

”Vi kommer att fortsätta investera och söka efter

**YTTERLIGARE EXPANSIONS-
MÖJLIGHETER.”**

Pekka Lundmark, VD och koncernchef

Lifting Businesses™

Konecranes är en världsledande koncern av dynamiska lyftföretag.

Vårt mål är att erbjuda våra kunder effektivitets- och prestandahöjande utrustning och service med oöverträffad kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet.

Genom att tillämpa vår unika kunskap och teknologi – serviceattityd att alltid finnas till för kunden – utvecklar vi innovativa och integrerade lyftlösningar som våra kunder kan lita på.

Tack vare de lösningar vi erbjuder kan våra kunder öka både produktivitet och lönsamhet. Konecranes lyfter inte bara föremål, utan hela företag.



Innehåll

Konecranes i korthet	2
2009 Höjdpunkter	4
VD's översikt	7
Styrelseordförandes brev	9
Strategiska hörnstenar	10
Strategi	11
Verksamhetsmiljö	12
Affärsområden	
Service	15
Standardlyft	16
Tunga Lyftdon	19
Regional översikt	20
Finjustering av organisationen	24
Forskning och utveckling	26
Produktöversikt	28
Företagsansvar	30
GRI	36
Förvaltning	38
Riskhantering, intern kontroll och intern revision	46
Ledningsgrupp	52
Utvidgad ledningsgrupp	54
Styrelse	56
Bokslut 2009	59
Information till investerare	120
Aktieinformation	120
Viktiga meddelanden	123
Investerarrelationer	124
Information till aktieägare	125
Kontaktuppgifter	126

Konecranes i korthet

Konecranes är en världsledande tillverkare av lyftutrustning och erbjuder produktivitetshöjande lyftlösningar och service för verkstads- och processindustrin (inklusive kärnkraftverk), skeppsvarv och hamnar. Vi har resurserna, teknologin och beslutsamheten att leva upp till löftet om att inte bara lyfta föremål utan våra kunders verksamhet – Lifting Businesses™.

- Marknadsledande inom industrikrantar och kran-service
- Branschledande teknologi och världsomfattande modulära produktplattformar
- Omsättning 2009: 1 671 MEUR
- 9 782 anställda
- Tillverkning i 12 länder
- Försäljning och servicedepåer i 43 länder
- Huvudkontor i Finland och börsnoterad på NASDAQ OMX Helsingfors, Finland

Affärsområden

Service

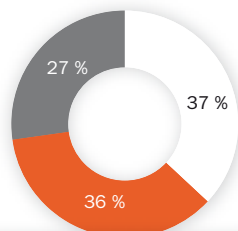
Affärsområdet Service erbjuder servicelösningar och underhåll av alla fabrikat av industrikrantar, hamnutrustning och verktygsmaskiner. Konecranes har 545 servicedepåer i 43 länder, och totalt 4 891 anställda.

Produkter

Konecranes erbjuder fem olika servicenivåer som omfattar följande produkter: inspektioner, program för förebyggande underhåll, reparationer och förbättringar, jourverksamhet, reservdelar, moderniseringar och specialtjänster som driftservice och konsultverksamhet.

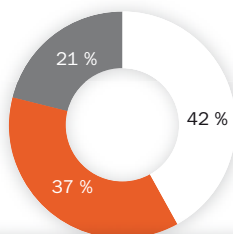
Marknadsposition

Klar marknadsledare inom kran-service med världens mest omfattande servicenätverk för kranar. En av de största internationella leverantörerna av verktygsmaskin-service.



OMSÄTTNING ENLIGT AFFÄRSOMRÅDE 2009

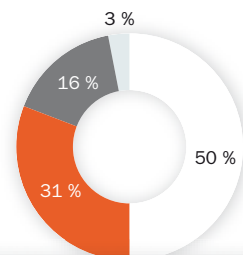
Service 667,2 MEUR
Standardlyft 652,2 MEUR
Tunga Lyftdon 479,1 MEUR



RÖRELSEVINST ENLIGT AFFÄRSOMRÅDE 2009*

Service 73,5 MEUR
Standardlyft 65,3 MEUR
Tunga Lyftdon 36,7 MEUR

*Exklusive omstrukturingskostnader



PERSONAL 2009

Service 4 891
Standardlyft 3 012
Tunga Lyftdon 1 603
Stab 276

Serviceavtalsbas

Underhållsavtal har ingåtts för över 360 000 enheter, varav cirka 25 procent är tillverkade av Konecranes.

Standardlyft

Affärsområdet Standardlyft erbjuder förkonstruerade modulära komponenter och kranar för olika industrier. Produkterna marknadsförs under flera olika varumärken, inklusive huvudvarumärket Konecranes och de starka fristående varumärkena Stahl CraneSystems, SWF, Verlinde och R&M. Produkter som tidigare sålts under varumärkena P&H och Morris säljs sedan slutet av 2009 under varumärket Konecranes. Produkter under varumärket Konecranes säljs direkt till slutkunder, medan produkter under de starka fristående varumärkena säljs till distributörer och självständiga krantillverkare. Standardlyft har försäljningsrepresentanter i 43 länder och totalt 3 012 anställda.

Produkter

Industrikranar, lintelfrar, kättingtelrar, lättkransystem, manipulatorer och komponenter. Lyftkapacitet från 100 kg till 100 ton.

Marknadsposition

Världens största tillverkare av industrikranar och lintelfrar, en av de största tillverkarna av lättkransystem och kättingtelrar. Världsledande inom explosionsskyddad kranteknologi.

Årlig tillverkning

Tiotusentals kranar, lintelfrar och elektriska kättingtelrar.

Tunga Lyftdon

Affärsområdet Tunga Lyftdon erbjuder materialhanteringslösningar för så gott som alla typer av processindustrier och industrier som hanterar tunga laster, kärnkraftverk, för hamnar, inlandsterminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial. Produkter marknadsförs under varumärket Konecranes. Verksamheten inom amerikanska Morris Material Handling, som säljer produkter under varumärket P&H, sammanslogs med Konecranes affärsverksamhet i USA. P&H-produkter offereras, stöds och underhålls fortsättningsvis. Tunga Lyftdon har försäljningsrepresentanter i 43 länder och totalt 1 603 anställda.

Produkter

Elektriska traverskranar (EOT) för processindustrin, kranar för kärnkraftverk, varvskranar, ombordmonterade kranar för öppna bulklastfartyg, gripskopelossare, STS-hamnkrantar, RTG och RMG-kranar, grensletruckar, reachstackers, top lifters, lyfttruckar för hantering av tomcontainrar, gaffeltruckar, YardIT® kranautomation, positioneringssystem och krankontrollsystem, samt tunga krankomponenter. Lyftkapacitet från 50 till 2 000 ton.

Marknadsposition

Världsledande inom EOT-kranar för processindustrin, inklusive kärnkraftverk, och inom portalkranar för skeppsvarv. Global leverantör av kranar och lyfttruckar för containerhantering och tung sammansatt last, automation och kranar för bulkhantering.

Årlig tillverkning

Flera hundra tunga kranar, lyftvagnar och tunga lyfttruckar.

Från och med 1 januari 2010 kommer Konecranes att minska antalet affärsområden från tre till två: Utrustning och Service. Läs mera på sidan 24

2009 Höjdpunkter

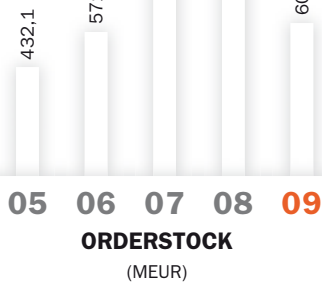
- Efterfrågan på lyftutrustning och underhållstjänster sjönk betydligt. Orderingsgången minskade 34,7 procent jämfört med 2008 till 1 348,9 MEUR.
- Mer än 30 procent av de nya beställningarna kom från tillväxtmarknaderna.
- Orderstocken var vid slutet av året 607,0 MEUR.
- Omsättningen sjönk med 20,5 procent jämfört med 2008 och var 1 671,3 MEUR.
- Rörelsevinsten var 118,8 MEUR exklusive omstruktureringskostnader, 52,2 procent lägre än 2008.
- Rörelsemarginalen, exklusive omstruktureringskostnader, var 7,1 procent av omsättningen.

Minskad omsättning och lönsamhet

- Omsättningen för Service sjönk med 11,5 procent jämfört med ett år tidigare till 667,2 MEUR. Rörelsevinsten var 73,5 MEUR exklusive omstruktureringskostnader och svarade för 11,0 procent av omsättningen.
- Omsättningen för Standardlyft sjönk med 21,9 procent jämfört med ett år tidigare till 652,2 MEUR. Rörelsevinsten var 65,3 MEUR exklusive omstruktureringskostnader och motsvarade 10,0 procent av omsättningen.
- Omsättningen för Tunga Lyftdon sjönk med 27,3 procent jämfört med ett år tidigare till 479,1 MEUR. Rörelsevinsten var 36,7 MEUR exklusive omstruktureringskostnader och svarade för 7,7 procent av omsättningen.

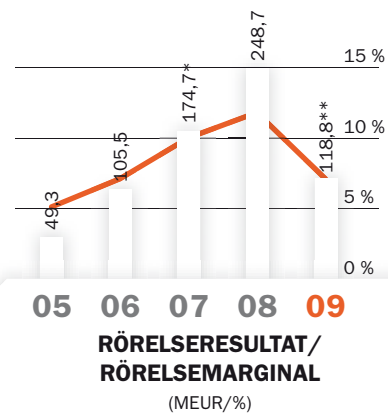
Kostnadsminskningsprogram och förenklad ledningsstruktur

- Koncernens kostnadsstruktur justerades för att motsvara den snabbt och betydligt försvagade efterfrågan. Kostnadsminskningsprogrammet omfattade utvecklingsåtgärder inom inköp, omstrukturering av koncernens operativa struktur, beslutet att lägga ned fabriker i Tyskland, U.S.A. och Storbritannien, samt personalnedskärningar.
- Koncernen hade 9 782 anställda vid slutet av 2009, en ökning av 1 100 anställda via företagsförvärv och minskningen av 1 500 via personalnedskärningar. Antalet är 122 lägre än i slutet av år 2008.
- Konecranes förvärvade tio företag under 2009. Av dessa företag var fyra verksamma inom verktygsmaskinservice (MTS), tre i Norden och ett i U.S.A. Konecranes trädde in på ett nytt affärssegment genom att förvärva två europeiska tillverkare av manipulatorer. Konecranes förvärvade två företag för kranservice i Europa, en krantillverkare i Sydafrika och en telfertillverkare i Kina.
- Intresseföretaget ZAO Zaparozhje Kran i Ukraina konsoliderades med Konecranes i mitten av året.
- I syfte att stärka koncernens försäljningsledning grundades funktionen Market Operations. Funktionen ansvarar för försäljningsledning och –stöd, global kundhantering, samt utvecklingen av marknadsföring av lösningar.
- I mitten av året meddelade Konecranes att bolaget kommer att skifta till en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp.



OMSÄTTNING/ORDERINGÅNG
(MEUR)

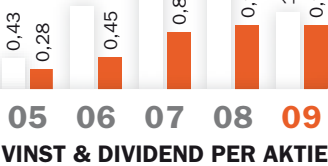
□ Omsättning
■ Orderingång



**RÖRELSERESULTAT/
RÖRELSEMARGINAL**
(MEUR/%)

* Exklusive försäljningsvinst

** Exklusive omstruktureringkostnader



VINST & DIVIDEND PER AKTIE
(EUR)

□ Resultat per aktie, före utspädning
■ Dividend per aktie

* 2007 EPS exklusive försäljningsvinst: EUR 1,95

** Styrelsens förslag till bolagsstämman

**AVKASTNING PÅ EGET
KAPITAL**
(%)

*2007 Exklusive försäljningsvinst: 47,3%

**AVKASTNING PÅ SYSSELSATT
KAPITAL**
(%)

*2007 Exklusive försäljningsvinst: 46,2%



**NETTOSKULDER/
GEARING**
(MEUR/%)

□ Nettoskuld
■ Gearing

MARKNADSVÄRDE*
(MEUR)

* Exklusive egna aktier

A man with short blonde hair, wearing a white dress shirt, a striped tie, and dark trousers, stands in a professional setting. Behind him is a light-colored wall with the logo 'KONSTRANES' in large, bold, white letters, and 'Businesses' in smaller letters below it. The floor is made of light-colored wood.

KONSTRANES
Businesses

"VI KOMMER ATT
BEFINNA OSS I EN

STARK POSITION

NÄR MARKNADEN
ÅTERHÄMTAR SIG"

VD's översikt

Bästa aktieägare, kund och medarbetare,

I Konecranes årsredovisning i fjol kallade jag 2008 för ytterligheternas år. Vi slog visserligen alla våra tidigare rekord i fråga om tillväxt och lönsamhet, men de nya investeringarna i de flesta av våra kundsegment stannade nästan fullständigt av under det sista kvartalet.

2009 visade sig bli minst lika utmanande som förväntat. Beläggningsgraden i våra nyckelkundsegment förblev svag under hela året och de flesta kunderna fortsatte att förhålla sig ytterst försiktigt till beslut om investeringar. Efterfrågan på tjänster drabbades också, eftersom den utrustning vi underhåller i många fall användes mindre än förr. Vår orderingång sjönk med 34,7 procent från rekordnivån 2008. Eftersom vi inledde året med en stark orderstock sjönk omsättningen mindre än beställningarna, 20,5 procent, till 1 671,3 MEUR.

I det här läget var det nödvändigt att minska vår kapacitet men samtidigt fortsätta våra investeringar för framtiden. En stor del av den överlappning som våra nyligen genomförda förvärv hade medfört för organisationen röjdes undan, vilket resulterade i en mera förenklad struktur för den framtida tillväxten. Som ett led i den här processen kommunicerade vi nedläggningen av tre fabriker och en minskning av mer än 1 600 anställda. Vi gjorde även framsteg i utvecklingen av vår inköpsstruktur och förbättrade, i förhållande till marknadspriserna, vår position för inköpspriserna av vissa komponenter, råmaterial och tjänster. Dessa åtgärder bidrog till att vi lyckades hålla det finansiella resultatet på en godtagbar nivå trots lägre volymer och ett visst pristryck orsakat av överkapacitet inom industrin. Vi kunde rapportera en rörelsemarginal på 7,1 procent före omstrukturingskostnader och en avkastning på sysselsatt kapital på 19,3 procent, vilket kan betraktas som en framgångsrik avväjningsseger i svåra marknadsförhållanden. På aktiemarknaden uppskattades våra bedrifter och värdet på vår aktie steg med 51 procent under året.

Det finns vissa tecken som föranleder oss att känna en försiktig optimism inför framtiden. De industriella beläggningsgraderna började återhämta sig under andra halvan av 2009 och vi har noterat att flera kunder börjat planera investeringsprojekt igen. Dessa tidiga tecken kan tydas så att efterfrågan på lyftutrustning och tjänster kan börja växa igen under 2010. På grund av den relativt sencykliska karaktären hos de flesta av våra affärssegment är det emellertid ännu för tidigt att tro att en omfattande återhämtning skulle äga rum inom vår bransch inom den närmaste framtiden.

Vi kommer att befinna oss i en stark position när marknaden återhämtar sig. Som jag nämnde tidigare har vi fortsatt att investera även under lågkonjunkturen. Samtidigt som vi har minskat produktionskapacitet har vi investerat i de återstående fabriker. Vi har också ökat våra investeringar i utbildning. Produktutvecklingen har framskridit med full fart och vi har utökat vårt utbud med nya produkter och nya tjänster. Vi genomförde sammanlagt tio företagsförvärv under 2009. Efter alla dessa investeringar avslutade vi året med en skuldfri balansräkning, med en nettokassa på 77,7 MEUR. Detta ger oss ett gott utgångsläge när konsolideringen av vår fragmenterade industri framskrider.

Speciellt med tanke på 2010 är det viktigt att komma i håg att vi inledde året med en avsevärt tunnare orderstock än förra året. Vi har nu beställningar till ett värde av 607,0 MEUR, vilket är 27,4 procent mindre än motsvarande siffra, 836,3 MEUR, året innan. Det här innebär att vår omsättning det här året sannolikt kommer att vara lägre än 2009, vilket leder till ett fortsatt tryck på lönsamheten. Operativ rationalisering med en hög grad av kostnadssensitivitet kommer att fortsätta, trots att vi kommer att fortsätta investera och söka efter ytterligare expansionsmöjligheter.

Jag vill tacka alla våra aktieägare, kunder och anställda som har litat på oss under recessionen. Som jag sade innan kan jag inte lova att 2010 kommer att bli lättare än 2009. Men trots de nuvarande betungande förhållandena och osäkerheten runt om i världen, kommer vårt mål fortsättningsvis att vara att producera en god avkastning för aktieägarna och att börja växa igen så fort som möjligt.

Pekka Lundmark

Vd och koncernchef



**"ETT STARKT ENGAGEMANG
FÖR EN
FRAMTIDA
TILLVÄXT
OCH LÖNSAMHET"**

Styrelseordförandes brev

Bästa aktieägare i Konecranes,

Under min tid i företaget har vi genomgått ett antal kriser, bland annat när vår största kund, Sovjetunionen, kollapsade, åtskilliga krig, ekonomiska kriser i många olika delar av världen och tiden då IT-bubblan sprack. Den här gången är krisen global och därför så svår. 2009 kommer att gå till historien som ett av de allra svåraste åren för Konecranes i modern tid.

Jag tänker inte räkna upp alla dåliga nyheter som världen upplevde under 2009. Jag tror att det i stället är viktigt för våra aktieägare att veta hur vi på Konecranes hanterar situationen.

Som framgår av den här rapporten klarade vi oss bra. I sin översikt beskriver vår VD bolagets utveckling. Siffrorna talar för sig själva: vi mötte utmaningarna med beslutsamhet och målmedvetet arbete. Jämfört med utvecklingen inom den västerländska verkstadsindustrin och särskilt inom lyftindustrin gjorde Konecranes ett fint resultat.

Detaljerna redovisar vi på annan plats, men låt mig här ge några kommentarer av principiellt intresse.

Först och främst: inga överraskningar. Vi har i bolaget en lång tradition av att alltid ha en hög beredskap att kunna reagera snabbt. En väsentlig del av detta är vår princip att göra alternativa handlingsplaner. Under år 2008 hade vi gjort upp krisplaner som omfattade över 1 000 element, färdiga för implementering.

För det andra: förebyggande åtgärder. De två viktigaste kostnadskomponenterna i vår resultaträkning gäller människor och material. Vi ser vår personals yrkesskicklighet och lojalitet som våra mest värdefulla resurser. För att alltid ha en flexibilitet har vi anställt folk dels i permanenta arbetsförhållanden, dels som visstidsanställda. Vi har också alltid haft en stor flexibilitet i valet mellan att sköta arbetsuppgifter inom företaget eller att köpa motsvarande tjänster utifrån.

De här principerna fungerade bra i det svåra läget år 2009. Trots att vi inte helt har kunnat undvika det har antalet uppsägningar (av permanent anställda) legat på en låg nivå jämfört med vad övriga företag i vår bransch har fått ta till. Vi har kunnat hålla kvar all vår kärnkompetens.

Under åren av snabb tillväxt försummade vi att utveckla vår inköpsverksamhet. Det handlade främst om att få projekt slutförda och leveranser utförda, inte om att vända på varje slant. När vår nya VD, Pekka Lundmark, började hos oss år 2005 skapade han en kraftsamling kring en effektivisering av vår inköpsverksamhet. Ett effektivt inköp har idag visat sig vara guld värt.

Vi har också lyckats med vår finansiella styrning. Vi har alltid hållit fast vid att varje beställare måste betala en väsentlig del av köpesumman i förskott, detta som ett bevis på att kunden faktiskt vill slutföra affären och ta leverans, men också som

en för båda parter fördelaktig avvägning mellan avtalspris och -villkor. I dag är resultatet uppenbart: våra kunder annullerar inte sina beställningar.

Sist men inte minst låt mig än en gång framhåva betydelsen av vår serviceverksamhet. Det är klart att ju lägre beläggningsgraden är i våra kunders produktionsanläggningar, desto mindre är behovet av underhåll. Trots att många kunder vill spara genom att avsluta sina underhållsavtal, är det dock ändå flera som tvärtom ser en utlokaliserad service som ett ännu bättre sätt att spara. Genom hela krisen har antalet underhållsavtal förblivit stabilt och till och med ökat. Det här betyder inte bara en garanterad tillväxt när kundens verksamhet åter tar fart, det har också bidragit till att vår serviceverksamhet upplevt endast en marginell minskning av affärsvolymen.

2009 var givetvis ett år av kostnadsminskningar och besparingar. Vi lyckades emellertid också genomföra ett antal proaktiva åtgärder som för oss mot våra traditionella mål med lönsam tillväxt. Vår ekonomi är fortsättningsvis mycket stabil. Vi har klarat av att hålla vår vinstnivå i det närmaste intakt och vi är idag helt skuldfria med en nettokassa.

Under 2009 genomförde vi ett antal förvärv, i det kinesiska inlandet, i Tyskland, Österrike, Norge och i U.S.A. och vi förstärkte vår position i Indien. Ytterligare förvärv är under arbete. Vi har inte dragit ner våra FoU-utgifter, vi har etablerat kontakter med det nya Aalto-universitetet som en av de huvudsakliga sponsorererna bakom universitetets MIDE-program som utvecklar ny teknologi för morgondagens människa-maskin-system. Många andra aktiviteter som är på gång kan jag tyvärr inte här röja på grund av tredje mans intresse.

Alla dessa aktiviteter visar på ett starkt engagemang för en framtida tillväxt och lönsamhet.

Jag vill hälsa alla nya aktieägare välkomna till ett intressant och genomsumt bolag, med en solid nuvarande verksamhet och ambitiösa men realistiska planer för framtiden.

Stig Gustavson
Styrelseordförande

Strategiska hörnstenar

Konecranes är en världsledande koncern av dynamiska lyftföretag.

Vår mission

Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag.

Vår vision

Vi vill vara världsledande i lyftbranschen, det vill säga det företag som alla andra i branschen ser upp till i fråga om både affärsresultat och kundservice.

Våra värden

Tillit till människor:

Vi vill vara kända för att vi har goda medarbetare.

Total satsning på service:

Vi vill vara kända för att alltid hålla våra löften.

Varaktig lönsamhet:

Vi vill vara kända som ett finansiellt starkt företag.



Strategi

Bäst på kundservice

Konecranes vill alltid erbjuda bästa kundservice i branschen. För oss innebär kvalitet alltid säkerhet, tillförlitlighet och högpresterande teknologi, och vårt mål är att höja effektiviteten och produktiviteten för våra kunder. På den totala marknaden där man är van vid att köpa tjänster, utförs uppskattningsvis två tredjedelar av all kran-service fortfarande av kunderna själva. Genom att lägga ut serviceverksamheten kan de öka sin kostnadseffektivitet och säkerhet samt nå ökad beläggning. Professionella köp-tjänster har blivit en verklig tillväxtmarknad som driver koncernens organiska tillväxt. Vår strategi ger oss goda möjligheter att dra nytta av den globala tillväxtpotentialen inom service.

Produkt- och serviceinnovationer

Konecranes vill ständigt vidareutveckla teknologin för både lyftutrustning och service, och som innebär ett nyskapande för hela branschen. Vår serviceorganisation är den största i världen, och utifrån vår breda kunskapsbas kan vi tillfredsställa våra kunders behov och utveckla lösningar för olika miljöer. Genom att kombinera vår kompetens inom service med ny teknologi utvecklar vi lösningar som tillför våra kunder maximalt värde. Vi minimerar driftsuppehåll och optimerar de totala ägandekostnaderna.

Behovsdriven kostnadseffektiv leveranskedja

Från en regional "köp-tillverka-sälj"-modell håller vi på att övergå till en global modell av typen "köp-flytta-tillverka-flytta-sälj var som helst". Vi har beredskap att reagera effektivt på förändringar i efterfrågan genom hela leveranskedjan. Vårt sortiment bygger på modularitet och standardisering, och vi utnyttjar den senaste teknologin och konstruktionslösningar på ett resurssnålt sätt. Vår enhetliga konstruktionsplattform möjliggör flexibel resursallokering och kapacitetsanvändning. Vår ökade produktion inom växande marknadsområden i Asien och Östeuropa ger oss fina möjligheter att förbättra vår konkurrenskraft och våra kostnadsnivåer. Vi ökar också våra inköp i lågkostnadsländer och vi använder allt mer utlokalisering. Det här leder till att kvalitetsstyrningen fått allt större betydelse.

Värdeskapande företagsförvärv

Kranindustrin är fortfarande mycket fragmenterad, och Konecranes har alla de ekonomiska och administrativa resurser som behövs för att driva en branschkonsolidering. Vår tillväxtstrategi bygger på fortsatt organisk tillväxt på de marknader där vi etablerat oss, kombinerad med en målmedveten strävan att genom förvärv nå nya marknader och komplettera vårt produktsortiment. Primärmålet för Konecranes förvärvspolicy kommer också i fortsättningen att vara välkända lokala och regionala varumärken med en betydande bas av redan installerad utrustning.

Affärsmodell med synergifördelar

Synergien mellan Konecranes verksamheter inom service och utrustning är stor. Varje kundförhållande inom service skapar möjligheter för försäljning av utrustning. På motsvarande sätt skapar varje kran som säljs möjligheter att erbjuda service. Lösningarna som Konecranes affärsområden erbjuder kompletterar varandra, vilket gör att våra kunder till största delen enbart behöver en leverantör.

Verksamhetsmiljö

En utmanande marknadsmiljö under hela året

Den branta lågkonjunkturen som drabbade världsekonomin under det sista kvartalet 2008 fortsatte genom hela 2009 och gjorde året till ett utmanande år som resulterade i en svag marknad för materialhanteringsindustrin. Det fanns vissa variationer mellan regionerna och olika produktsegment, men så gott som hälften av utrustningsmarknaden försvann jämfört med 2008. De betydande skillnaderna i efterfrågan från region till region var få under 2009 med undantag av Kina där den fortsatta ekonomiska uppgången som stöddes av omfattande statliga stimulanspaket resulterade i en högre investeringsnivå.

De långsamma ekonomiska förhållandena påverkade efterfrågan på ny utrustning i alla kundsegment. Efterfrågan från tillverknings- och processindustrin förblev svag under hela året. Investeringsaktiviteten inom energisektorn förblev stabilare. Investeringarna i Konecranes två andra nyckelkundindustrier, nämligen hamnar och varvsindustrin, påverkades märkbart av de minskade transportvolymerna. Mot slutet av 2009 återhämtade sig aktiviteterna något inom segmenten sophantering, stål, petrokemisk industri och gruvindustri. En försvagad efterfrågan ledde till överkapacitet inom krantillverkningsindustrin och till en intensiv priskonkurrens.

Service marknaden drabbades också men i mindre utsträckning än efterfrågan på utrustning. Kunderna ägnade allt större uppmärksamhet under 2009 till kostnadsinbesparingsåtgärder och förbättrad effektivitet. Detta återspeglade sig i ett växande intresse för utlokalisering av serviceverksamheten, trots att lägre beläggningsgrader inom industrin drog ner på service- och underhållsarbete i helhet. Utlokalisering är fortsättningsvis koncentrerat till industrialiserade länder medan kunder också på utvecklingsmarknaderna har börjat visa ett växande intresse för det som en utlokalisering av serviceverksamheten kan erbjuda.

Insatskostnaderna sjönk under 2009. Priset på stål var under 2009 på en lägre nivå än under 2008 och det var deflation även inom andra inköpskategorier.

De globala makroekonomiska data förbättrades mot slutet av 2009 till följd av de ytterst negativa trenderna under första halvåret. Efter att ha nått botten i mitten av 2009, började beläggningsgraderna inom tillverkningsindustrierna långsamt att förbättras allt eftersom produktionsgraderna gradvis fick upp farten. Containertrafiken upplevde en väldig minskning på mer än 10 procent under året. Minskningarna var kraftigast

under de tre första kvartalen, medan de lättade något under fjärde kvartalet.

Anpassning av kapacitet och kostnader enligt efterfrågan

Till följd av den kraftiga minskningen av efterfrågan inom alla affärsområden inledde Konecranes under 2009 ett åtgärdsprogram för kostnadsminskningar med syfte att minska koncernens kostnadsbas 2010 med 100 MEUR i jämförelse med 2008. Åtgärdsprogrammet för kostnadsminskningar omfattar både utvecklingsåtgärder inom inköp och personalnedskärningar, men sparmålen inkluderar inte en potentiell allmän sänkning av materialkostnader.

Under rapporteringsperioden genomfördes ett flertal åtgärder. Under 2009 fattades beslut om att minska antalet anställda med mer än 1 600. Som ett led i programmet meddelade koncernen om stängningen av tre krantillverkningsfabriker. Koncernens program för inköpsutveckling framskrider enligt plan. En global kategori hantering har etablerats, och konsolideringen av underleverantörer minskar våra kostnader.

Dessutom fortsätter Konecranes att investera i produktutveckling och informationssystem i syfte att ytterligare utvidga vårt produkt- och servicesortiment, samt att förbättra lönsamheten. Vi fortsätter även att expandera till de geografiska områden där vi för nuvarande inte har en tillräckligt stark närvaro.

Företagsförvärven utvidgar produktutbudet

Företagsförvärv är en viktig del av vår strategi och Konecranes köpte tio företag under 2009.

I juli 2009 ökade vi vår ägarandel i det österrikiska Konecranes Lifting Systems GmbH (före detta ACS Konecranes GmbH) och köpte affärsverksamheten i det tyska bolaget Knight Europe GmbH & Co. KG. Genom förvärvet av dessa företag utvidgades vår affärsverksamhet till marknaden för manipulatorer och aluminiumskenor. Marknaden för manipulatorer är fortfarande mycket fragmenterad och uppskattas uppgå till mer än 500 MEUR.

Genom förvärvet av aktiemajoriteten i det kinesiska företaget Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd. (SANMA) införlivades i november ett av Kinas ledande företag för tillverkning av telfrar och kranar i Konecranes portfölj. Genom köpet har Konecranes nu en ny produktplattform med hjälp av vilken vi kan gå in på en marknad som för tillfället domineras av lokala aktörer.



I mitten av november köpte Konecranes Sydafrikas ledande kran- och kran-servicebolag Dynamic Crane Systems Ltd. Företaget specialiserar sig på tillverkning, marknadsföring, service och montering av industri- och processkranar.

Den ekonomiska konjunktunedgången har visat sig vara speciellt svår för många mindre aktörer i industrin. Den har också lett till en viss konsolidering av fragmenterade marknader. Med hjälp av vår skuldfria balansräkning och vår dynamiska, kompetenta personal runt om i världen är Konecranes redo för ytterligare företagsförvärv under 2010.

