	2007
Service	5 372	4 436
Standardlyft	2 808	2 479
Tunga Lyfton	1 439	1 272
Koncernens personal	285	217
<b>Totalt</b>	<b>9 904</b>	<b>8 404</b>

### 13. Ersättning till företagets ledning

#### Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2008 till 100 000 EUR för styrelsens ordförande, 64 000 EUR för styrelsens vice ordförande och 40 000 EUR för övriga styrelseledamöter. Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte. Årsarvodet utbetalas kontant eller i form av aktier i Konecranes Abp som köps på børsen för detta ändamål.

	2008	2008	2007	2007
<b>Sammanlagd kompensations till styrelsen</b>	Sammanlagd kompensations, EUR	Kompensation i aktier, stycken	Sammanlagd kompensations, EUR	Kompensation i aktier, stycken
Ordförande	101 500	1 700	78 000	1 250
Vice ordförande	64 000	0	48 000	0
Ordinarie ledamöter	266 100	4 074	191 400	2 880
<b>Totalt</b>	<b>431 600</b>	<b>5 774</b>	<b>317 400</b>	<b>4 130</b>

#### Verkställande direktören

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar verkställande direktörens insatser och utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om hans lön och övriga förmåner.

	2008	2007
Lön och förmåner, EUR	357 387	354 831
Bonus, EUR	186 000	684 052*
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	349 348	281 523*
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	114 000	180 000
Aktieinnehav (antal aktier)	280 000	160 000*
Pensionsålder	60 år	60 år
Pensionsmål	60%	60%
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag	lön och förmåner för 18 månader	

\* Styrelsen godkände 15.12.2006 ett långsiktigt aktie-incentivprogram riktat till bolagets verkställande direktör, Pekka Lundmark. Incentivprogrammet verkställdes genom att till verkställande direktören avyttra egna aktier som innehades av bolaget i enlighet med den av bolagets bolagsstämma 8.3.2006 beviljade fullmakten. Inom ramen för incentivprogrammet såldes i december 2006 till bolagets verkställande direktör 50 000 aktier till ett pris av 12 EUR per aktie och ytterligare 50 000 aktier såldes till samma pris i januari 2007. De sålda aktierna är underkastade en överlåtelsebegränsning på fem år. Som en del av programmet betalade bolaget i januari 2007 en bonus på 410 927 EUR (rapporterad i 2006 siffrorna) och i mars en bonus på 519 052 EUR till Pekka Lundmark för täckande av de skatter, som uppkommer till följd av arrangemang. Antagandena gjorda vid bestämmandet av incentivprogrammets gängse värde är presenterade i not 29.2 till koncernbokslutet.

### Koncernledningen

Koncernledningen innefattar verkställande direktören, affärsområdesdirektörerna, regiondirektörerna samt funktionsdirektörerna, tillsammans 14 personer (14 personer år 2007). Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncernens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslutning till dessa. Nominerings- och kompensationskommittén bekräftar kompensationsarrangemang till de ledningsgruppsmedlemmar, som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören bekräftar alla andra ledningsgruppsmedlemmarnas kompensation.

### Koncernledningen exklusive vd:n

	2008	2007
Lön och förmåner, EUR	2 379 208	2 344 422
Bonus, EUR	537 525	552 568
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	868 337	373 290
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	870 200	626 200
Aktieinnehav (antal aktier)	255 650	227 250

Koncernledningen hade inga lån av bolaget vid slutet av åren 2008 och 2007.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen.

## 14. Finansiella intäkter och kostnader

14.1. Finansiella intäkter	2008	2007
Dividendintäkter från investeringar tillgängliga för försäljning	0,3	0,2
Räntointäkter på bankdepositioner och lånefordringar	3,2	2,2
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	6,5	0,0
Kursvinster på räntebärande fordringar och skulder	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>10,0</b>	<b>2,4</b>

14.2. Finansiella kostnader	2008	2007
Räntekostnader på skulder	9,1	10,7
Värderingsförluster på finansiella derivativinstrument	0,0	2,9
Kursförluster på räntebärande fordringar och skulder	8,7	2,0
Övriga finansiella kostnader	0,8	1,0
<b>Totalt</b>	<b>18,6</b>	<b>16,7</b>
Netto finansiella intäkter och kostnader	-8,6	-14,3

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivativinstrument som använts för att säkra kassaflöden på projekt inom Tunga Lyftdon. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens realiserade nettovinst om 1,2 MEUR (2007: 4,5 MEUR) med avdrag för latenta skatter om 0,3 MEUR (2007: 1,2 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna.

## 15. Skatter

15.1. Skatter i resultaträkningen	2008	2007
Koncernbolagens skatter för räkenskapsperioden beräknade enligt lokala skatteregler	77,1	54,6
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-0,8	2,5
Förändring i latenta skattefordringar och skulder	-6,6	-7,4
<b>Totalt</b>	<b>69,6</b>	<b>49,6</b>

15.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna	2008	2007
Vinst före skatter	236,2	178,8
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 26 % (2007: 26 %)	61,4	46,5
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	6,6	5,8
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-0,8	2,5
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	2,8	0,2
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	1,7	0,0
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-3,6	-1,5
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-0,5	-2,4
Skatteeffekt av förändring i skattesats*	0,1	-0,3
Övriga	1,8	-1,2
<b>Totalt</b>	<b>69,6</b>	<b>49,6</b>
Effektiv skattesats %	29,5 %	27,8 %

\*Förändring av skattesatsen i Sverige och Ryssland från och med 1.1.2009 har beaktats vid redovisningen av latenta skatter 2008. Förändring av skattesatsen från och med 1.1.2008 i Tyskland har beaktats vid redovisningen av latenta skatter 2007.

## 16. Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att dividera räkenskapsperiodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det vägda genomsnittliga antalet aktier med utestående aktieoptioner den 31 december.

	2008	2007
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	166,4	129,2
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	58 726	59 609
Effekt av beviljade aktieoptioner (1 000 st.)	261	898
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	58 987	60 507
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	2,83	2,17
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	2,82	2,13

## 17. Goodwill och goodwill impairment

### Generella principer

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter (KE) i enlighet med koncernens rapporteringsstruktur. Återvinningsvärdet av enskilda KE bestäms på basen av deras nyttjandevärden förutom för ZAO Craneservice Ukraine, Konecranes Ausió S.L, Aarhus Maskinfabrik A/S, Electron Service Ltd och Provincial Services Crane Specialists vilka förvärvats under år 2008. För dessa har återvinningsvärdet bestämts på basen av gängse värde med avdrag för kostnader för försäljning utgående från det inköpspris som betalats för dessa enheter. Ledningen för varje KE prognostiserar dess framtida betalningströmmar för en femårsperiod. Prognoserna görs på basen av koncernens historiska finansiella information samt allmän marknadsmässig och branschspecifik information om framtida tillväxtutsikter. Kassaflödena efter femårsperioden beräknas med nolltillväxt för omsättningen och rörelsemarginalen. Beräkningarna görs under årets fjärde kvartal.

De prognostiserade kassaflödena diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärde av kostnaden för eget och främmande kapital (före skatt). Räntan baserar sig på den riskfria räntan för statsobligationer med lång löptid, aktiemarknadens allmänna riskpremie och branschspecifika riskpremier. Riskpremierna bedöms på basen av företag som verkar inom samma branscher och geografiska områden som KE:na. Diskonteringsräntan som användes var mellan 9,8 och 10,6 procent för alla KE. Geografiska risken och verksamhetsrisken för de prövade KE ingår i diskonteringsräntan vid fastställande av den vägda medelkostnaden för kapitalet.

### Detaljerad KE-information

I förhållande till det sammanlagda bokföringsvärdet på goodwill kan goodwill allokerad till följande individuella KE:n anses väsentlig: Stahl Konecranes GmbH är ett kranservicebolag i Tyskland och del av affärsområdet Service. 12,0 MEUR i goodwill har allokerats till denna KE per 31 december, 2008. Konecranes Lifftrucks AB, ett företag i Sverige som tillverkar containerhanteringsutrustning förvärvades i slutet av år 2004. Bokföringsvärdet på goodwill allokerad till denna KE som hör till affärsområdet Tunga Lyftdon var 12,1 MEUR 31.12.2008. Företaget R. Stahl AG:s materialhanteringsdivision förvärvades i slutet av år 2005 och hör till affärsområdet Standardlyft. Bokföringsvärdet på goodwill allokerad till denna KE var 21,0 MEUR 31.12.2008. I koncernens tillgångar ingår också 10,4 MEUR i immateriella tillgångar som tillkom genom förvärvet av R. Stahl AG:s materialhanteringsdivision.

Denna tillgång består av varumärket 'Stahl'. Värdet på denna tillgång prövas årligen genom bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov på samma sätt som för goodwill.

Förutom goodwill allokerad till ovannämnda KE:n är 6,0 MEUR allokerat till Service, 4,1 MEUR till Standardlyft och 2,6 MEUR till Tunga Lyftdon, alla bestående av små KE:n.

Återvinningsvärdena för samtliga ovannämnda KE:n bestäms på basen av de ovannämnda generella principerna. De viktigaste variablerna i beräkningarna är omsättningstillväxten samt rörelsemarginalen. Den genomsnittliga omsättningstillväxten som används i beräkningarna för femårsperioden varierar mellan 0 och 16 procent. Den genomsnittliga omsättningstillväxten av alla KE:n i beräkningarna var nästan 10 procent. Tillväxthastigheten som använts i beräkningarna baserar sig på företagsledningens uppskattning av varje enskilt företags tillväxtpotentialer med beaktande av företagets historiska finansiella information samt företags- och branschspecifika variabler om framtida tillväxtutsikter. Rörelsemarginalerna baserar sig på verkligt utfall från tidigare år.

Beräkningarna har också gjorts genom att utföra känslighetsanalyser med högre diskonteringsränta och lägre rörelsemarginaler. Känslighetsanalyserna har gjorts på basen av de senaste prognoserna för 2008. För åren 2009 och 2010 har försäljningen och de rörliga kostnaderna (volymerna) sänkts med 35% jämfört med prognosen för 2008 medan de fasta kostnaderna har hållits på samma nivå som år 2008. År 2011 har volymerna sänkts med 10% i jämförelse med år 2008. År 2012 har volymerna ökat med 5% och år 2013 med 15% jämfört med prognosen för 2008. De fasta kostnaderna har hållits på samma nivå som i prognosen för 2008. På basen av testet fanns inget behov av nedskrivning av goodwill. Diskonteringsräntan har testats. En höjning av diskonteringsräntan med 5 procentenheter skulle inte leda till nedskrivningar i någon enhet.

På basen av impairment testen har en nedskrivning om 0,2 MEUR av goodwillen i Työstökonetekniikka Machine Tool Tech Oy gjorts år 2008. I de övriga kassagenererande enheterna finns på basen av känslighetsanalyserna inget behov för nedskrivningar.

<b>Goodwill</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Anskaffningsutgift 1.1	56,8	54,0
Ökningar	4,9	4,8
Minskningar	0,0	-0,7
Omräkningsdifferens	-3,7	-1,4
Nedskrivningar	-0,2	0,0
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>	<b>57,8</b>	<b>56,8</b>

### 18. Övriga immateriella tillgångar

<b>18.1. Patent och varumärken</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Anskaffningsutgift 1.1	26,9	27,6
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,4
Omräkningsdifferens	0,1	-1,1
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>	<b>27,0</b>	<b>26,9</b>
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-6,0	-4,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,4	-1,1
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>19,6</b>	<b>20,9</b>

### 18.2. Övrigt (inkluderar servicekontrakt och programvara)

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Anskaffningsutgift 1.1	68,8	54,2
Ökningar	3,5	4,5
Förvärv av koncernbolag	11,3	10,5
Överföring mellan poster	-0,2	0,8
Omräkningsdifferens	-0,1	-1,1
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>	<b>83,3</b>	<b>68,8</b>
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-30,4	-21,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-10,0	-8,5
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>42,9</b>	<b>38,5</b>

### 18.3. Övriga immateriella tillgångar totalt

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Anskaffningsutgift 1.1	95,7	81,8
Ökningar	3,5	4,5
Förvärv av koncernbolag	11,3	10,9
Överföring mellan poster	-0,2	0,8
Omräkningsdifferens	0,0	-2,2
<b>Anskaffningsutgift 31.12</b>	<b>110,3</b>	<b>95,7</b>
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-36,4	-26,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-11,4	-9,6
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>62,5</b>	<b>59,4</b>

Övriga immateriella tillgångar innefattar servicekontrakt, patenter och varumärken samt programvarulicenser. Dessa värderas till anskaffningsutgift och avskrivs lineärt över deras ekonomiska livslängd, vanligtvis 4–20 år. Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk användningstid är föremål för årliga prövningar av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Per 31.12.2008 innefattade de immateriella tillgångarna med obegränsad ekonomisk användningstid varumärket Stahl till värdet 10,4 MEUR. Mot bakgrunden av att tillgången kommer att generera positiva kassaflöden för enheten under en icke överskådlig framtid klassas den som en immateriell tillgång med obegränsad ekonomisk användningstid.

## 19. Fastigheter, maskiner och inventarier

19.1. Jordområden	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	2,9	3,9
Ökningar	0,0	0,4
Minskningar	0,0	-1,2
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	0,3	-0,2
Bokföringsvärde 31.12	3,2	2,9

19.2. Byggnader och konstruktioner	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	12,4	47,3
Ökningar	2,1	4,6
Minskningar	0,0	-38,9
Förvärv av koncernbolag	0,1	0,0
Omräkningsdifferens	-1,2	-0,6
Anskaffningsutgift 31.12	13,4	12,4
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-0,5	-28,0
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	0,0	27,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,0	-1,1
Bokföringsvärde 31.12	11,9	10,8

Bokföringsvärdet 31.12.2008 för byggnader och konstruktioner under finansiell leasing uppgår totalt till 0,6 MEUR (0,6 MEUR år 2007).

19.3. Maskiner och inventarier	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	152,7	140,5
Ökningar	19,3	20,0
Minskningar	-6,0	-8,7
Förvärv av koncernbolag	2,4	0,7
Överföring mellan poster	0,2	-0,7
Omräkningsdifferens	-0,5	0,8
Anskaffningsutgift 31.12	168,1	152,7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-104,5	-98,6
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	4,7	6,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-13,9	-12,7
Bokföringsvärde 31.12	54,4	48,2

Bokföringsvärdet 31.12.2008 för maskiner och inventarier under finansiell leasing uppgår totalt till 8,0 MEUR (6,5 MEUR år 2007).

## 19.4. Fastigheter, maskiner och inventarier totalt

	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	168,0	191,7
Ökningar	21,4	25,0
Minskningar	-6,0	-48,7
Förvärv av koncernbolag	2,5	0,7
Överföring mellan poster	0,2	-0,7
Omräkningsdifferens	-1,4	0,0
Anskaffningsutgift 31.12	184,8	168,0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-105,0	-126,6
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	4,7	34,3
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-14,9	-13,8
Bokföringsvärde 31.12	69,5	61,9

## 20. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	6,3	6,3
Andel av intresseföretags resultat efter skatt	-3,9	0,7
Erhållna dividender	-0,2	-0,5
Förvärv av intresseföretag	3,5	0,0
Omräkningsdifferens	-0,5	0,0
Minskningar	0,0	-0,2
Överföring till aktier i dotterbolag	-3,0	0,0
Negativt eget kapital som överförts till avsättningar	5,3	0,0
Bokföringsvärde 31.12	7,4	6,3



**20.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden per företag**

<b>2008</b>	Bokföringsvärde	Tillgångar totalt <sup>1)</sup>	Omsättning <sup>1)</sup>	Resultat <sup>1)</sup>
ACS Technologies GmbH	3,5	4,1	3,8	0,0
Guangzhou Technocranes Company Ltd	0,4	1,5	0,9	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	0,7	0,5	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,5	2,2	2,3	0,2
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,2	0,5	0,9	0,0
Levelec S.A.	0,1	0,3	0,6	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,6	0,9	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,4	0,9	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,5	3,3	3,7	0,4
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,4	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding	0,0	10,9	6,2	-5,5
Crane Industrial Services LLC	1,0	2,3	4,2	0,5
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>7,4</b>	<b>27,1</b>	<b>25,3</b>	<b>-4,3</b>

<b>2007</b>	Bokföringsvärde	Tillgångar totalt <sup>1)</sup>	Omsättning <sup>1)</sup>	Resultat <sup>1)</sup>
Guangzhou Technocranes Company Ltd	0,4	1,0	0,8	0,1
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	0,5	0,5	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,3	1,1	1,1	0,1
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,2	0,4	0,8	0,0
Levelec S.A.	0,1	0,3	0,5	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,1	0,3	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,6	0,8	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,2	0,6	0,0
Meiden Hoist System Company Ltd.	2,7	5,6	9,5	0,3
Eastern Morris Cranes Limited	0,1	1,8	3,8	0,3
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,3	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding	0,7	7,4	3,5	-0,5
Crane Industrial Services LLC	0,7	1,6	3,1	0,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>6,3</b>	<b>20,6</b>	<b>25,3</b>	<b>0,7</b>

Värdet på aktierna i intresseföretagen innefattar koncernens andel av intresseföretaget vid förvärvstidpunkten justerat för ändringar i eget kapital efter förvärvet. Se även Bolagslistan för en detaljerad lista över intresseföretag och joint ventures.

1) Tillgångar, omsättning och resultat representerar Koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

## 21. Investeringar tillgängliga för försäljning

	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	2,4	2,1
Överföring till aktier i dotterbolag och intresseföretag	-0,9	0,0
Ökningar	0,5	0,3
Bokföringsvärde 31.12	1,9	2,4

Investeringar tillgängliga för försäljning består av aktier i icke-börsnoterade bolag och värderas enligt anskaffningsutgift på grund av att estimaten av gängse värde varierar väsentligt och sannolikheterna för dessa estimat inte kan uppskattas på ett ändamålsenligt sätt.

Se även Bolagslistan för en detaljerad lista över investeringar tillgängliga för försäljning.

## 22. Omsättningstillgångar

	2008	2007
Råvaror och halvfabrikat	122,3	81,1
Produkter i arbete	168,4	129,9
Färdiga varor	24,6	24,2
Förskottsbetalningar	17,8	16,0
Totalt	333,2	251,2

## 23. Reserveringar

2008	Ingående balans	Omräkningsdifferens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	13,6	-0,2	0,8	2,5	6,3	16,4
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	7,8	0,6	0,7	1,0	3,0	9,8
2007	Ingående balans	Omräkningsdifferens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	11,0	-0,3	3,1	1,0	7,0	13,6
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	8,2	-0,4	1,5	1,0	2,5	7,8

## 24. Åldersanalys av kundfordringar

	2008	2007
Kundfordringar, inte förfallna	223,4	181,3
Kundfordringar, förfallna 1–30 dagar	81,2	81,8
Kundfordringar, förfallna 31–60 dagar	35,8	33,7
Kundfordringar, förfallna 61–90 dagar	24,0	17,5
Kundfordringar, förfallna mer än 91 dagar	33,9	13,7
Totalt	398,3	328,0

Försäljningsfordringar värderas initialt till ursprungligt värde (redovisade värden är lika med gängse värden). Kundfordringarna är föremål för en låg kreditrisk koncentration i och med koncernens höga kundantal. Kreditförlusterna för år 2008 uppgick till 1,0 MEUR (2007: 3,5 MEUR).

**25. Övriga fordringar**

	2008	2007
Växelfordringar	13,6	3,7
Mervärdesskatter	27,2	15,2
<b>Totalt</b>	<b>40,8</b>	<b>18,9</b>

**26. Aktiva resultatregleringar**

	2008	2007
Direkta skatter	3,0	2,3
Räntor	0,3	0,0
Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	55,3	48,9
Övriga resultatregleringar	34,9	33,4
<b>Totalt</b>	<b>93,6</b>	<b>84,6</b>

**27. Likvida medel**

	2008	2007
Kassa och banktillgodohavanden	40,6	41,1
Kortfristiga depositioner	60,3	14,9
<b>Totalt</b>	<b>100,9</b>	<b>56,0</b>

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

**28. Eget kapital****28.1. Eget kapital**

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för inbetalt fritt eget kapital
1 januari 2007	59 285 120	30,0	39,0	0,5
Aktieteckningar med optioner	901 060	0,0	0,3	5,8
Aktieemission till verkställande direktören enligt incentivprogram	50 000	0,0	0,0	0,5
Förvärv av egna aktier	-1 730 400	0,0	0,0	-2,2
<b>31 December 2007</b>	<b>58 505 780</b>	<b>30,1</b>	<b>39,3</b>	<b>4,7</b>
Aktieteckningar med optioner	633 540	0,0	0,0	4,1
Förvärv av egna aktier	-69 600	0,0	0,0	-1,6
<b>31 December 2008</b>	<b>59 069 720</b>	<b>30,1</b>	<b>39,3</b>	<b>7,3</b>

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Konecranes aktie har inget nominellt värde. Bolaget har en aktieserie. Alla emitterade aktier är fullt betalda. I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp, som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den delen aktieemissionen verkstälts före 1 september 2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferensen består av differenser som uppkommer från eliminering av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag i annan valuta än i euro. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som en täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

**28.2. Utdelningsbara medel**

Se sidan 117 / Styrelsens förslag till bolagsstämman

**28.3. Förvärv av egna aktier**

	2008	2007
	Antal aktier	Antal aktier
1 januari	2 473 000	792 600
Ökningar	69 600	1 730 400
Minskningar	0	-50 000
<b>Totalt 31 december</b>	<b>2 542 600</b>	<b>2 473 000</b>

I enlighet med beslut av ordinarie bolagsstämman 13.3.2008 kan styrelsen förvärva och avyttra bolagets egna aktier. Högst 6 097 878 aktier kan förvärfvas eller avyttras, dock det sammanlagda antalet aktier som innehas av bolaget och dess dottersammanslutningar kan vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga registrerade aktier i bolaget. Denna fullmakt är i kraft till följande ordinarie bolagsstämma, dock i varje fall inte längre än till 12.9.2009.

Styrelsen godkände 15.12.2006 ett långsiktigt aktieincentivprogram riktat till bolagets verkställande direktör, Pekka Lundmark. Incentivprogrammet verkställdes genom att till verkställande direktören avyttra egna aktier som innehades av bolaget i enlighet med den fullmakt, som be-

viljats av bolagets bolagsstämma 8.3.2006. Inom ramen för incentivprogrammet såldes i december 2006 till bolagets verkställande direktör 50 000 av bolagets egna aktier till priset 12 euro per aktie och 50 000 aktier såldes till samma pris i januari 2007.

## 29. Optioner och övriga aktierelaterade ersättningar

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma har den 8 mars 2001 beslutat utge 3 000 optionsrätter till ledande personer inom Konecranes koncernen, vilka berättigar till att teckna totalt högst 300 000 aktier i Konecranes Abp. Varje optionsrätt berättigar innehavaren till att teckna hundra aktier till ett teckningspris av 34 EUR. Aktier kan tecknas årligen under perioden 2.1 - 30.11. Teckningstiden för optionsrätterna i serie A börjar 1.4.2004 och slutar 31.3.2007 och teckningstiden för optionsrätterna i serie B börjar 1.4.2007 och slutar 31.3.2010. Konecranes Abp:s aktiekapital kan till följd av aktieteckningar som görs i stöd av 2001 års optionsrätter öka med högst 600 000 EUR och aktiernas antal med högst 300 000 nya aktier. Vid slutet av 2008 hade totalt 508 400 aktier (2007: 508 400 aktier) tecknats med stöd av optionsrätter 2001A och 292 800 aktier (2007: 242 800 aktier) av optionsrätter 2001B.