Konecranes-koncernens globala ställning

- Marknadsandel 16 procent
- #1 i kranunderhålls-tjänster
- #1 i standardlyft-utrustning
- #1 industriprocesskranar
- Bland de 4 största inom containerhanteringssystem och hamnkranar
- Tio företagsförvärv 2009

A woman with long brown hair, wearing a dark blue blazer over a white shirt and a red scarf, is leaning on the hood of a white car. She is smiling and looking towards the camera. The background shows a window with a view of trees and a clear sky.

”VI HAR OMFATTANDE TILLVÄXTMÖJLIGHETER”

Inom affärsutvecklingen är det viktigt att vara optimistisk, involvera människor och kunna samarbeta. Man måste kunna se från ett nytt perspektiv och alltid utgå ifrån kunden. Det är viktigt att förstå helheten, den långsiktiga visionen, samtidigt som man också måste kunna omsätta strategiska planer i kortsiktiga åtgärder.

Service är ett spännande och utmanade område för affärsutvecklingen. Konecranes är framstående inom service idag, eftersom vi hade en klar strategi då vi startade för 50 år sedan – på 1960-talet. Kärnan i strategin har förblivit densamma, den

har endast utvecklats under åren i takt med att vi har förstärkt vårt koncept, lanserat nya serviceprodukter och byggt upp långvariga kundrelationer.

Mer än hälften av Konecranes sammanlagda servicemarknadspotential utgörs av service som kunderna själva sköter. Marknadspotentialen för service är enorm, vi har omfattande tillväxtpotentialer.

Valeria Zimenkova

Chef för affärsutveckling, Service

Service

Konecranes affärsområde Service erbjuder servicelösningar för och underhåll av alla kranmärken, för hamnutrustning och verktygsmaskiner. Konecranes har det största servicenätverket i branschen med 545 servicedepåer i 43 länder och 3 222 högt kvalificerade tekniker.

Bland Konecranes servicekunder finns allt från reparationsverkstäder och verkstadsindustrier med underhållskranar och verktygsmaskiner till pappersbruk, stålverk, kärnkraftverk och hamnar med lyftutrustning som kräver att kranarna är i funktion dygnet runt eftersom lyftutrustningen är en integrerad del av produktionen.

De globala affärsenheterna kran-service, hamnkran-service och verktygsmaskin-service (MTS) säkerställer att kunderna får kvalitetsservice 24 timmar i dygnet. Affärsenheterna för moderniseringar och reservdelar säljer sina produkter huvudsakligen genom servicenätverket men även direkt till olika slutkunder.

Konecranes erbjuder ett heltäckande utbud av servicelösningar som utformats för att uppfylla kundernas varierande behov av underhåll och prestanda. Lösningarna omfattar allt från enstaka experttjänster för ett visst projekt eller en speciell produkt, till fullständigt partnerskap för service- och materialhantering. Ju djupare kundförhållande, desto bättre har kunden tillgång till Konecranes expertis och service för att utveckla sin verksamhet.

Resultatet 2009

Den globala ekonomiska nedgången fortsatte under hela 2009. Inom Service sjönk ordergången med 24,3 procent till 498,4 MEUR. Omsättningen minskade med 11,5 procent jämfört med året innan och var 667,2 MEUR. Rörelsevinsten var 30,8 procent lägre än 2008, 11,0 procent av omsättningen exklusive omstruktureringskostnader. Det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen ökade till 362 996 från 359,811 i slutet av 2008. Avtalsbasens årliga värde låg vid 122,3 MEUR. Antalet serviceanställda uppgick till 4 891.

Nyckeltalen

	Andel av koncernens totala %	2009	2008	Förändr. %
Ordergång, MEUR	34	498,4	658,2	-24,3
Orderstock, MEUR	12	75,9	117,3	-35,3
Omsättning, MEUR	37	667,2	754,3	-11,5
Rörelsevinst exklusive omstruktureringskostnader, MEUR	42	73,5	106,2	-30,8
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringskostnader, %		11,0 %	14,1 %	
Rörelsevinst inklusive omstruktureringskostnader, MEUR	46	70,8	106,2	-33,4
Rörelsemarginal inklusive omstruktureringskostnader, %		10,6 %	14,1 %	
Personal	51	4 891	5 372	-9,0

Verksamhetsmiljön 2009

Mer än två tredjedelar av all service på utrustningar utfördes av ägarna själva. På grund av den långsammare ekonomiska miljön söker kunderna med hjälp av utlokalisering dock i allt högre grad efter möjligheter att minska kostnaderna och förbättra effektiviteten. Detta yppade sig i ett intresse för att utlokalisera underhållet. På kort sikt innebar de låga industriella beläggningsgraderna mindre underhållsarbete för Konecranes.

Utvecklingen 2009

Under 2009 lade affärsområdet Service stor vikt vid utvecklingen och lanseringen av nya produkter. Konecranes introducerade till exempel fjärrövervakningstjänster som erbjuder 24/7 tillförlitlig jour-service och produktivitet- och prestandatjänster som eftersträvar det högsta livscykelvärdet för en lyftlösning. Även en global teknisk stöd-tjänst lanserades.

Konecranes fortsatte att effektivera sin reservdelsverksamhet. Lokala reservdelsorganisationer i köpta företag införlivades med Konecranes organisation, därtill harmoniserades systemen, sammanfördes produktinformation och centraliserades inköp av reservdelar. Detta har resulterat i en förbättrad global reservdelsförsäljning och ett förbättrat distributionsnätverk.

Serviceorganisationen förstärktes under 2009 av att Konecranes köpte resten av aktierna i det sydafrikanska kran- och servicebolaget Dynamic Crane Systems. Verksamheten för verktygsmaskin-service expanderade till U.S.A. genom förvärvet av företaget Machine Tool Solutions Unlimited. Konecranes erbjuder nu MTS-tjänster i de nordiska länderna, Storbritannien, U.S.A., Estland och Ukraina.

Under det gångna året slutförde Konecranes fyra viktiga moderniseringsprojekt i kärnkraftverk, ett i Storbritannien, ett i Sverige och två i U.S.A. Uppdateringar för säkerhetsrelaterade kranar enligt principen om "single failure proof", d.v.s. att en enskild defekt inte leder till totalt haveri, fortsatte att höra till de viktigaste temana på den amerikanska kärnkraftsmarknaden. De två amerikanska projekten gällde kranar i kärnkraftverk där huvudtelfrar med en kapacitet på 125 ton och lyftvagnar skulle ersättas med en ny SuperSafe design, samt nya krankontrollsystem.

Standardlyft

Konecranes affärsområde Standardlyft är världens största leverantör av lyftanordningar för industriellt bruk. I produkt-sortimentet ingår industrikranar, lätta kran-system för arbetsstationer, manipulatorer, lintelfrar och kättingteltrar samt kran-komponenter.

Affärsområdet Standardlyft har en bred och varierad global kundbas. Det största kundsegmentet är verkstadsindustrin, men även branscher som olja och gas, gruvidrift, bilar, papper, lagerhållning, nöjesbranschen, vindenergi, kärnkraftverk och petrokemi är viktiga.

Industrikranar, telfrar och tjänster marknadsförs huvudsakligen till slutkunder under Konecranes eget varumärke. Produkter under det brittiska varumärket Morris (Morris Material Handling) sammanslogs med varumärket Konecranes hösten 2009. Koncernens starka fristående varumärken Stahl CraneSystems, SWF (SWF Krantechnik), Verlinde och R&M (R&M Materials Handling) säljer sina produkter via oberoende krantillverkare och distributörer. Dessa kanaler kompletterar varandra och garanterar en omfattande global marknadstäckning. Varumärket Meiden som användes av MHS Konecranes ändrades till varumärket Konecranes under 2009. Även produkter under varumärket P&H som såldes av Konecranes kom under varumärket Konecranes under 2009. Telfrar under varumärket SANMA tillsattes Konecranes utbud i och med att köpet av företaget fullföljdes 2009.

Resultatet 2009

De svåra marknadsvillkoren inverkade negativt på affärsområdet Standardlyft. Ordergången minskade med 39,8 procent jämfört med året innan till 517,0 MEUR. Omsättningen föll med 21,9 procent till 652,2 MEUR. Rörelsevinsten uppgick till 65,3 MEUR och rörelsemarginalen till 10,0 procent, exklusive omstruktureringkostnader, i slutet av året.

Verksamhetsmiljön 2009

Till följd av det ekonomiska läget fortsatte efterfrågan på lyftutrustningar att vara svag genom hela året. De svåra marknads-

villkoren resulterade i överkapacitet som i sin tur ledde till ökat tryck på marginalerna. Affärsområdet Standardlyft försvarade sina priser vilket på vissa marknader resulterade i något lägre volymer än väntat.

Utvecklingen 2009

Under 2009 utvidgade Standardlyft produktutbudet och trädde in på ett nytt affärssegment för lasthanteringslösningar med manipulatorer och aluminiumskenor. Konecranes ökade sin ägarandel i bolaget Konecranes Lifting Systems GmbH (före detta ACS Konecranes GmbH) i Österrike från 49,9 till 80 procent och köpte verksamheten i det tyska bolaget Knight Europe GmbH & Co. KG. Manipulatorverksamheten är nära länkad med Konecranes övriga kunnande, de båda företagens produkter kompletterar varandra, samt erbjuder nya kund- och produktsegment med hög affärspotential. I juli konsoliderades ACS Konecranes och Knight Europes siffror i Konecranes.

Standardlyfts verksamhet förstärktes även genom att Konecranes slutförde köpet av majoriteten i Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co Ltd (SANMA). SANMA är en ledande telfer- och krantillverkare i Kina. Intentionsavtalet skrevs i november 2008. Köpeavtalet undertecknades i april 2009 och godkändes av de kinesiska myndigheterna i november. Genom förvärvet kan Konecranes träda in på en marknad i Kina som nu domineras av lokala aktörer. SANMA konsoliderades med Konecranes siffror i november.

Konecranes tog ett viktigt steg in på den sydafrikanska marknaden 2009 genom förvärvet av resterande 80,5 procent av kran- och servicebolaget Dynamic Crane Systems Ltd (DCS). Konecranes köpte 19,5 procent av företagets aktier redan år 2007. Genom det här förvärvet strävar Konecranes efter att förstärka sin position i Sydafrika och på de övriga afrikanska marknaderna. DCS konsoliderades med Konecranes siffror från och med oktober.

Konecranes lanserade ett flertal nya produkter, applikationer och funktioner under 2009. Svajkontrollsystem och automatiserad lastpositionering, för att nämna några, erbjuds nu som standard tillbehör och förbättrar kranens säkerhet och lönsamhet. En robust men ekonomisk kättingtelfer för kran-system för arbetsstationer lanserades för att tillmötesgå tillväxtmarknadernas särskilda behov.

Nyckeltalen	Andel av koncernens totala %	2009	2008	Förändr. %
Ordergång, MEUR	36	517,0	859,0	-39,8
Orderstock, MEUR	31	192,1	327,9	-41,4
Omsättning, MEUR	36	652,2	835,4	-21,9
Rörelsevinst exklusive omstruktureringkostnader, MEUR	37	65,3	140,0	-53,4
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringkostnader, %		10,0 %	16,8 %	
Rörelsevinst inklusive omstruktureringkostnader, MEUR	32	49,7	140,0	-64,5
Rörelsemarginal inklusive omstruktureringkostnader, %		7,6 %	16,8 %	
Personal	32	3 012	2 808	7,3



”EN STARK MARKNADSPPOSITION”

Manipulatorer är idealiska för materialhantering som inte kan utföras med kranar. Tack vare sin flexibilitet används manipulatorer i en mångfald av applikationer inom olika industrisektorer. Den största efterfrågan på dem finns inom flygplansindustrin, bil- och livsmedelsindustrin, samt inom hälsovård.

Även om manipulatorer är en ny produktgrupp för Konecranes passar de mycket väl in i vår affärsverksamhet, eftersom kundbasen är densamma som för industriella kranar. Vår kapacitet att erbjuda den lyftutrustning som industriprocessen behöver är bättre än andra företags. Hela vår produktportfölj, i kombination med mångsidiga lösningar som medför mervärde och underhållstjänster, ger oss en stark marknadsposition.

Manipulatorerna är en utmärkt lösning när en kran inte kan hantera en viss del. De är också kostnadseffektivare än robotar. Till följd av detta, måste vi fokusera på att hitta de krävande ställena och flaskhalsarna i kundernas produktionsprocess och samarbeta med kunden när det gäller att ta fram de bästa lösningarna för att lösa problemen.

Martin Rothe

Direktör, Kransystem för arbetsstationer



”ETT GOTT RYKTE”

Konecranes nya affärsenhet Kranar för kärnkraftverk har tillväxtpotentialer inom alla områden: inom kranar, service, modernisering och reservdelar. Som globalt bolag har vi både den lokala närvaron som behövs för att stötta kunden liksom också ett globalt team av tekniker som erbjuder högteknologiska lösningar.

Vår expertis när det gäller att bestämma hur service av kärnkraftverk kan hanteras mest kostnadseffektivt har gett oss ett gott rykte. Vi kan hantera både små och betydande moderniseringsprojekt som omfattar kärnkraftskomponenter eller -utrustning på inre och yttre sidan om reaktorinneslutningen.

Vårt globala system ser till att kunderna på olika ställen i världen har samma tillgång till vår kompetens och vår service. Lokala kontakter är avgörande av många orsaker, bl.a. för att man ska kunna skapa personliga relationer till sina kunder. Den här balansen mellan global teknisk kompetens och lokala relationer är av betydelse. Förtroende betyder allt i den här verksamheten och det skapas både på lokal och global nivå.”

Steve Waisanen

*Direktör och ansvarig för affärsenheten
Kranar för kärnkraftverk*

Tunga Lyftdon

Konecranes affärsområde Tunga Lyftdon erbjuder materialhanteringslösningar för alla typer av processindustrier, kärnkraftverk, industrier som hanterar tunga laster, för hamnar, inlandsterminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial.

Tunga Lyftdons eldrivna processkranar används främst i stål- och petrokemisk industri, i kraftverk (inklusive kärnkraftverk), verkstadsindustri, anläggningar för energisopor och i pappersbruk.

Konecranes erbjuder ett fullt sortiment av produkter för containerhantering. Vi offererar hamnkranar (STS), gummihjulsportalkranar (RTG), spårbundna portalkranar (RMG), grensltruckar och reachstackers för containerhantering i hamnar och terminaler, samt lyfttruckar för annan tung lasthantering. Alla våra produkter för containerhantering kan förses med mjukvara för containerpositionering och övervakningssystem som övervakar både behoven av utrustningsservice och effektiviteten av utrustningen. Vi erbjuder även automatiserade containergårdar med automatiska staplingskranar.

Konecranes kan förse skeppsvarv med alla krantyper som behövs, upp till Goliath portalkranarna för hantering av extremt tunga fartygssektioner. För stora bulkterminaler erbjuder vi gripskopelossare med hög kapacitet.

Resultatet 2009

Under 2009 påverkades affärsområdet Tunga Lyftdon av turbulensen på marknaden runt om i världen. Även om ordergången ökade mot slutet av året kom ordergången för hela året att sluta vid 425,1 MEUR, 38,0 procent lägre än i fjol. Omsättningen var 27,3 procent lägre än i fjol och låg vid 479,1 MEUR. Rörelsevinsten uppgick till 36,7 MEUR och rörelsemarginalen till 7,7 procent, exklusive omstruktureringkostnader, i slutet av året.

Verksamhetsmiljön 2009

Den globala efterfrågan på tunga lyftdon särskilt i hamnar och vid varven var svag under 2009, även om Konecranes erhöll några större beställningar på containerhanteringsutrustning. Den globala efterfrågan var också svag inom verkstadsindustrin och processindustrierna. Aktiviteten i energiproduktionsrelate-

rade industrier var däremot hög och den petrokemiska industrin visade mot slutet av året tecken på återhämtning.

Utvecklingen 2009

Under 2009 presenterade Tunga Lyftdon SMARTON®, en ny industrikran avsedd för krävande underhåll och tung industriell användning. Tillverkningen av kranen baserar sig på modularitet, sålunda kan kranen enkelt förses med tilläggsfunktioner, t.ex. automatiserad positionering, förbestämda arbetsområden, underhållsövervakning och fjärrdiagnostik för serviceövervakning. De viktigaste kundsegmenten för SMARTON® är stålhantering, bilindustrin, allmän tillverkning, energiindustrin, verkstäder, automatiska lagersystem och gruvindustrin.

Konecranes introducerade också en ny tung gaffeltruck med 30 tons kapacitet som erbjuder mer ergonomisk arbetsmiljö. Dessutom offereras nu alla Konecranes lyfttruckar med smarta tilläggsfunktioner såsom NearGuard RFID (Radio Frequency Identification) som varnar föraren vid risk för kollision med identifierade hinder, Tire Pressure som övervakar trycket i däck och varnar vid behov samt Fleet Management System (FMS) som hanterar information om prestanda och positionering.

Konecranes grundade en ny affärsenhet Kranar för kärnkraftverk. Konecranes erbjuder all utrustning för materialhantering, service och modernisering av utrustning som behövs i kärnkraftverk, i anläggningar för radioaktivt avfall och bränslebearbetning. Konecranes levererar utrustning under varumärket P&H som uppfyller säkerhetskraven i kärnkraft utgående från bilaga "B" Nukleärt kvalitetsprogram till 10CFR50.

Under året erhöll Tunga Lyftdon flera viktiga beställningar. I dem ingår närmare hundra tunga EOT-kranar för den kinesiska energi- och stålindustrin, ett flertal processkranar för den australienska gruvindustrin, samt två beställningar på containerhanteringskranar från U.S.A. som omfattade totalt 34 bränslesnåla RTG kranar. Afrika var ett aktivt område med beställningar både av RTG kranar och lyfttruckar. Skeppsvarv i Kina och Korea beställde konstruktions- och komponentpaket för mycket stora Goliath portalkranar.

Den amerikanska affärsverksamheten inom Morris Material Handling med produkter under varumärket P&H och Konecranes affärsverksamhet i U.S.A. sammanslogs. P&H produkter kommer även i fortsättningen att säljas, underhållas och ges service.

Nyckeltalen

	Andel av koncernens totala %	2009	2008	Förändr. %
Orderingång, MEUR	30	425,1	686,0	-38,0
Orderstock, MEUR	57	353,8	420,2	-15,8
Omsättning, MEUR	27	479,1	659,4	-27,3
Rörelsevinst exklusive omstruktureringkostnader, MEUR	21	36,7	53,6	-31,6
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringkostnader, %		7,7 %	8,1 %	
Rörelsevinst inklusive omstruktureringkostnader, MEUR	22	34,0	53,6	-36,6
Rörelsemarginal inklusive omstruktureringkostnader, %		7,1 %	8,1 %	
Personal	17	1 603	1 439	11,4

Regional översikt

För att förstå våra kunders industrier och deras behov samt för att bygga långsiktiga kundrelationer har vi delat in Konecranes verksamhet i tre geografiska regioner: AME, EMEA och APAC.

Amerika (AME)

Konecranes har en mycket stark position i Amerika regionen, särskilt i USA. Amerika stod för 28,0 procent av omsättningen under 2009. USA är den mest utvecklade regionen i fråga om utlokaliserad kran-service, ungefär hälften av Konecranes försäljning i Amerika har anknytning till service.

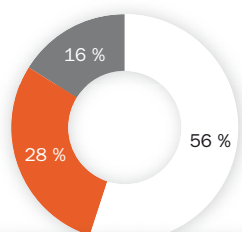
- Största marknadsområden: USA, Kanada och Mexico.
- Verksamhet: 2 236 anställda, 152 servicedepåer. Konecranes och Morris Material Handlings verksamheter sammanfördes under varumärket Konecranes under 2009.
- Tillverkning: 7 fabriker för tillverkning av telfrar, industri- och processkranar inklusive kranar för kärnkraftverk.
- Huvudvarumärken: Konecranes, P&H/Konecranes, Stahl och R&M.

Sydamerika erbjuder snabbt växande marknader med Brasilien och Chile som de mest märkbara med tanke på tillväxtpotentialiteterna. Dessa länder expanderar och uppgraderar kapaciteten inom infrastruktur, tung industri och verkstadsindustri. Konecranes huvudsakliga verksamhetsområden i regionen är stål- och metallindustrier, energi och hamnar.

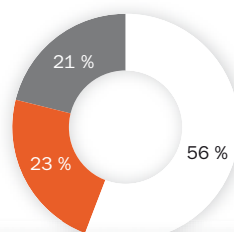
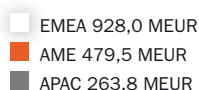
Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA)

EMEA är Konecranes största region och stod för 56,0 procent av omsättningen under 2009. Området består både av mogna marknader med en stor serviceförsäljning, och snabbt växande ekonomier där service fortfarande är en liten del jämfört med utrustningsförsäljningen. Andelen utlokaliserad service varierar mycket från land till land.

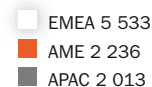
- Verksamhet: 5 533 anställda, 284 servicedepåer.
- Tillverkning: 13 anläggningar för tillverkning av kranar och telfrar, lyfttruckar, stålkonstruktioner för större kranar
- Huvudvarumärken: Konecranes, Stahl, SWF och Verlinde. Varumärket Morris införlivades med varumärket Konecranes 2009.



OMSÄTTNING PER REGION



PERSONAL PER REGION





Europa

Regionen består både av mogna och tillväxtmarknader för lyftlösningar och servicetjänster. Den pågående ekonomiska nedgången påverkade hela EMEA 2009.

- Största marknadsområden: Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Finland, Nederländerna, Sverige, Ryssland, Saudi-Arabien och Egypten.

De mogna marknaderna omfattar västra, södra och norra Europa. Kunderna fokuserar på hög effektivitet och produktivitet i materialhantering för att kompensera höga lönekostnader. Service står för en stor del, mellan 30–70 procent av Konecranes omsättning i området, men variationen mellan länderna är omfattande.

Konecranes har arbetat på att förbättra effektiviteten inom verksamheten på dessa marknader genom att konsolidera vissa enheter i Tyskland, Storbritannien och Finland och genom att utveckla serviceorganisationen i Spanien.

Tillväxtmarknaderna i Östeuropa och Turkiet har drabbats av en kombination av minskade exportmöjligheter och finansiella restriktioner. När dessa faktorer återgår till en normalare nivå förväntas den förbättrade konkurrenskraften och behovet av att fortsätta uppgradera den lokala infrastrukturen föra med sig en snabb återhämtning av efterfrågan på lyftutrustning och service i dessa regioner. Konecranes har fortsatt att utvidga marknadsäckningen i Östeuropa med hjälp av nya service- och försäljningsställen.

Konecranes huvudsakliga verksamhetsområden i regionen är stål- och metallindustrier, energi och hamnar.

Mellanöstern

Mellanöstern visar fortsättningsvis stark potential som drivs av omfattande investeringar i infrastruktur, petrokemisk industri och verkstadsindustri. Konecranes huvudsakliga verksamhetsområden är petrokemisk industri, energi, metall, hamnar och verkstadsindustri. Service utgör en liten del av omsättningen.

- Största marknadsområden: Saudiarabien, Förenade Arabemiraten och Egypten

Afrika

Efterfrågan i Afrika har visat sig vara tämligen kraftig eftersom flera länder fortsätter att investera i hamnar och annan infrastruktur. Konecranes fokuserar på Nordafrika, Sydafrika och tillväxtmarknaderna längs kusterna. De största verksamhetsområden är hamnar, metall- och gruvindustri.

- De största marknaderna är Sydafrika, Marocko och Kenya.

Asien och Stillahavsområdet (APAC)

Detta är fortsättningsvis den region som drabbats minst av den ekonomiska nedgången. Regionen drivs av aktiviteter i Indien och den ekonomiska styrkan i Kina där de nyckelindustrier vi är aktiva inom har gynnats av statliga stimulanspaket. Regionen omfattar en blandning både av mogna marknader i Australien och sydöstra Asien och tillväxtmarknaderna i Kina och Indien. Energi, papper, stål och gruvidrift fortsatte att vara de mest aktiva kundsegmenten för utrustning under 2009.

- Verksamhet: 2 013 anställda, 109 servicedepåer
- Tillverkning: 7 anläggningar som tillverkar lyfttruckar, stålkonstruktioner och lintelfrar, samt joint venture-bolag.
- Huvudvarumärken: Konecranes, Stahl, SWF och SANMA. Förvärvet av SANMA slutfördes under det fjärde kvartalet 2009.

Nordostasien (NEA)

Nordostasien omfattar tre mycket stora marknader: Kina, Sydkorea och Japan. I Kina har Konecranes varit mest framgångsrik av de västerländska bolagen, med produkter för det mest exklusiva segmentet på marknaden. Tack vare förvärvet av SANMA konkurrerar Konecranes numera även inom andra marknadssegment.

- Största marknadsområden: Kina, Korea och Japan.

Sydasien och Stillahavsområdet (SAP)

- Största marknaderna är Australien, Nya Zeeland, Singapore, Thailand, Malaysien, Indien, Indonesien samt Vietnam.



”VI FÖRSTÅR KUNDERNAS INDUSTRI”

För att optimera försäljningen måste man definiera, harmonisera och leda hela processen allt från försäljningsmöjligheten fram till offerten, beställningen och leveransen. Dessutom måste ett flertal andra funktioner sättas in rätt för att rätt information och stöd ska vara tillgänglig. Dessa funktioner omfattar produktutveckling, marknadsföring och kundhantering.

För att förstå kundernas industrier krävs det en kontinuerlig investering i uppbyggnaden av kundrelationerna, och långsiktigt engagemang i gemensam utveckling. När vi förstår kundernas

industrier och verksamhet, kan vi skapa lösningar som mera effektivt hjälper dem att nå sina affärsmål.

Det finns inga genvägar till en framgångsrik försäljning, först måste man verkligen lära känna kundens verksamhet och processer, därefter kan man bli proaktiv och anpassa sina produkter och tjänster med kundens behov.

Tomas Myntti

Direktör, Market Operations

Finjustering av organisationen

För att stärka försäljningsledningen och samarbetet inom koncernen har Konecranes under 2009 arbetat på att finjustera organisationen. Den 1.1. 2010 trädde följande ändringar i kraft:

- I stället för tre affärsområden har Konecranes nu två. Dessa är affärsområdet Utrustning och affärsområdet Service. Tidigare utgjordes affärsområdena av Standardlyft, Tunga Lyftdon och Service. Från och med början av 2010 är Utrustning och Service de primära segmenten som används i extern rapportering.
- Affärsområdena baserar sig på globala affärsenheter. Affärsområdet Utrustning omfattar affärsenheterna Industrikrantar, Komponenter, Kranar för kärnkraftverk, Hamnkrantar och Lyfttruckar. Affärsområdet Service omfattar affärsenheterna Kranservice, Verktygsmaskinservice, Hamnkranservice, Modernisering och Reservdelar.

Alla affärsenheter är representerade i alla geografiska regioner vilket resulterar i en flexibel organisation med specialiserade lokala experter.

Konecranes har också omdefinierat den interna geografiska organisationsstrukturen:

- I den interna rapporteringen finns det nu fem regioner i stället för fyra: Amerika (AME), Västeuropa, Mellanöstern och Afrika (WEMEA), Norden, Östeuropa och Indien (NEI), Nordostasien (NEA) och Sydasien och Stillahavsområdet (SAP). Genom att dela upp EMEA i två regioner, WEMEA och NEI, kan Konecranes fokusera verksamheten, speciellt i den växande regionen NEI.

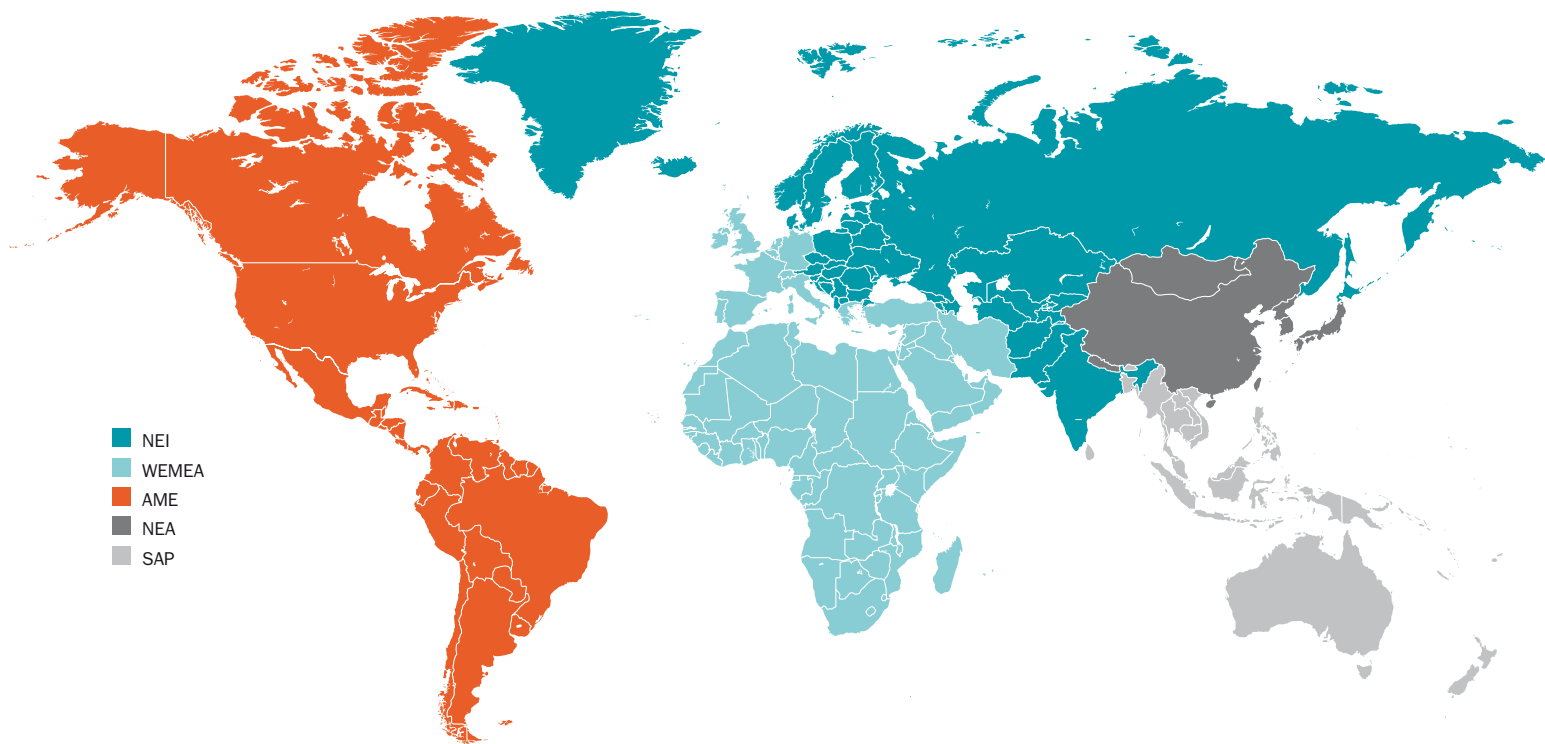
Den externa finansiella rapporteringen kommer att fortsätta enligt den geografiska rapporteringsstrukturen och samma sekundära segment kommer att användas som under 2009: Amerika (AME); Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) bestående av WEMEA och NEI; samt Asien och Stillahavsområdet (APAC) bestående av NEA och SAP.