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma har den 6 mars 2003 beslutat utge 600 000 optionsrätter till ledande personer inom Konecranes koncernen, vilka berättigar till att teckna totalt högst 600 000 aktier i Konecranes Abp. 200 000 av optionsrätterna betecknas med signumet 2003A, 200 000 med signumet 2003B och 200 000 med signumet 2003C. Som en följd av den extra dividend som utdelades 22.12.2004 i enlighet med beslut av den extraordinarie bolagsstämman som hölls 10.12.2004 har styrelsen på ordinarie bolagsstämman 6.3.2003 befullmäktigande beslutat sänka teckningspriset på aktierna i optionsprogram 2003 med 1 euro. De nya teckningspriserna är följande:

- för optionsrätterna 2003A 19,56 EUR (tidigare 20,56 EUR)
- för optionsrätterna 2003B 21,62 EUR (tidigare 22,62 EUR)
- för optionsrätterna 2003C 25,00 EUR (tidigare 20,56 EUR)

Varje optionsrätt 2003 berättigar innehavaren till att teckna en aktie till det teckningspris som ingår ovan.

I maj 2004 höjde styrelsen teckningspriset på serien 2003B från 20,56 till 22,62 EUR i enlighet med villkoren i programmet. Styrelsen kan fortfarande besluta att höja teckningspriset för optionsrätterna 2003B och 2003C från det ovannämnda innan aktieteckningstiden för i frågavarande optionsrätter inletts. Teckningstiden för optionsrätterna med signumet 2003A börjar 2.5.2005 och slutar 31.3.2007, för optionsrätterna med signumet 2003B börjar 2.5.2006 och slutar 31.3.2008 och för optionsrätterna med signumet 2003C börjar 2.5.2007 och slutar 31.3.2009. Konecranes Abp:s aktiekapital kan till följd av aktieteckningar som görs på basen av 2003 års optionsrätter öka med högst 1 200 000 EUR och aktiernas antal med högst 600 000 nya aktier. Vid slutet av 2008 hade totalt 800 000 aktier (2007: 800 000 aktier) tecknats med stöd av optionsrätter 2003A, 800 000 aktier (2007: 725 000 aktier) av optionsrätter 2003B och 599 000 aktier (2007: 252 760 aktier ) av optionsrätter 2003C.

I mars 2006 godkände bolagsstämman en ökning av antalet aktier i bolaget (aktiesplit). Till följd av spliten fördubblades antalet aktier i bolaget. Information avseende optionsrätter före mars 2006 har presenterats i ursprunglig form (värden före spliten) och information avseende optionsrätter efter mars 2006 har presenterats i nuvarande form (värden efter spliten).

Bolagsstämman fastställde enligt styrelsens förslag den 6 mars 2007 att till nyckelpersoner i Konecranes koncern emitteras högst 3 miljoner optionsrätter. Optionsrätterna berättigar till högst 3 miljoner aktier i bolaget. Optionsrätterna fördelas på tre serier (2007A, 2007B och 2007C), vilkas teckningstider fördelas på så sätt att teckningstiden för optionsrätter som baserar sig på den första serien inleds 2.5.2009 och för optionsrätter som baserar på den sista serien utgår 30.4.2013.

Teckningspriset för alla 2007 serier är 25,72 EUR, grundar sig på Konecranes aktiens enligt handelsvolymen vägda medelkurs på Helsingfors Børsen mellan 1 april och 30 april 2007. Styrelsen kan dock fatta beslut om att öka teckningspriset för aktien vad gäller ovannämnda optionsrätter 2007B ja 2007C före nämnda optionsrätter har utdelats till optionsinnehavarna. Teckningspriset på serie 2007B var detsamma 25,72 EUR, när serie 2007B utdelades till nyckelpersoner.

<b>29.1. Förändringar i antalet utestående optionsrätter</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Antalet utfärdade optionsrätter 1 januari	2 085 040	2 038 400
Tilldelade under året	1 011 000	987 500
Förverkade under året	-17 500	-15 000
Inlösta under året	-633 540	-901 060
Förfallna under året	-76 800	-24 800
<b>Totalt antal optionsrätter utestående per 31 december</b>	<b>2 368 200</b>	<b>2 085 040</b>

De totala kostnaderna för optionsprogrammen för 2008 års räkenskapsperiod var 2,7 MEUR (2007: 1,3 MEUR). Kostnaderna för optionsprogrammen är inkluderade i personalkostnaderna och krediteras mot det egna kapitalet.

### 29.2. Antaganden vid värdering av aktieoptioners gängse värde

Optionernas gängse värde har fastställts enligt Black & Scholes värderingsmodellen. Gängse värdet för aktieoptionerna har fastställts på basen av följande antaganden:

	<b>2003C</b>	<b>2007A</b>	<b>2007B</b>	<b>Pekka Lundmarks incentiv-program 2006</b>	<b>Pekka Lundmarks incentiv-program 2007</b>
Aktiens teckningpris, EUR	6,25	25,72	25,72	12,00	12,00
Aktiens gängse värde, EUR	7,50	25,55	26,47	21,16	24,74
Förväntad volatilitet, %	17%	18%	18%	18%	18%
Risikfri ränta, %	2,6 %	4,2 %	4,7 %	3,7 %	4,0 %
Förväntade längden på avtalet, år	0,2	2,3	3,3	3,0	3,1
Optionernas gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	1,31	2,80	3,63	9,36	11,31

Ovanstående beräkningar är baserade på Konecranes aktiens implicita volatilitet för 4–6 år beräknat av en marknadspart som aktivt handlar med aktieoptioner.

## 30. Räntebärande främmande kapital

	<b>2008</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2007</b>
<b>30.1. Långfristigt</b>	Bokföringsvärde	Gängse värde	Bokföringsvärde	Gängse värde
Lån från penninginrättningar	96,5	96,5	40,1	40,1
Finansiell leasingsskuld	6,3	6,3	5,6	5,6
Övriga långfristiga skulder	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Totalt</b>	<b>102,8</b>	<b>102,8</b>	<b>45,7</b>	<b>45,7</b>

	<b>2008</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2007</b>
<b>30.2. Kortfristigt</b>	Bokföringsvärde	Gängse värde	Bokföringsvärde	Gängse värde
Lån från penninginrättningar	0,2	0,2	0,3	0,3
Finansiell leasingsskuld	2,1	2,1	1,9	1,9
Företagscertifikat	4,9	4,9	22,4	22,4
Övriga kortfristiga skulder	2,5	2,5	0,1	0,1
Checkräkningskredit	2,0	2,0	7,1	7,1
<b>Totalt</b>	<b>11,6</b>	<b>11,6</b>	<b>31,8</b>	<b>31,8</b>

Den genomsnittliga räntan på portföljen med långfristiga skulder per den 31 december 2008 var 4,61 % (2007: 5,32 %) och för kortfristiga skulder 5,48 % (2007: 5,55 %). Den effektiva räntan på EUR-skulder varierar mellan 3,2% och 5,7% (2007: mellan 4,25 och 4,80 %).

### 30.3. Valutafördelning och ränteschema för nettoskulder inklusive säkringar

2008

Ränteförändring på skulder inklusive säkringar

Valutakurs	Värde MEUR	Genomsnittlig duration	Genomsnittsräntä %	Räntekänslighet <sup>1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013-
EUR	77,9	1,2 år	4,57	0,8	11,5	61,7	1,4	1,4	1,9
USD	11,1	2 år	2,95	0,1	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0
CNY	25,4	2 år	6,16	0,3	0,0	25,4	0,0	0,0	0,0
Totalt	114,4		4,56	1,1	11,5	98,2	1,4	1,4	1,9

2007

Ränteförändring på skulder inklusive säkringar

Valutakurs	Värde MEUR	Genomsnittlig duration	Genomsnittsräntä %	Räntekänslighet <sup>1)</sup>	2008	2009	2010	2011	2012-
EUR	37,7	0,1 år	4,59	0,4	37,7	0,0	0,0	0,0	0,0
USD	27,2	2,2 år	5,32	0,3	0,0	0,0	27,2	0,0	0,0
CNY	12,7	0,1 år	7,23	0,1	12,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	77,6		5,71	0,8	50,4	0,0	27,2	0,0	0,0

1) Effekten på koncernens nettoräntekostnader under de påföljande 12 månaderna om marknadsräntan skulle öka med en procentenhet. En förändring skulle inte påverka det egna kapitalet i och med att inga räntederivativ var öppna vid slutet av år 2008 (och 2007). Alla andra variabler förväntas vara konstanta.

### 30.4. Skuldstruktur

2008

Maturitet på lån/kreditlimiter

Typ av skuld	Totalt	2009	2010	2011	2012	2013	Senare
Revolverande kreditfacilitet	60,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lån från penninginrättningar	36,7	0,2	36,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiell leasingsskuld	8,3	2,1	1,7	1,4	1,4	1,1	0,8
Företagscertifikat	4,9	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga skulder	2,5	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Checkräkningskredit	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	114,4	11,6	98,2	1,4	1,4	1,1	0,8

2007

Maturitet på lån/kreditlimiter

Typ av skuld	Totalt	2008	2009	2010	2011	2012	Senare
Revolverande kreditfacilitet	27,2	0,0	0,0	27,2	0,0	0,0	0,0
Lån från penninginrättningar	13,2	13,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiell leasingsskuld	7,5	1,9	4,6	0,5	0,4	0,1	0,1
Företagscertifikat	22,4	22,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga skulder	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Checkräkningskredit	7,1	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	77,6	44,5	4,9	27,6	0,4	0,1	0,1

## 30.5. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder klassificerade enligt IAS 39

2008	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansieringstillgångar som kan säljas	Finansieringstillgångar/skulder enligt upplupet anskaffningsvärde	Bokföringsvärde	Gångse värde	Not
<b>Finansieringstillgångar</b>							
<b>Långfristiga finansieringstillgångar</b>							
Långfristiga räntebärande lånefordringar		1,8			1,8	1,8	
Finansiella derivativinstrument	0,1				0,1	0,1	37.2
Övriga finansieringstillgångar			1,9		1,9	1,9	21
<b>Kortfristiga finansieringstillgångar</b>							
Kortfristiga räntebärande fordringar		0,4			0,4	0,4	
Kundfordringar och övriga fordringar		439,1			439,1	439,1	24, 25
Finansiella derivativinstrument	6,4				6,4	6,4	37.2
Kassa och bank		100,9			100,9	100,9	27
<b>Totalt</b>	<b>6,5</b>	<b>542,2</b>	<b>1,9</b>		<b>550,7</b>	<b>550,7</b>	
<b>Finansieringsskulder</b>							
<b>Långfristiga finansieringsskulder</b>							
Räntebärande skulder					102,8	102,8	30.1
Finansiella derivativinstrument	0,1				0,1	0,1	
<b>Kortfristiga finansieringsskulder</b>							
Räntebärande skulder					11,6	11,6	30.2
Finansiella derivativinstrument	1,0				1,0	1,0	37.2
Leverantörsskulder och andra skulder					158,8	158,8	34.2
<b>Totalt</b>	<b>1,2</b>				<b>273,3</b>	<b>274,5</b>	
<b>2007</b>							
2007	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansieringstillgångar som kan säljas	Finansieringstillgångar/skulder enligt upplupet anskaffningsvärde	Bokföringsvärde	Gångse värde	Not
<b>Finansieringstillgångar</b>							
<b>Långfristiga finansieringstillgångar</b>							
Långfristiga räntebärande lånefordringar		1,7			1,7	1,7	
Finansiella derivativinstrument	1,7				1,7	1,7	37.2
Övriga finansieringstillgångar			2,4		2,4	2,4	21
<b>Kortfristiga finansieringstillgångar</b>							
Kortfristiga räntebärande fordringar		0,2			0,2	0,2	
Kundfordringar och övriga fordringar		346,9			346,9	346,9	24, 25
Finansiella derivativinstrument	4,7				4,7	4,7	37.2
Kassa och bank		56,0			56,0	56,0	27
<b>Totalt</b>	<b>6,5</b>	<b>404,8</b>	<b>2,4</b>		<b>413,7</b>	<b>413,7</b>	
<b>Finansieringsskulder</b>							
<b>Långfristiga finansieringsskulder</b>							
Räntebärande skulder					45,7	45,7	30.1
Finansiella derivativinstrument							
<b>Kortfristiga finansieringsskulder</b>							
Räntebärande skulder					31,8	31,8	30.2
Finansiella derivativinstrument	0,8				0,8	0,8	37.2
Leverantörsskulder och andra skulder					143,2	143,2	34.2
<b>Totalt</b>	<b>0,8</b>				<b>220,7</b>	<b>221,4</b>	

### 31. Ersättningar till anställda

Koncernbolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis. Pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Koncernen har väsentliga förmånsbestämda planer i Storbritannien och Tyskland. Konecranes koncernen redovisar det finska ArPL-systemet som en avgiftsbestämd plan.

#### 31.1. I balansräkningen upptagna belopp

	2008	2007
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	45,4	53,7
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	31,8	44,6
Gångse värde på plantillgångar	-27,9	-40,1
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	7,0	-0,9
<b>Totalt</b>	<b>56,3</b>	<b>57,3</b>

#### 31.2. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i resultaträkningen

	2008	2007
Årets rörelsekostnad	1,6	1,1
Räntekostnader	4,2	4,4
Förväntad avkastning på plantillgångar	-2,0	-2,3
Aktuariella vinster och förluster som redovisats under året	-0,1	-1,3
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,0	-0,1
<b>Totalt</b>	<b>3,7</b>	<b>1,8</b>

#### 31.3. Förändringar av förmånsbestämda planer redovisade i balansräkningen

	2008	2007
Nettoskuld, 1.1	57,3	58,7
Omräkningsdifferens	-1,4	-0,8
Förvärv av koncernbolag	0,3	0,0
Omklassificering av pensionsskuld	0,0	0,6
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,0	0,2
Slutregleringar	-0,4	0,0
Kostnader/intäkter(-) redovisade i resultaträkningen	3,7	1,8
Erlagda pensionsavgifter (-)	-3,2	-3,3
<b>Nettoskuld, 31.12</b>	<b>56,3</b>	<b>57,3</b>

Under 2007 har en omklassificering av pensionsskulder verkställts. En pensionsskuld på 0,6 MEUR under 2007 redovisad bland avsättningar har omklassificerats till pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer. Se också not 33 till koncernbokslutet.

#### 31.4. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

	2008	2007
Diskonteringsränta %	2,30 - 6,00	3,90 - 5,50
Förväntad avkastning på plantillgångarna %	2,30 - 6,40	3,50 - 6,40
Förväntad årlig löneökning %	2,50 - 3,00	2,50 - 3,30
Framtida pensionshöjningar %	1,50 - 2,80	1,30 - 3,30

### 32. Latenta skattefordringar och skatteskulder

#### 32.1. Latenta skattefordringar

	2008	2007
Immateriella och materiella tillgångar	0,0	0,4
Ersättningar till anställda	7,9	7,8
Avsättningar	8,6	4,6
Outnyttjade skattemässiga förluster	9,8	7,9
Övriga temporära differenser	5,6	4,2
<b>Totalt</b>	<b>31,9</b>	<b>24,9</b>

#### 32.2. Latenta skatteskulder

	2008	2007
Immateriella och materiella tillgångar	16,4	12,6
Ersättningar till anställda	0,0	0,1
Övriga temporära differenser	2,1	3,1
<b>Totalt</b>	<b>18,4</b>	<b>15,8</b>

#### 32.3. Fastställda förluster

Per 31.12.2008 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 9,8 MEUR (7,9 MEUR år 2007) på fastställda förluster som totalt uppgår till 92,6 MEUR (84,4 MEUR år 2007). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem uppgick till 64,9 MEUR år 2008 (62,2 MEUR år 2007).

Största delen av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling Inc, USA som förvärvades under år 2006. Totalt uppgick de fastställda förlusterna för Morris Material Handling Inc till 69,4 MEUR per 31.12.2008 (70,0 MEUR per 31.12.2007). Bolaget har bokat en latent skattefordran om 7,1 MEUR (5,3 MEUR år 2007) baserat på en bedömning att fastställda förluster om 17,8 MEUR förväntas kunna användas under åren 2009 - 2011. För de fastställda förluster om 51,5 MEUR som kan användas



under perioden 2012–2031 har ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem samt att det belopp som årligen kan användas är be-

gränsat.

Fastställda förluster och latent skattefordringar per 31.12 per land:

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latenta skattefordringar
<b>2008</b>				
USA	69,4	27,8	20,6	7,1
Tyskland	4,4	1,3	1,3	0,0
Nederländerna	6,8	1,9	0,0	1,9
Finland	2,3	0,6	0,0	0,6
Övriga	9,7	2,8	2,6	0,2
<b>Totalt</b>	<b>92,6</b>	<b>34,4</b>	<b>24,6</b>	<b>9,8</b>

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latenta skattefordringar
<b>2007</b>				
USA	70,0	28,0	22,7	5,3
Tyskland	4,4	1,3	1,3	0,0
Storbritannien	6,2	1,9	0,0	1,9
Övriga	3,8	1,0	0,3	0,7
<b>Totalt</b>	<b>84,4</b>	<b>32,2</b>	<b>24,3</b>	<b>7,9</b>

### 33. Avsättningar

<b>2008</b>	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	17,6	5,4	3,5	10,7	37,2
Omräkningsdifferens	0,2	-0,1	0,1	1,5	1,7
Ökningar	14,3	0,0	0,4	13,5	28,1
Använda avsättningar	5,9	2,6	0,1	4,0	12,5
Återförda avsättningar	2,8	0,5	0,9	3,5	7,8
Bokföringsvärde 31.12	23,5	2,1	3,1	18,2	46,8

<b>2007</b>	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	12,1	3,1	3,1	9,3	27,6
Ökningar	10,6	4,5	0,8	5,7	21,5
Använda avsättningar	3,3	1,3	0,4	3,1	8,2
Återförda avsättningar	1,7	0,9	0,0	1,1	3,7
Bokföringsvärde 31.12	17,6	5,4	3,5	10,7	37,2

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättning av produkt under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt inom Tunga Lyftdon, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara upp till två år. Omstruktureringssavsättningar redovisas då koncernen uppgjort

detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelse innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner. Under 2007 har en omklassificering av pensionskulder verkställts. En pensionsskuld på 0,6 MEUR under 2007 redovisad i avsättningar har omklassificerats till pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer. Se även not 31.3 ovan. Övriga avsättningar inbegriper avsättningar för reklamationer, rättsprocesser och förlustavtal.

## 34. Kortfristiga skulder

<b>34.1. Passiva resultatregleringar:</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Direkta skatter	3,5	21,8
Löner och lönebikostnader	57,5	51,2
Pensionskostnader	4,5	4,1
Räntor	1,6	1,0
Övriga	137,7	85,2
<b>Totalt</b>	<b>204,9</b>	<b>163,3</b>

<b>34.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Växelskulder	3,8	4,0
Mervärdesskatter	11,9	11,8
Övriga kortfristiga skulder	8,0	6,9
<b>Totalt</b>	<b>23,6</b>	<b>22,8</b>

## 35. Leasingansvar

<b>35.1. Ansvar på grund av finansiell leasing</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,7	1,9
1–5 år	6,7	5,2
över 5 år	0,4	0,8
<b>Totalt</b>	<b>9,7</b>	<b>7,8</b>

Nuvärdet av minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,3	2,0
1–5 år	5,8	4,9
över 5 år	0,3	0,6
<b>Totalt</b>	<b>8,5</b>	<b>7,5</b>

Konecranes koncernens finansiella leasingkontrakt gäller främst fordon med en genomsnittlig leasingperiod på fyra år.

<b>35.2. Ansvar på grund av operativ leasing</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	29,7	24,1
1–5 år	50,8	44,0
över 5 år	15,3	19,8
<b>Totalt</b>	<b>95,8</b>	<b>87,8</b>

Kostnader för operativ leasing	20,8	19,6
--------------------------------	------	------

Konecranes koncernens viktigaste operativa leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. Leasingkontraktet är i kraft 10–12 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5 års perioder. Konecranes koncernen har en del andra operativa leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med rätt att förlänga avtalet.

## 36. Ansvarsförbindelser och säkerheter

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
För egna kommersiella förbindelser		
Panter	0,2	0,3
Garantier	172,0	255,3
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	29,7	24,1
Förfaller till betalning senare	66,0	63,7
Övriga ansvar	0,2	0,0
<b>Totalt</b>	<b>268,2</b>	<b>343,5</b>

Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land.

### Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonskadstvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringsskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

**37. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument**

	<b>2008</b>		<b>2007</b>	
	Nominellt värde	Gängse värde	Nominellt värde	Gängse värde
Valutaterminsavtal	165,9	5,7	168,8	5,4
Derivat för elektricitet	1,8	-0,4	0,9	0,3
<b>Totalt</b>	<b>167,7</b>	<b>5,3</b>	<b>169,7</b>	<b>5,7</b>

Derivativinstrument används för säkring av valuta- och ränterisker och prisfluktuationer i elektricitet. Bolaget tillämpar säkringsredovisning för derivativinstrument, som används för kassaflödessäkring inom Tunga Lyftdon-projekt.

**37.1. Nominellt värde av finansiella derivativinstrument**

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	<b>Återstående maturitet 2008</b>			<b>Återstående maturitet 2007</b>		
	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1-6 år</b>	<b>Totalt</b>	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1-6 år</b>	<b>Totalt</b>
Valutaterminsavtal	42,9	0,9	43,8	45,7	15,0	60,7
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>42,9</b>	<b>0,9</b>	<b>43,8</b>	<b>45,7</b>	<b>15,0</b>	<b>60,7</b>

Derivativinstrument som inte använts i säkringsyfte	<b>Återstående maturitet 2008</b>			<b>Återstående maturitet 2007</b>		
	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1-6 år</b>	<b>Totalt</b>	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1-6 år</b>	<b>Totalt</b>
Valutaterminsavtal	122,1	0,0	122,1	108,1	0,0	108,1
Derivat för elektricitet	1,1	0,7	1,8	0,6	0,3	0,9
<b>Totalt</b>	<b>123,2</b>	<b>0,7</b>	<b>123,9</b>	<b>108,7</b>	<b>0,3</b>	<b>109,1</b>

Derivativinstrument totalt	<b>Återstående maturitet 2008</b>			<b>Återstående maturitet 2007</b>		
	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1-6 år</b>	<b>Totalt</b>	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1-6 år</b>	<b>Totalt</b>
Valutaterminsavtal	165,0	0,9	165,9	153,8	15,0	168,8
Derivat för elektricitet	1,1	0,7	1,8	0,6	0,3	0,9
<b>Totalt</b>	<b>166,1</b>	<b>1,6</b>	<b>167,7</b>	<b>154,4</b>	<b>15,3</b>	<b>169,7</b>

### 37.2. Gångse värde av finansiella derivativinstrument

#### 2008

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>1,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	5,2	0,0	-0,7	0,0	4,4
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
<b>Totalt</b>	<b>5,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>4,1</b>

Derivativinstrument totalt	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	6,4	0,1	-0,8	0,0	5,7
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
<b>Totalt</b>	<b>6,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>5,3</b>

#### 2007

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	2,9	1,6	0,0	0,0	4,4
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>2,9</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,4</b>

Derivativinstrument som inte använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	1,7	0,0	-0,7	0,0	0,9
Derivat för elektricitet	0,2	0,2	0,0	0,0	0,3
<b>Totalt</b>	<b>1,8</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>

Derivativinstrument totalt	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	4,5	1,6	-0,7	0,0	5,4
Derivat för elektricitet	0,2	0,2	0,0	0,0	0,3
<b>Totalt</b>	<b>4,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>5,7</b>

**38. Reserv för säkring av kassaflöde**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Saldo 1.1	3,3	3,7
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	-3,3	0,8
Latenta skatter	0,9	-1,2
Sammanlagt 31.12	0,9	3,3

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora Tunga Lyftdon -kranprojekt vars förutsedda kassaflöden är mycket sannolika.

**39. Transaktioner med närstående**

Konecranes närstående innefattar intresseföretag, samföretag (joint ventures), styrelsen, vd:n samt ledningsgruppen.

**Transaktioner med intresse- och samföretag**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Försäljning av varor och tjänster med intresse- och samföretag	10,2	14,4
Fordringar från intresse- och samföretag	8,0	6,3
Inköp av varor och tjänster från intresse- och samföretag	9,7	7,8
Skulder till intresse- och samföretag	0,3	0,4

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

**Kompensation till ledningen**

Styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.  
Se not 13 till koncernbokslutet.