Den nyligen grundade funktionen Market Operations ansvarar för försäljningsledning och -stöd, global kundhantering och utvecklingen av marknadsföring av lösningar.

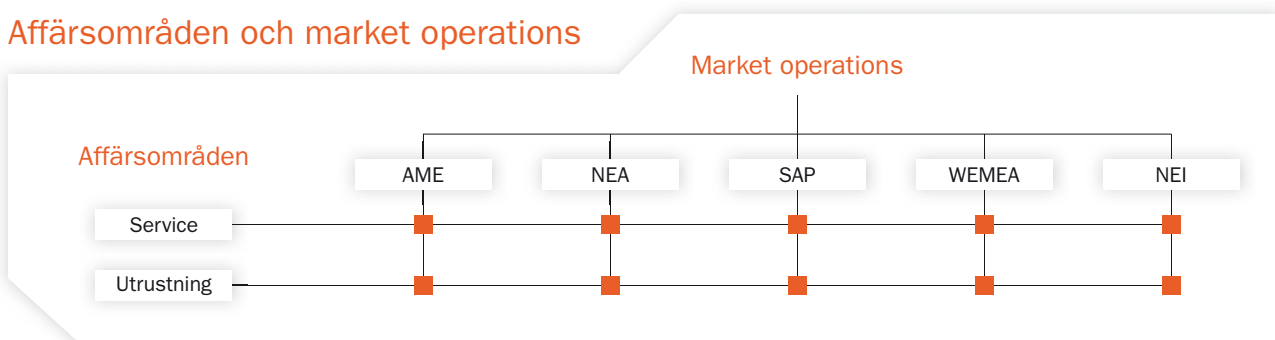
Nya affärsområden, affärsenheter och produktlinjer

Affärsområde	Service	Utrustning
Affärsenheter	<ul style="list-style-type: none">KranserviceHamnkranserviceModerniseringarVerktygsmaskinserviceReservdelar	<ul style="list-style-type: none">Industrikrantar<ul style="list-style-type: none">• Produktlinjer: Standardkrantar, Processkrantar och Kransystem för arbetsstationerKomponenter<ul style="list-style-type: none">• Produktlinjer: Lintelfrar och kranset, Elektriska kättingteltrar, Handdrivna teltrar och TillbehörKranar för kärnkraftverkHamnkrantarLyfttruckar

Regional struktur



Affärsområden och market operations



Forskning och utveckling

Produktutvecklingen har en viktig roll i fullföljandet av vår mission "Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag". Trots att år 2009 kännetecknades av kostnadsinbesparingar och anpassning av kapacitet, fortsatte vi investera i produktutveckling för att ytterligare utvidga vårt produkt- och serviceutbud, och för att förbättra vår och våra kunders produktivitet.

Som global vägvisare inom lyftutrustningsteknologi utnyttjar vi teknologin fördomsfritt både i utvecklingen av lyftanordningar och underhållstjänster. År 2009 använde koncernen 22,0 MEUR, d.v.s. 1,3 procent av omsättningen för forskning och produktutveckling.

En av de viktigaste informationskällorna för vår produktutveckling är underhållsavtalsbasen som innehåller mer än 360 000 enheter. Mer än 3 000 servicetekniker runt om i världen underhåller förutom vår egen utrustning dagligen även andra tillverkares lyftutrustning. Nästan 1,6 miljoner kundkontakter årligen garanterar att vi alltid är noggrant insatta i vad våra kunder behöver.

Materialhanteringssystemen utgör en del av våra kunders processer och därför är vår kompetens inom automation i nyckelposition när det gäller att förbättra produktiviteten. Även inom det här området förtydligade vi vår verksamhet under 2009.

Modularitet förändrar produktutvecklingen

Konecranes produktutveckling lanserade 2009 ett omfattande produktprojekt i vilket parallellutformning spelade en betydelsefull roll. När idén för industrikrankonceptet Konecranes SMARTON® utarbetades samlades företagets främsta kunskap från service, försäljning, inköp, produktion liksom från produktutvecklingen runt om i världen vid samma bord. Som stöd för utvecklingsarbetet samlade vi också in åsikter och användningserfarenheter av våra kunder.

Den nya produktfamiljens kranar byggs av färdiga moduler, vilket förkortar produktionstiden jämfört med en som skräddarsytt, de kan också tillverkas i serieproduktion.

De talrika patentvärdiga innovationer som projektet gav upphov till är ett bra bevis på styrkan i samarbetet och tillför våra kunder det mervärde de önskar. Bl.a. den svängbara serviceplattformen gör att SMARTON® kranen är kompakt och sparar därför på kundens bygg- och uppvärmningskostnader. Den digitala styrteknologin möjliggör en exakt styrning som medför att lyftkraften, d.v.s. den så kallade chocklasten uteblir nästan helt och lyftkranen ter sig mycket smidigare för användaren. Fjärrkontakten till Konecranes Servicecenter garanterar att vi får exakt och aktuell information om kranen och därför minimeras oplanerade servicestopp i produktionen.

SMARTON® kan användas inom industrisegment såsom stålhantering, bilindustrin, allmän tillverkning, energiindustrin, verkstäder, automatiska lagersystem och gruvindustrin. Bero-

ende på specifikationerna kan SMARTON® lyfta gods mellan 30 ton och mer än 500 ton.

Säkerhet och miljö alltid i nyckelposition

Förutom de teknologiska toppegenskaperna är säkerheten alltid en viktig del av vår forskning och utveckling. Bl.a. i SMARTON® kranens standardutrustning ingår, förutom chocklastegenskaperna, svajkontrollfunktionen som förbättrar säkerheten vid drift.

På samma sätt är miljöfrågorna viktiga och beaktas under produktens hela livslängd. Vi fäster särskild uppmärksamhet bl.a. vid en effektiv användning och återanvändning av materialet liksom också till dess energieffektivitet. Mer än 98 procent av materialet i en normal Konecranes kran kan återanvändas, medan Konecranes sortiment av telfrar- och lyftvagnar är pionjärer inom vår industri när det gäller effektivt användande av utrymme.

Energisparande växelriktarteknologi är standard i Konecranes utrustning: moderna växelriktare kan återföra upp till 70 procent av bromsenergin tillbaka till nätet. Tack vare modulariteten kan vi tillverka de komponenter som behövs så nära kunden som möjligt och sålunda minimera transporterens miljöeffekter.

Modern formgivning och visuellt utseende

Den industriella formgivningen är en viktig del av planeringsarbetet inom vår produktutveckling och ett sätt att utmärka sig bland konkurrenterna. Tack vare den tillför vi våra produkter bl.a. mer effektivitet, större användarvänlighet, kostnadsinbesparingar och nya material.

År 2009 satsade vi ännu mer på den industriella formgivningen genom att vid produktutvecklingsenheten inrätta en arbetsgrupp som är insatt i frågorna. I april 2009 publicerades principerna och anvisningarna för Konecranes formgivning och gruppen Design Steering Team, som nyligen har inlett sin verksamhet inom hela koncernen, säkerställer att vårt företag håller sig i spetsen av utvecklingen när det gäller industriell formgivning.

Samarbete ger mera innovationer

Förutom att Konecranes bedriver egen forskning och utveckling samarbetar Konecranes intensivt med kunderna, forskningsinstituterna inom branschen och med högskolor: grundlig testning både i egna lokaler och i forskningsinstitutens lokaler är en väsentlig del av utvecklingsarbetet. Vi är också en lockande arbetsgivare för unga kunniga personer: många av dem som har gjort sitt slutarbete hos oss har efter utexamineringen fortsatt arbeta hos oss.



**”DESSA LÖSNINGAR
KAN VARA
KOSTNADS-
INBESPARANDE
FÖR KUNDEN”**

För en tid sedan övergick Konecranes från att sälja produkter till att sälja lösningar. Nu tar Konecranes ännu ett steg framåt och säljer smarta lösningar, lösningar som omfattar mjukvara och automation för att ge kunden det högsta livscykelvärdet.

Konecranes smarta lösningar tillämpas redan på mer än 1000 orter och betalar sig tillbaka vanligtvis inom några månader. Alla dessa lösningar kan vara kostnadsinbesparande för kunden t. ex. då driftshastigheten är viktig eller vid alla slags hantering av farliga laster. Det här gäller systemet för svajkontroll som automatiskt förhindrar att laster börjar svaja,

systemet för skyddade områden där kranens arbetsfält förutbestämts eller systemet för automatisk positionering med vilken kranen snabbt styrs till den utvalda positionen med hjälp av ett knapptryck.

När det råder goda tider pratar folk om att tjäna pengar. I dåliga tider pratar de om att spara. Varför inte prata om båda?

Steve Gagnuss

Administrativ chef, Industrikrantar, Sydostasien

Produktöversikt



Service och modernisering

har som mål att maximera utrustningens tillgänglighet och produktivitet och på samma gång minimera ägandekostnaderna. Vi erbjuder fem olika servicenivåer för partnerskap, som vi kallar Contact, Condition, Care, Commitment och Complete.



Verktymmaskinservice

erbjuder service, underhåll och modernisering av alla märkes verktygsmaskiner inom verkstadsindustrin. Vi erbjuder allt från underhåll av enstaka maskiner till totala partnerskapsavtal utifrån vilka vi tar hand om all utrustning hos kunden.



Lätta lyftsystém

används för ergonomisk hantering av laster på upp till 7 500 kg. Typiska kunder är mindre tillverkningsverkstäder, bilindustrin, flygplansmontering, producenter av återvinningsbar energi samt företag inom elektronikindustri och petrokemisk industri.



Manipulatorer

används för utmanande materialhantering och har en lyftkapacitet på upp till 2 000 kg. De används vanligtvis inom flygplans- och bilindustrin, hälsovård, solenergi, livsmedels- och elektronikindustri.



Industrikrantar

innefattar CXT-telfern med en lyftkapacitet på upp till 100 ton. Används till exempel inom bilindustrin och verkstadsindustrin, byggnadsindustrin, återvinningsbar energi, flygplansmontering samt petrokemisk industri.



Processkrantar

är konstruerade för tunga lyft upp till 1 000 ton eller mer. Typiska kunder är stål-, aluminium-, gruv- och verkstadsindustrier, massa och papper, petrokemisk industri, cement-, kraftverks- och sopförbränningsindustrier.



Kranar för kärnkraftverk

används för alla slag av tillämpningar från lyft av reaktorinneslutningar till hantering av kärnbränsle. Dessa kranar används vid kärnkraftverk, anläggningar för radioaktivt avfall och inom produktionen av kärnbränsle. Konecranes levererar kärnsäkerhetsrelaterad utrustning under varumärket P&H inom dess 10CFR50 Bilaga "B" Nukleärt kvalitetsprogram.



Gaffeltruckar

med lyftkapacitet på 10–60 ton används för transport av material i processindustrier (trä, stål, papper, betong) och i hamnar.



Hamnkranar

används för lastning och lossning av containrar från fartyg till kaj. STS-kranar kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 61 meter.



Reachstackers

används för stapling av containrar i små och medelstora terminaler och järnvägsterminaler.



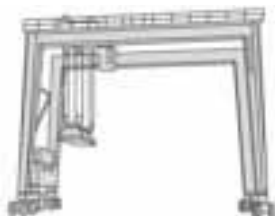
Goliath portalkranar

har en räckvidd på över 150 meter och används för hantering av fartygssektioner på skeppsvarv. De har en lyftkapacitet på upp till 1 650 ton och kan lyfta upp till 90 meter högt.



Grensletruckar

används vid transport av containrar från kaj till containerfält och lastområde. De har en lyftkapacitet på upp till 50 ton och kan stapla en över tre containrar högt.



Containergårdskranar

RTG- och RMG-kranar används vid hamnar och inlandsterminaler för stapling av containrar. Dessa kranar har vanligtvis en lyftkapacitet på ca 50 ton och kan stapla en över fem containrar högt och sex plus lastbilfil brett.

Brands

Utgångspunkten för koncernens varumärkesstrategi är företags- och huvudvarumärket Konecranes, som i sin tur kompletteras av starka fristående varumärken – dessa inkluderar R&M Materials Handling, Stahl CraneSystems, SWF Krantechnik, Verlinde och SANMA. Konecranes produkter säljs direkt till slutkunderna, medan produkter under de starka fristående varumärkena säljs till distributörer och självständiga krantillverkare.



Företagsansvar

För Konecranes betyder företagsansvar att vi strävar efter att agera ansvarfullt och därmed höja värdet på våra aktieägares investeringar och samtidigt respektera vår personal, miljön och samhället vi verkar i. Våra värderingar och det industriella ledarskapet kräver att vi agerar ansvarsfullt och enligt principerna för hållbar utveckling.

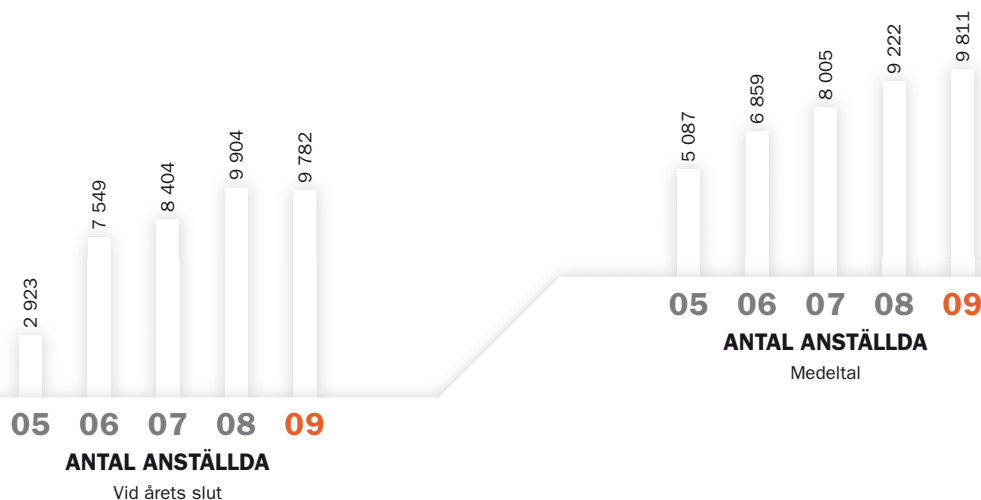
År 2009 inrättades en Styrgrupp för Företagsansvar för att ta sig an och styra diskussionen om företagsansvar. I gruppen ingår förutom företags högsta ledning också företrädare för affärsområdena, produktionen, produktutvecklingen, personaladministrationen och juristerna.

Företagsansvaret är en väsentlig del av vår dagliga verksamhet. I vår globala verksamhet främjar vi lokalt välmående och följer god förvaltningssed. Våra värderingar och verksamhetsprinciper styr all vår verksamhet, i dem fastställer vi hur vårt företags affärsverksamhet ska bedrivas. Vi har i våra egna etiska anvisningar erkänt och beaktat ett flertal internationella initiativ och deklarerat, t.ex. FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna och FN:s Global Compact-initiativ. Vi har även publicerat egna anvisningar om teman som säkerhet och miljöfrågor.

Inom Konecranes betyder företagsansvar finansiellt, socialt och miljömässigt ansvar. I rapporteringen om företagsansvaret följer vi principerna för Global Reporting Initiative (GRI). Med rapporteringen strävar vi efter att tillgodose våra intressentgruppers, d.v.s. våra kunders, ägares, nuvarande och framtida anställdas behov och att skapa en grund för en dialog om företagsansvar. Vår rapportering uppfyller utgående från vår självvärdering kraven på nivå C i GRI: GRI-jämförelsetabellen finns på sidorna 36–37.

Avsnittet om företagsansvar har under tidigare år ingått i vår årsredovisning, men i år har vi utvidgat och förtydligat vår rapportering i sin helhet. Rapporteringen kommer fortsättningsvis att ingå i årsredovisningen, eftersom temat anknyter till vår dagliga affärsverksamhet. Rapporteringsperioden är densamma som för vår ekonomiska rapportering, d.v.s. ett kalenderår.

Vår nuvarande rapportering omfattar de större produktionsenheterna och funktionerna. Vårt mål är att ytterligare utvidga rapporteringen i fråga om omfattning och exakthet under de kommande åren. Verksamheterna som köptes under 2009 är dock inte ännu inkluderade i rapporteringen. De indikatorer som rapporteras har valts ut med tanke på hur viktiga de är för vår verksamhet och därmed för våra intressentgrupper. Data som indikatorerna förutsätter har samlats in från företags ledningssystem och delvis med hjälp av blanketter som utformats för insamlingen. En del av uppgifterna har i år kalkylmässigt satts in på en skala för att beskriva hela koncernen, vilket kan medföra vissa inexaktheter i siffrorna.



Vi har som målsättning att vara lönsamma och konkurrenskraftiga

Konecranes viktigaste intressenter inkluderar aktieägare, kunder, personal, varuleverantörer och andra partners, myndigheter, lokala samhällen och media.

För oss betyder finansiellt ansvar att säkerställa att Konecranes är lönsamt och konkurrenskraftigt på lång sikt. Att uppfylla våra aktieägares vinstförväntningar är det bästa sätt genom vilket vi kan främja våra övriga intressenters mål. Ett gott finansiellt resultat är grundläggande för en fortsatt verksamhet liksom för att säkerställa tillräckligt med resurser för miljöarbete och för att ta hand om sociala frågor till exempel.

I enlighet med vårt finansiella ansvar förser vi våra kunder med högklassiga produkter, lösningar och service som förbättrar deras verksamhet. För oss innebär de fördjupade relationerna mellan våra kunder och vårt företag även att planera gemensamma affärsstrategier. Bägge sidor har dragit fördel av detta i form av förbättrad information och minskad osäkerhet, mer effektiv finansiell planering och bättre styrning av leveranskedjan. När allt detta har uppnåtts är resultatet en nöjdare kund.

Konecranes har satt upp krävande finansiella mål vars resultat vi ständigt övervakar, och som även utgör basen för vårt bonussystem.

Säkerheten är viktigast

Säkerheten är det första och det viktigaste nyckelområdet inom Konecranes-koncernens verksamhet. Det viktigaste budskapet i vår säkerhetspolicy är att vi aldrig kompromissar när det gäller säkerheten. Vi vill erbjuda våra medarbetare en trygg arbetsmiljö och våra kunder de säkraste och mest tillförlitliga produkterna och tjänsterna. Säkerheten står alltid först på agendan och vi uppmuntrar vår personal till att allt aktivare bidra till förbättrad säkerheten inom alla sektorer. Under de senare åren har vi särskilt satsat på arbets- och produktsäkerheten.

Vi följer med utvecklingen av arbets säkerheten med hjälp av olika mätinstrument. Lokalt följer vi upp antalet gjorda säkerhetsgranskningar i våra faciliteter, förbättringsåtgärder och säkerhetsrelaterade olyckor, samt den globala olycksfallsfrekvensen (LTA = Lost Time Accident). Alla olycksfall och olycksutredningar utreds och utgående från utredningarna görs åtgärdsplaner upp i syfte att förhindra att liknande olycksfall inträffar i

Konecranes intressentgrupper

Konecranes strävar efter att erkänna och uppfylla olika intressenters behov och förväntningar relaterade till företagsansvar. Nedan är exempel på intressentgrupper och vårt sätt att föra en dialog med dem.

Kunder

- Kontinuerlig dialog som del av normal affärsverksamhet, dessutom undersökningar och indikatorer om kundbelåtenhet.

Personal

- Det finns många kanaler för kommunikation med anställda, t. ex. undersökning om personalbelåtenhet och andra kanaler för respons.

Leverantörer och underleverantörer

- Kontinuerlig dialog som en del av normal affärsverksamhet, samt Supplier Days evenemanget.
- Miljörelaterade och etiska krav inkluderade i allmänna leverantörsvillkor.

Studeranden, universitet och forskningsinstitut

- Elevsamarbeten såsom möjligheter för praktikjobb och slutarbeten.
- Olika typer av forsknings-samarbetsprogram med universitet och forskningsinstitut.

Aktieägare

- Årsredovisningen är ett sätt att informera investorer om Konecranes prestation och åtgärder inom företagsansvar och därigenom uppmuntra en dialog.

Det finns också många andra intressentgrupper såsom **lokala samhällen, myndigheter, media, fackföreningar och icke-statliga organisationer**, som man kan kommunicera med på många sätt via många kanaler.

framtiden. Vårt ständiga mål är en arbetsplats utan olycksfall. Genom effektiv riskbedömning strävar vi efter att styra arbets-säkerhets- och hälsorisker som riktas sig mot personalen, intressentgrupperna och kunderna. Grunden för detta utgörs av en kvalitativ och övergripande säkerhetsutbildning. Vi förut-sätter att alla regelbundet deltar i minst en grundutbildning i arbetssäkerhet.

Samarbetet mellan säkerhets-, miljö- och kvalitetsledning förstärktes betydligt 2009. Vi fortsatte att bygga ut det globala säkerhetsnätverket och att harmonisera våra handlingsrutiner i koncernen. Globalt har koncernen nu ca 20 säkerhetschefer och ett flertal arbetarskyddsföreträdare för arbetstagarna. Det grundläggande ansvaret för upprätthållandet och främjandet av säkerheten ligger emellertid hos var och en av företagets anställd. Säkerhetspersonalens uppgift är att hjälpa, delta i och ge råd i frågor som berör den operativa organisationens och olika funktioners verksamhet.

Vi fortsatte även arbetet med att implementera tillvägagångssätt i enlighet med våra principer för säkerhetsledning och genomförde interna säkerhetsrevisioner. Våra principer för säkerhetsledning uppfyller kraven i standard OHSAS 18001 och serviceorganisationer i några länder har redan certifierat sina system.

År 2009 tog vi i bruk ett webbaserat anmälningsverktyg för olycksfall och olyckstillbud. Detta piloterades i Finland under våren 2009. Avsikten är att verktyget tas i bruk globalt under 2010. Med hjälp av verktyget strävar vi efter en allt effektivare och ett allt öppnare informationsflöde om olyckor och olyckstillbud. Nätverksbildandet nådde sin kulmen i slutet av året då de första Konecranes HSEQ (Health, Safety, Environment, Quality) dagarna arrangerades.

Trots den positiva attityden, det förebyggande arbetet och den ökade kunskapen om säkerhet inträffade två dödsolyckor under 2009.

Vi har följt upp olycksfallsfrekvensen globalt sedan 2008, resultaten visar att säkerheten har förbättrats.

Olycksfallsfrekvens

Affärsområde	LTA1
Konecranes totalt	13
Tunga Lyftdon	12
Standardlyft	12
Service	15

LTA 1 = (antal olyckor/utförda arbetstimmar) * 1000 000
Inklusive operativt anställda och koncernstaben.

LTA 1 olycksfallsfrekvensen är antalet olycksfall/per en miljon arbetstimmar. I olycksfallssiffrorna ingår alla olycksfall som inträffat under arbetet och arbetsresorna och som krävt frånvaro från arbetet.

Vi vill vara kända för våra goda människor

En av våra tre värden är tilliten till människor: vi vill att man ska känna oss för våra goda människors skull. Vi på Konecranes tror starkt på att ett företag är så bra som dess personal.

Framgången på de globala marknaderna förutsätter att vi ännu intensivare än tidigare arbetar tillsammans som en koncern. I praktiken innebär det t.ex. att vi delar med oss av de bästa arbetsrutinerna i hela koncernen och att vi skapar en enhetligare och tydligare företagsstruktur än tidigare. Under 2009 genomgick vi en betydande organisationsförändringsprocess i vilken särskilt försäljningsledningen och samarbetet mellan de olika geografiska regionerna, affärsområdena och affärsenheterna förstärktes.

Under året blev vi också tvungna att anpassa vår produktionskapacitet och vår personalstyrka till att motsvara den försvagade efterfrågan som den globala konjunkturnedgången medförde: vi minskade bl.a. på användandet av hyrd arbetskraft och antalet temporärt anställda, men vi tvingades också föra samarbetsförhandlingar i flera av våra enheter. Dessutom tog vi tillbaka underleveranser till vår egen produktion och meddelade om stängning av fabriker i Tyskland, Storbritannien och U.S.A. Målet har varit att anpassa företagets kostnadsstruktur och resurser till att motsvara det svaga marknadsläget och att trygga konkurrenskraften i framtiden. Koncernens sammanlagda personalstyrka minskade under året med nästan 1 500 personer.

Att undersöka personalbelåtenhet är viktigt

Den globala undersökningen om personalens belåtenhet är ett viktigt arbetsredskap och mätinstrument för Konecranes. Undersökningen genomfördes 2009 för tredje gången, och vi hade möjlighet att göra en ordentligt jämförelse med resultaten från de tidigare årens undersökningar. Det var också möjligt att jämföra resultaten med andra företag.

Glädjande var att vi 2009 fick flera svar än under de tidigare åren och den slutliga svarsprocenten för hela koncernen uppgick till 70. Resultaten förbättrades inom nästan alla delområden jämfört med de åren innan. Trots att arbetsgivarbilden försvagades är den fortfarande ytterst positiv i jämförelse med andra företag.

Index för arbetsbelåtenhet och engagemang liksom också Konecranes-ledarindex ligger högre än den globala allmänna normen. Enligt undersökningen är vår personal mer motiverad och engagerar sig mer i arbetet än personalen vid andra företag



i genomsnitt. De som arbetar inom Konecranes anser arbetet vara utmanande och intressant.

Utgående från responsen har det interna samarbetet och arbetsmetoderna förbättrats. Trots kostnadsinbesparingarna under året har vi satsat på utbildning, och i svaren uppskattades utbildningens kvalitet högre än under tidigare år.

Resultaten av utredningen över personalbelåtenhet utnyttjas också på teamnivå. Varje förman ansvarar för att det ordnas ett resultatmöte med de egna medarbetarna. På mötet har alla möjlighet att öppet diskutera den egna enhetens undersökningsresultat och vilka åtgärdsåtgärder som behövs. Dessutom ska cheferna utarbeta en handlingsplansrapport som ingår i årsplanen. Åtgärdena följs upp och rapporteras under 2010.

I utvecklingssamtalen planeras framtiden

Varje Konecranes anställd har både rätt och skyldighet att föra ett utvecklingssamtal med sin chef regelbundet en gång om året. Utvecklingssamtalen äger alltid rum mellan fyra ögon, men de mål och den individuella utvecklingsplan som behandlas, t.ex. utbildningsbehovet eller önskemål om att få byta arbetsuppgifter, förs in i kompetensdatabasen.

Under det gångna året har vi betonat utvecklingssamtalens betydelse kraftigare än hittills. Därför har, utgående från resultaten av utredningen över personalens belåtenhet, 77 procent av de svarande fört utvecklingssamtal med sin egen chef under de senaste 12 månaderna, medan motsvarande siffra för

2008 ännu låg vid 50 procent. Hur viktiga utvecklingssamtalen är återspeglas i att de som hade fört samtalen med sin egen chef var nöjdare inom alla delområden än de personer som inte ännu hade fört utvecklingssamtal.

Globalt miljonätverk delar ut bästa praxis

Inom Konecranes spelar miljöfrågorna en viktig roll inom varje affärsområde och affärsenhets verksamhet och i beslutsfattandet. Under 2009 har vi inom koncernen fäst särskild uppmärksamhet vid att skapa ett globalt miljonätverk och att sprida de bästa arbetsrutinerna. Även definitionen av nyckelindikatorerna för miljöfrågor och utvecklingen av rapporteringen har lyfts fram under 2009.

De viktigaste miljöaspekterna inom företagets verksamhet är användningen av material och råmaterial liksom också energiförbrukningen, både i fråga om produkterna vi producerar och den egna verksamheten. Allt miljöarbete grundar sig på livscykelräkningen. Vi vill erbjuda våra kunder produkter som är energieffektiva och sparar utrymme i byggnadslösningar. Det är också viktigt för oss att över 98 procent av materialet i en vanlig Konecranes kran kan återanvändas.

I vår egen verksamhet strävar vi till energieffektivitet och efter att utnyttja råmaterial och andra resurser effektivt samt att minska utsläppen. Under det gångna året har vi fäst särskild uppmärksamhet på identifieringen av vårt företags koldioxidavtryck och på att avfall och kemikalier hanteras rätt. Till våra mål

hör också att främja vår egen personals och våra samarbetspartners miljömedvetenhet.

Under 2009 definierade vi vårt miljöprogram för de kommande åren. Huvudpunkterna:

- Hitta möjligheter: utveckling av ekoeffektiva system och tjänster
- Minimera riskerna: systematiskt miljöledarskap
- Maximera fördelarna: GRI-rapportering och ökad intern och extern information

Företagsansvaret en del av produktutvecklingen

Klimatförändringen är just nu den absolut viktigaste miljöfrågan. Inom Konecranes närmar vi oss temat främst utifrån vår egen verksamhet och våra produkters energieffektivitet (el, värme, bränslen).

Det är produktutvecklingens uppgift att säkerställa att Konecranes produkter är marknadsledande även mätt med miljökriterier. Miljöfrågor, t.ex. energiförbrukningen och effektiv utrymmes användning beaktas i varje fas av det praktiska produktutvecklingsarbetet. Miljötänkandet sträcker sig även till planeringen av produktionen, förpackningarna och logistiken.

Även inom den interna kommunikationen tog vi under 2009 i bruk nya redskap som t.ex. video- och webbkonferenser. Det har uppskattats att resorna kan minskas med upp till 40 procent fram till år 2012 när vi utnyttjar den nya teknologin. Detta minskar för vår del vårt koldioxidavtryck och de andra miljöeffekterna som resandet har.

Samma höga krav på underleverantörerna

Konecranes inköpsorganisation har under 2009 tagit fram rutiner och gemensamma mål för hela organisationens inköpsprocesser. En av våra viktigaste principer är att vi endast samarbetar med underleverantörer som följer våra handlingsprinciper eller som har egna verksamhetsprinciper som innehållsmässigt är av samma standard.

Under 2009 fastställde vi också utvärderings- och revisionsprocessen för underleverantörerna. Processen baserar sig på våra gemensamma krav på vad vi förväntar oss av våra underleverantörer. Vi har utbildat mer än 80 anställda för det här arbetet och utvärderingsprocessen har redan slutförts för flera tiotals underleverantörer.

Miljöindikatorerna 2009

Energiförbrukning och utsläpp

Scope 1, energiförbrukning och direkta utsläpp	Bränsleförbrukning för rordonspark, l	28 911 000
	Förbrukning av naturgas, m ³	7 499 600
hazardous	Direkta utsläpp, tCO ₂ e	94 000
Scope 2, energiförbrukning och indirekta utsläpp	Elförbrukning, MWh	102 300
	Fjärrvärmeförbrukning, MWh	39 000
	Indirekta utsläpp, tCO ₂ e	52 000
Scope 3, övriga indirekta utsläpp	Affärsresor, tCO ₂ e	27 500
	Pendling till arbetet, tCO ₂ e	24 000
Avfall (ton)		
	Metallskrot ¹	9 000
	Kartong, papper och trä ¹	7 000
	Riskabelt och elektroniskt avfall, och elavfall ²	1 300
	Blandat avfall ³	900

Totala siffrorna extrapolerade på basen av fakta som samlats in från de flesta tillverkningsenheter och större serviceenheter.

¹ Avfallet till återvinning

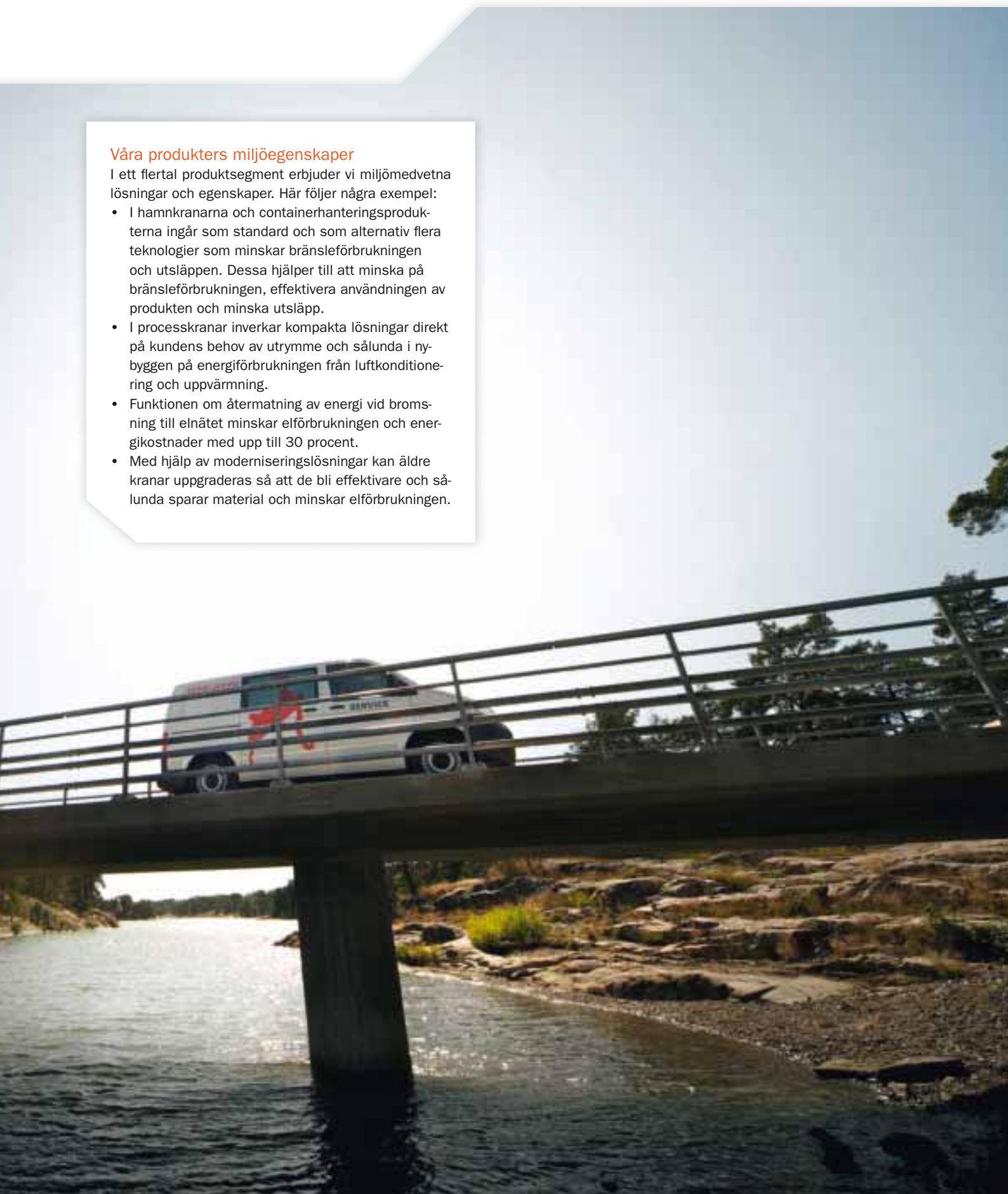
² Hantering av avfallet uppdelat i återvinning, förbränning och annan lämplig behandling beroende på läge.

³ Hantering av avfallet uppdelat i återvinning, förbränning och nedgrävning av sopor beroende på läge.

Våra produkters miljöegenskaper

I ett flertal produktsegment erbjuder vi miljömedvetna lösningar och egenskaper. Här följer några exempel:

- I hamnkranarna och containerhanteringsprodukterna ingår som standard och som alternativ flera teknologier som minskar bränsleförbrukningen och utsläppen. Dessa hjälper till att minska på bränsleförbrukningen, effektivera användningen av produkten och minska utsläpp.
- I processkranar inverkar kompakta lösningar direkt på kundens behov av utrymme och sålunda i nybyggen på energiförbrukningen från luftkonditionering och uppvärmning.
- Funktionen om återmatning av energi vid bromsning till elnätet minskar elförbrukningen och energikostnader med upp till 30 procent.
- Med hjälp av moderniseringslösningar kan äldre kranar uppgraderas så att de bli effektivare och sålunda sparar material och minskar elförbrukningen.



GRI-innehållsindex

Sida

Tilläggsinformation

Profil			
1	Strategi och analys		
1.1	Verkställande direktörens översikt	7	
1.2	Centrala verkningar, risker och möjligheter	4, 12, 46–50	
2	Organisationsprofil		
2.1	Organisationens namn	38	
2.2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	2–3, 29	
2.3	Operativ struktur	24–25	
2.4	Huvudkontorets lokalisering	2	
2.5	Antal verksamhetsländer och -ställen	2	
2.6	Ägandeform och juridisk form	2, 38	
2.7	Marknader	2	
2.8	Den rapporterade organisationens storlek	2	
2.9	Betydande förändringar	4, 24–25	
2.10	Erhållna utmärkelser under rapporteringsperioden		Ej tillämplig
3	Rapportparametrar		
3.1	Rapporteringsperiod	30	
3.2	Datum för tidigare rapport	30	
3.3	Rapporteringscykel	30	
3.4	Kontaktinformation angående frågor om rapporten	124	Via investerarrelationerna
3.5	Process för definition av rapportens innehåll	30	
3.6	Avgränsningar av rapporten	30	
3.7	Avgränsningar av rapportens omfattning	30	
3.8	Rapporteringsgrund för dotterbolag och samföretag	30	
3.9	Mätmetoder och beräkningsgrunder	30	
3.10	Redovisning av förändringar i tidigare rapporterade uppgifter		Ej tillämplig
3.11	Betydande förändringar jämfört med tidigare rapporteringsperioder	30	
3.12	GRI-innehållsindex	36	
4	Styrning, åtaganden och engagemang		
4.1	Bolagsstyrningsstruktur	38	
4.2	Styrelseordförandens ställning	39, 56	
4.3	Styrelseledamöternas oberoende	39, 56–57	
4.4	Mekanismer för aktieägare och anställda att påverka styrelsen	32–33, 38	
4.5	Samband mellan ledningens ersättning och organisationens prestation	40, 42–45	
4.7	Processer för kompetensbedömning	40	
4.8	Bolagets värderingar, mission och verksamhetsprinciper	10, 30	
4.9	Styrelsens rutiner för bevakning av riskhanteringen	39	
4.10	Processer för bedömning av styrelsens resultat	40	
4.14	Förteckning över intressenter	31	
4.15	Identifiering av intressenter	31	
4.16	Metoder för att engagera intressenter	31–32	Delvis

GRI-innehållsindex

Sida

Tilläggsinformation

Ledningsmetod och nyckeltal (huvudindikatorerna, om ej annat angetts)

Ekonomiskt ansvar			
EC1	Skapande och fördelning av direkt ekonomiskt värde,	69–104	Bokslutsdelen
EC3	Täckning av fastställda förmånsplaner	98	Delvis
EC4	Betydande subventioner från offentliga sektorn	84	
Sociala indikatorer			
LA1	Arbetskraft	30	Delvis
LA7	Olycksfall, olycksfall med medföljande frånvaro, dödsolyckor, frånvarofrekvens	32	
LA12	Andel anställda med regelbundna prestations- och karriärutvärderingar (tilläggsindikator)	33	
Mänskliga rättigheter			
HR 2	Andel viktiga leverantörer och entreprenörer som granskats beträffande mänskliga rättigheter	34	Delvis
Samhällsindikatorer			
S02	Andel affärsenheter som analyserats ifråga om korruptionsrisk	46, 49	Delvis
S03	Utbildningar i korruptionsbekämpning	49	Delvis
Produktansvar			
PR1	Bedömning av produkters hälso- och säkerhetsaspekter i olika stadier av livscykeln	26	Delvis
PR5	Kundtillfredsställelse (tilläggsindikator)	22, 31	
Miljöindikatorer			
EN3	Direkt energiförbrukning	34	
EN4	Indirekt energiförbrukning	34	
EN6	Initiativ för att erbjuda produkter och tjänster som är energieffektiva eller baserar sig på förnybar energi, och initiativens inverkan på energiförbrukningen (tilläggsindikator)	26, 34	Delvis
EN7	Initiativ för att minska indirekt energiförbrukning och erhålla minskningar (tilläggsindikator)	34	Delvis
EN16	Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	34	
EN17	Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser	34	
EN18	Initiativ att minska växthusgaser och erhålla minskningar (tilläggsindikator)	34	Delvis
EN22	Avfallsmängd	34	
EN26	Initiativ för att minska produkternas och tjänsternas miljöpåverkan	26, 34	

Förvaltning

Konecranes Abp (Konecranes, Bolaget) är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, Konecranes bolagsordning samt andra förordningar som gäller börsnoterade bolag. I egenskap av ett offentligt noterat bolag tillämpar Konecranes NASDAQ OMX Helsingfors föreskrifter.

Från och med 1 januari 2009 har Konecranes förbundit sig att följa de finska börsbolagens förvaltningskod som Värdepappersmarknadsförningens styrelse har gett. Koderna finns tillgängliga på www.cgfinland.fi. Utgående från förvaltningskoden har Konecranes gett ett förvaltningsutlåtande som finns tillgängligt på www.konecranes.com.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Konecranes högsta beslutande förvaltningsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet. En ordinarie bolagsstämma skall hållas årligen före utgången av juni månad. Extra bolagsstämma kan sammankallas vid behov.

Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin yttranderätt och rösträtt. De ärenden som skall behandlas vid ordinarie bolagsstämma finns uppräknade i punkt 10 i Konecranes bolagsordning samt i aktiebolagslagen kapitel 5 paragraf 3. Ärendena inkluderar godkännande av bokslut, vinstutdelning, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsemedlemmarna och verkställande direktören, val av styrelsemedlemmar och revisor samt fastställande av styrelsemedlemmarnas arvoden. Bolagsordningen finns tillgänglig på Konecranes webbsida www.konecranes.com under avsnittet Corporate Governance.

Bolagsstämmans beslut offentliggörs omedelbart efter stämman som börsmeddelanden samt på Bolagets webbsida.

Förhandsinformation till aktieägare

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma och extra bolagsstämma genom en kallelse, som inkluderar de ärenden som ska behandlas. Kallelsen publiceras i två finländska rikstidningar. Kallelsen till bolagsstämman och förhandsinformation publiceras på bolagets webbsida minst 21 dagar innan bolagsstämman äger rum. Kallelsen är också tillgänglig som börsmeddelande och dessutom finns den på Bolagets webbsida. Styrelsens och dess kommittéers förslag som helhet inför bolagsstämman eller en extra bolagsstämma offentliggörs på Bolagets webbsida minst 21 dagar innan bolagsstämman äger rum.

Aktieägares deltagande

För att vara berättigad att delta i bolagsstämma ska aktieägaren på avstämningsdagen vara antecknad som aktieägare i den aktieägarförteckning som Euroclear Finland Ab (f.d. Finlands Värdepapperscentral Ab) upprätthåller. Ägare av förvaltarregistrerade aktier som önskar delta i bolagsstämman ska i god tid underrätta den som ansvarar för bolagets aktieägarregister för att tillfälligt upptas i registret och sålunda kunna delta i bolagsstämman. En registrerad aktieägare kan delta i bolagsstämman om han eller hon utgående från sina aktier på avstämningsdagen har rätt att upptas i aktieägarregistret. Ändringar i aktieinnehavet som äger rum efter avstämningsdagen för bolagsstämman påverkar inte rätten att delta i bolagsstämman eller aktieinnehavarens röstantal.

En registrerad aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska anmäla sig på det sätt och inom den tidsperiod som uppges i kallelsen till aktieägarnas möte. Ägare till förvaltarregistrerade aktier anses ha anmält sig för deltagande i bolagsstämman om denne har anmälts för att bli tillfälligt införd i aktieägarförteckningen.

En aktieägare kan delta i bolagsstämma personligen eller genom ett bemyndigat ombud. Ombudet ska inneha en daterad fullmakt eller på ett annat tillförlitligt sätt visa att hon eller han har rätt att representera aktieägaren på bolagsstämman. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska detta uppges i samband med anmälan. Aktieägare och ombud får åtföljas av ett biträde.

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och revisorers deltagande i bolagsstämma

Verkställande direktören, styrelsens ordförande och ett tillräckligt antal styrelsemedlemmar ska närvara vid bolagsstämman. Dessutom ska revisorn delta i bolagsstämman.

En person som för första gången kandiderar för en styrelsepost ska närvara vid den bolagsstämman där valet förrättas, såvitt det inte finns berättigade skäl till frånvaro.

Bolagsstämman hölls 12.3.2009 i Hyvinge, Finland. Sammanlagt 461 aktieägare som representerade ca 36,9 procent av rösterna deltog i bolagsstämman, antingen själva eller via fullmakt. Dessutom hölls en extra bolagsstämma 31.8.2009. Sammanlagt 375 aktieägare som representerade ca 46,6 procent av rösterna deltog i den extra bolagsstämman, antingen själva eller via fullmakt.

Styrelse

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning leder styrelsens arbete och utgör en viktig del av förvaltningsramarna för Konecranes. Denna arbetsordning kompletterar bestämmelserna i lagen om aktiebolag och bolagsordning. Utifrån arbetsordningen kan Bolagets aktieägare utvärdera styrelsens verksamhet. Konecranes styrelsens arbetsordning finns tillgänglig på www.konecranes.com i avsnittet Corporate Governance.

Uppgifter

Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att iakttä alla regler och bestämmelser tillämpliga på bolaget och dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för Bolagets bästa, och svarar för sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska alltid handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått samt på det sätt som de anser vara i Bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar bland annat om Bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och Bolagets högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen skall också kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernföretagens verksamhet och resultat, riskhanteringen och iakttagandet av tillämpliga lagar liksom också andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse. Styrelsen utser en sekreterare som närvarar vid alla möten.

Val och mandatperiod

Medlemmarna i Konecranes styrelse väljs av bolagsstämman. Enligt bolagsordningen skall Konecranes styrelse bestå av minst fem (5) och högst åtta (8) personer valda vid varje ordinarie bolagsstämma för en mandatperiod på ett år. Styrelsen väljer inom sig en styrelseordförande.

Namnet på person som kandiderar för en styrelsepost skall offentliggöras i kallelsen till bolagsstämman om förslaget framställts av nominerings- och kompensationskommittén eller om kandidaten understöds av aktieägare som innehar minst 10

procent av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget, och om kandidaten samtyckt till valet. Namnen på personer som föreslås till styrelseposter efter det att kallelsen utgått ska offentliggöras separat.

2009 bestod styrelsen av åtta (8) medlemmar:

Svante Adde,
Tomas Billing (fr.o.m. 12.3.2009),
Kim Gran,
Stig Gustavson (styrelseordförande),
Tapani Järvinen (fr.o.m. 12.3.2009),
Matti Kavetvuo,
Malin Persson,
Mikael Silvennoinen.

Björn Savén (viceordförande fram till 12.3.2009)

Timo Poranen (fram till 12.3.2009)

De biografiska uppgifterna om styrelsemedlemmarna presenteras på sidorna 56–57 i denna årsredovisning. De finns också tillgängliga på www.konecranes.com.

Styrelsemedlemmarnas oberoende

Enligt den finska börsbolagens förvaltningskod ska majoriteten av styrelsemedlemmarna vara oberoende av bolaget, dvs. de borde inte ha ett beroende förhållande till Bolaget. Dessutom ska åtminstone två av styrelsemedlemmarna som representerar denna majoritet vara utan några förbindelser av betydelse till viktiga Konecranes aktieägare. Konecranes styrelse utvärderar styrelsemedlemmarnas oberoende och meddelar vilka styrelsemedlemmar den anser vara oberoende av Bolaget och vilka styrelsemedlemmar den anser inte har några förbindelser av betydelse med Konecranes aktieägare.

Alla medlemmar som har valts i styrelsen för Konecranes med undantag av Stig Gustavson, har ansetts vara beroende av Bolaget. Utgående från en allmän utvärdering anses styrelsens ordförande Stig Gustavson beroende av Bolaget, eftersom han har varit icke-verkställande direktör i över 12 år och eftersom han är en betydande aktieägare och av den här anledningen inte kan betraktas som oberoende i enlighet med förvaltningskoden.

Alla styrelsemedlemmar är oberoende av Bolagets betydande aktieägare.

Mera detaljerade kriterier för oberoende finns listade i rekommendationen 15 i Corporate Governance koden, som finns tillgänglig på www.cgifinland.fi.

Mötespraxis och självutvärdering

Utöver styrelsemedlemmarna och styrelsens sekreterare deltar också Bolagets VD och finansdirektör i styrelsemötena. Konecranes styrelse sammanträder så ofta som det behövs för att den ska kunna sköta sina åligganden. Årligen hålls ca åtta regelbundna styrelsemöten.

År 2009 sammanträdde styrelsen tio gånger. I genomsnitt var närvaroprocenten 97,5 procent.

Styrelsen och dess kommittéer utför årligen en utvärdering av sitt arbete för att klargöra om hela styrelsen och dess kommittéer fungerar effektivt. Styrelsen fastställer kriterierna för utvärderingen. Resultatet av självutvärderingen behandlas av styrelsen före utgången av varje räkenskapsperiod.

Styrelsekommittéer

Styrelsen bistås av revisionskommittén och den kombinerade nominerings- och kompensationskommittén. Kommittéerna tillsattes första gången 2004.

Revisionskommittén

Revisionskommittén utses av Konecranes styrelse. Revisionskommittén ska bistå styrelsen i skötseln av dess åligganden i fråga om ändamålsenliga arrangemang av övervakningen av bokföringen och finansiella processer i enlighet med lagen om aktiebolag. Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning som en del av Bolagets Kod för Bolagsstyrning (tillgänglig på www.konecranes.com).

Enligt arbetsordningen ska revisionskommittén sammanträda minst fyra gånger om året. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som revisionskommittén har hållit.

Från och med 12.3.2009 består styrelsens revisionskommitté av fyra (4) medlemmar:

Svante Adde (ordförande),
Kim Gran (medlem),
Tapani Järvinen (medlem),
Mikael Silvennoinen (medlem).

Matti Kavetvuo (kommittémedlem fram till 12.3.2009).

Alla medlemmar av revisionskommittén anses vara oberoende av Bolagets betydande aktieägare.

Revisionskommittén sammanträdde fem gånger under 2009. I genomsnitt var närvaroprocenten 80 procent.

Nominerings- och kompensationskommittén

Konecranes har en kombinerad nominerings- och kompensationskommittén som utses av styrelsen och som bistår styrelsen i skötseln av dess åligganden. Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning som en del av Bolagets Kod för Bolagsstyrning (tillgänglig på www.konecranes.com).

Nominerings- och kompensationskommittén ska sammanträda minst en gång per år. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som kommittén har hållit.

Från och med 12.3.2009 består nominerings- och kompensationskommittén av fyra (4) medlemmar:

Matti Kavetvuo (ordförande),
Tomas Billing (medlem),
Stig Gustavson (medlem),
Malin Persson (medlem).

Björn Saven (kommitténs ordförande fram till 12.3.2009).

Timo Poranen (kommittémedlem fram till 12.3.2009).

Stig Gustavson anses beroende av Bolagets medan alla andra medlemmar av nominerings- och kompensationskommittén är oberoende av Bolaget. Alla styrelsemedlemmar är oberoende av Bolagets betydande aktieägare.

Nominerings- och kompensationskommittén sammanträdde fyra gånger under 2009. I genomsnitt var närvaroprocenten 100 procent.

Styrelsens arvoden

De åtta styrelsemedlemmarna, av vilka ingen är anställd av Bolaget, erhöll totalt 380 000 EUR för räkenskapsperioden som slutade den 31 december 2009.

Under 2009 betalades följande arvoden till styrelsemedlemmarna:

- styrelseordföranden 100 000 EUR
- andra styrelsemedlemmar 40 000 EUR

Dessutom betalades ett mötesarvode om 1 500 EUR för varje kommittémöte kommittémedlemmarna deltog i.

Styrelsemedlemmarnas resekostnader ersattes också.

Verkställande direktören

Konecranes har en verkställande direktör som verkar som VD och koncernchef i enlighet med lagen om aktiebolag. Styrelsen beslutar om utnämning och entledigande av Bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören kan vara medlem av

styrelsen, men kan inte väljas till styrelseordförande. VD Pekka Lundmark är inte medlem av styrelsen.

Uppgifter

Enligt lagen om aktiebolag är verkställande direktören ansvarig för Bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. Åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av Bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse, får verkställande direktören vidta endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. Verkställande direktören skall sörja för att Bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören svarar också för beredningen av de ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk styrning, finansiering, redovisning och riskhantering.

Verkställande direktörens avtal

Verkställande direktörens avtal kan sägas upp med sex månaders varsel när som helst av VD:n själv eller av Bolaget. Om Bolaget sagt upp avtalet utan särskilt skäl utbetalas till verkställande direktören, förutom lön för uppsägningstiden, även en ersättning motsvarande lön och naturaförmåner under 18 månader. Verkställande direktören kan gå i pension vid 60 års ålder, med ett pensionsmål på 60 procent av underliggande lön. Villkoren för verkställande direktörens anställningsförhållande har fastställts i ett skriftligt avtal, som styrelsen godkänt.

Koncernledningen

Under 2009 finjusterade Konecranes sin operativa organisation. Fram till början av september 2009 bildade VD:n, vice VD:na för affärsområden, regiondirektörerna och direktörer inom koncernstaben Konecranes koncernledningsgrupp. Konecranes övergick 1.9.2009 till en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp.

Samtidigt förstärkte Konecranes sin struktur av försäljningsledning genom att grunda en Market Operations funktion. I samband med den här ändringen började Konecranes regionala organisationer rapportera till vice VD:n för Market Operations. Den nya organisationsmodellen trädde i kraft 1.9.2009. Den externa rapporteringen av de geografiska regionerna förblir oförändrad

Dessutom bestämde Konecranes att ta i bruk en ny struktur för regionerna. Ändringen trädde i kraft 1.1.2010. De fem nya regionerna är Västeuropa, Mellanöstern och Afrika; Norden, Östeuropa och Indien; Amerika; Nordostasien; och Sydostasien och Stilla-havsområdet.

I den externa rapporteringen använder Konecranes fortsättningsvis tre områden: Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA), Amerika (AME) och Asien och Stilla-havsområdet (APAC).

Ledningsgruppen

Från och med 1.9.2009 består koncernledningsgruppen av följande medlemmar:

Pekka Lundmark, VD

Hannu Rusanen, vice VD, ansvarig för affärsområdet Service

Mikko Uhari, vice VD, ansvarig för affärsområdet Utrustning

Harry Ollila, vice VD, ansvarig för Market Operations

Teo Ottola, finansdirektör

Pekka Lettijeffer, inköpsdirektör

Ari Kiviniitty, teknologidirektör

Ledningsgruppen bistår VD:n i hans arbete. Koncernledningen har ingen officiell bolagsrättslig ställning enligt bolagsordningen, men dess roll i Konecranes ledningsorganisation, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är de facto betydande.

Den utvidgade ledningsgruppen

Den utvidgade ledningsgruppen består förutom av ledningsgruppsmedlemmarna av direktörerna för de olika regionerna, direktören för lagärenden, HR direktören, direktören för marknadsföring och kommunikation, samt direktören för informationsteknologi.

Den utvidgade ledningsgruppen består av följande medlemmar:

Pekka Lundmark, VD

Hannu Rusanen, vice VD, ansvarig för affärsområdet Service

Mikko Uhari, vice VD, ansvarig för affärsområdet Utrustning

Harry Ollila, vice VD, ansvarig för Market Operations

Teo Ottola, finansdirektör

Pekka Lettijeffer, inköpsdirektör

Ari Kiviniitty, teknologidirektör

Pierre Boyer, direktör, Västeuropa, Mellanöstern och Afrika

Pekka Päkkilä, direktör, Norden, Östeuropa och Indien

Tom Sothard, direktör, Amerika

Ryan Flynn, direktör, Nordostasien

Edward Yakos, direktör, Sydostasien och Stilla-havsområdet

Sirpa Poitsalo, direktör, lagärenden

Jaana Rinne, HR direktör

Mikael Wegmüller, direktör, marknadsföring och kommunikation

Antti Koskelin, direktör för Informationsteknologi (fr.o.m. 3.12.2009)

Den utvidgade ledningsgruppen kommer att fokusera på en systematisk översikt över framskridandet av strategiutveckling och –implementering.

Affärsområdena leds vardera av en vice VD. Affärsområdena betraktas inte som självständiga divisioner. Istället är samarbetet mellan affärsområdena betydande och synergin mellan dem utnyttjas. Vice VD:na för affärsområdena ansvarar för det dagliga arbetet inom respektive affärsområde. Affärsenheterna har det slutliga vinst- och förlustansvaret i koncernen.

Fyra (från och med 2010 fem) regiondirektörer koordinerar koncernens verksamhet på olika marknadsområden under Market Operations funktionen. Regionorganisationen och affärsområdena tillsammans utgör en enhetlig kundkontakt för koncernen, och har som huvudmål att maximera koncernens position inom alla regioner. Regiondirektören har, inom de riktlinjer som getts av affärsområdena, linjeansvar för verksamheten på fältet, som innefattar underhållstjänster och utrustningsförsäljning. De har även ansvar för att koordinera och erbjuda administrativa tjänster för verksamheter som inte direkt rapporterar till dem, såsom tillverkning.

Koncernstaben utgör en gemensam resurs som hanterar ärenden och intressen som gäller hela koncernen.

Mötespraxis

Koncernledningsgruppen ska sammanträda så ofta som behövs, vanligtvis varje månad. Den utvidgade ledningsgruppen ska sammanträda regelbundet fyra gånger per år. Dessutom håller den utvidgade ledningsgruppen månatliga möten under verkställande direktörens ledning för att gå igenom verksamheten och resultatutvecklingen tillsammans med andra direktörer.

Affärsområdena har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet.

Regionledningsgrupper, där vice VD:na för affärsområdena och regiondirektörerna tillsammans med relevanta andra direktörer deltar, sammanträder två gånger i året.

Ledningsgruppen sammanträdde sju gånger fram till slutet av augusti 2009 och den nya ledningsgruppen fyra gånger under 2009. Den utvidgade ledningsgruppen sammanträdde en gång under 2009.

Ytterligare information om koncernledningens och verkställande direktörens löner och ersättningar finns i årsredovisningen på sida 85, samt på Bolagets webbsida www.konecranes.com. Ledningsgruppsmedlemmarnas personalia finns på sidorna 52–55 i denna årsredovisning, samt på Bolagets webbsida www.konecranes.com.

Ledningsgrupper för teknologi-, IT och inköp

Verkställande direktören leder Teknologiledningsgruppen. Den består även av vice VD:na för affärsområdena, teknologidirektören, nyckelrepresentanter ur produktutvecklingsstaben, behöriga koncernstabsmedlemmar samt representanter från affärsområdena och andra enheter. Teknologiledningsgruppen sammanträder vanligtvis en gång i månaden med mål att stöda affärsområdena och olika affärsenheter i frågor kring forskning och utveckling och kvalitet.

Hanteringen av IT frågor hör under IT-ledningsgruppen. IT-ledningsgruppen består av vice VD:na för affärsområdena, IT direktören, teknologidirektören samt behörig IT-personal, koncernstabsmedlemmar och experter. Ledningsgruppen leds av koncernens VD och koncernchef och sammanträder fyra gånger i året.

Ledningsgruppen för inköp leds av inköpsdirektören. Ledningsgruppen handleder och godkänner allmänna inköpsriktlinjer, strategier, mål och riktningar. Dessutom fastställer den kontrollåtgärder för inköpsverksamheten.

Teknologi- och IT-ledningsgruppen, och Ledningsgruppen för inköp har ingen officiell bolagsrättslig ställning men spelar en viktig roll vid planering och utveckling av koncernens produkter och affärsprocesser.

Kompensation

Styrelsen

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer. Styrelsemedlemmar som inte hör till koncernadministrationen får inga aktieoptioner. Styrelsemedlemmar anställda av Konecranes får ingen separat kompensation för sitt medlemskap i styrelsen.

Styrelsens kompensation i sin helhet

	2009	2009	2008	2008
	Total kompensation, EUR	Kompensation i aktier, st	Total kompensation, EUR	Kompensation i aktier, st
Styrelseordförande	116 600	2 402	101 500	1 700
Styrelsemedlemmar	348 300	3 844	330 100	4 074
TOTALT	464 900	6 246	431 600	5 774

Verkställande direktören

Verkställande direktörens insatser utvärderas av nominerings- och kompensationskommittén. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga förmåner.