## KONECRANES KONCERNEN 2004 – 2008

<b>Affärsutveckling</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Orderingång	MEUR	2 067,1	1 872,0	1 472,8	1 061,2	736,9
Orderstock	MEUR	836,3	757,9	571,6	432,1	298,8
Omsättning	MEUR	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8	728,0
utanför Finland	MEUR	1 979,6	1 652,2	1 396,0	883,7	653,5
Export från Finland	MEUR	700,1	579,8	519,6	334,2	273,4
Medelantal anställda		9 222	8 005	6 859	5 087	4 369
Anställda vid årets slut		9 904	8 404	7 549	5 923	4 511
Investeringar	MEUR	22,3	25,2	16,3	16,0	11,8
procent av omsättningen	%	1,1%	1,4%	1,1%	1,6%	1,6%
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	19,0	16,2	12,5	8,8	8,5
procent av omsättningen	%	0,9%	0,9%	0,8%	0,9%	1,2%
<b>Lönsamhet</b>						
Omsättning	MEUR	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8	728,0
Rörelsevinst	MEUR	248,7	192,3	105,5	49,3	31,3
procent av omsättningen	%	11,8%	11,0%	7,1%	5,1%	4,3%
Vinst före skatter	MEUR	236,2	178,8	95,1	34,1	27,7
procent av omsättningen	%	11,2%	10,2%	6,4%	3,5%	3,8%
Räkenskapsperiodens vinst (inklusive minoritet)	MEUR	166,6	129,2	68,6	24,1	18,4
procent av omsättningen	%	7,9%	7,4%	4,6%	2,5%	2,5%
<b>Balansräkning och nyckeltal</b>						
Eget kapital	MEUR	400,7	280,8	223,7	152,1	137,6
Balansomslutning	MEUR	1 205,4	956,9	919,0	724,0	513,9
Avkastning på eget kapital	%	48,9	51,2	36,5	16,6	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	56,3	50,4	29,5	17,2	13,7
Current Ratio		1,5	1,3	1,4	1,1	1,1
Soliditet	%	39,9	36,1	28,3	23,7	29,1
Gearing	%	2,8	7,0	57,3	88,1	80,2
<b>Uppgifter om aktierna</b>						
Resultat / aktie, före utspädning	EUR	2,83	2,17	1,17	0,43	0,33
Resultat / aktie, efter utspädning	EUR	2,82	2,13	1,15	0,42	0,32
Eget kapital / aktie	EUR	6,75	4,80	3,77	2,66	2,44
Kassaflöde / aktie	EUR	1,82	3,08	1,39	0,86	0,14
Dividend / aktie	EUR	0,90*	0,80	0,45	0,28	0,26
Dividend / resultat	%	31,8	36,9	38,5	64,3	80,2
Effektiv dividendavkastning	%	7,5	3,4	2,0	2,6	3,2
P/E -tal		4,3	10,9	19,1	24,3	24,8
Börskurser lägsta/högsta	EUR	9,90/32,50	20,68/34,90	10,23/22,33	7,45/10,49	6,80/8,88
Börskursens medelvärde	EUR	21,05	27,41	15,04	8,94	7,70
Börskursen vid årets slut	EUR	12,08	23,58	22,30	10,41	8,13
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	713,6	1 379,6	1 322,0	594,1	458,4
Antal omsatta	(1,000)	171 519	128 266	114 023	73 164	63 700
Aktiernas omsättning	%	290,4	219,2	192,3	128,1	112,9

\* Styrelsens förslag till bolagsstämman

<b>Avkastning på eget kapital (%):</b>	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}}$	<b>X 100</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital (%):</b>	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}}$	<b>X 100</b>
<b>Current Ratio:</b>	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$	
<b>Soliditet (%):</b>	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}}$	<b>X 100</b>
<b>Gearing (%):</b>	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}}$	<b>X 100</b>
<b>Resultat / aktie, före utspädning</b>	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
<b>Resultat / aktie, efter utspädning</b>	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
<b>Eget kapital / aktie</b>	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$	
<b>Kassaflöde / aktie:</b>	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$	
<b>Effektiv dividendavkastning (%):</b>	$\frac{\text{Dividend / aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}$	<b>X 100</b>
<b>P/E -tal:</b>	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat / aktie}}$	
<b>Aktiestockens marknadsvärde:</b>	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut	
<b>Medelantal anställda:</b>	Uträknat som medeltal av kvartalantalen	

## FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

### Moderbolagets aktier i dotterbolag

(1 000 EUR)		Bokförings- värde av aktier	Moderbolagets ägarandel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 248	100	100
	Konecranes Heavy Lifting Oy	10 821	72	100

### Koncernens aktier i dotterbolag

		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty Ltd.	141	100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	87	100
Brazil:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	0	100
Caymanöarna:	Morris Middle East Ltd.	0	100
Chile:	Morris Material Handling Chile S.A.	0	100
Danmark:	Aarhus Maskinfabrik A/S	1 745	100
	Konecranes A/S	62	100
Estland:	Konecranes Oü	0	100
Finland:	Finox Nosturit Oy	20	100
	Konecranes Service Oy	2 615	100
	Konecranes Software Products Oy	611	80,23
	Konecranes Standard Lifting Oy	3 807	100
	Konecranes Yard IT	4 936	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	Työstökonetekniikka Machine Tool Tech Oy	29	100
Frankrike:	CGP-Konecranes S.A.	577	100
	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) S.A.	2 572	100
	Stahl CraneSystems S.A.S.	688	100
	Verlinde S.A.	2 782	99,6
Förenade Arabemiraten:	Stahl CraneSystems FZE	221	100
Indien:	Konecranes India Private Ltd.	373	100
	Stahl CraneSystems (India) Pvt. Ltd.	0	100
Indonesien:	Pt. Konecranes	119	100
Italien:	Konecranes S.r.l.	1 790	100
	Stahl CraneSystems S.r.l.	10	100
Japan:	MHS Konecranes Co. Ltd.	3 894	65
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes (2006 Alberta) Inc.	29	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 185	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co Ltd	1 568	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	3 210	100
	Stahl CraneSystems Trading (Shanghai) Co. Ltd.	153	100
Korea:	Konecranes Korea Co., Ltd	158	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Litauen:	UAB Konecranes	52	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Malaysia:	Konecranes Sdn. Bhd.	599	100
Nederländerna:	Konecranes BV	18	100
	Konecranes Holding BV	13 851	100
Mexiko:	Konecranes Mexico SA de CV	2 185	100
Norge:	Konecranes A/S	907	100
	Kongsberg Automation A/S	3 220	100
	Wisbech Refsum A/S	13	100



Polen:	Konecranes Sp.z.o.o.	78	100
Portugal:	Ferrometal Lda	1 556	100
Rumänien:	Konecranes S.A.	98	100
Ryssland:	ZAO Konecranes	6	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	36 868	100
	Konecranes Pte Ltd	1 549	100
	Morris Material Handling Pte Ltd.	28	75
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	2	100
Spanien:	Konecranes Ausió S.L.	5 132	100
	Konecranes Grúas S.L.	480	100
	Konecranes S.L.	308	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Schweiz:	Stahl CraneSystems AG	404	100
Storbritannien:	Bond Engineering (Maintenance) Ltd.	0	100
	Electron Services Ltd.	0	100
	K&B Europe Ltd.	997	100
	K&B Machine Tool Services Ltd.	0	100
	KCI Holding UK Ltd.	6 820	100
	Konecranes Service Ltd.	5 963	100
	Konecranes (U.K.) Ltd.	1 039	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	5 629	100
	Royce Limited	0	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	0	100
Sverige:	Konecranes AB	1 257	100
	Konecranes Liftrucks AB	21 376	100
	KVRM Holding Sverige AB	1 682	100
	Reftele Maskinservice AB	1 184	100
Thailand:	Konecranes Service Co. Ltd.	84	49
Tjeckiska republiken:	Konecranes CZ s.r.o.	55	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret ve Servis Limited Sirketi	53	100
Tyskland:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	15 262	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	Stahl Konecranes GmbH	4 300	100
	Stahl Konecranes Heavy Lifting GmbH	6 304	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	LLC "Firm Kranservice"	2	88,6
	ZAO Craneservice Ukraine	2 075	100
	ZAO Konecranes Ukraine	2 048	100
Ungern:	Konecranes Kft.	792	100
USA:	Drivecon, Inc.	360	100
	KCI Holding USA, Inc.	53 901	100
	Konecranes America, Inc.	3 241	100
	Konecranes, Inc.	38 291	100
	Konecranes YardIT, Inc.	0	100
	KPAC, Inc.	1	100
	Merwin, LLC	0	100
	MHE Technologies, Inc.	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	47 515	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	5 892	100
	Stahl CraneSystems Inc.	0	100
Österrike:	Konecranes Ges.m.b.H	218	100
	Stahl CraneSystems Ges.m.b.H	248	100

## FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

### Intresse- och samföretag

		<b>Balansvärde</b>	<b>Koncernens ägarandel, %</b>
Frankrike:	Boutonnier Adt Leverage S.A.	238	25
	Levelec S.A.	142	20
	Manulec S.A.	277	25
	Manelec S.a.r.l.	79	25
	Sere Maintenance S.A.	76	25
Förenade Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	1 020	49
Kina:	Guangzhou Technocranes Company Ltd	429	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	273	30
	Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	533	28
	Eastern Morris Cranes Limited	453	49
Saudiarabien:	Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	379	49
Thailand:	Morris Thailand Co. Ltd.	0	49
	ZAO Zaporozhje Kran Holding	0	49
Ukraina:	ACS Technologies GmbH	3 500	49
Österrike:			

### Övriga aktier och andelar

		<b>Bokförings- värde av aktier</b>	<b>Koncernens ägarandel, %</b>
Estland:	AS Konesko	498	19
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Suomen Teollisuusosa Oy	161	16,12
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Societe d'entretretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
	Heripret Holding SAS	53	19
	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Indonesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	10	10
Sydafrika:	Dynamic Crane Systems (Natal) (Propietary) Ltd	315	19,5
	Dynamic Crane Systems (Propietary) Ltd	31	19
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	4	10
Övriga :		318	
<b>Totalt</b>		<b>1 942</b>	

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2008	1.1–31.12.2007
Not:			
4	<b>Omsättning</b>	<b>38 667</b>	<b>28 884</b>
5	Avskrivningar och nedskrivningar	-2 189	-1 611
6	Övriga rörelsekostnader	-36 674	-27 069
	<b>Rörelsevinst</b>	<b>-196</b>	<b>204</b>
7	Finansiella intäkter och kostnader	100 955	1 945
	<b>Vinst före extraordinära poster</b>	<b>100 759</b>	<b>2 148</b>
8	Extraordinära poster	116 295	67 260
	<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>217 054</b>	<b>69 408</b>
9	Inkomstskatt	-30 372	-18 018
	<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>186 682</b>	<b>51 390</b>

## MODERBOLAGET FINANSIERINGSANALYS – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2008	1.1–31.12.2007
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-196</b>	<b>204</b>
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 189	1 611
Extraordinära poster	67 260	37 638
<b>Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital</b>	<b>69 253</b>	<b>39 453</b>
Räntefria kortfristiga fordringar	-2 436	36 230
Räntefria kortfristiga skulder	4 141	1 928
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>1 705</b>	<b>38 158</b>
<b>Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>70 958</b>	<b>77 611</b>
Erhållen ränta	580	2 037
Betald ränta	0	-1
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-8	3
Inkomstskatt	-29 780	-9 352
<b>Finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>-29 208</b>	<b>-7 313</b>
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>	<b>41 750</b>	<b>70 298</b>
<b>Nettokassaflöde i investeringsverksamhet</b>		
Förvärv av övriga aktier och andelar	-170	0
Investeringar i anläggningstillgångar	-386	-1 492
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	-1 636	-2 810
Försäljning av anläggningstillgångar	4	0
<b>NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-2 188</b>	<b>-4 302</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamhet</b>	<b>39 562</b>	<b>65 996</b>
<b>Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet</b>		
Utnyttjade optioner och aktieemission	4 277	6 722
Förvärv av egna aktier	-2 536	-45 985
Långfristiga skulder, ökning	5 494	0
Utbetalda dividender	-46 797	-26 731
<b>NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-39 562</b>	<b>-65 994</b>
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Kassa och bank i början av perioden	2	0
Kassa och bank i slutet av perioden	2	2
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