Konecranes styrelse godkände ett långsiktigt aktieincentivprogram riktat till Bolagets verkställande direktör Pekka Lundmark den 15 december 2006. Incentivprogrammet verkställdes genom att till verkställande direktören avyttra egna aktier som innehas av Bolaget i enlighet med den av Bolagets bolagsstämma 8.3.2006 beviljade fullmakten. Inom ramen för incentivprogrammet såldes i december 2006 och januari 2007 sammanlagt 100 000 aktier till Bolagets verkställande direktör i enlighet med villkoren för aktieemissionen. Aktierna är underkastade en överlåtelsebegränsning på fem år. Som en del av programmet betalade Bolaget till verkställande direktören en separat bonus för att täcka de skatter som uppkommer på grundval av detta arrangemang.

Incentivprogrammet förverkligas i avsikt att motivera Bolagets verkställande direktör att på bästa möjliga sätt medverka till Bolagets framgång på lång sikt samt ett ökat ägarvärde för alla Bolagets aktieägare. Försäljningspriset om 12 euro per aktie bestämdes på basen av aktiens medelkurs för den period som Pekka Lundmark varit verkställande direktör före godkännandet av incentivprogrammet.

I samband med Konecranes nya incentivprogram som infördes i maj 2009 har överlåtelsebegränsningen på fem år utökats med rättigheter för VD:n att sälja aktierna på marknaden förutsatt att en överenskommen summa av medlen som erhålls investeras som kapitalinvestering i KCR Management Oy (se sida 44 i den här rapporten).

VD:s lön, bonus and naturaförmåner 2008–2009

	2009	2008
Lön och förmåner, EUR	382 938	357 387
Bonus, EUR	198 000	186 000
Ägda optionsrättigheter (antal optioner)	154 000	114 000
Ägda aktier (antal aktier)	180 000	280 000
Aktier ägda genom KCR Management Oy	144 437	
Pensionsålder	60 år	60 år
Pensionsmål nivå	60 %	60 %
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag	18 månaders lön och naturaförmåner	

Koncernledning

Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncernens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslutning till dessa. Dessutom fastställer nominerings- och kompensationskommittén kompensationsarrangemang för de ledningsgruppsmedlemmar som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer övriga utvidgade ledningsgruppsmedlemmars kompensationsarrangemang.

Avtalen inkluderar vanligen en grundlön, naturaförmåner (vanligtvis bilförmån och mobiltelefon), definierat förmånsbaserat pensionsprogram och resultatbaserat bonusprogram. Alla avtal om bonusprogram uppgörs skriftligen. Kriterierna för en

resultatbaserad lön varierar, men baseras vanligtvis på koncernens fem fokusområden: säkerhet, kund, anställda, tillväxt och lönsamhet. Resultatbaserad bonus bygger på personlig prestation och resultatet för den enhet inom vilken den anställdas ansvarsområde ligger. Bonusprogrammet bygger i regel inte på personlig, utan numerisk utvärdering.

Den utvidgade ledningsgruppens löner, bonus och naturaförmåner 2008–2009 (inkluderar inte VD)

	2009	2008
Lön och förmåner, EUR	2 557 089	2 379 208
Bonus, EUR	649 355	537 525
Ägda optionsrättigheter (antal optioner)	964 200	870 200
Ägda aktier (antal aktier)	276 018	255 650
Aktier ägda genom KCR Management Oy	373 259	0

KCR Management Oy/Incentivprogram för ledningsgruppen

Konecranes styrelse har godkänt ett incentivprogram som gör det möjligt för ledningsgruppen att investera i bolagets aktier. För aktieägandet har Konecranes koncernledning grundat bolaget KCR Management Oy vars hela aktiekapital innehåvs av koncernledningen. Styrelsemedlemmarna i Konecranes Abp är inte aktieägare i bolaget. KCR Management Oy har genom arrangemanget förvärvat sammanlagt 517 696 Konecranes aktier från marknaden. Förvärven finansierades med ledningens kapitalinvesteringar på cirka 1,3 MEUR samt med hjälp av ett lån som Konecranes Abp gav. Syftet med arrangemanget är att engagera ledningen för bolaget genom att uppmuntra medlemmarna att förvärva och inneha bolagets aktier. Styrelsen betraktar det här som ett sätt att förstärka ledningens intresse för en ökning av bolagets ägarvärde.

Arrangemanget gäller fram till hösten 2012, när avsikten är att arrangemanget ska iverkställas. Medan arrangemanget är i kraft är all överföring av Konecranes Abps aktier ägda av KCR Management Oy underkastat begränsningar. Likaså får medlemmar i ledningsgrupper som har KCR Management Oy:s aktier inte överlåta innehavet innan programmet avslutas.

Arrangemanget utvidgar och fortsätter VD:ns incentivprogram som inleddes i december 2006 då sammanlagt 100 000 aktier såldes till VD:n. I samband med det nya arrangemanget har överlåtelsebegränsningen på fem år kring dessa aktier utö-

kats med rättigheter för VD:n att sälja aktierna på marknaden förutsatt att en överenskommen summa av medlen som erhålls investeras som kapitalinvestering i KCR Management Oy.

Medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen deltog i incentivprogrammet vid den tidpunkt då arrangemanget infördes.

Optioner

Bolaget har ett antal optionsprogram för anställda i nyckelposition, till vilka hör den högsta ledningen och personer på mellanchefsnivå samt sakkunniga. Ett sammandrag av Konecranes optionsprogram finns på sida 94. Optionsprogrammen fastställs genom beslut av bolagsstämman. Samtliga optionsprogram har godkänts av bolagsstämman. Vissa av Bolagets institutionella aktieägare har antagit riktlinjer för optionsprogram. Riktlinjerna innehåller uppgifter om största tillåtna utspädningseffekt, incentivnivå, stängning, programmets längd osv. Bolagets optionsprogram är uppgjorda så att de väsentligen överensstämmer med dessa riktlinjer.

Syftet med optionsprogrammen är att motivera nyckelpersoner att bidra till Bolagets framgång på lång sikt och att lägga grunden till ett gemensamt engagemang för ökat aktieägarvärde. En viktig målsättning är också att stärka känslan av gemensamt ägande inom Bolagets ledning. Detta har särskilt stor betydelse för ett bolag som Konecranes, vars organisation omfattar flera länder, kulturer och kundsegment.

På förslag av koncernens verkställande direktör beslutar styrelsen om utdelning av optioner till nyckelpersoner. Om utdelning av optioner till koncernens verkställande direktör beslutar styrelsen utan föredragning.

Konecranes Abp:s utestående optionsrätter omfattar optionsserierna 2001B, 2007A, 2007B och 2009A. Optionsrätterna 2007C utdelades inte och dessa optionsrätter förföll i enlighet med optionsrättsvillkoren för 2007C den 31.12.2009. Optionsrätterna 2009B och 2009C godkändes av bolagsstämman 2009, men har inte ännu utdelats enligt optionsrättsvillkoren för 2009. Utgående från de utestående optionsrätterna var sammanlagt 2 773 400 optionsrätter otecknade den 31.12.2009.

Vid utgången av 2009 omfattades cirka 180 anställda av koncernens optionsrätter. Mer information om optionsrätterna finns tillgänglig på sidorna 122 i avsnittet Aktier och aktieägare och på sidan 121 Aktieinformation.

Revision

Den lagstadgade revisionens huvudsakliga uppgift är att be- styrka att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden. Räkenskapsperioden för Konecranes är ett kalenderår. Revisorn rapporterar regelbundet om sina iakttagelser till styrelsens revisionskommitté. Revisorn är förpliktad att granska riktigheten av bokslutet och Bolagets bokföring under räkenskapsperioden samt att till bolagsstämman avge en revisionsberättelse om den granskning han utfört. Konecranes revisorer utses av bolagsstämman tills vidare. Samma revisor med yttersta ansvar får inte tjänstgöra mer än sju räkenskapsperioder. Ett förslag till val av revisor förbereds av revisionskommittén och ska meddelas i kallelsen till bolagsstämman. Revisionskommittén eftersträvar att regelbundet ordna ett andbuds-förfarande om valet av externa revisorer.

Ernst & Young Oy har varit Bolagets externa revisor fr.o.m. år 2006. År 2009 var Roger Rejström revisor med huvudansvar. År 2009 uppgick kostnaden för revision av bolagen i koncernen Konecranes till sammanlagt 1 493 000 EUR. Därutöver betaldes sammanlagt 514 000 EUR till Ernst & Young för övriga tjänster levererade till koncernen.

Insiders

Konecranes styrelse har antagit insiderregler för Bolaget. Dessa regler bygger på Värdepappersmarknadslagen, Finansinspektionens normer och NASDAQ OMX Helsingfors insiderregler för börsbolag som trädde i kraft från 1.10.2009.

Konecranes offentliga insiderregister inkluderar styrelsemedlemmar, verkställande direktör, styrelsens sekreterare, koncernledningens revisorer och medlemmar ur den utvidgade ledningsgruppen samt genom beslut av Bolaget även andra personer med liknande positioner inom koncernen. Konecranes företags-specifika insiderregister omfattar dessutom personer som av Bolaget definierats såsom insiders och som regelbundet innehar insiderinformation på grund av deras ställning i Bolaget.

En insider tillåts ingen handel i Konecranes aktier eller värdepapper som berättigar till aktier fr.o.m. första dagen efter utgången av kvartalet före nästa delårsrapport till dagen efter publiceringstidpunkten. Bolaget upprätthåller även projektspecifika insiderregister över Bolagets alla insiderprojekt. En projektspecifik insider tillåts ingen handel i Konecranes aktier förrän projektet avslutats.

Konecranes register över insiderinnehav upprätthålls av Bolagets direktör för lagärenden som ansvarar för att Bolaget följer gällande insiderregler och bestämmelser om anmälnings-skyldighet. Bolaget upprätthåller sitt offentliga och företags-specifika insiderregister i Euroclear Finland Ab:s SIRE-system.

En förteckning över Konecranes offentliga insiders och deras aktie- och optionsinnehav finns till påseende på Bolagets webbsida och i NetSire-registret.

Riskhantering, intern kontroll och intern revision

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering. Dessa principer bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärsområden och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Riskhanteringen ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet är identifierade och hanteras tillfredställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes, medan varje bolag eller enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och viktiga individuella aspekter.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhanteringen en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera riskhanteringskostnader säkerställer Konecranes sin konkurrenskraft på lång sikt.

Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa och finansiella risker samt skaderisker. Riskerna som listas nedan och de beskrivna riskhanteringsmetoderna är endast exempel och inte på något vis fullständiga.

Konecranes uppdaterade prioriteringen inom riskhantering år 2009. Detta berodde i huvudsak på marknadsriskerna som uppstod när efterfrågan på produkter och tjänster minskade. Bl. a. försvar av omsättningen och anpassning av kapaciteten till försäljningen var de saker som behandlades.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av den globala ekonomins utveckling och av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. För industrikranar varierar investeringar i kapital enligt utvecklingen av den industriella produktionen och produktionskapaciteten medan efterfrågan på hamnutrustning följer utvecklingen inom global transport och på

kort sikt hamnarnas investeringscykler. Efterfrågan på underhåll styrs av kundernas beläggningsgrad. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymerna kan också förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och sålunda påverka marknadspriserna.

Konecranes har för avsikt att öka vinstandelen för service och därmed minska beroendet av ekonomiska konjunkturer. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en vidsträckt geografisk närvaro för att balansera olika ekonomiska trender på olika marknadsområden. Konecranes begränsar även riskerna från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att kunna erbjuda ett brett produktsortiment.

Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster inom industrin. En aktiv hantering av intellektuella rättigheter är av väsentlig betydelse på den globala marknaden.

Konecranes följer hela tiden utvecklingarna inom marknaden och konkurrenterna för att i ett tidigt skede upptäcka tecken på förändringar i produkter, marknader och kundbehov.

Hängiven produktutveckling med formella processer har gjort att Konecranes har kunnat behålla sitt ledarskap genom att erbjuda avancerad teknologi, produkter och tjänster som lyfter kundernas verksamheter. Företagsförvärv har gjorts och kommer fortsättningsvis att göras för att bolaget ska få tillgång till avancerad teknologi. Konecranes säkerställer att dess innovationer är skyddade genom internationella patent där detta går att tillämpa, även varumärkena är skyddade.

Under 2009 kom Konecranes med ett flertal ekoeffektiva produktförbättringar på marknaden som innebär avsevärda energiinbesparingar för kunderna. Användbarheten och driften hos Konecranes produkter förbättrades genom djupgående strukturella ändringar av vissa traditionella lyftkomponenter. Marknadspenetrationen utvidgades med hjälp av nya produkter och teknologier, som t.ex. manipulatorer som utvecklats inom företaget eller köpts.

Affärsverksamhet på tillväxt- och utvecklingsmarknader

Konecranes har tillverknings- och leverantörsnätverk i många utvecklingsländer. En del av omsättningen sker i tillväxtmarknader och utvecklingsländer. Plötsliga förändringar i det politiska klimatet, ekonomiska eller lagliga ramar i dessa områden kan

ha en ogynnsam effekt på Konecranes verksamhet. Konecranes utför noggranna undersökningar av det politiska, sociala och ekonomiska klimatet i dessa länder för att säkerställa att bolaget känner till utvecklingen där.

Riskerna som kan relateras till tillväxt- och utvecklingsmarknader balanseras av Konecranes starka globala närvaro och en mer stabil serviceverksamhet i mogna marknader, som Europa och Nordamerika.

Tillväxtmarknaderna kommer att utgöra en betydande marknadsmöjlighet i framtiden eftersom den ekonomiska tillväxten i genomsnitt förväntas vara snabbare på tillväxtmarknader än globalt. Konecranes kommer att fortsätta sina ansträngningar att utvidga sin närvaro i dessa områden.

Personal

Konecranes verksamhetsmöjligheter är beroende av att det finns yrkeskunnig personal att tillgå, på medarbetarnas arbetsförmåga och expertis. Förmågan att rekrytera och behålla personal är mycket viktig för Konecranes framgång. Om detta inte lyckas kan det ha ogynnsamma effekter på Konecranes förmåga att genomföra sina strategier.

Konecranes styr de personalrelaterade utmaningarna genom ett professionellt HR team, som vid behov använder externa resurser. Förmågan att rekrytera och behålla personal är mycket viktig för Konecranes framgång. Utvecklingen och implementeringen av globalt harmoniserade personalprocesser och -system i syfte att förbättra personaladministrationen var ett av fokusområdena 2009.

År 2009 var ett utmanande år och tyvärr var det inte möjligt att undvika nedskärningar i personal. Den fortsatta pensioneringen av kunnig personal utmanade Konecranes till att utöka överföringen av kunskap och färdigheter till yngre anställda. Konecranes investeringar i skolning fortsatte 2009 samtidigt som tillgängligheten till skolningsmöjligheter och informationen förbättrades. Utvecklingssamtal med överordnade, möjligheter att påverka det egna arbetet, arbetsrotation och möjligheter att inleda nya karriärmöjligheter, både lokalt och globalt betonades särskilt. Den årliga personalundersökningen visar att dessa åtgärder fortsätter att inverka gynnsamt på medarbetarnas belåtenhet och Konecranes profil som eftertraktad arbetsgivare samtidigt som produktiviteten stiger.

Företagsförvärv

Misslyckade företagsköp och misslyckad integration av förvärvda bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagets strategi. Konecranes minskar riskerna

relaterade till företagsförvärv genom att noggrant analysera bolaget före köpet, vid behov anlitas externa rådgivare.

Under 2009 finjusterade Konecranes sin förvärvsprocess och vidareutvecklade referensramen för företagsbesiktning (DD) för att tillgodose behoven på den förändrade förvärvsmarknaden. Därigenom har Konecranes bättre möjligheter att analysera de möjligheter och risker som fusioner och förvärv innebär.

Produktionsrisker

Konecranes strategi är att behålla egen produktion av vissa huvudkomponenter som tillför mervärde och/eller konkurrensfördelar. Det finns olika risker involverade i de olika aspekterna inom produktionen – exempelvis styrningen av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet och kvalitet.

Åtgärderna fortsatte att öka den distribuerade produktionen av vissa huvudkomponenter som traditionellt har producerats endast på en ort. Säkerheten och funktionaliteten hos de större enheterna förbättrades under 2009. Ett brandskyddssystem med vattendimma installerades till exempel i en viktig produktionsanläggning och en ny fabrik för elektrisk utrustning byggdes i Finland. För att den operativa effektiviteten skulle kunna bevaras i osäkra tider uppmärksammades optimeringen av kapaciteten och den globala distributionen särskilt med tanke på styrning av lagerhållning.

Materialhantering och inköpsrisker

Materialhantering och inköpsverksamhet kräver proaktivitet och utveckling för att undvika olika risker som till exempel kan relateras till prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet och lagervärden. Ineffektivitet på dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes lönsamhet. Konecranes styr inköp och logistik centralt för de material och komponenter som är viktiga för verksamheten. Avtal med huvudleverantörer syftar till att optimera dessa inköp globalt.

Under 2009 utvecklade Konecranes globala inköpsorganisation nya globala inköpsmodeller och körde in motsvarande operativa processer och rutiner. Utvärderingar av nyckelleverantörer, skolningsprogram för inköpspartners, nya inköpsprocesser och standardiserat språkbruk i inköpsavtal medförde betydelsefulla förmåner medan vissa av de identifierade nyckelriskerna och utmaningarna minskade systematiskt.

Kvalitetsrisker

Hög kvalitet på produkter, affärsmetoder, processer och tjänster ses som huvudelement för att minska riskerna för Konecranes

verksamhet. De flesta koncernbolagen och alla större koncernverksamheter använder sig av certifierade kvalitetsmetoder. Ett flertal nya kvalitetscertifikat tillämpades och erhöles under året och certifieringsarbetet fortsätter.

Under 2009 omstrukturerades den globala kvalitetsorganisationen med hjälp av team som arbetade med kvalitetsförbättringsprocessen och engagerade kvalitetschefer. Detta medförde en förbättrad synlighet för produkt- och processkvaliteten med snabbare och effektivare korrigeringsåtgärder för båda två. Den logistiska leverantörskedjan till exempel kunde förbättra kvaliteten genom att säkerställa att de globala kran-komponentleveranserna överensstämmer med beställningen och levereras vid rätt tidpunkt till rätt destination.

Samarbetet mellan produktutveckling, försäljning, produktion, service, affärsenheterna och regionerna har ytterligare förenklats och utvecklats för att säkerställa högklassiga produkter, hög användbarhetsgrad, säkerhet, pålitlighet och enkelt underhåll. Kvalitetsfrågornas betydelse har poängterats i all utbildning.

Leverantörsrisker

Konecranes inser att vissa nyckelleverantörer representerar pris- och kontinuitetsrisker eftersom de vore svåra att ersätta. Vid större produktionsstörningar är det möjligt att dessa kunde hämma Konecranes leveranskapacitet. Kvalitetsrisker och defekter i levererade komponenter är i sak kvalitetsrisker för Konecranes.

För att minska leverantörsriskerna söker Konecranes konstant konkurrenskraftiga, alternativa underleverantörer, samtidigt som man förbättrar samarbetet med existerande leverantörer. Alternativa försäljare, då de finns tillgängliga, höjer priskonkurrensen, ökar produktionskapaciteten och minskar risken för Konecranes att vara beroende av en säljare.

Den nuvarande ekonomiska situationen har gjort att Konecranes ägnar ökad uppmärksamhet åt den finansiella statusen hos de viktiga underleverantörerna. Även om vissa relaterade risker har ökat har även många nya möjligheter uppkommit.

Informationsteknologiska risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, applikationer och tillgångar som används i alla Konecranes bolag, varumärken och länder. Konecranes delar upp informationsteknologin i gemensamma tjänster, affärsområdesspecifika aktiviteter och lokala lösningar. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet i information och av dess säkerhet

och integritet. Alla problem och incidenter relaterade till informationssäkerheten kan ha en negativ effekt på företagets verksamhet. En splittring av IT system kan minska tillgången och synligheten av data i hela koncernen, och kan göra implementeringen av koncernens strategiska initiativ långsammare, till exempel gällande den geografiska expansionen, processharmoniseringen och integration av förvärvda verksamheter.

Konecranes använder sig av tillförlitliga informationsteknologiska lösningar och använder effektiv styrning av informations-säkerhet för att undvika dataförluster och förhindra att datainformationens säkerhet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT tjänster används för att säkra hög tillgänglighet, flexibilitet, kontinuerliga tjänster och snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna.

Under 2009 fortsatte Konecranes ansträngningarna att harmonisera och utveckla IT tjänster för slutanvändarenheter, affärsapplikationer och datacentraler. Den kontinuerliga utvecklingen av koncernens operativa modell inom IT gör det möjligt för Konecranes att koncentrera sina resurser på strategisk fokusområden inom IT, medan koncernen köper standardiserade tjänster från konkurrenskraftiga globala leverantörer. Konecranes använder best-in-breed lösningar, internationellt skalbara plattformar och servicebaserade IT lösningar för att uppnå en effektiv IT arkitektur. Dessa åtgärder gav betydande fördelar med tanke på effektiviteten eftersom de producerade IT tjänster av högre kvalitet och begränsade några av de identifierade IT riskerna.

Avtalsmässiga rättstvister och produktansvar

Konecranes kan få uppträda som part i olika typer av rättegångar och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för vår industri och i enlighet med en världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalsmässiga rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, misslyckande att varna och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk. Dessa risker kontrolleras genom en kontinuerlig övervakning av våra verksamheter, förbättrad produkt-säkerhet, kundutbildning och detaljerade försäljningsvillkor. Vi ger även ut skriftliga regler för olika sakfrågor för att säkra efterföljelse av lagar, regler och Konecranes egna principer inom hela koncernen. Stor vikt läggs vid skolning för att säkra att anställda är medvetna om och efterföljer gällande lagar, regelverk och principer som kan relateras till deras arbete. När så behövs tar vår juridiska avdelning hjälp av externa experter.

Illegala aktiviteter

Konecranes eftersträvar att följa alla lagar och regler, men överträdelse mot Konecranes riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan skapa olika hot mot företaget. Konecranes anser att de potentiella riskerna är begränsade, även om man tar med i beräkningen att olagliga aktiviteter, även i liten skala, kan skada företagets anseende och negativt påverka dess finansiella situation och resultat. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg minskar exponeringen för risker. Konecranes arrangerar skolning i goda lednings- och styrningsmetoder, samtidigt som företaget tydligt och bestämt försöker förhindra illegala aktiviteter.

Skaderisker

Skaderiskerna inkluderar risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes har vidtagit försiktighetsåtgärder mot skaderisker genom att tillämpa olika säkerhets- och hälsoriktlinjer, certifieringsprinciper, räddningsplanering samt säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt att förbereda sig inför förverkligandet av risker i Konecranes olika försäkringsprogram och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

Finansiella risker

Koncernen tillämpar ett förhållningssätt där hanteringen av de finansiella riskerna i huvudsak är koncentrerad inom Konecranes finansavdelning. Den legala enheten Konecranes Finance Oy verkar som koncernens finansavdelning och drivs av huvudkontoret. Centralisering och netting av internt kassaflöde i utländska valutor kan minimera behovet av extern valutasäkring. Konecranes Finance Oy är inte en resultatenheter i den bemärkelse att enheten ska maximera sin vinst. Företaget har som mål att betjäna koncernens operativa företag genom att reducera deras finansiella risker. Koncernens globala verksamhet involverar finansiella risker i form av marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken relateras till både omräkningsrisk och transaktionsexponering för utländsk valuta.

Ansvaret för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med huvudkontoret. Resultatet blir att de flesta finansiella riskerna för

koncernen koncentreras till ett bolag, Konecranes Finance Oy, där de effektivt kan utvärderas och kontrolleras.

Nästan all finansiering, penninghantering och valutahandling med banker och andra externa motparter hanteras centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med koncernens treasury-principer. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar anlitaandet av koncerntjänster för valutasäkring, måste detta göras direkt mellan ett operativt bolag och en bank, under kontroll från huvudkontoret.

Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras praktiskt i realtid och ger detaljerad dokumentation över aktiviteter och lönsamhet. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på gruppnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj samt motparts kreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens företag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Efter att osäkerheten på den finansiella marknaden började öka mot slutet av 2008, ägnas särskild uppmärksamhet åt flera frågor såsom kontraktshantering, säkring av kundbetalningar och kontanthantering för att minimera koncernens exponering för att finansiella risker realiserar.

Se anteckning 3 i den finansiella rapporten och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt av den finansiella riskhanteringen

Försäkringar

Som en del av den övergripande riskhanteringen granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringsvillkor. Försäkringsavtal används för att tillräckligt täcka alla risker som är ekonomiskt eller förnuftigt försäkringsmässiga.

Intern revision

Den interna revisionsfunktionen inom Konecranes är en självständig, objektiv försäkrings- och konsultenhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhantering, kontroll och styrprocesser.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder baseras på de professionella standarder som har satts upp av IIA, Institute of Internal Auditors. Den interna revisionsfunktionens funktioner har utvecklats till processorienterade revisioner istället för revisioner av enstaka enheter.

Administrativt rapporterar den interna revisionsenheten till koncernens finansdirektör, men interna revisionsaktiviteter rapporteras även regelbundet till styrelsens revisionskommitté.

Intern kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen

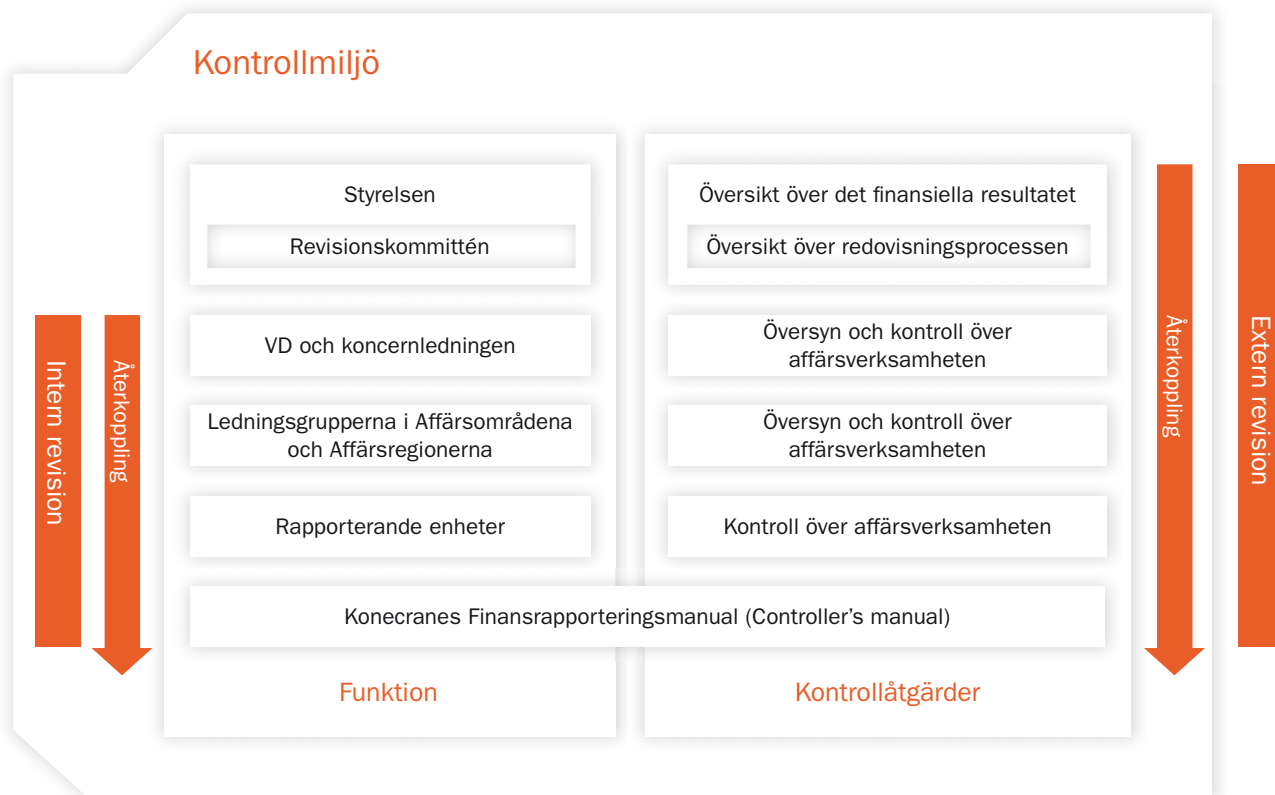
Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet i fråga om den finansiella rapporteringens pålitlighet och för beredningen av finansiella utlåtande för externa ändamål i enlighet med allmänt antagna redovisningsprinciper, tillämpliga lagar och bestämmelser och andra krav som ställs på noterade bolag. Riskhanteringen betraktas som en integrerad del av den löpande affärsverksamheten. Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes, medan varje bolag eller enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen riskhantering. Den

här principen gäller också riskhanteringen i anslutning till den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Förvaltningen och affärsledningen inom Konecranes baserar sig på våra företagsvärderingar: vår tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Koncernens verksamhet 2009 var organiserad i tre affärsområden inklusive deras leveransenheter och ett flertal stödfunktioner. Dessutom leds och kontrolleras försäljningsverksamheten genom fyra regioner.

Kontrollmiljön är grunden för alla andra element inom den interna kontrollen och påverkar de anställdas kontrollmedvetenhet. Styrelsen och koncernledningen definierar Konecranes koncernens kontrollmiljö utifrån koncernens principer, anvisningar och ramar i samband med finansiell rapportering. I dessa ingår



Huvudprinciperna av kontrollprocessen för finansrapporteringen



Konecranes Controller's Manual som utgör det huvudsakliga arbetsredskapet för redovisning och principerna för finansiell rapportering när det gäller att tillhandahålla information, riktlinjer och anvisningar. Tolkningen och tillämpningen av redovisningsstandarderna koncentreras till koncernens finansfunktion. Riktlinjerna och anvisningarna för rapportering uppdateras vid behov och ses över minst en gång om året.

Kontrollåtgärder

Koncernledningen bär det operativa ansvaret för de interna kontrollerna. Finanskontrollåtgärderna har byggts in i koncernens affärsprocesser och i ledningens tillsyn över verksamheten. Koncernen har identifierat och dokumenterat viktiga interna kontroller som direkt ingår i den finansiella processen eller via en annan process. Alla lagliga enheter och affärsenheter har sina egna fastställda controller funktioner. De som representerar controller funktionerna deltar både i planeringen och utvärderingen av varje enhets verksamhet. De säkerställer att den månatliga finansiella rapporteringen och kvartalsrapporteringen följer koncernens principer och anvisningar och att all finansiell rapportering görs i enlighet med den tidtabell som koncernen har fastslagit.

Övervakning

Koncernen utför årligen självutvärderingar som går ut på att de ansvariga controllers bedömer hur effektiva de utvalda interna kontrollerna är. I koncernen ingår även en Intern revision. Den interna revisionen ansvarar främst för övervakningen och utvärderingen av effektiviteten hos bolagets riskhanteringssystem och systemet för den interna kontrollen. Den interna revisionen planerar verksamheten i samarbete med revisionskommittén som godkänner den årliga revisionsplanen. Revisionskommittén får direkta rapporter av externa revisorer och diskuterar och följer upp revisorernas synpunkter. De externa revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten. Koncernens finansiella resultat granskas i samband med vare styrelsemöte. Styrelsen och revisionskommittén granskar alla externa finansiella rapporter före de offentliggörs.

Kommunikation

Information till utomstående koncernparter läggs regelbundet ut på Konecranes koncernens webbsida. I syfte att säkerställa att informationen är riktig och begriplig samt att den ges korrekt har koncernen utarbetat anvisningar för extern kommunikation. I dessa anvisningar fastställs hur och när information ska ges ut och av vem. Syftet med anvisningarna är att säkerställa att alla krav på informationen uppfylls och att ytterligare förstärka den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.



Ledningsgruppen

Pekka Lundmark, f. 1963

Verkställande direktör och koncernchef
Medlem i ledningsgruppen sedan 2004
Anställd sedan 2004
Dipl.ing.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:
Vice VD i koncernen KCI Konecranes 2004–2005; koncernchef för Hackman Abp 2002–2004; verkställande partner, Startupfactory 2000–2002; olika chefspositioner inom Nokia koncernen 1990–2000

Betydande

förtroendeuppdrag:
Styrelseordförande i Marimekko Abp, vice styrelseordförande i Teknologiindustrin rf
Aktieinnehav: 180 000
Optioner omfattande: 154 000 aktier

Teo Ottola, f. 1968

Finansdirektör
Medlem i ledningsgruppen sedan 2007
Anställd sedan 2007
Ekon. mag.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Finansdirektör, Elcoteq SE 2004–2007; Senior Vice President, Elcoteq Network Oyj 1999–2004; Group Business Controller, Elcoteq Network Oyj 1998–1999; Business Controller, Elcoteq Lohja Oy 1996–1998; Financial Planner, Rautaruukki Oy, 1992–1996

Aktieinnehav: –

Optioner omfattande: 91 000 aktier

Harry Ollila, f. 1950

Vice VD och ansvarig för Market Operations
Medlem i ledningsgruppen sedan 1994
Anställd sedan 1991
Dipl. ing.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Regionschef, Nordostasien 2005–2009; Vice VD, Koncernutveckling 2001–2005; landschef, Europa 1997–2001; teknisk direktör 1994–1997. Olika positioner inom A. Ahlström Oy 1972–1991, bl.a. teknisk direktör för Ahlström Pyropower 1986–1991 och direktör, Projects and Engineering, Pyropower, USA 1981–1986.

Aktieinnehav: 128 888

Optioner omfattande: 82 000 aktier

Mikko Uhari, f. 1957

Vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning
Medlem i ledningsgruppen sedan 1997
Anställd sedan 1997
Tekn. lic.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

VD, affärsområdet Nya Produkter 2005–2009; VD, Specialkranar (Tunga Lyftdon) 2004–; VD, Hamn- och varvskranar 1997–2003. Olika chefspositioner inom Wood Handling -divisionen, KONE-koncernen 1982–1997 (Andritz sedan 1996–), bl.a. vice VD, Marknadsföring 1996–1997; vice VD, affärsområdet Projekt 1992–1996; direktör, Wood Handling, Finland 1990–1992

Aktieinnehav: 62 750

Optioner omfattande: 113 000 aktier



Hannu Rusanen, f. 1957

Vice VD och ansvarig för affärsområdet Service
Medlem i ledningsgruppen sedan 2004
Anställd sedan 2003
Dipl. ing.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:
Regionschef, Norden 2003–2006; vice vd, Service, ABB Finland 1995–2002; olika chefspositioner inom Tampella Oy 1982–1995 i Finland och i USA

Aktieinnehav: 20 000

Optioner omfattande:
101 000 aktier

Ari Kiviniitty, f. 1957

Teknologidirektör
Medlem i ledningsgruppen sedan 2005
Anställd sedan 1983
Dipl. ing.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Vice VD, Standardlyft 2004–2005; chef för telferfabriken 2002–2004; chef för produktutveckling 1999–2001; teknisk chef, Komponenter, Singapore 1996–1998

Betydande

förtroendeuppdrag:

Medlem i FEM (The European Federation of Materials Handling Equipment Manufacturers); medlem i Teknologindustriens arbetsgrupp för affärs- och teknologikutveckling

Aktieinnehav: 500

Optioner omfattande:
56 200 aktier

Pekka Lettijeffer, f. 1961

Inköpsdirektör
Medlem i ledningsgruppen sedan 2008
Anställd sedan 2008
Examen inom affärsadministration, Växjö Universitet, Sverige

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Chef för globala inköp på Nokia Siemens Networks; direktör för global materialanskaffning och inköp på Astra Zeneca; flera olika ledarpositioner inom General Motors globala inköpsverksamhet i USA och Tyskland och Saab Automobile i Sverige

Aktieinnehav: –

Optioner omfattande:
55 000 aktier

KCR Management Oy ägs av Pekka Lundmark, Teo Ottola, Mikko Uhari, Hannu Rusanen, Harry Ollila, Pierre Boyer, Tom Sothard, Pekka Päkkinen, Pekka Lettijeffer, Edward Yakos, Ari Kiviniitty, Sirpa Poitsalo, Mikael Wegmüller och Jaana Rinne. KCR Management Oy innehar 517 696 Konecranes aktier. Verkställande direktören äger 27,9 procent av KCR Management Oy.



Den utvidgade ledningsgruppen

Förutom ledningsgruppsmedlemmarna består den utvidgade ledningsgruppen av:

Pierre Boyer, f. 1959

Direktör, regionen WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika)

Medlem i ledningsgruppen 2006–2009

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Anställd sedan 2006

HEC Paris

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Olika befattningar inom Carrier Corporation, ett dotterbolag till United Technologies Corporation; direktör, Commercial Refrigeration, EMEA 2005–; VD, Carrier-ERD Distribution, Nederländerna och Frankrike 2004–; VD, Carrier-Fincoil, Finland 2001–2003; direktör, Marknadsföring och Produktplanering, Carrier Refrigeration Operations, USA 1999–2001; direktör, Försäljning och Marknadsföring, Carrier Transicold Europe, Frankrike 1995–1999. Före Carrier, arbetade Boyer på Groupe Legris Industries division för mobila kranar, PPM.

Aktieinnehav: –

Optioner omfattande:

91 000 aktier

Pekka Päkkiä, f. 1961

Direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien)

VD, affärsområdet

Standardlyft

Medlem i ledningsgruppen

2003–2009

Medlem i den utvidgade

ledningsgruppen sedan 2009

Anställd 1987–1998, 2001–

Ingenjör

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Chef, Industrikrantar och komponenter 2002–2003; chef, Varumärkesprodukter, Standardlyft 2001–2002; försäljningschef, Naval Oy 1998–2001; regionchef, Hoists and Components Center, Springfield, USA 1993–1998

Aktieinnehav: 5 000

Optioner omfattande:

57 000 aktier

Tom Sothard, f. 1957

Direktör, regionen Amerika

Medlem i ledningsgruppen

1995–2009

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009

Anställd sedan 1983

B.Sc. (marknadsföring)

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

VD, affärsområdet Underhållstjänster 2001–2006; vice VD i koncernen, Nordamerika 1995–2002; VD för affärsområdet Underhållstjänster, Nordamerika 1989–2001; vice VD för affärsområdet Underhållstjänster, Nordamerika 1984–1988; distriktschef, Robbins and Myers 1980–1984

Aktieinnehav: 5 200

Optioner omfattande:

91 000 aktier

Edward Yakos, f. 1959

Direktör regionen

SAP (Sydasien och

Stillahavsområdet)

Medlem i ledningsgruppen

2005–2009

Medlem i den utvidgade

ledningsgruppen sedan 2009

Anställd sedan 1992

B.Sc. (Eng.), MBA

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

VD, Konecranes Pty, Australien 1998–2005; marknadsföringschef, Underhållstjänster, Nordamerika 1992–1998; olika chefspositioner i Harnischfeger (P&H) Industries 1978–1992

Aktieinnehav: 30 000

Optioner omfattande:

67 000 aktier



Ryan Flynn, f. 1971

Direktör, regionen NEA (Nordostasien)
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009
Anställd sedan 2005
MBA, BCom

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Konecranes Plc., Kina 2005–, NFS Industrial Machinery, Sydafrika 2003–2005, Afinta Motor Corporation, Sydafrika 1996–2000, Standard Bank, Sydafrika 1990–1996

Aktieinnehav: –

Optioner omfattande:

24 000 aktier

Sirpa Poitsalo, f. 1963

Direktör, lagärenden
Medlem i ledningsgruppen 1999–2009
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009
Anställd sedan 1988
Jur. kand.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Assisterande chefsjurist, 1997–1998; jurist, KCI Konecranes/Kone Corporation, 1988–1997.

Aktieinnehav: 23 400

Optioner omfattande:

60 000 aktier

Jaana Rinne, f. 1962

HR direktör
Medlem i ledningsgruppen 2007–2009
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009
Anställd sedan 1986
Ekon. mag.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Personaldirektör för Service 2004–2006; olika positioner inom personaladministration för Standardlyft 1997–2004; olika positioner inom ekonomiförvaltningen 1986–1997.

Aktieinnehav: –

Optioner omfattande:

33 000 aktier

Mikael Wegmüller, f. 1966

Direktör, marknadsföring och kommunikation
Medlem i ledningsgruppen 2006–2009
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009
Anställd sedan 2006
Ekon. mag.

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Operativ direktör, Publicis Helsinki 2003–2006; direktör, SEK & GREY 2000–2003; planeringsdirektör, Publicis Törmä 1997–2000; försäljnings- och marknadsföringschef, Finelor (numera L'Oreal Finland) 1993–1997; produktgruppschef, Chips 1991–1993

Aktieinnehav: –

Optioner omfattande:

38 000 aktier

Antti Koskelin, f. 1970

Direktör, informationsteknologi
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen sedan 2009
Anställd sedan 2009
Ingenjör, informationsteknologi

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Olika globala ledarpositioner inom Nokia-koncernen i USA och i Finland

Aktieinnehav: 280

Optioner omfattande:

5 000 aktier

KCR Management Oy ägs av Pekka Lundmark, Teo Ottola, Mikko Uhari, Hannu Rusanen, Harry Ollila, Pierre Boyer, Tom Sothard, Pekka Päkkinä, Pekka Lettijeff, Edward Yakos, Ari Kiviniitty, Sirpa Poitsalo, Mikael Wegmüller och Jaana Rinne. KCR Management Oy innehar 517 696 Konecranes aktier. Verkställande direktören äger 27,9 procent av KCR Management Oy.



Styrelse

Stig Gustavson, f. 1945

Styrelseordförande
Anses utgående från styrelsens allmänna värdering vara beroende av Bolaget på grund av hans tidigare och nuvarande position inom Konecranes, samt hans betydande aktieägarandel i Bolaget.
Dipl.ing., bergsråd, tekn. Dr. (h.c.)

Tidigare

arbetslivserfarenhet:
Verkställande direktör och koncernchef i KCI Konecranes Abp 1994–2005 och verkställande direktör för KONE Cranes 1988–1994. Olika chefsbefattningar inom KONE 1982–1988, Sponsor Oy 1978–82, Penningautomatföreningen 1976–1978, Wärtsilä 1970–1976

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande i Handelsbanken i Finland, Dynea Oy, Stiftelsen Arcada, Cramo Oyj, Teknikakademi-stiftelsen; vice styrelseordförande i Oy Mercantile Ab; styrelsemedlem i Vaisala Oyj; medlem i förvaltningsrådet för Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Varma; Senior Industrial Advisor i IK Investment Partners

Aktieinnehav: 2 036 772

Svante Adde, f. 1956

Styrelsemedlem sedan 2004
Medlem i revisionskommittén sedan 2004 och är dess ordförande sedan 2008
Oberoende av bolaget
Civilekonom DHS

Tidigare

arbetslivserfarenhet:
Verkställande direktör, Pöyry Capital, London 2007–; verkställande direktör, Compass Advisers, London 2005–2007; finansdirektör för Ahlstrom Corporation 2003–2005; verkställande direktör, Lazard London and Stockholm 2000–2003; direktör för Lazard London 1989–2000; Citibank 1979–1989.

Betydande aktuella

förtroendeuppdrag:
Styrelsemedlem, MeeToo AB
Aktieinnehav: 4 395

Tomas Billing, f. 1963

Styrelsemedlem sedan 2009
Medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2009
Oberoende av bolaget
Examen i affärsadministration från Handelshögskolan i Stockholm

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Verkställande direktör, Nordstjernen AB, 1999–; VD, Hufvudstaden AB 1997–1999; direktör, AB Custos 1996–1997; verkställande direktör, Monark Bodyguard 1994–1996; Investeringschef, Proventus AB 1989–1994; Fixed Income Salesman, Salomon Brothers International Ltd 1987–1989

Betydande aktuella

förtroendeuppdrag:
Styrelseordförande: NCC AB, Nordstjernen Industriutveckling AB och Välinge Flooring Technology AB
Aktieinnehav: 10 961

Kim Gran, f. 1954

Styrelsemedlem sedan 2007
Medlem i revisionskommittén sedan 2007
Oberoende av bolaget
B.Sc. (dipl.ekon)

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Verkställande direktör och koncernchef i Nokian Renkaat Oyj sedan 2000.
Vice VD för Nokian Renkaat, personbilsdäck 1995–2000

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande för Gummiindustrin rf.; vice-ordförande för Kemiindustrin rf; styrelsemedlem i Finskrisk Handelskammare rf. och YIT Oyj; medlem i förvaltningsrådet för Ilmarinen.
Aktieinnehav: 2 940

Tapani Järvinen, f. 1946

Styrelsemedlem sedan 2009
Medlem i revisionskommittén sedan 2009
Oberoende av bolaget
Teknisk licentiat

Tidigare

arbetslivserfarenhet:

Verkställande direktör, Outotec Oyj (t.o.m. 31.12.2009). I olika chefsbefattningar inom Outokumpu, bl.a. verkställande direktör för Outokumpu Technology 2003–2006; vice VD och ledningsgruppsmedlem i Outokumpu Abp 2000–2005; VD, Compañía Minera Zaldívar, Chile 1994–2000

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande för den Finsk-Latinamerikanska Handelsföreningen
Styrelsemedlem i Okmetic Oyj, Normet Oy,



Metallinjalostajat ry, Dragon Mining NL och International Copper Association (ICA), styrelseordförande för Suomen Laatu yhdistys ry, ordförande för Teknikakademiens Näringslivsråd
Aktieinnehav: 1 201

Matti Kavetvuo, f. 1944
 Styrelsemedlem sedan 2001
 Medlem i revisionskommittén 2004–2008
 Ordförande för nominerings- och kompensationskommittén sedan 2009
 Oberoende av bolaget
 Dipl.ing., ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
 Verkställande direktör för Pohjola-Gruppen 2000–2001, för Valio 1992–1999, för Orion Yhtymä 1985–1991 samt för Instrumentarium 1979–1984
Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
 Styrelseordförande i Orion Oyj 2004–; styrelsemedlem i Alma Media Oyj 2000–, Lassila & Tikanoja Oyj 2008–, 1998–2001, 1984–1988
Aktieinnehav: 3 856

Malin Persson, f. 1968
 Styrelsemedlem sedan 2005
 Medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2005
 Oberoende av bolaget
 Civ. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
 Verkställande direktör, Volvo Technology Corporation; tidigare befattningar inom Volvokoncernen bl.a. vice VD, koncernstrategi och affärsutveckling, AB Volvo; vice VD, affärs- och logistikutveckling, Volvo Logistics Corp.
Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
 Styrelseordförande i Rådet för teknikens ekonomi och organisation vid Chalmers Tekniska Högskola; styrelsemedlem i Hexpol AB, Volvo Trucks AB, Volvo Technology Transfer AB, Volvo Information Technology AB och Universeum AB
Aktieinnehav: 2 856

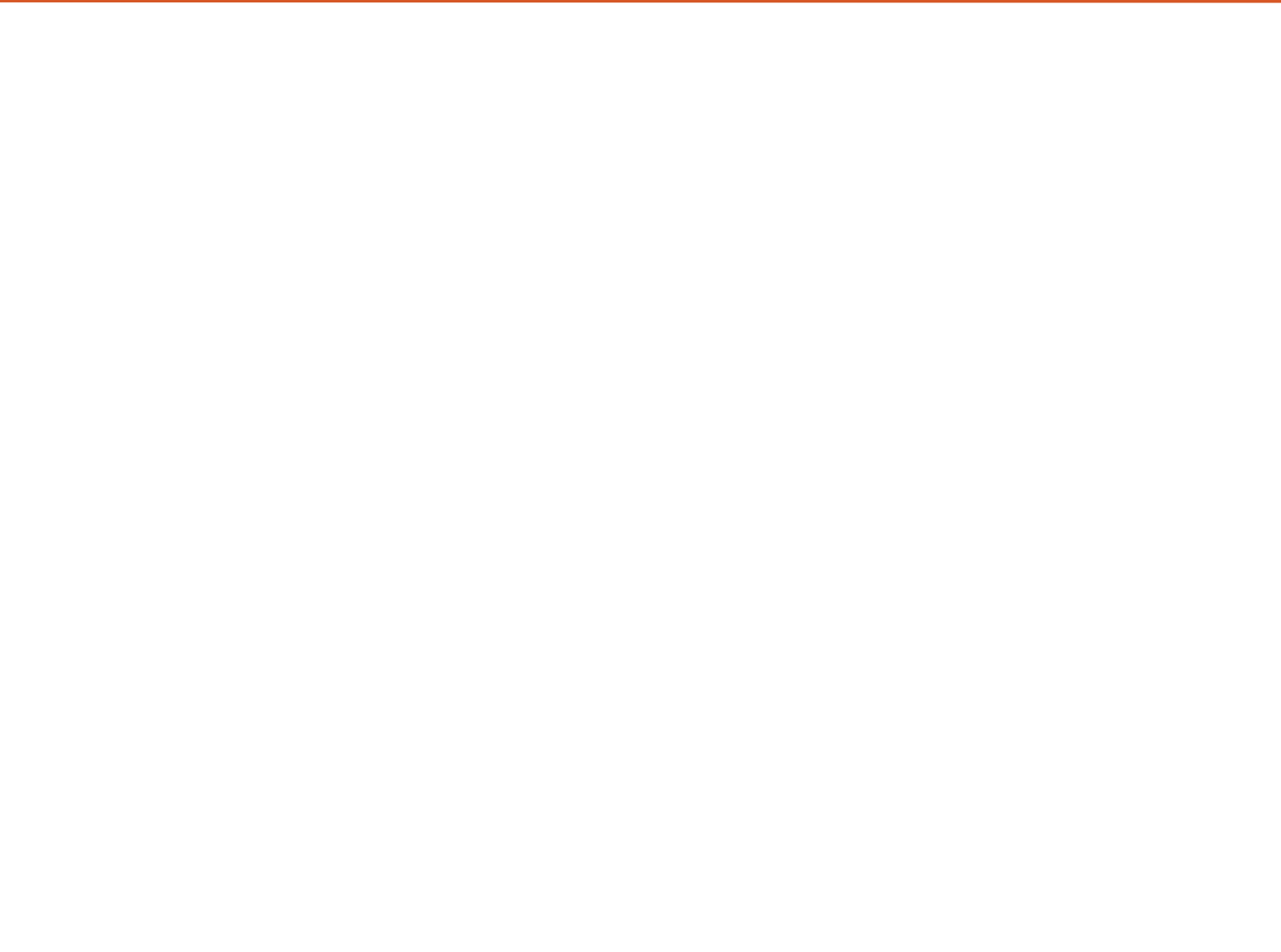
Mikael Silvennoinen, f. 1956
 Styrelsemedlem sedan 2008
 Medlem i revisionskommittén sedan 2008
 Oberoende av bolaget
 B.Sc. (dipl.ekon)
Tidigare arbetslivserfarenhet:
 VD och koncernchef för Pohjola Bank Plc och medlem i koncernens ledningsgrupp, 1997–; olika chefsbefattningar i Pohjola koncernen 1989–1007; Group Treasurer, Wärtsilä 1986–1989
Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
 Styrelseordförande, Pohjola Insurance Group Plc; Steering Committee ledamot, Unico Banking Group
Aktieinnehav: 1 640

Jan-Anders Wik, f. 1964
 Styrelsens sekreterare sedan 11.6.2009
 Jur.kand.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
 Delägare, Roschier 1997–; biträdande jurist, Roschier 1994–1997, vicehäradshövding 1993, bolagsjurist, KWH-koncernen 1990–1994, biträdande jurist, Roschier-Holmberg & Waselius Ab 1988–1990

Styrelsemedlemmar t.o.m. den 12.3.2009

Björn Saven, f. 1950,
 Vice ordförande för styrelsen
 Oberoende av Bolaget och betydande aktieägare
 Civ.ekon., MBA, ekon.dr. (h.c.)
 Styrelseordförande för IK Investment Partners (VD 1989–2008)

Timo Poranen, f. 1943,
 Styrelsemedlem
 Oberoende av Bolaget och betydande aktieägare
 Dipl.ing.
 Verkställande direktör för Skogsindustrin, 1998–2005



BOKSLUT

Innehåll

Styrelsens verksamhetsberättelse _____	60
Koncernens resultaträkning – IFRS _____	69
Koncernens balansräkning – IFRS _____	70
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS _____	72
Koncernens finansieringsanalys – IFRS _____	73
Noter till koncernbokslutet _____	74
Konecranes koncernen 2005–2009 _____	105
Definitioner av nyckeltalen _____	106
Förteckning över aktier och andelar _____	107
Moderbolagets resultaträkning – FAS _____	110
Moderbolagets finansieringsanalys – FAS _____	111
Moderbolagets balansräkning – FAS _____	112
Bokslutets noter, moderbolaget _____	114
Styrelsens förslag till bolagsstämman _____	118
Revisionsberättelse _____	119
Information till investerare _____	120
Aktier och aktieägare _____	122

Styrelsens verksamhetsberättelse

Marknadsöversikt

Den branta lågkonjunkturen som drabbade världsekonomin under det sista kvartalet 2008 fortsatte genom hela 2009 och gjorde året till ett utmanande år som resulterade i en svag marknad för materialhanteringsindustrin. Det fanns vissa variationer mellan regionerna och olika produktsegment, men så gott som hälften av utrustningsmarknaden försvann jämfört med 2008. De betydande skillnaderna i efterfrågan från region till region var få under 2009 med undantag av Kina där den fortsatta ekonomiska uppgången som stöddes av omfattande statliga stimulanspaket resulterade i en högre investeringsnivå.

De långsamma ekonomiska förhållandena påverkade efterfrågan på ny utrustning i alla kundsegment. Efterfrågan från tillverknings- och processindustrin förblev svag under hela året. Investeringsaktiviteten inom energisektorn förblev stabilare. Investeringarna i Konecranes två andra nyckelkundindustrier, nämligen hamnar och varvsindustrin, påverkades märkbart av de minskade transportvolymerna. Mot slutet av 2009 återhämtade sig aktiviteterna något inom segmenten sophantering, stål, petrokemisk industri och gruvindustri. En försvagad efterfrågan ledde till överkapacitet inom krantillverkningsindustrin och till en intensiv priskonkurrens.

Service marknaden drabbades också men i mindre utsträckning än efterfrågan på utrustning. Kunderna ägnade allt större uppmärksamhet under 2009 till kostnadsinbesparingsåtgärder och förbättrad effektivitet. Detta återspeglade sig i ett växande intresse för utlokalisering av serviceverksamheten, trots att lägre beläggningsgrader inom industrin drog ner på service- och underhållsarbete i helhet. Utlokalisering är fortsättningsvis koncentrerat till industrialiserade länder medan kunder också på utvecklingsmarknaderna har börjat visa ett växande intresse för det som en utlokalisering av serviceverksamheten kan erbjuda.

Insatskostnaderna sjönk under 2009. Priset på stål var under 2009 på en lägre nivå än under 2008 och det var deflation även inom andra inköpskategorier. Det fanns tecken på ett ökande kostnadstryck på stål, koppar och sjötransporter mot slutet av året men detta hade ingen betydande inverkan på priserna som betalades. Värdet på US-dollar sjönk jämfört med eurons värde mot slutet av 2009.

De globala makroekonomiska data förbättrades mot slutet av 2009. Beläggningsgraderna inom tillverkningsindustrierna började långsamt förbättras allt eftersom produktionsgraderna gradvis fick upp farten. Resultaten från undersökningar som gjordes bland inköpschefer från Kina till Europa och USA var bättre än förväntat.

Observera: Om inget annat anges avser siffrorna inom parentes samma period ett år tidigare.

Orderingång

Orderingången sjönk 2009 med 34,7 procent till 1 348,9 MEUR (2 067,1). Efterfrågan på utrustning sjönk mer än efterfrågan på service. Orderingången sjönk med 39,8 procent inom Standardlyft och med 38,0 procent inom Tunga Lyftdon, medan utvecklingen inom Service var -24,3 procent. Nya beställningar minskade nästan lika mycket i AME och i EMEA. I båda områdena rådde en klart lägre efterfrågan på särskilt industriella kranar och processkranar. I APAC, där all affärsverksamhet klarade sig bättre än i AME och EMEA, sjönk orderingången något mindre. Orderingången för processkranar ökade i APAC.

Orderingången under det fjärde kvartalet sjönk med 11,8 procent jämfört med året innan men steg med 17,1 procent jämfört med det tredje kvartalet till 361,1 MEUR (409,6). Utvecklingen var positiv inom Tynga Lyftdon där beställningarna ökade med 12,9 procent jämfört med året innan och med 42,6 procent jämfört med det tredje kvartalet. Förbättringen stärktes av ett begränsat antal stora beställningar. Beställningarna inom Standardlyft återhämtade sig från det otillfredsställande läget under tredje kvartalet, medan antalet beställningar inom Service förblev oförändrat. Koncernens nya beställningar utvecklades positivt inom EMEA och APAC men negativt inom AME jämfört med tredje kvartalet.

Beställningarna från tillväxtmarknaderna stod för mer än 30 procent av det totala antalet beställningar 2009, men för mindre än 30 procent under det fjärde kvartalet.

Orderstock

Värdet på orderstocken vid utgången av år 2009 uppgick till 607,0 MEUR (836,3) vilket är 27,4 procent lägre än vid slutet av 2008. Orderstocken sjönk med 4,9 procent från det tredje kvartalet då den låg på 638,4 MEUR. Antalet avbokningar förblev lågt under hela 2009. Fördelningen av orderstocken vid årets slut enligt affärsområde var enligt följande: Service 75,9 MEUR (12 procent), Standardlyft 192,1 MEUR (31 procent) och Tunga Lyftdon 353,8 MEUR (57 procent).

Omsättning

Koncernens omsättning för 2009 sjönk med 20,5 procent och uppgick till 1 671,3 MEUR (2 102,5). Omsättningen inom Service sjönk 11,5 procent, inom Standardlyft 21,9 procent och Tunga Lyftdon 27,3 procent.

Fjärde kvartalets omsättning sjönk med 34,1 procent jämfört med motsvarande period 2008 till 428,9 MEUR (650,4). Omsättningen inom Service minskade med 22,7 procent, inom Standardlyft med 38,5 procent och Tunga Lyftdon med 41,4 procent.

År 2009 var den regionala fördelningen enligt följande: EMEA 56 (57), Amerika 29 (28) och APAC 16 (14) procent.

Omsättning per region, MEUR

	10-12/2009	10-12/2008	Förändr. %	1-12/2009	1-12/2008	Förändr. %	Förändr. i jämförbara valuta-kurser
EMEA	244,2	380,3	-35,8	928,0	1 207,5	-23,2	-20,5
AME	113,7	178,1	-36,2	479,5	591,7	-19,0	-22,0
APAC	71,1	92,0	-22,8	263,8	303,3	-13,0	-14,6
Totalt	428,9	650,4	-34,1	1 671,3	2 102,5	-20,5	-20,1

Valutakurseffekt

I jämförelse med föregående år hade valutakurserna inte en betydande inverkan på beställningarna eller omsättningen under januari-december. Den rapporterade orderingången sjönk med 34,7 procent och med 34,1 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade omsättningen sjönk med 20,5 procent och med 20,1 procent i jämförbara valutakurser.

I regionerna var valutakurseffekten på omsättningen negativ i EMEA med en rapporterad minskning på 23,2 procent jämfört med minskningen i jämförbara valutakurser på 20,5 procent. Effekten var positiv i Amerika där den rapporterade omsättningen sjönk med 19,0 procent och med 22,0 procent i jämförbara valutakurser. Motsvarande siffror i APAC var -13,0 procent och -14,6 procent.

Under januari-december inverkade valutakurserna koncernens rörelsevinst något positivt jämfört med samma period året innan.

Finansiellt resultat

Den konsoliderade rörelsevinsten för helåret 2009 uppgick till totalt 97,9 MEUR (248,7). Rörelsevinsten omfattar omstrukturingskostnader på 20,9 MEUR. Den konsoliderade rörelsemarginalen sjönk till 5,9 procent (11,8). Rörelsemarginalen inom Service sjönk till 10,6 procent (14,1), inom Standardlyft till 7,6 procent (16,8) och inom Tunga Lyftdon till 7,1 procent (8,1). Inbesparingar i inköpskostnader och justeringar i produktionskapacitet kompenserade i hög grad pristrycket på produkter.

Den konsoliderade rörelsevinsten under det fjärde kvartalet uppgick till 22,2 MEUR (76,5), inklusive omstrukturingskostnader på 5,1 MEUR. Den konsoliderade rörelsemarginalen för det fjärde kvartalet sjönk till 5,2 procent (11,8). Rörelsemarginalen inom Service sjönk till 10,5 procent (15,1) och inom Standardlyft till 7,2 procent (15,7) men steg inom Tunga Lyftdon till 9,4 procent (8,6). De implementerade kostnadsbesparingarna minskade de fasta kostnaderna mot slutet av året, vilket delvis kompenserade underabsorberingen av kostnadsbasen.

Under 2009 uppgick avskrivningar och nedskrivningar till 32,5 MEUR (26,6). Goodwill nedskrivningarna var totalt 3,7 MEUR (0,2) och de bokfördes under det fjärde kvartalet. Nedskrivningarna hänförde sig främst till Standardlyft.

Under 2009 var intressebolagens och joint venture bolagens andel av resultatet -2,2 MEUR (-3,9).

Nettofinansieringskostnaderna uppgick till 7,1 MEUR (8,6). Nettoränteutgifterna var 2,2 MEUR (5,9) av detta och resten hänförs huvudsakligen till orealiserade valutakursskillnader relaterade till säkring av framtida kassaflöden som inte omfattas av säkringsredovisning.