(1 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2008	31.12.2007
Not:			
	<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
	<b>Immateriella tillgångar</b>		
10	Immateriella rättigheter	4 319	4 017
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	16	63
		<b>4 335</b>	<b>4 080</b>
	<b>Materialia tillgångar</b>		
11	Maskiner och inventarier	1 689	2 114
		<b>1 689</b>	<b>2 114</b>
	<b>Placeringar</b>		
12	Andelar i företag inom samma koncern	50 449	50 449
12	Övriga aktier och andelar	515	345
		<b>50 964</b>	<b>50 794</b>
	<b>Bestående aktiva totalt</b>	<b>56 988</b>	<b>56 988</b>
	<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
	<b>Långfristiga fordringar</b>		
	Lånefordringar hos företag inom samma koncern	1 757	10 056
		<b>1 757</b>	<b>10 056</b>
	<b>Kortfristiga fordringar</b>		
	Kundfordringar	4	4
	Fordringar hos företag inom samma koncern		
	Kundfordringar	14 937	5 919
	Övriga fordringar	3	7
14	Resultatregleringar	216 793	67 373
	Fordringar hos ägarintresseföretag		
	Kundfordringar	0	13
	Övriga fordringar	283	177
14	Resultatregleringar	3 268	1 549
		<b>235 288</b>	<b>75 042</b>
	<b>Kassa och bank</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	<b>Rörliga aktiva totalt</b>	<b>237 047</b>	<b>85 100</b>
	<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>294 035</b>	<b>142 088</b>

## MODERBOLAGET BALANSRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2008	31.12.2007
Not:			
15	<b>EGET KAPITAL</b>		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Aktieemission	131	0
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	7 258	4 709
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	5 215	621
	Räkenskapsperiodens vinst	186 682	51 390
		<b>268 666</b>	<b>126 100</b>
	<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		
	<b>Långfristigt</b>		
	Övriga långfristiga skulder inom samma koncern	5 494	0
		<b>5 494</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristigt</b>		
	Skulder till leverantörer	4 261	1 432
	Skulder till företag inom samma koncern		
	Skulder till leverantörer	407	343
16	Resultatregleringar	108	44
	Övriga skulder	354	242
16	Resultatregleringar	14 745	13 927
		<b>19 875</b>	<b>15 988</b>
	<b>Främmande kapital totalt</b>	<b>25 369</b>	<b>15 988</b>
	<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>294 035</b>	<b>142 088</b>

### 1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

### 2. Extraordinära poster

Erhållet koncernbidrag upptas i bokslutet under extraordinära poster.

### 3. Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader.

## RESULTATRÄKNING

### 4. Omsättning

Moderbolagets försäljning till dotterbolag uppgick till 38,7 MEUR (28,9 MEUR i 2007), vilket motsvarar 100 % (100% år 2007) av omsättningen.

### 5. Avskrivningar

	2008	2007
Immateriella rättigheter	1,4	1,0
Maskiner och inventarier	0,8	0,6
<b>Totalt</b>	<b>2,2</b>	<b>1,6</b>

### 6. Kostnader och personal

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:	2008	2007
Löner och arvoden	10,2	8,1
Pensionskostnader	1,4	1,3
Övriga personalkostnader	1,0	0,7
Övriga rörelsekostnader	24,1	16,9
<b>Totalt</b>	<b>36,7</b>	<b>27,1</b>

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

Ersättning till styrelse	0,4	0,3
Övriga löner	9,8	7,8
<b>Totalt</b>	<b>10,2</b>	<b>8,1</b>

Det genomsnittliga antalet anställda	138	102
Revisorns arvoden		
Revision	0,1	0,1
Andra tjänster	0,2	0,2
<b>Totalt</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

### 7. Finansiella intäkter och kostnader

	2008	2007
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	100,5	0,0
<b>Dividendintäkter totalt</b>	<b>100,5</b>	<b>0,0</b>
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	0,5	1,9
<b>Intäkter från långfristiga placeringar totalt</b>	<b>101,0</b>	<b>1,9</b>
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,2	0,0
<b>Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	0,2	0,0
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>101,0</b>	<b>1,9</b>

### 8. Extraordinära intäkter och kostnader

	2008	2007
Erhålina koncernbidrag	116,3	67,3
<b>Totalt</b>	<b>116,3</b>	<b>67,3</b>

## 9. Inkomstskatt

	2008	2007
Inkomstskatt på extraordinära poster	30,3	17,5
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	0,1	0,5
Totalt	30,4	18,0

## BALANSRÄKNING

### 10. Immateriella rättigheter

	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	10,3	7,5
Ökningar	1,7	2,8
Anskaffningsutgift 31.12	12,0	10,3
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-6,3	-5,3
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,4	-1,0
Bokföringsvärde 31.12	4,3	4,0

### 11. Maskiner och inventarier

	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	6,2	4,7
Ökningar	0,4	1,5
Anskaffningsutgift 31.12	6,6	6,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-4,1	-3,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,8	-0,6
Bokföringsvärde 31.12	1,7	2,1

### 12. Aktier och andelar

	2008	2007
Anskaffningsutgift 1.1	50,8	50,8
Ökningar	0,2	0,0
Bokföringsvärde 31.12	51,0	50,8

### Aktier i dotterbolag

		2008	2007
	Hemort	Bokföringsvärde	Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,2	46,2
Konecranes Heavy Lifting Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Totalt		50,4	50,4

### Aktier i övriga bolag

	2008	2007
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	0,3
Pärjä Oy	0,0	0,0
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,0
Fimecc Oy	0,1	0,0
Totalt	0,5	0,3

### 13. Egna aktier

	2008	2007
Antal aktier 1.1	2 473 000	792 600
Ökningar	69 600	1 730 400
Minskningar	0	-50 000
Antal aktier 31.12	2 542 600	2 473 000

I enlighet med beslut av ordinarie bolagsstämman 13.3.2008 kan styrelsen förvärva och avyttra bolagets egna aktier. Högst 6 097 878 aktier kan förvärfvas eller avyttras, dock det sammanlagda antalet aktier som innehas av bolaget och dess dottersammanslutningar kan vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga registrerade aktier i bolaget. Denna fullmakt är i kraft till följande ordinarie bolagsstämma, dock i varje fall inte längre än till 12.9.2009.

Styrelsen godkände 15.12.2006 ett långsiktigt aktieincentivprogram riktat till bolagets verkställande direktör, Pekka Lundmark. Incentivprogrammet verkställdes genom att till verkställande direktören avyttra egna aktier som innehades av bolaget i enlighet med den fullmakt, som beviljats av bolagets bolagsstämma 8.3.2006. Inom ramen för incentivprogrammet såldes i december 2006 till bolagets verkställande direktör 50 000 av bolagets egna aktier till priset 12 euro per aktie och 50 000 aktier såldes till samma pris i januari 2007.



**14. Aktiva resultatregleringar**

	2008	2007
Koncernbidrag	116,3	67,3
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperioder	103,8	1,5
Räntor	0,0	0,1
<b>Totalt</b>	<b>220,1</b>	<b>68,9</b>

**15. Eget kapital**

	2008	2007
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Nyemission	0,0	0,0
Aktiekapital 31.12	30,1	30,1
Överkursfond 1.1	39,3	39,0
Nyemission	0,0	0,3
Överkursfond 31.12	39,3	39,3
Aktieemission 1.1	0,0	0,0
Ökningar	0,1	0,0
Aktieemission 31.12	0,1	0,0
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	4,7	0,5
Ökningar	4,2	6,4
Minskningar	-1,6	-2,2
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	7,3	4,7
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	52,0	71,1
Utdelning	-46,8	-26,7
Minskningar	0,0	-43,8
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	5,2	0,6
Räkenskapsperiodens vinst	186,7	51,4
<b>Totalt</b>	<b>268,7</b>	<b>126,1</b>

**Utdelningsbara medel**

Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	7,3	4,7
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	5,2	0,6
Förvärv av egna aktier efter 31.12	0,0	-1,6
Räkenskapsperiodens vinst	186,7	51,4
<b>Totalt</b>	<b>199,2</b>	<b>55,1</b>

**16. Passiva resultatregleringar**

	2008	2007
Löner och lönebikostnader	3,5	2,8
Övriga	11,3	11,1
<b>Totalt</b>	<b>14,8</b>	<b>13,9</b>

**17. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar**

	2008	2007
<b>Säkerheter</b>		
<b>För koncernbolagens förbindelser</b>		
Koncerngarantier	141,5	144,5
<b>Ansvarsförbindelser och övriga ekonomiska ansvar</b>		
<b>Leasingansvar</b>		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	0,6	0,4
Förfaller till betalning senare	0,9	0,7
Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.		
<b>Totalt per kategori</b>		
Garantier	141,5	144,5
Övriga ansvar	1,5	1,1
<b>Totalt</b>	<b>143,0</b>	<b>145,6</b>

**18. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument**

	2008	2008	2007
	Marknadsvärde	Nominellt värde	Nominellt värde
Terminsavtal	0,1	6,2	4,2
Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.			

## AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes 7 374 aktieägare vid utgången av år 2008 (5 336 vid utgången av år 2007).

### Konecranes största aktieägare 31.12.2008

	Antal aktier och röster	% av aktiekapital och röster
1 <b>Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen</b>	<b>3 226 689</b>	<b>5,2 %</b>
2 <b>Gustavson Stig, Konecranes styrelseordförande</b>	<b>2 034 370</b>	<b>3,3 %</b>
3 <b>Nordstjernen Ab</b>	<b>1 380 024</b>	<b>2,2 %</b>
4 <b>Ömsesidiga arbetspensionförsäkringsbolaget Varma</b>	<b>1 224 540</b>	<b>2,0 %</b>
5 <b>Statens pensionfond</b>	<b>600 000</b>	<b>1,0 %</b>
6 <b>Nordea Fondbolag Finland Ab</b>	<b>596 194</b>	<b>1,0 %</b>
Placeringsfond Nordea Småbolagsfond Norden	100 395	0,2 %
Placeringsfond Nordea Nordiska Länder	439 853	0,7 %
Placeringsfond Nordea Finland Indexfond	55 946	0,1 %
7 <b>Samfundet Folkhälsan i svenska Finland rf</b>	<b>535 600</b>	<b>0,9 %</b>
8 <b>Alfred Berg placeringsfonder</b>	<b>503 564</b>	<b>0,8 %</b>
Alfred Berg Finland	277 364	0,5 %
Alfred Berg Optimal	100 200	0,2 %
Alfred Berg Small Cap	126 000	0,2 %
9 <b>Placeringsfonden OP</b>	<b>455 000</b>	<b>0,7 %</b>
Placeringsfonden OP-Delta	375 000	0,6 %
Specialplaceringsfonden OP-Focus	80 000	0,1 %
10 <b>Ömsesidiga arbetspensionförsäkringsbolaget Etera</b>	<b>430 000</b>	<b>0,7 %</b>
<b>De 10 största aktieägarnas innehav totalt</b>	<b>10 985 981</b>	<b>17,8 %</b>
Förvaltarregistrerade aktier	36 541 662	59,3 %
Övriga aktieägare	11 542 077	18,7 %
Konecranes innehav av egna aktier	2 542 600	4,1 %
<b>Totalt</b>	<b>61 612 320</b>	<b>100,0 %</b>

## Styrelsemedlemmars och ledningsgruppens ägande 31.12.2008

	Ändring i aktieägade under 2008	Aktieägande	% av aktiekapi- tal och rösträtter	Ändring i optionsinnehav under 2008*	Optioninnehav 31.12.2008*	% av aktiekapi- tal och rösträtter
Styrelsen	54 314	2 047 608	3,3 %	0	0	0,0 %
Ledningsgruppen	148 400	535 650	0,9 %	178 000	984 200	1,6 %
<b>Totalt</b>	<b>202 714</b>	<b>2 583 258</b>	<b>4 2 %</b>	<b>178 000</b>	<b>984 200</b>	<b>1,6 %</b>

\* Optionsinnehav anges enligt antalet aktier som de berättigar till att teckna.

## Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2008

	Antal aktieägare	% Andel av ägare	Antal aktier och röster	% Andel av aktiekapital och röster
Aktier				
1-100	2 353	31,9 %	146 746	0,2 %
101-500	3 015	40,9 %	842 833	1,4 %
501-1 000	901	12,2 %	715 670	1,2 %
1 001-5 000	801	10,9 %	1 797 496	2,9 %
5 001-10 000	128	1,7 %	978 391	1,6 %
10 001-50 000	116	1,6 %	2 748 143	4,5 %
50 001-100 000	22	0,3 %	1 510 364	2,5 %
100 001-500 000	28	0,4 %	5 897 917	9,6 %
500 001-1 000 000	2	0,0 %	1 135 600	1,8 %
Över 1 000 001	8	0,1 %	45 839 160	74,4 %
<b>Totalt</b>	<b>7 374</b>	<b>100,0 %</b>	<b>61 612 320</b>	<b>100,0 %</b>

## Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2008

	% av aktiekapital och röster
Finska bolag	6,86
Finska finansinstitut	4,86
Finska offentliga samfund	10,16
Finska icke vinstbringande samfund	4,03
Finska hushåll och privatpersoner	10,90
Förvaltarregistrerade aktier	59,30
Utländska hushåll och privatägare	3,89
<b>Totalt</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2008

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL BOLAGSSTÄMMAN

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 199 154 467,59 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 186 681 722,47 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 328 378 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 0,90 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Helsingfors, den 4 februari 2009

Stig Gustavson  
Ordförande

Kim Gran  
Ledamot

Timo Poranen  
Ledamot

Björn Savén  
Vice ordförande

Matti Kavetvuo  
Ledamot

Mikael Silvennoinen  
Ledamot

Svante Adde  
Ledamot

Malin Persson  
Ledamot

Pekka Lundmark  
Verkställande direktör

### Till Konecranes Ab:s bolagsstämma

Vi har granskat Konecranes Ab:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.2008–31.12.2008. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys, kalkyl över förändringar i eget kapital och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

### Revisorns skyldigheter

Revisorn skall utföra revisionen enligt god revisionssed i Finland och utgående från detta ge ett utlåtande om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen. God revisionssed förutsätter att yrkesetiska principer iakttas och att revisionen planeras och utförs så att man uppnår en rimlig säkerhet om att bokslutet och verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga felaktigheter och att medlemmarna i styrelsen och verkställande direktören har handlat i enlighet med aktiebolagslagen.

Med revisionsåtgärderna vill man försäkra sig om att de belopp och den övriga information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen är riktiga. Valet av åtgärder grundar sig på revisorns omdöme och bedömning av risken för att bokslutet innehåller en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid planeringen av nödvändiga granskningsåtgärder beaktas även den interna kontrollen som inverkar på upprättandet och presentationen av bokslutet. Därutöver bedöms bokslutets och verksamhetsberättelsens allmänna form, principerna för upprättandet av bokslutet samt de uppskattningar som ledningen gjort vid upprättandet av bokslutet.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Finland. Enligt vår mening har vi utfört tillräckligt med för ändamålet tillämpliga granskningsåtgärder för vårt utlåtande.

### Utlåtande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU.

### Utlåtande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen är förenliga med uppgifterna i bokslutet.

Helsingfors, den 4 februari 2009

Ernst & Young Ab  
CGR-samfund

Roger Rejström  
CGR

## INFORMATION TILL INVESTERARE

### Sammanfattning över viktiga meddelanden 2008

#### 29 januari 2008

Konecranes tar emot sin fjärde RTG-beställning från Petrosport i Ryssland.

#### 4 mars 2008

Konecranes förstärker sin position på marknaden för verktygsmaskiner i Norge.

#### 19 mars 2008

Konecranes förvärfvar fullt ägarskap i ett spanskt kran- och serviceföretag.

#### 27 mars 2008

Konecranes ökar sina andelar i japanska JV.

#### 21 april 2008

Konecranes förvärfvar ett spanskt kran- och serviceföretag – ökad marknadstäckning i Spanien.

#### 22 april 2008

Konecranes ökar aktiviteterna i Ukraina.

#### 23 april 2008

Konecranes levererar miljövänlig, högteknologisk containerhanteringsutrustning till Medelhavet.

#### 28 april 2008

Konecranes ska leverera avancerade lyfttruckar och reachstackers till Rauma Stevedoring i Finland.

#### 29 maj 2008

Konecranes levererar 500 kättingtelfrar till OS i Beijing.

#### 10 juni 2008

Genombrott för ecovänliga RTG-kranar i Baltikum.

#### 1 juli 2008

Konecranes vinner rekordstor hamnkranorder från Sankt Petersburg.

#### 1 augusti 2008

Sanna Päiväniemi utnämnd till ny IR-chef för Konecranes-koncernen.

#### 19 augusti 2008

Konecranes stärker sin position i Danmark.

#### 23 oktober 2008

Konecranes expanderar sin verksamhet i Kanada – förvärfvar andelar i ett kanadensiskt kran- och serviceföretag.

Alla pressmeddelanden från året 2008 är avläsbara på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

## Aktieinformation

### Listning och aktiehandel

Konecranes har en aktieserie som handlas på Large Cap-listan och är klassificerad i Industrisektorn på NASDAQ OMX i Helsingfors. Vid slutet av 2008 var Konecranes Ab:s totala marknadsvärde EUR 713,6 miljoner, inklusive egna aktier (EUR 1 379,6 miljoner vid årets slut 2007).

Handelsvolymen för Konecranes aktie var totalt 172 miljoner aktier, vilket motsvarar 290 % av företagets totala antal utestående aktier vid slutet av 2008. Handelsvolymen uppgick till EUR 3 610,0 miljoner. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 681 583 aktier, vilket motsvarar en dagsomsättning på i genomsnitt EUR 14,3 miljoner.

Vid slutet av året värderades aktien till EUR 12,08 (EUR 23,58 vid slutet av 2007). Det genomsnittliga priset för året var EUR 21,05. Årshögsta notering för Konecranes aktie var EUR 32,50 i maj, årslägst var EUR 9,90 i november.

### Styrelsens fullmakter

Bolagsstämman i mars 2008 gav styrelsen fullmakt att besluta om att återköpa maximalt 6 097 878 av företagets egna aktier. Fullmakten gäller till nästa ordinarie bolagsstämma, dock ej längre än till 12 september 2009. Styrelsen använde sig inte av denna fullmakt att köpa bolagets egna aktier under 2008. I januari 2008 återköpte Konecranes 69 600 egna aktier på basis av fullmakten från 2007 års bolagsstämma och styrelsens beslut 2007.

Bolagsstämman i mars 2008 gav även styrelsen fullmakt att besluta om utfärdande av aktier, så väl som om frågan om aktieoptionsrättigheter, konvertibla lån och andra specialrättigheter som ger berättigande till aktier. Aktier som utfärdats på basis av denna fullmakt är nya aktier i bolaget. Fullmakten begränsas till utfärdande av maximalt 12 195 756 aktier. Fullmakten rör inte beslut om optionsprogram för personalen. Styrelsen använde inte denna fullmakt under 2008.

Detaljerad information om fullmakterna finns i meddelandet över besluten från 2008 års bolagsstämma, vilken finns på bolagets hemsida, [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

### Bolagets egna aktier

Vid årets slut 2008 hade Konecranes ett innehav om 2 542 600 egna aktier (2 433 000 2007), vilket motsvarar 4,1 procent av det totala antalet aktier. Marknadsvärdet för de egna aktierna var vid 2008 års slut EUR 30,7 miljoner.

## Flaggningsmeddelanden

Barclay Global Investors UK Holdings Ltd informerade den 9 oktober 2008 Konecranes om att det totala antalet aktier som ägs av gruppen hade minskat från 3 444 786 den 28 februari 2008 (5,64 procent av det betalda aktiekapitalet) till 2 999 322, motsvarande 4,88 procent av det betalda aktiekapitalet i Konecranes.

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen informerade den 16 oktober 2008 Konecranes om att det totala antalet aktier som ägs av gruppen totalt var 3 126 689, motsvarande 5,09 procent av det betalade aktiekapitalet i Konecranes.

Inga andra redovisningar av ändringar togs emot under 2008.

### Optionsprogram

Konecranes har tre pågående optionsprogram (2001, 2003 och 2007) som riktar sig till chefer och nyckelpersoner på mellan- och toppnivå. Teckningsperioden för optionerna under Konecranes 1999B och 2003B gick ut 31 mars 2008 och under 1997 års optionsprogram den 31 oktober 2008. I överensstämmelse med Konecranes optionsprogram tecknades 633 540 nya aktier och registrerades i Finlands Handelsregister under 2008. Vid slutet av 2008 berättigade optioner utgivna under Konecranes Ab:s pågående optionsprogram optionsinnehavarna att teckna sig för totalt 2 368 200 aktier.

För en mer detaljerad beskrivning av optionsplanerna, se not 29 på sidan 93 i bokslutet. Regler och villkor för optionsprogrammen finns även i Investor-delen på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

### Aktieägare

Den 31 december 2008 hade Konecranes 7 374 aktieägare. Det antal aktier som var förvaltarregistrerade minskade med 10,7 procent under rapporteringsperioden. Vid årets slut 2008 var 59,3 procent av Konecranes aktier förvaltarregistrerade.

Mer information om sammanställningen av aktieäggande och styrelse och ledningsposter finns tillgänglig i Aktier och aktieägare-delen på s. 116 i bokslutet.

### Aktieägarregister

Bolagets aktier hör till värdeandelssystemet. Aktieägare skall underrätta den penninginrättning som för aktieägarens värdeandelskonto om ändringar av adress eller kontonummer för utbetalning av dividender och andra frågor som kan relateras till deras innehav av dessa aktier.

## Handelsinformation

Aktieinformation

Listning: NASDAX OMX Helsingfors

Datum för notering: 27 mars 1996

Lista: Large Cap

Sektor: Industri

ISIN kod: FI309005870

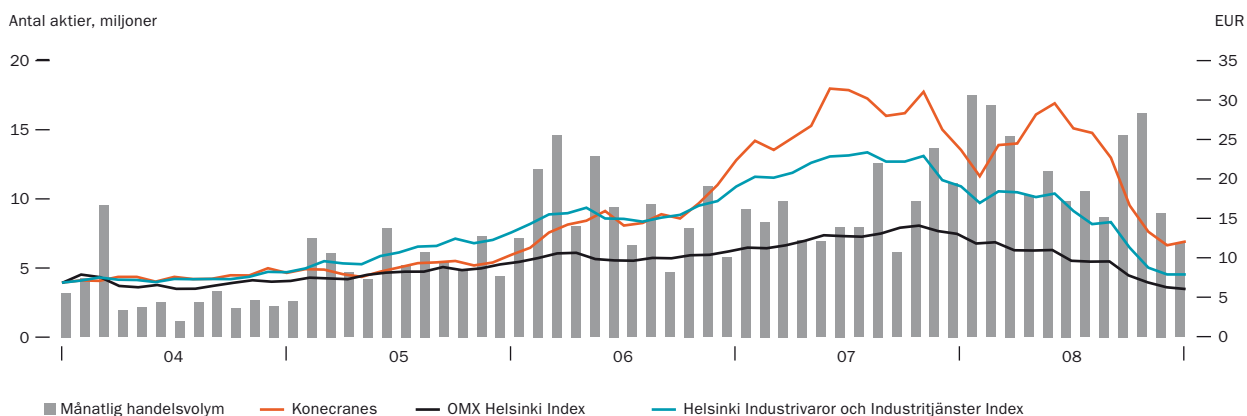
Handelskod: KCR1V

Reuters: KCIRV.HE

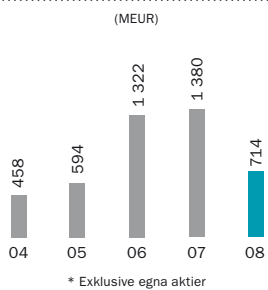
Bloomberg: KCR1V FH

Reuters: KCR1V

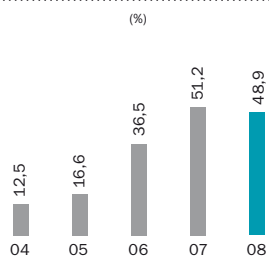
### KURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING PER MÅNAD 2004–2008



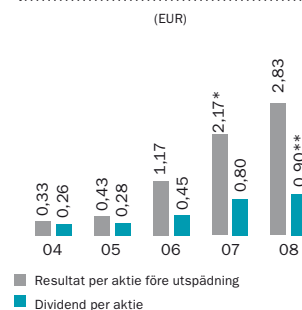
### MARKNADSVÄRDE 2004–2008\*



### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



### VINST & DIVIDEND PER AKTIE



\* 2007 EPS exklusive försäljningsvinst: EUR 1,95  
\*\* Styrelsens förslag till bolagsstämman.