- Vinsten före skatter var 88,6 MEUR (236,2).
- Inkomstskatten var 26,1 MEUR (69,6). Koncernens effektiva skattesats var 29,5 procent (29,5).
- Räkenskapsperiodens vinst var 62,5 MEUR (166,6).
- Resultat per aktie före utspädning var 1,08 (2,83) EUR och efter utspädning 1,08 EUR (2,82).

Avkastningen på sysselsatt kapital var 19,3 procent (56,3) och avkastningen på eget kapital var 15,5 procent (48,9).

Balansräkning

Den konsoliderade balansräkningen vid årets slut 2009 uppgick till 1 060,4 MEUR (1 205,4). Totalt eget kapital i slutet av rapporteringsperioden var 407,1 MEUR (400,7). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var i slutet av 2009 402,5 MEUR (398,8) eller 6,84 EUR per aktie (6,75).

Vid slutet av 2009 uppgick nettörörelsekapitalet till 138,8 MEUR, vilket är 72,3 MEUR mindre än vid utgången av det tredje kvartalet och 125,0 MEUR mindre än vid slutet av 2008. Minskningen av fordringar och omsättningstillgångar mer än kompenserade minskningen av förskottsbetalningar. Under fjärde kvartalet förbättrades speciellt lagrets omsättningshastighet.

Styrelsens verksamhetsberättelse

Kassaflöde och finansiering

Nettokassaflödet från den operativa verksamheten under året 2009 var 223,0 MEUR (107,1), vilket motsvarar 3,79 EUR per aktie (1,82). Nettokassaflödet från den operativa verksamheten för det fjärde kvartalet låg på 89,9 MEUR (33,5). Kassaflödet gynnades av ett framgångsrikt frigörande av nettorelsekapital både under 2009 och under det fjärde kvartalet.

Till följd av det starka kassaflödet uppgick de räntebärande nettoskulderna till -77,7 MEUR i slutet av 2009, jämfört med 11,3 MEUR i slutet av 2008. Soliditeten var 45,1 procent (39,9) och skuldsättningsgraden (gearing) -19,1 procent (2,8).

Koncernens likviditet var fortsatt god. I slutet av det fjärde kvartalet uppgick kassa och bank till 137,5 MEUR (100,9). Vid utgången av perioden var koncernens beredskapskredit på 200 MEUR outnyttjad. Under fjärde kvartalet samlade några av koncernens finländska bolag ihop 26,5 MEUR genom att låna tillbaka medel från arbetspensionsförsäkringsbolaget som används i Finland.

Konecranes betalade i mars 2009 sina aktieägare dividenderna för totalt 53,3 MEUR eller 0,90 EUR per aktie.

Investeringar

Under 2009 uppgick investeringarna exklusive förvärv till 25,7 MEUR (22,3). Detta belopp bestod i huvudsak av ersättningsinvesteringar eller investeringar i ny kapacitet inom maskiner, utrustning och informationsteknologi. Investeringarna inklusive förvärv var 55,8 MEUR (41,9).

Fjärde kvartalets investeringar exklusive förvärv var 11,8 MEUR (3,4) och inklusive förvärv 30,7 MEUR (6,7).

Företagsförvärv

Investeringar i förvärv uppgick till 30,1 MEUR (19,6). Under perioden januari-december gjorde Konecranes tio förvärv och sålde en mindre verksamhet i Österrike. Nettotillgångarna i de förvärvda företagen uppgick till 13,4 MEUR och ett goodwillvärde på 16,7 MEUR bokfördes från förvärven. Under det fjärde kvartalet användes 18,9 MEUR till fyra företagsförvärv. Förvärven bidrog med ungefär 1 procentenhet till omsättningen för hela året och för det fjärde kvartalet. Fyra av förvärven var inom verktygsmaskinservice.

I juli 2009 utvidgade Konecranes affärsverksamheten till ett nytt affärssegment genom att slutföra två förvärv relaterade till lyftlösningar på aluminiumskenor och manipulatorer. Konecranes ökade sin ägarandel i österrikiska Konecranes Lifting Systems GmbH (före detta ACS Technologies GmbH) från 49,9 procent till 80 procent. Samtidigt köpte Konecranes tillgångarna i det tyska bolaget Knight Europe GmbH & Co. KG. De två förvärvda företagens kombinerade omsättning uppgick 2008 till ungefär 15 MEUR och de sysselsatte omkring 100 personer.

Konecranes slutförde köpet av majoriteten i kinesiska Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd. (SANMA) i november 2009. SANMA är en av de ledande telfer- och kran-

tillverkarna i Kina. Genom en kombination av aktieköp och aktieemission äger Konecranes nu 65 procent av SANMA. De kvarstående 35 procenten av aktierna innehas av de tidigare ägarna. Bolagets omsättning uppgick 2008 till ungefär 18 MEUR och företaget har mer än 500 anställda.

Personal

Vid utgången av 2008 omfattade det sammanlagda antalet anställda vid koncernen, inberäknat temporärt anställda och hyrd arbetskraft, ungefär 10 500 personer. Under 2009 fattades beslutet om en nedskärning av mer än 1 600 anställda och nästan 1 500 personer lämnade företaget under året. Antalet anställda steg med nästan 1 100 till följd av företagsförvärv. Vid utgången av 2009 omfattade det sammanlagda antalet anställda inklusive temporärt anställda och hyrd arbetskraft ungefär 10 100.

År 2009 sysselsatte koncernen i genomsnitt 9 811 personer (9 222). Den 31 december var antalet anställda 9 782 (9 904). Vid utgången av 2009 fördelades antalet anställda per affärsområde enligt följande: Service 4 891 anställda (5 372), Standardlyft 3 012 anställda (2 808), Tunga Lyftdon 1 603 anställda (1 439) och koncernstaben 276 (285). Koncernen hade 5 533 anställda (5 658) i EMEA, 2 236 (2 619) i Amerika och 2 013 (1 627) i APAC regionen.

Under 2009 uppgick koncernens personalkostnader till 452,4 MEUR (463,2).

En undersökning över de anställdas belåtenhet genomfördes för tredje gången 2009. Resultaten förbättrades inom alla huvudsakliga områden jämfört med tidigare undersökningar, med undantag av arbetsgivarprofilen. Trots en tydlig försämring av resultat inom det här området är arbetsgivarprofilen emellertid fortsättningsvis mycket positiv jämfört med normgivande data. Responsen visar att de anställda upplever att samarbetet och förutsättningarna för arbetet har förbättrats jämfört med tidigare år. Speciellt kvaliteten på personalutbildningen bedömdes vara bättre än under tidigare år.

Affärsområden

Orderingången under 2009 uppgick totalt till 498,4 MEUR (658,2), vilket innebar en minskning på 24,3 procent. Orderingången minskade i alla affärsenheter inom Service. Orderingången var bättre i APAC än i de övriga geografiska regionerna. Orderstocken sjönk till 75,9 MEUR (117,3) vid slutet av året, vilket innebär en minskning på 35,3 procent. Omsättningen minskade med 11,5 procent till 667,2 MEUR (754,3). Rörelsevinsten före omstruktureringskostnader på 2,7 MEUR uppgick till 73,5 MEUR (106,2) och rörelsemarginalen till 11,0 procent (14,1). Rörelsevinsten efter omstruktureringskostnaderna låg vid 70,8 MEUR, vilket betyder 10,6 procent av omsättningen. Trots att Service framgångsrikt lyckades försvara priserna påverkades lönsamheten negativt av lägre volymer och en förändrad, arbetsintensivare produktmix med lägre andel försäljning av reservdelar.

Service

	10-12/2009	10-12/2008	Förändr. %	1-12/2009	1-12/2008	Förändr. %
Orderingång, MEUR	121,8	159,3	-23,5	498,4	658,2	-24,3
Orderstock, MEUR	75,9	117,3	-35,3	75,9	117,3	-35,3
Omsättning, MEUR	170,5	220,6	-22,7	667,2	754,3	-11,5
Rörelsevinst exklusive omstruktureringskostnader, MEUR	19,4	33,3	-42,0	73,5	106,2	-30,8
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringskostnader, %	11,4 %	15,1 %		11,0 %	14,1 %	
Rörelsevinst inklusive omstruktureringskostnader, MEUR	17,8	33,3	-46,5	70,8	106,2	-33,4
Rörelsemarginal inklusive omstrukturerings-kostnader, %	10,5 %	15,1 %		10,6 %	14,1 %	
Personal	4 891	5 372	-9,0	4 891	5 372	-9,0

Orderingången för det fjärde kvartalet sjönk med 23,5 procent från året innan och uppgick till 121,8 MEUR (159,3). I jämförelse med föregående kvartal förblev orderingången stabil. Reservdelsverksamheten visade en viss ökning, men det allmänna resultatet försämrades på grund av de andra verksamheterna. AME var sämre än de andra regionerna. Fjärde kvartalets omsättning uppgick till 170,5 MEUR (220,6) vilket innebär en minskning på 22,7 procent från fjolåret. Fjärde kvartalets rörelsevinst före omstruktureringskostnader på 1,5 MEUR låg vid 19,4 MEUR (33,3) och rörelsemarginalen vid 11,4 procent (15,1). Rörelsevinsten efter omstruktureringskostnaderna låg vid 17,8 MEUR, vilket betyder 10,5 procent av omsättningen.

Antalet enheter i underhållsavtalsbasen ökade något men värdet sjönk. Positivt var att Konecranes fortsatte att vinna nya kunder trots de långsamma ekonomiska förhållandena. Å andra sidan ökade antalet avbokade kontrakt på grund av fabriksnedläggningar. Värdet på avtalsbasen påverkades av att de nya kontrakten var mindre än de man förlorade och dessutom minskades storleken av kvarvarande kontrakt på grund av lägre beläggningsgrad hos kunderna. Vid utgången av 2009 ökade det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen till 362 996 från 359 811 ett år innan. Avtalsbasens årliga värde sjönk till 122,3 MEUR från 124,1 MEUR vid slutet av 2008.

Vid årets slut 2009 var antalet servicetekniker 3 222, vilket är 12,5 procent färre än vid slutet av år 2008.

Standardlyft

	10-12/2009	10-12/2008	Förändr. %	1-12/2009	1-12/2008	Förändr. %
Orderingång, MEUR	128,4	168,9	-24,0	517,0	859,0	-39,8
Orderstock, MEUR	192,1	327,9	-41,4	192,1	327,9	-41,4
Omsättning, MEUR	157,6	256,4	-38,5	652,2	835,4	-21,9
Rörelsevinst exklusive omstruktureringskostnader, MEUR	14,4	40,3	-64,2	65,3	140,0	-53,4
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringskostnader, %	9,2 %	15,7 %		10,0 %	16,8 %	
Rörelsevinst inklusive omstruktureringskostnader, MEUR	11,3	40,3	-72,0	49,7	140,0	-64,5
Rörelsemarginal inklusive omstrukturerings-kostnader, %	7,2 %	15,7 %		7,6 %	16,8 %	
Personal	3 012	2 808	7,3	3 012	2 808	7,3

Styrelsens verksamhetsberättelse

Orderingången under 2009 sjönk med 39,8 procent och uppgick till 517,0 MEUR (859,0). Orderingången på industrikranar sjönk mera än orderingången på komponenter. Orderingången sjönk klart i alla regioner men något mindre i APAC. Orderstocken minskade till 192,1 MEUR (327,9) vid utgången av 2009, vilket innebär en minskning på 41,4 procent. Omsättningen sjönk med 21,9 procent till 652,2 MEUR (835,4). Rörelsevinsten före omstrukturingskostnader på 15,6 MEUR uppgick till 65,3 MEUR (140,0) och rörelsemarginalen till 10,0 procent (16,8). Rörelsevinsten efter omstrukturingskostnader låg på 49,7 MEUR och 7,6 procent av omsättningen. Lönsamheten påverkades negativt av lägre volymer och en intensiv priskonkurrens.

Orderingången under det fjärde kvartalet sjönk med 24,0 procent och uppgick till 128,4 MEUR (168,9). Antalet nya beställningar ökade 11,9 procent jämfört med det tredje kvartalet. Den måttliga ordertillväxten jämfört med tredje kvartalet, som följde på sommarmånaderna, leddes i alla geografiska regioner av komponenter. Omsättningen under det fjärde kvartalet uppgick till 157,6 MEUR (256,4) vilket innebär en sänkning på 38,5 procent. Under kvartalet bestod försälningmixen av mer kranleveranser. Fjärde kvartalets rörelsevinst före omstrukturingskostnaderna på 3,1 MEUR var 14,4 MEUR (40,3), och rörelsemarginalen var 9,2 procent (15,7). Rörelsevinsten efter omstrukturingskostnader låg på 11,3 MEUR och 7,2 procent av omsättningen.

Tunga Lyftdon

	10-12/2009	10-12/2008	Förändr. %	1-12/2009	1-12/2008	Förändr. %
Orderingång, MEUR	131,4	116,4	12,9	425,1	686,0	-38,0
Orderstock, MEUR	353,8	420,2	-15,8	353,8	420,2	-15,8
Omsättning, MEUR	128,8	219,8	-41,4	479,1	659,4	-27,3
Rörelsevinst exklusive omstrukturingskostnader, MEUR	12,6	18,8	-33,0	36,7	53,6	-31,6
Rörelsemarginal exklusive omstrukturingskostnader, %	9,8 %	8,6 %		7,7 %	8,1 %	
Rörelsevinst inklusive omstrukturingskostnader, MEUR	12,1	18,8	-35,4	34,0	53,6	-36,6
Rörelsemarginal inklusive omstrukturingskostnader, %	9,4 %	8,6 %		7,1 %	8,1 %	
Personal	1 603	1 439	11,4	1 603	1 439	11,4

Orderingången under 2009 uppgick till 425,1 MEUR (686,0), vilket är en minskning på 38,0 procent. Orderingången minskade tydligt inom alla produktkategorier globalt. Orderminskningen var något mindre inom hamnutrustningsverksamheten till följd av några större beställningar. Orderingången för processkranar sjönk kraftigt i AME och EMEA, men ökade i APAC. Orderstocken minskade till 353,8 MEUR (420,2) vid utgången av 2009, vilket innebär en minskning på 15,8 procent. Omsättningen sjönk med 27,3 procent till 479,1 MEUR (659,4). Minskningen av omsättningen hänför sig till alla produktsegment medan omsättningen av hamnutrustning och lyfttruckar sjönk mest. Rörelsevinsten före omstrukturingskostnader på 2,7 MEUR uppgick till 36,7 MEUR (53,6) och rörelsemarginalen till 7,7 procent (8,1). Rörelsevinsten efter omstrukturingskostnader låg på 34,0 MEUR och 7,1 procent av omsättningen. Lönsamheten påverkades negativt av väsentligt lägre volymer, särskilt inom affärsenheten hamnar. En högklassig projekthantering bidrog till att upprätthålla en god lönsamhet i affärsenheten processkranar jämfört med året innan.

Orderingången för det fjärde kvartalet på 131,4 MEUR ökade med 42,6 procent jämfört med tredje kvartalet och 12,9 procent jämfört med fjärde kvartalet 2008. Alla affärsenheter bidrog till det positiva resultatet. Hamnutrustning och lyfttruckar gynnades av några stora enstaka beställningar. Omsättningen under det fjärde kvartalet uppgick till 128,8 MEUR (219,8) vilket innebär en minskning på 41,4 procent. Fjärde kvartalets rörelsevinst före omstrukturingskostnader på 0,5 MEUR var 12,6 MEUR (18,8) och rörelsemarginal var 9,8 procent (8,6). Rörelsevinsten efter omstrukturingskostnader var 12,1 MEUR och 9,4 procent av omsättningen. Framgångsrik projekthantering och utförda kostnadsinbesparingsåtgärder gynnade lönsamheten.

Koncernkostnader

Koncernens icke allokerade omkostnader under 2009 uppgick till 54,6 MEUR (47,2), vilket utgör 3,3 procent av omsättningen (2,2). Ökningen beror i huvudsak på investeringar i informationssystem, utveckling av inköpsorganisationen och FoU.

Förändringar i koncernledningen

Konecranes meddelade i maj att bolaget skulle skifta till en tudelad ledningsstruktur från och med 1.9.2009. Den nya strukturen består av ledningsgruppen och den utvidgade ledningsgruppen.

I ledningsgruppen för Konecranes ingår: Pekka Lundmark, VD, koncernchef och ordförande för ledningsgruppen; Hannu Rusanen, vice VD och ansvarig för affärsområdet Service; Mikko Uhari, vice VD och ansvarig för affärsområdet Utrustning; Harry Ollila, vice VD och ansvarig för Market Operations funktionen; Teo Ottola, finansdirektör; Pekka Lettijeff, inköpsdirektör och Ari Kiviniitty, teknologidirektör.

Den utvidgade ledningsgruppen består förutom av ledningsgruppsmedlemmarna av direktörerna för de olika regionorganisationerna; direktören för lagärenden; HR direktören; direktören för marknadsföring och kommunikation, samt direktören för informationsteknologi.

Administration

Konecranes ordinarie bolagsstämma hölls den 12 mars 2009. Bolagsstämman godkände bolagets bokslut för räkenskapsåret 2008 och beviljade styrelsens medlemmar och verkställande direktören ansvarsfrihet. Bolagsstämman godkände styrelsens förslag om utbetalning av en dividend på 0,90 EUR per aktie ur moderbolagets fria kapital. Bolagsstämman fastställde även styrelsens årsarvoden och beslutade att ändra paragraf 9 i bolagsordningen. Bolagsstämman fattade beslut om emission av optionsrätter till nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag.

Bolagsstämman godkände nominerings- och kompensationskommitténs förslag att välja åtta (8) styrelsemedlemmar. Styrelsemedlemmarna Björn Savén och Timo Poranen hade uppgett att de inte står till förfogande för omval. Svante Adde, Kim Gran, Stig Gustavson, Matti Kavetvuo, Malin Persson och Mikael Silvennoinen omvaldes. Till nya styrelsemedlemmar valdes Nordstjärnan AB:s VD Tomas Billing och Outotec Oyj:s dåvarande VD Tapani Järvinen.

På sitt första konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Stig Gustavson att fortsätta som ordförande. Svante Adde valdes till ordförande för revisionskommittén och Kim Gran, Tapani Järvinen och Mikael Silvennoinen till kommittémedlemmar. Matti Kavetvuo valdes till ordförande för nominerings- och kompensationskommittén, och Tomas Billing, Stig Gustavson och Malin Persson till kommittémedlemmar.

Bolagsstämman bekräftade att Ernst & Young ska fortsätta som bolagets externa revisionsbyrå. Mera detaljerad information om besluten ges i meddelandet över besluten från bolagsstämman som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com.

Konecranes tillämpar de finska börsbolagens förvaltningskod 2008 för noterade bolag. Förvaltningsutlåtandet finns tillgängligt på www.konecranes.com.

Aktiekapital och aktier

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick i slutet av 2009 till totalt 30,1 MEUR. I slutet av 2009 var antalet aktier inklusive egna aktier och aktier ägda av KCR Management Oy totalt 61 872 920. I slutet av 2009 innehade Konecranes totalt 2 542 600 egna aktier, exklusive aktier ägda av KCR Management Oy, vilket motsvarar 4,1 procent av det totala antalet aktier och som vid den tidpunkten hade ett marknadsvärde på 48,5 MEUR.

I maj grundade Konecranes koncernledning bolaget KCR Management Oy vars hela aktiekapital innehavs av koncernledningen. I arrangemanget ingår att Konecranes Abp:s styrelse har beslutat ge KCR Management Oy ett räntebärande lån om högst cirka 7,1 MEUR för att finansiera förvärvet av bolagets aktier. Styrelsen betraktar det här som ett sätt att förstärka ledningens intresse för en ökning av bolagets ägarvärde. Vid utgången av perioden uppgick antalet aktier som KCR Management Oy förvärvat till 517 696 aktier. Konecranes konsoliderade KCR Management i sin balansräkning vilket minskade det egna kapitalet med 7,1 MEUR.

Extra bolagsstämman den 31.8.2009 bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission och om emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 12 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 19,4 procent av samtliga aktier i bolaget. Denna fullmakt är i kraft till slutet av följande ordinarie bolagsstämma, dock i varje fall inte längre än till 11.9.2010. Styrelsen använde inte fullmakten för aktieemission under 2009.

Extra bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv och/eller mottagande som pant av bolagets egna aktier. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,7 procent av samtliga aktier i bolaget. Det sammanlagda antalet egna aktier som innehas och/eller hålls som pant av bolaget och dess dottersammanslutningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärfvas endast med fritt eget kapital. Denna fullmakt är i kraft till slutet av följande ordinarie bolagsstämma, dock i varje fall inte längre än till 11.9.2010. Styrelsen använde inte fullmakten för förvärv av egna aktier under 2009. Konecranes har godkänt egna aktier som pant för lånet på 7,1 MEUR som gavs åt KCR Management Oy. Antalet pantade aktier uppgick till 517 696 vid slutet av 2009.

Extra bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,7 procent av samtliga aktier i bolaget. Denna fullmakt är i kraft till följande ordinarie bolagsstämma, dock i varje fall inte längre än till 11.9.2010. Styrelsen använde inte fullmakten under 2009.

Styrelsens verksamhetsberättelse

Mera detaljerade uppgifter om fullmakterna finns i meddelandet om bolagsstämans beslut, detta finns tillgängligt på bolagets webbsida, www.konecranes.com.

Aktier som tecknas under aktieoptionsrättigheter

Enligt Konecranes optionsprogram tecknades 260 600 nya aktier som registrerades i det finska handelsregistret under 2009, av vilka 23 200 under det fjärde kvartalet. Till följd av detta ökade antalet aktier i Konecranes (inklusive egna aktier och aktier ägda av KCR Management Oy) till 61 872 920 aktier.

Aktieoptionerna enligt Konecranes Abp:s pågående optionsprogram (2001, 2007 och 2009) berättigar innehavarna att i slutet av 2009 teckna totalt 2 773 400 aktier, vilket skulle öka det totala antalet Konecranes aktier (inklusive egna aktier och aktier ägda av KCR Management Oy) till 64 646 320. Optionsprogrammen omfattar ungefär 180 nyckelpersoner.

Alla aktier berättigar till en röst per aktie och lika rättigheter till utdelning.

Regler och villkor för optionsprogrammen finns tillgängliga på bolagets webbsida www.konecranes.com.

Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes Abp:s aktie den 31 december 2009 var 19,08 EUR. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset under 2009 var 16,66 EUR, det högsta priset var 22,04 EUR i september och det lägsta 10,61 EUR i januari. Under 2009 omfattade handelsvolymen totalt cirka 113 miljoner Konecranes aktier, vilket motsvarar en omsättning på ungefär 1 883 MEUR och en annualiserad omsättning på 193 procent av det totala antalet utestående aktier. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 451 273 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 7,5 MEUR.

Den 31 december 2009 var det totala marknadsvärdet för Konecranes Abp:s aktier 1 180,5 MEUR, inklusive bolagets egna aktier och aktier ägda av KCR Management Oy. Marknadsvärdet var 1 122,1 MEUR exklusive bolagets egna aktier och aktier ägda av KCR Management Oy.

Flaggningar

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen informerade Konecranes den 18 september 2009 om att bolagets andel av Konecranes hade sjunkit under 5 procent. Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinens totala antal aktier den 18 september 2009 var 3 176 689, vilket motsvarar 4,92 procent av aktiekapitalet i Konecranes.

BlackRock Inc. informerade Konecranes den 4 december 2009 om att bolagets andel av Konecranes hade överskridit 5 procent. BlackRocks totala antal aktier den 4 september 2009 var 4 458 836, vilket motsvarar 7,21 procent av aktiekapitalet i Konecranes.

Inga andra redovisningar av ändringar i innehav togs emot 2009.

Forskning och utveckling

Under 2009 var de totala utgifterna för Konecranes forskning och produktutveckling (FoU) 22,0 MEUR (19,0), vilket motsvarar 1,3 (0,9) procent av omsättningen. Kostnaderna för FoU inkluderar produktutvecklingsprojekt vars mål varit att höja kvaliteten och kostnadseffektiviteten för både produkter och tjänster.

Konecranes lanserade en banbrytande industrikran, SMARTON®. SMARTON® kan användas inom industrisegment såsom stålhantering och lagerhållning, bilindustrin, verkstadsindustri, energiindustrin, verkstäder, automatiska lagersystem och gruvindustrin. Beroende på specifikationerna kan SMARTON® lyfta gods mellan 30 ton och mer än 500 ton. Kranen övervakar sig själv och ger rekommendationer över när och vilka slags inspektioner och hårdant förebyggande underhåll borde göras. Kranen kan lätt uppdateras med smarta lösningar. SMARTON® är kompakt. Detta gör t.ex. att storleken på industrihallar kan vara mindre än tidigare. Funktionen om återmatning av energi vid bromsning till elnätet minskar elförbrukningen och energikostnader med upp till 30 procent.

DynaPilot svajkontrollsystemet som är integrerat i kranens växelriktare finns nu att fås som standard tillbehör för Konecranes hela sortiment av lyftlösningar. Genom att efterlikna lastens svajning är det integrerade elektriska systemet konstruerat så att det hindrar lasten från att svaja på grund av kranens rörelser. Möjligheten att lyfta snabbare och positionera laster snabbare hjälper också att förbättra produktiviteten.

Produktutvecklingen inom affärsenheten Hamnar fokuserade på att förbättra användningsgraden av utrustning, DriverAids funktioner för automationsuppgradering och minskningen av miljöavtrycket. Med CHEMS mjukvaran kan operatörer i containerterminaler övervaka effektiviteten i utrustningsflottan i realtid, samt identifiera vilka verksamhetsområden som behöver förbättras. DriverAids funktionerna inkluderar funktioner såsom containerpositioneringssystem, automatstyrningssystem (Auto-steering), system för automatisk flyttning av containrar från ett ställe till annat (Auto-Stop och Auto-Move) och andra lasthanteringsfunktioner. Minskningen av miljöavtrycket inkluderar funktioner för dieseldriven hamnutrustning såsom det bränslesnåla FuelSaver-systemet, energisystemet Hybrid och tillvaratar och lagrar överloppsenergi i ackumulatörer, filter och katalysatorsystem för rening av avgaser Emission Catalyst, samt direkt elöverföring som ersätter dieselgeneratorer.

Stor vikt fästes också på att utveckla serviceutbudet. Konecranes utvecklade, patenterade och lanserade en ny unik metod för att mäta och analysera kranskenor, RailQ. Med RailQ systemet får kunden en tredimensionell modell av konditionen av hans kranskenor. Förutom den tredimensionella modellen får kunden en grundlig rapport om analysen som visar vilka förbättringar och ändringar som behövs för att kranskenan åter ska vara inom godkända toleranser.

Remote services – fjärrövervakningstjänster – lanserades för att stödja Konecranes avancerade underhållskoncept.

Genom att använda användaruppgifter om utrustningen i realtid kan vi optimera och förutspå behov av underhåll och ge våra kunder det expertstöd som behövs från tre olika servicecenter belägna i Shanghai, Springfield och Hyvinge.

Crane Reliability Service (CRS) servicen är utformad att höja säkerheten, förbättra prestandan och utöka livslängden för alla typer och modeller av lyftutrustning. Den skräddarsydda undersökningsprocessen, fördjupade analysen och Konecranes specialisternas kunskap hjälper kunderna att skapa robusta underhållsplaner, kontrollera kostnaderna för ägarskap, samt att maximera avkastningen av investeringar under utrustningens hela livslängd.

Konecranes lade större vikt på industriell design under 2009 genom att tillsätta ett engagerat team som ägnar sig åt dessa frågor inom produktutvecklingsenheten.

Miljöfrågor

Under 2009 ägnades särskild uppmärksamhet åt utvecklingen av ett globalt miljönätverk och på att sprida de bästa rutinerna inom hela koncernen. Vi prioriterade även definitionen av de viktigaste miljöindikatorerna och utvecklingen av miljörapportering. Under 2009 definierade vi ett miljöprogram för de följande åren. Huvudpunkterna i programmet omfattar utvecklingen av ecoeffektiva system och tjänster, systematisk miljöhantering och det globala rapporteringsinitiativet GRI (Global Reporting Initiative) samt ökat internt och externt informationsflöde.

Koncernen introducerade nya verktyg, såsom webbkonferenser, och ökade användningen av telefon- och videokonferenser i vår interna kommunikation under 2009. Dessa förväntas betydligt minska arbetsresor, minska vårt företags koldioxidavtryck och andra miljöeffekter som resandet har.

Åtgärdsprogram för kostnadsminskningar

Till följd av den kraftiga minskningen av efterfrågan inom alla affärsområden inledde Konecranes under 2009 ett åtgärdsprogram för kostnadsminskningar som syftar till att minska koncernens kostnadsbas 2010 med 100 MEUR i jämförelse med 2008. Åtgärdsprogrammet för kostnadsminskningar omfattar både utvecklingsåtgärder inom inköp och personalnedskärningar, men sparmålen inkluderar inte en potentiell allmän sänkning av materialkostnader.

Under rapporteringsperioden genomfördes ett flertal åtgärder. Under 2009 fattades beslut om att minska antalet anställda med mer än 1 600. Personalen minskade med nästa 1 500 under 2009. Personalnedskärningarna uppnåddes genom rationalisering och förbättrade effektivitetsåtgärder över hela bolaget. Som ett led i programmet fattade koncernen beslut om stängningen av krantillverkningsfabriken i Ettlingen i Tyskland, Loughborough i Storbritannien och Birmingham i USA. Dessutom beslöt bolaget att inte fortsätta vissa produkter. Nedläggningen av dessa fabriker kommer att resultera i en minskning av cirka 150 anställda 2010. Koncernens program för inköpsutveckling framskrider enligt plan. En global kategori-

hantering har etablerats, och konsolideringen av underleverantörer minskar våra kostnader.

På basen av ovan nämnda omstruktureringsåtgärder, förväntar Konecranes nå de uppställda målen om kostnadsinbesparingar på 100 MEUR år 2010 jämfört med kostnadsbasen år 2008. Av de omstruktureringskostnader på 20,9 MEUR som bokfördes 2009, bokfördes 5,1 MEUR under det fjärde kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens huvudsakliga kortsiktiga risker och osäkerhetsfaktorer förorsakas av en förlängd nedgång i världsekonomin och andra oförutsedda händelser. En minskad efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster kan ha en fortsatt negativ effekt på koncernens försäljningsvolym och priskraft, och sålunda resultera i minskade vinster och en möjlig nedskrivning av goodwill och andra tillgångar samt inkuranta varor i lager.