## Investerarrelationer

### Principer för investerarrelationer

Den främsta målsättningen för Konecranes avdelning för investerarrelationer är att vara behjälplig för en rätt värdering av Konecranes aktie, genom att förse kapitalmarknaderna med information som berör Konecranes verksamhet och finansiella läge. Konecranes eftersträvar en öppen, tillförlitlig och aktuell redovisning. Vårt mål är att regelbundet och samtidigt förse alla marknadens parter med korrekt och konsekvent information.

Konecranes avdelning för investerarrelationer ansvarar för investerarrelationerna och dagliga kontakter. Verkställande direktören, och finansdirektören deltar i dessa aktiviteter och finns regelbundet tillgängliga för möten med representanter för kapitalmarknaden.

### Tyst period

Konecranes iakttar en tyst period innan bokslut och delårsrapporter publiceras. Perioden börjar fr.o.m. slutet av kvartalet i fråga. Under denna period träffar inte Konecranes representanter några representanter från kapitalmarknaden eller kommenterar Konecranes finansiella läge.

### Investerarrelationer 2008

Under 2008 träffade Konecranes ledning 300 institutionella investerare och deltog i 9 investerarseminarier i Europa.

#### Investerarrelationer

Sanna Päiväniemi, chef för placerarrelationer  
Tel: +358 20 427 2050  
E-post: sanna.paivaniemi@konecranes.com

Tiina Huoponen, IR assistent  
Tel: +358 20 427 2001  
E-post: tiina.huoponen@konecranes.com

## Analytiker

Följande banker och borsmäklare följer Konecranes:

ABG Sundal Collier  
CA Cheuvreux Nordic AB  
Carnegie Investment Bank  
Danske Bank A/S  
Deutsche Bank AG  
Enskilda Securities  
eQ Bank Ltd  
Evli Bank Plc  
FIM  
Nomura  
Goldman Sachs International  
Handelsbanken Capital Markets  
Kaupthing Bank  
Nordea Bank  
Pohjola Bank Plc  
Standard and Poor's Equity Research  
Sterne Agee  
UBS Deutschland AG  
E. Öhman J:or Fondkommission

Mer detaljerad information finns tillgänglig på [www.konecranes.com/investor](http://www.konecranes.com/investor). Konecranes fransäger sig allt ansvar för de åsikter som analytikerna framför.

## Information till aktieägare

### Ordinarie bolagsstämma

Konecranes ordinarie bolagsstämma kommer att hållas torsdagen den 12 mars 2009 klockan 11.00 i företagets auditorium, Koneenkatu 8, 05830 HYVINGE, Finland.

Aktieägare som den 2.3.2009 har registrerats i den av Euroclear Finland Ab (f.d. Finlands Värdepapperscentral Ab) upprätthållna aktieägarförteckningen har rätt att delta i den ordinarie bolagsstämman.

Ägare av förvaltningsregistrerade aktier som önskar delta i bolagsstämman skall i god tid underrätta den som sköter förvaltningsregistreringen om detta, samt följa de instruktioner som ges av den som sköter förvaltningsregistreringen.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall anmäla sitt deltagande till bolaget, senast den 6.3.2009, till Mari Rasilainen:

e-post: [agm2009@konecranes.com](mailto:agm2009@konecranes.com)  
fax: +358 20 427 2105 (från utlandet)  
eller 020 427 2105 (Finland),  
per post PB 661, FIN-05801 HYVINGE, Finland  
telefon: +358 20 427 2017 (från utlandet)  
eller 020-427 2017 (Finland)  
Internet: [www.konecranes.com/agm2009](http://www.konecranes.com/agm2009)

I de fall där deltagande sker med stöd av fullmakt ombedes att detta ska uppges i samband med registreringen. Ett exempel på hur en fullmakt kan utformas finns på den ovan nämnda webbadressen.

### Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att 0,90 euro per aktie utdelas som dividend för 2008. Dividenden utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen har antecknats som aktieägare i den av Euroclear Finland Ab (f.d. Finlands Värdepapperscentral Ab) upprätthållna aktieägarförteckningen.

Avstämningsdag	17.3.2009
Dividendutbetalning	25.3.2009

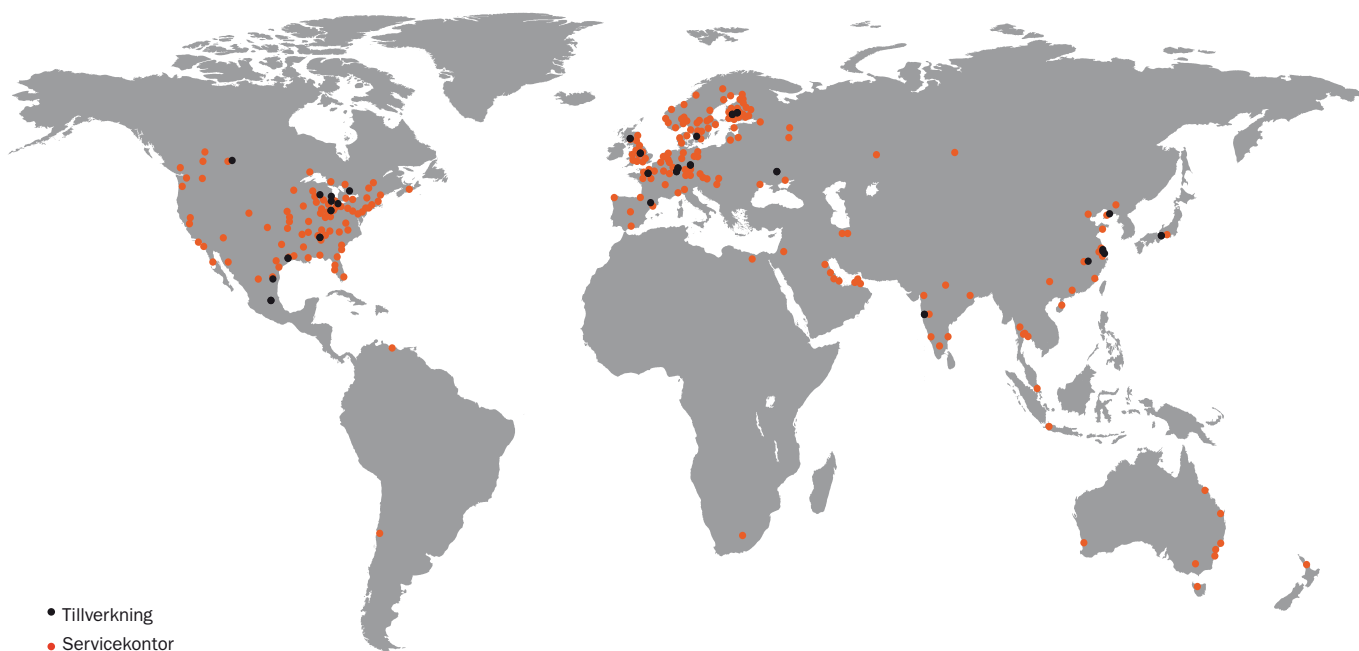
## Finansrapporter 2009

Bokslutskommuniké	4 februari 2009
Årsredovisning 2008	Publiceras vecka 9/2009
Delårsrapport januari–mars	29 april 2009
Delårsrapport januari–juni	29 juli 2009
Delårsrapport januari–september	29 oktober 2009

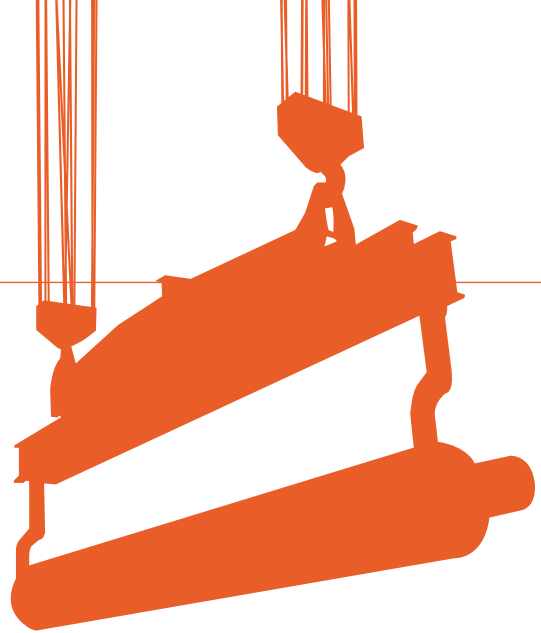
Konecranes årsredovisningar och delårsrapporter publiceras på engelska, finska och svenska. Årsredovisningen finns i PDF-format på bolagets hemsida, men även i tryckt-format och skickas på begäran per post till aktieägare (kan beställas genom företagets hemsida eller via e-post: [ar@konecranes.com](mailto:ar@konecranes.com)). Alla pressmeddelanden och börsmeddelanden publiceras på bolagets hemsida, [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com), de kan även erhållas per e-post genom registrering på vår hemsida. Årsredovisningen kan även beställas från

Konecranes Abp  
Marknadsföring och kommunikation  
PB 661  
FI-05801 Hyvinge  
Telefon: +358 20 427 2016  
Fax: +358 20 427 2103  
E-post: [ar@konecranes.com](mailto:ar@konecranes.com)  
Web: [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)

Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning och verktygsmaskiner av varje fabrikat. År 2008 omsatte koncernen 2 103 miljoner euro. Koncernen har 9 900 anställda på 485 orter i 43 länder. Konecranes är noterat på NASDAQ OMX Helsingfors (symbol: KCR1V).



Konecranes verkar i 43 länder. En fullständig lista över alla våra kontor finns på vår webbplats [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)



### Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp  
PB 661 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel +358 20 427 11  
Fax +358 20 427 2099

### Globala Affärsområdenas Huvudkontor

#### Service

Konecranes Service Oy  
PB 135 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel +358 20 427 11  
Fax +358 20 427 4099

#### Tunga Lyftdon

Konecranes Heavy Lifting Oy  
PB 662 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel +358 20 427 11  
Fax +358 20 427 2599  
(Hamn- och varvskranar)  
Fax +358 20 427 2299  
(Processkranar)

### Standardlyft

Konecranes Standard Lifting Oy  
PB 668 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel +358 20 427 11  
Fax +358 20 427 3009

### Regionala huvudkontor

#### Amerika

Konecranes, Inc.  
4401 Gateway Blvd.  
Springfield, OH 45502, USA  
Tel +1 937 525 5533  
Fax +1 937 322 2832

#### Europa, Mellanöstern & Afrika

Konecranes EMEA  
PB 668 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel +358 20 427 11  
Fax +358 20 427 3009

### Nordostasien

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.  
No. 789 Suid Road  
Putuo District  
Shanghai, 200331, Kina  
Tel +86 21 6284 8282  
Fax +86 21 6363 5724, 6363 9462

### Sydasien och Stillhavsområde

Konecranes Pty Ltd  
26 Williamson Road  
Ingleburn, NSW 2565, Australien  
Tel +61 2 8796 7666  
Fax +61 2 9605 4336

**Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst ändra eller lägga ner produkter och/eller specifikationer som här hänvisas till. Denna publikation utgör ingen garanti för Konecranes del, uttalad eller antydd, omfattande men inte begränsad till någon garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett särskilt syfte.**

© 2009 Konecranes. Vi förbehåller oss alla rättigheter.