Bristen på kredit kan orsaka svårigheter för Konecranes kunder, leverantörer samt finansiella och andra motparter. Risken kan förverkligas som brist på varor eller uteblivna betalningar. Därför har speciell uppmärksamhet i koncernen fästs vid att säkra kundbetalningar och kräva strikta villkor för möjliga uppskjutningar hos kunder. Den finansiella situationen och kontinuitet i verksamheten hos viktiga underleverantörer och säljare har också fått ökad uppmärksamhet. Tills vidare har inga sådana risker förverkligats. Om bristen på kredit och den ekonomiska nedgången fortsätter kan kreditförlusterna tillta.

Den fortsatta finansiella krisen kan också leda till utmaningar när det gäller att säkerställa likviditeten. Även om Konecranes inte haft svårigheter att finansiera sin affärsverksamhet, har koncernen som mål att hålla mer kontanter i balansräkningen än normalt. En stadig finansiell position och en stark balansräkning stöder Konecranes i säkrandet av sin likviditet.

Utmaningar i finansiering kan leda till att kunderna skjuter upp projekt eller t.o.m. avbokat redan gjorda beställningar. För tillfället har stramheten huvudsakligen varit synlig genom förlängda beslutsfattanden. Tills vidare har inga mer omfattande avbokningar gjorts och omkring en fjärdedel av orderingången betalats i förskott. Längre uppskjutningar och potentiella avbokningar av några viktiga projekt kan emellertid, försämra kvaliteten på orderstocken och förorsaka förluster. Konecranes ägnar kvaliteten på orderstocken ökad uppmärksamhet och kontrollerar kontinuerligt beställningars status.

Fluktuationer i valutakurserna kan märkbart påverka företagets resultat. Valutakursen USD/EUR inverkar mest på det finansiella resultatet genom en kombination av omräknings-effekten och transaktionsexponeringen.

Styrelsens verksamhetsberättelse

Rättstvister

Konecranes är part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för vår industri och i enlighet med en världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalsmässiga rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Även om den slutliga utgången i dessa frågor inte kan förutsägas med säkerhet är Konecranes av åsikten, baserad på den information som finns tillgänglig i dag och med tanke på de grunder som presenteras för dessa anspråk, tillgänglig försäkringstäckning och de reserver som gjorts, att utgången för sådana rättegångar, anspråk och tvister inte ska ha någon negativ materiell inverkan på koncernens finansiella situation.

Framtidsutsikter

Trots en svag uppgång inom industriproduktionen under den andra halvan av 2009 räknar Konecranes med att osäkerheten på marknaden fortsätter utan trovärdiga tecken på återhämtning. Efterfrågan på underhållstjänster förväntas förbli stabil eller att småningom öka ifall beläggingsgraden inom kundindustrierna fortsätter att förbättras. Efterfrågan på ny utrustning förväntas generellt förbli på en låg nivå och drabbas av överkapacitet hos kunderna. Priskonkurrensen kommer sannolikt att fortsätta. De kraftiga fluktuationerna mellan kvartalen kan fortsätta på grund av tidpunkterna för beställningar.

Vi inledde år 2010 med en tunnare orderstock än i fjol. Vårt estimat är att omsättningen för 2010 blir lägre än för 2009. Vi förväntar att rörelsevinsten för 2010 är lägre än för 2009 före omstruktureringskostnader.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara vinstmedel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 186 390 616,64 EUR varav räkenskapsperiodens vinst utgör 38 732 347,05 EUR. Koncernens fria egna kapital uppgår till 330 849 000 EUR.

Enligt Lag om aktieföretag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsförmåga och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 0,90 EUR per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Konecranes fullständiga reviderade finansiella rapport inklusive styrelsens rapport kommer att finnas tillgänglig i pdf-format på företagets webbplats under vecka 8 och i tryckt version under vecka 9.

I Helsingfors den 4 februari 2010
Konecranes Abp
Styrelsen

Koncernens resultaträkning – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Not:			
4, 6, 7	Omsättning	1 671 264	2 102 496
8	Övriga rörelseintäkter	2 924	6 335
10	Avskrivningar och nedskrivningar	-32 503	-26 558
11–13	Övriga rörelsekostnader	-1 543 763	-1 833 525
	Rörelsevinst	97 922	248 748
20	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-2 239	-3 945
14	Finansiella intäkter och kostnader	-7 104	-8 608
	Vinst före skatter	88 579	236 195
15	Skatter	-26 088	-69 641
	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	62 491	166 554
	Räkenskapsperiodens vinst uppdelat på		
	Moderbolagets aktieägare	63 634	166 439
	Minoritetsintresse	-1 143	115
16	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,08	2,83
16	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,08	2,82

Koncernens totalresultat

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
	Räkenskapsperiodens vinst	62 491	166 554
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		
	Omräkningsdifferens	-1 129	-4 517
	Kassafördessäkring	1 896	-3 259
	Inkomstskatt beräknat på övrigt totalresultat för perioden	-493	847
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	274	-6 929
	TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	62 765	159 625
	Totalresultat för perioden uppdelat på:		
	Moderbolagets aktieägare	63 983	159 516
	Minoritetsintresse	-1 218	109

Koncernens balansräkning – IFRS

(1 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2009	31.12.2008
Not:			
Bestående aktiva			
17	Goodwill	71 530	57 808
18	Övriga immateriella tillgångar	65 770	62 498
19	Fastigheter, maskiner och inventarier	91 320	69 481
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	11 807	5 408
20	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	4 547	7 407
21	Investeringar tillgängliga för försäljning	1 785	1 944
	Långfristiga lånefordringar	2 708	1 843
32	Latenta skattefordringar	37 252	31 931
	Bestående aktiva totalt	286 719	238 320
Rörliga aktiva			
22	Omsättningstillgångar	248 206	333 151
24	Kundfordringar	265 427	398 314
	Lånefordringar	2 928	353
25	Övriga fordringar	23 494	40 788
26	Aktiva resultatregleringar	96 087	93 559
27	Kassa och bank	137 540	100 910
	Rörliga aktiva totalt	773 682	967 075
	AKTIVA TOTALT	1 060 401	1 205 395

Koncernens balansräkning – IFRS

(1 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2009	31.12.2008
Not:			
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Aktieemission	0	131
38	Fond för verkligt värde	2 317	914
	Omräkningsdifferens	-18 437	-17 383
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	9 039	7 258
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	276 613	172 064
	Räkenskapsperiodens vinst	63 634	166 439
28	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	402 546	398 803
	Minoritetsandel	4 569	1 893
	Totalt eget kapital	407 115	400 696
	Främmande kapital		
	Långfristigt		
30, 35	Räntebärande skulder	38 561	102 816
31	Övriga långfristiga skulder	56 131	56 323
32	Latent skatteskuld	18 642	18 428
	Långfristigt kapital totalt	113 334	177 567
33	Avsättningar	61 056	46 786
	Kortfristigt		
30, 35	Räntebärande skulder	26 915	11 622
7	Erhållna förskott	156 731	201 055
	Periodiserade intäkter enligt färdigställandegrad	18 939	3 961
	Skulder till leverantörer	83 738	135 205
34	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	13 837	23 640
34	Passiva resultatregleringar	178 736	204 863
	Kortfristigt kapital totalt	478 896	580 346
	Främmande kapital totalt	653 286	804 699
	PASSIVA TOTALT	1 060 401	1 205 395

Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS

(1 000 EUR)

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare									
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Aktie- emis- sion	Kassa- flödes- säkring	Omräknings- differens	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Balans- rade vinst- medel	Totalt	Minoritets- andel	Totalt eget kapital
Eget kapital										
1.1.2009 (IFRS)	30 073	39 307	131	914	-17 383	7 258	338 503	398 803	1 893	400 696
Aktieteckningar med optioner						1 781		1 781		1 781
Aktieemission			-131					-131		-131
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-53 277	-53 277		-53 277
Dividendutdelning till minoritetsandel								0		0
Aktierelaterade ersättningar							3 530	3 530		3 530
Förvärv av egna aktier								0		0
Kompensationsarrangemang för koncernledningen*							-8 403	-8 403	1 290	-7 113
Förändring av inflytande på intresseföretag**							-3 740	-3 740		-3 740
Företagsförvärv								0	2 604	2 604
Totalresultat för perioden				1 403	-1 054		63 634	63 983	-1 218	62 765
Eget kapital										
31.12.2009 (IFRS)	30 073	39 307	0	2 317	-18 437	9 039	340 247	402 546	4 569	407 115
Eget kapital										
1.1.2008 (IFRS)	30 073	39 307	0	3 326	-12 872	4 709	216 194	280 737	70	280 807
Aktieteckningar med optioner						4 146		4 146		4 146
Aktieemission			131					131		131
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-46 797	-46 797		-46 797
Dividendutdelning till minoritetsandel								0	-54	-54
Aktierelaterade ersättningar							2 667	2 667		2 667
Förvärv av egna aktier						-1 597		-1 597		-1 597
Företagsförvärv								0	1 768	1 768
Totalresultat för perioden				-2 412	-4 511		166 439	159 516	109	159 625
Eget kapital										
31.12.2008 (IFRS)	30 073	39 307	131	914	-17 383	7 258	338 503	398 803	1 893	400 696

* Konsolidering av KCR Management Oy (Konecranes incentivarrangemang för koncernledningen)

** Ökning av Konecranes inflytande på styrningen av intresseföretaget ZAO Zaporozhje Kran i Ukraina

Koncernens finansieringsanalys – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Not:			
Kassaflöde från affärsverksamheten			
	Räkenskapsperiodens vinst	62 491	166 554
	Justeringar i räkenskapsperiodens vinst		
	Skatter	26 088	69 641
	Finansiella intäkter och kostnader	7 488	8 885
	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	2 239	3 945
	Dividendintäkter	-384	-277
	Avskrivningar och nedskrivningar	32 503	26 558
	Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	645	-585
	Övriga justeringar	1 793	427
	Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	132 863	275 148
	Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	171 776	-92 054
	Förändring av omsättningstillgångar	94 949	-77 286
	Förändring av räntefria kortfristiga skulder	-111 923	77 888
	Förändring i rörelsekapital	154 802	-91 452
	Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt	287 665	183 696
14	Erhållen ränta	1 151	2 800
14	Betald ränta	-4 564	-8 332
14	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-1 605	-555
15	Inkomstskatt	-59 623	-70 517
	Finansnetto och betald inkomstskatt	-64 641	-76 604
	NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	223 024	107 092
	Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
5	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-12 271	-12 312
5	Nettokassaflöde från avyttring av koncernbolag	-367	364
20	Förvärv av intressebolag	0	-3 000
	Förvärv av övriga aktier och andelar	-188	-463
	Investeringar	-29 714	-22 804
	Försäljning av anläggningstillgångar	942	999
15	Erhållna dividender	384	277
	NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	-41 214	-36 939
	Kassaflöde före finansieringsverksamhet	181 810	70 153
	Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
28.1	Utnyttjade optioner och aktieemission	1 650	4 277
28.3	Förvärv av egna aktier	0	-2 536
	Närståendes nettoinvestering i Konecranes Abps aktier	-7 113	0
	Långfristiga skulder, ökning	132 574	105 700
	Långfristiga skulder, minskning	-207 175	-52 935
	Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	-8 413	-29 665
	Förändring i långfristiga fordringar	-865	-227
	Förändring i kortfristiga fordringar	-2 575	-156
	Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-53 277	-46 797
	Utbetalda dividender till minoritetsandel	0	-54
	NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-145 194	-22 393
	Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	14	-2 808
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	36 630	44 952
	Kassa och bank i början av perioden	100 910	55 958
27	Kassa och bank i slutet av perioden	137 540	100 910
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	36 630	44 952

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.

Noter till koncernbokslutet

1. Företagsinformation

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett publikt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning vars hemort är Hyvinge. Företaget är noterat på NASDAQ OMX Exchange i Helsingfors.

2. Bokslutsprinciper

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basen av historisk anskaffningsutgift med undantag av derivativinstrument och finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning, vilka har värderats till gängse värde. Bokföringsvärdena på tillgångar och skulder föremål för marknadsvärdesäkkring justeras med förändringarna i deras gängse värden.

Koncernbokslutet presenteras i tusen euro, noterna till bokslutet i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste tusen euro, om inte annat anges.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar förutom moderbolaget Konecranes Abp även de företag, i vilka moderbolaget vid räkenskapsperiodens slut direkt eller indirekt innehade över 50 procent av aktiernas sammanlagda röstetal.

Med intressebolag avses företag, i vilka koncernen innehar 20–50 procent av aktiernas sammanlagda röstetal och äger minst 20 procent av aktierna. Ett joint venture är ett företag där koncernen tillsammans med annan part har ett gemensamt bestämmande inflytande över företaget.

Förvärvade dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. Enligt förvärvsmetoden värderas det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till deras gängse värde vid förvärvstidpunkten. När anskaffningsutgiften är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och ansvarsförbindelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill.

Investeringar i intressebolagen och joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden värderas investeringarna till anskaffningsutgift justerad med koncernens andel av förändringen i bolagets nettotillgångar efter förvärvstidpunkten. Goodwill, som uppstår i samband med förvärvet, inkluderas i investeringens bokföringsvärde. Goodwill avskrivs inte utan prövas för nedskrivningsbehov som en del av investeringen. Koncernens

andel av resultaten i intressebolag och joint ventures redovisas i koncernens resultaträkning som en separat post.

Minoritetsintressen redovisas som en skild post bland eget kapital i balansräkningen.

Koncernbolagens interna mellanhavanden och internvinst i omsättningstillgångarna elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet.

2.2. Användning av bedömningar

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information såsom ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och åtgärder, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till bokslutsdagens kurs. Realiserade valutakursdifferenser liksom även kursvinster eller –förluster, som uppstått vid värdering av fordringar och skulder, har redovisats i resultaträkningen. Orealiserade valutakursdifferenser som hänför sig till säkring av framtida kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas, redovisas i eget kapital. Vid konsolidering omräknas de utländska enheternas resultaträkningar till euro enligt räkenskapsperiodens medelkurs. De utländska enheternas balansräkningar omräknas enligt bokslutsdagens kurs. Omräkningsdifferenserna redovisas i eget kapital.

Finansiella derivativinstrument och säkringsredovisning

Den globala verksamheten utsätter koncernen för valutakursrisker och för mindre betydande ränterisker.

Koncernen tillämpar finansiella derivativinstrument (huvudsakligen terminsavtal) för att säkra riskerna som hänför sig till valutakursförändringar i anslutning till vissa förpliktelser och prognostiserade transaktioner.

Finansiella derivativinstrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolitik och inte i spekulationssyfte. Dessa instrument värderas ursprungligen till gängse värde på kontraktsgdagen och värderas därefter till gängse värde, som baserar sig på noterat marknadsvärde vid respektive efterföljande rapporteringsdag.

För vissa stora kranprojekt har koncernen tillämpat säkringsredovisning i enlighet med IAS 39. Förändringen i gängse värde för finansiella derivativinstrument, som är kategoriserade att effektivt säkra kommande kassaflöden, redovisas direkt i totalresultats kassaflödessäkring. Den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Koncernen har som princip att

säkra utländska valutarisker hänförliga till en fast förpliktelse och en sannolik prognostiserad transaktion genom kassaflödessäkring. Om kassaflödessäkringen resulterar i en realisering av en tillgång eller skuld, redovisas derivatinstrumentets motsvarande vinst eller förlust, som tidigare uppvisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Säkringsredovisning avslutas när säkringsinstrumenten löper ut eller säljs, återkallas utnyttjas eller inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning. Eventuella kumulativa vinster eller förluster på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital tills den prognostiserade transaktionen inträffar. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas inträffa, redovisas den i eget kapital uppvisade kumulativa vinsten eller förlusten som vinst eller förlust i resultaträkningen.

Förändringar i det gängse värdet på finansiella derivatinstrument, som inte uppfyller kravet på säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen.

Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor intäktsförs när risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överlåtits till kunden. Normalt intäktsförs försäljningen när varorna har överlåtits till kunden enligt gällande avtal.

Intäkter från tjänster intäktsförs när tjänsterna har utförts.

Intäktsföring av stora kranbyggnadsprojekt sker enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method). Dyliga projekt förekommer huvudsakligen inom affärsområdet hamn- och varvskranar. Färdigställandegraden för ett projekt bestäms på basen av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader.

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader eftersom den möjliga framtida ekonomiska nyttan av nya produkter kan påvisas först efter introduktion på marknaden.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget erhålls och att alla sammanhängande villkor kommer att uppfyllas. Då bidraget hänförs till en kostnad, intäktsförs det systematiskt över den tidsperiod, som kostnaden redovisas. Då bidraget hänförs till en tillgång avdras det från tillgångens anskaffningsutgift.

Ersättningar till anställda (pensioner)

Bolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang.

I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den härrör sig. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen

(ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I en förmånsbestämd plan redovisas i balansräkningen en skuld, som är nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, nuvärdet på balansdagen för planens förvaltnings-tillgångar, justering för oredovisade försäkringstekniska vinster eller förluster och oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Koncernen har tillämpat korridor-metoden i enlighet med IAS 19 för redovisningen av aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen om de överstiger med 10 procent det högre värdet av det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna eller av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen. Dessa periodiseras över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen.

Leasing

Leasingavtal varvid koncernen i allt väsentligt övertagit de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar hyrda genom finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Motsvarande minimileaseavgifter redovisas som räntebärande främmande kapital.

Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing och leasingbetalningarna i samband med dessa redovisas som hyreskostnader i resultaträkningen.

Värdering av omsättningstillgångar

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningsutgift eller sannolikt överlåtelsepris. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader. Produkter i arbete inkluderar direkt lön och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Vid förvärv redovisas skillnaden mellan anskaffningsutgiften och de förvärvade identifierbara nettotillgångarnas gängse värde vid förvärvstidpunkten som goodwill. Goodwill avskrivs inte, men är årligen föremål för regelbunden prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser. Dessa värderas till anskaffningsutgift och de avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, vilken kan variera från 4 till 20 år.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning.

Noter till koncernbokslutet

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Goodwill som uppkommer i samband med förvärv prövas för eventuell värdeminskning årligen eller när händelser eller förändrade omständigheter tyder på att bokföringsvärdet inte går att återvinna. För prövning av nedskrivningsbehovet fördelas goodwill på kassagenererande enheter, som baseras på koncernledningens rapporteringsstruktur. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde redovisas skillnaden som en nedskrivning.

Byggnader, maskiner och inventarier

Byggnader, maskiner och inventarier, redovisas till anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- Byggnader och konstruktioner 5–40 år
- Maskiner och inventarier 4–10 år

Markområden avskrivs inte.

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar

Nedskrivningsbehovet av avskrivning underkastade immateriella tillgångar samt byggnader, maskiner och inventarier bedöms vid varje tidpunkt, när händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att bokföringsvärdet inte kan återvinnas.

Om sådana indikationer identifieras, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen då tillgångens återvinningsvärde är lägre än dess bokföringsvärde.

Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till ursprungligt värde. En avsättning görs för osäkra fordringar baserat på enskilda bedömningar av potentiell risk och redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

Aktierelaterade ersättningar

Konecranes koncernen har emitterat aktieoptioner till ledande befattningshavare. Optionerna berättigar innehavarna att teckna Konecranes Abp:s aktier enligt optionsprogrammets villkor. Optionernas gängse värde fastställs vid tilldelningstidpunkten och värdet kostnadsförs i resultaträkningen under intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2. Optionernas värdering är baserad på Black & Scholes modellen.

När optionerna utnyttjas ökar det egna kapitalet med det erhållna teckningsbeloppet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att förpliktelsen realiseras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringssåtgärderna har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas.

Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS standarder och IFRIC tolkningar

Följande publicerade standarder och tolkningar träder i kraft under år 2009:

- IFRS 2, Share-based payment – Vesting Conditions and Cancellations (Amendment)
- IFRS 8, Operating Segments
- IAS 1, Presentation of Financial Statements – Revised
- IAS 23, Borrowing Costs – Revised
- IFRIC 15, Agreements for Constructions of Real Estate
- IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

Ändringen av IAS 1 inverkar främst på framställningssättet av resultaträkningen och förändringarna i eget kapital.

IFRS 8 ersätter standarden IAS 14 Segmentrapportering. Enligt IFRS 8 baserar sig segmentrapporteringen på ledningens interna rapportering. Den nya standarden ändrar inte på ett väsentligt sätt den nuvarande segmentrapporteringen, då affärssegmenten som baseras på den interna rapporteringen också tidigare varit koncernens primära rapporteringsform. Implementeringen av IFRS 8 inverkar främst på det sätt, med vilket segmentinformationen presenteras i noterna till kommande bokslut.

Övriga standarder eller tolkningar som träder i kraft 2009 har ingen inverkan på kommande bokslut

Följande standarder och tolkningar träder i kraft under år 2010:

- IFRS 3, Business Combinations (Revised)
- IAS 27, Consolidated and Separate Financial Statements (Amendment)
- IAS 39, Financial Instruments: Recognition and Measurement – Eligible hedged items (Amendment)
- IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners

Enligt ändringen till IFRS 3 redovisas transaktionskostnaderna i resultaträkningen vid tidpunkten då tjänsterna erhålls. Detta medför en väsentlig förändring från den nuvarande redovisningsprincipen, där transaktionskostnaderna inkluderas i anskaffningsvärdet och därmed i uträkningen av goodwill.

Övriga standarder som träder i kraft 2010 har ingen väsentlig inverkan på kommande bokslut.

3. Hantering av finansiella risker

Koncernen tillämpar ett koncept, där hanteringen av de finansiella riskerna huvudsakligen är centraliserad till Konecranes treasury-funktion. Konecranes Finance Oy verkar som Koncernens Treasury i samband med koncernledningen. Med centralisering och nettering av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Oy är inte en resultatenhet i det avseendet, att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att reducera deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför finansiella risker i form av marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Ansvar för att identifiera, bedöma och kontrollera de finansiella riskerna som uppstår i Koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Oy, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahandling med banker och andra externa motparter handhas centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med Koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster för valutasäkring, måste detta göras direkt mellan ett operativt

företag och en bank under överinseende av treasury-funktionen.

Konecranes Finance Oy använder ett treasury-system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker Koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motparts-kreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Marknadsrisker – Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Oy i sin lokala valuta. Endast cirka 15 av runt 100 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Oy. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 3–18 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela Koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Oy. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan nettera några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte netteras mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern nettering och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. I slutet av 2009 uppgick de totala valutasäkrade kassaflödena till 88 miljoner USD (58 miljoner USD 2008).

För att valutasäkra transaktionsriskerna använder Koncernen valutaterminer i AUD, CAD, CHF, GBP, INR, NOK, SEK, SGD och USD.

Noter till koncernbokslutet

Följande tabell visar Konecranes Finance Oy:s transaktions-exponering per den 31.12.2009 och 31.12.2008 (i miljoner EUR):

	31.12.09	31.12.08
AUD	2	6
CAD	2	3
CHF	1	2
GBP	-12	3
HUF	0	10
INR	1	0
JPY	0	2
NOK	1	3
SEK	-19	8
SGD	2	4
THB	0	1
USD	74	57

För tillfället är inga av Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag (dvs. omräkningsrisken) valutasäkrade.

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering per den 31.12.2009 och 31.12.2008 (i miljoner EUR):

	31.12.09	31.12.08
AED	3	2
AUD	4	3
CAD	19	15
CHF	1	0
CLP	2	0
CNY	41	10
DKK	1	1
GBP	4	1
HUF	1	1
JPY	1	0
MXN	3	3
MYR	2	2
NOK	0	2
RON	1	0
RUB	3	1
SGD	7	8
THB	0	1
TRY	3	2
USD	78	26
UAH	0	4
ZAR	1	0

Se Not 37 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och egna kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av Tunga Lyftdon- projekten är i USD och Koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet

i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på Koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och egna kapital (i miljoner EUR, USD inverkan på andra valutor simulerad):

Förändring i EUR/USD-kurs	31.12.09 EBIT	31.12.09 Eget kapital	31.12.08 EBIT	31.12.08 Eget kapital
+10 %	-11,4	-10,7	-9,2	-2,2
-10 %	+12,3	+14,1	+11,0	+5,1

Denna uppskattning baseras på antagandet att transaktionerna i utländsk valuta inte är säkrade och att transaktionernas nominella belopp i USD för hela kalenderåret skulle vara lika stort som de faktiska utestående beloppen vid slutet av året (transaktionsexponeringen). Lönsamheten påverkas av andelen av Koncernens EBIT som genereras i USD (omräkningseffekt) och av affärer i USD gjorda av koncernföretag med euro som lokal valuta och EBIT genererad i euro (transaktionseffekt). Det egna kapitalet påverkas av förändringen av EBIT och andelen av Koncernens egna kapital i USD.

Marknadsrisker – Ränterisk

Koncernens ränterisk hänför sig huvudsakligen till finansiering. Kapitalintensiteten i Koncernens affärsverksamhet är i normala fall relativt låg. Eftersom även skuldsättningsgraden i normala fall är förhållandevis låg, så är ränterisken generellt sett låg jämfört med valutarisken.

Ungefär 88 % av Koncernens räntebärande skulder är i euro (68 % 2008). Se Not 30.3 till koncernredovisningen för valutfördelningen för utestående skuld.

Koncernens finansiering har vanligen kort maturitet (rörlig ränta). För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En ökning på en procentenhet av räntan vid slutet av 2009 skulle ha sänkt marknadsvärdet på den långfristiga låneportföljen med 0,4 miljoner EUR (1,0 miljoner EUR 2008). Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor. Se Not 30.3 till koncernredovisningen för en känslighetsanalys av Koncernens ränterisk.

Marknadsrisker – Energiprisrisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar Koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se Not 37 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument (inklusive elektricitetsterminer).

Marknadsrisker – Stålsprisrisk

Stålspriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelseerna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsprocessen inkluderas stålspriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast underleverantören).

Koncernen anskaffar stål och komponenter av stål och har följaktligen ett lager av dessa. Fluktuationer i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

Kredit- och motpartsrisker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande säkringsinstrument.

Affärsenheterna hanterar alla kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är mycket högt och deras geografiska spridning är mycket stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se Not 24 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Det totala beloppet representerar den teoretiska maximala kreditrisken. I praktiken är dock de enskilda kundfordringarna små. Det finns också ytterligare fordringar som hänför sig till den successiva vinstavräkningsmetod som används i långsiktiga projekt, men dessa täcks för det mesta av förskottsbetalningar. Se Not 7 i koncernredovisningen för detaljer.

Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes Treasury. Det finns ingen koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Motparterna är begränsade till Koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter, utom ett fåtal små lån till bolag där Koncernen har ett minoritetsintresse. Dessa lån uppgick totalt till 2,5 miljoner EUR i slutet av 2009 (1,6 miljoner EUR 2008).

Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har Koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet i flervaluta på 200 miljoner EUR (2009–2012). För att täcka kortsiktig finansiering (1–3 månader) kan Konecranes Finance Oy låna totalt 200 miljoner EUR från institutionella investerare genom sex inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheterna över hela världen checkräkningslimiter på totalt 29 miljoner EUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven.

Under normala förhållanden hör det till Koncernens politik att hålla minimalt med kassamedel i balansräkningen som depositioner eller andra likvida tillgångar för att maximera avkastningen på investerat kapital. På grund av den globala finanskrisen håller Koncernen mera kassamedel i balansräkningen än normalt. Kassa och bank uppgick totalt till 137,5 miljoner EUR i slutet av 2009 (100,9 miljoner EUR 2008).

Se Not 30.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av Koncernens finansiella skulder.

Kapitalhantering

Det primära målet med Koncernens kapitalhantering är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditriskstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har Koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2009 var skuldsättningsgraden -19,1 % (2,8 % 2008).

Noter till koncernbokslutet

Koncernen har inga kvantitativa mål för kapitalstrukturen, men den optimala långsiktiga skuldsättningsgraden är i intervallet 50–80 %. På kort sikt kan dock skuldsättningsgraden vara betydligt högre eller lägre än detta intervall.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Vare sig under 2008 eller 2009 har några ändringar gjorts i politik, målsättningar eller processer. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

Alla belopp i miljoner euro om inte annat anges.

4. Segmentinformation

Vid segmentrapporteringen definieras affärsområdena som primära segment. Affärsområdena är indelade på basen av concernledningens rapporterings- och organisationsstruktur. Affärsområdena är: Service, Standardlyft och Tunga Lyftdon. Affärsområdenas tillgångar och skulder består endast av poster som direkt är hänförliga till affärsverksamheten och även goodwill som hänförlig till dem. De icke-allokerade posterna, som inbegriper koncernens huvudkontor, inkluderar skatter och finansieringsintäkter och kostnader som styrs på koncernnivå samt poster som inte kan allokeras till affärsområdena.

Som sekundära segment rapporterar Konecranes koncernen tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europe, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika) och APAC (Asien och Stillahavsområdet). Försäljningen rapporteras på basen av kundernas geografiska läge och tillgångarna och investeringarna på basen av i vilket land tillgångarna finns.

Koncerninterna inköps-/försäljningspriser baserar sig i första hand på marknadspriser.

4.1. Affärssegment

2009	Service	Standardlyft	Tunga Lyftdon	Icke allokerade poster	Eliminering	Totalt
Extern försäljning	631,9	584,1	455,3			1 671,3
Intern försäljning	35,3	68,1	23,8		-127,2	0,0
Omsättning totalt	667,2	652,2	479,1		-127,2	1 671,3
Rörelsevinst exklusive omstruktureringskostnader	73,5	65,3	36,7	-54,6	-1,9	118,8
% av omsättning	11,0 %	10,0 %	7,7 %			7,1 %
Rörelsevinst inklusive omstruktureringskostnader	70,8	49,7	34,0	-54,6	-1,9	97,9
% av omsättning	10,6 %	7,6 %	7,1 %			5,9 %
Tillgångar	235,5	351,1	240,4	233,4		1 060,4
Skulder	110,0	182,1	207,3	153,9		653,3
Investeringar	7,2	4,7	10,9	2,9		25,7
Avskrivningar	9,0	10,5	5,1	3,7		28,3
Nedskrivningar	0,6	3,6	0,0			4,2
Andel av intresseföretags resultat	0,0	0,0	-2,2			-2,2
Investeringar i intresseföretag	0,0	4,5	0,0			4,5
Personal	4 891	3 012	1 603	276		9 782

2008	Service	Standardlyft	Tunga Lyftdon	Icke allokerade poster	Eliminering	Totalt
Extern försäljning	722,5	752,8	627,2			2 102,5
Intern försäljning	31,8	82,6	32,2		-146,6	0,0
Omsättning totalt	754,3	835,4	659,4		-146,6	2 102,5
Rörelsevinst	106,2	140,0	53,6	-47,2	-3,9	248,7
% av omsättning	14,1 %	16,8 %	8,1 %			11,8 %
Tillgångar	259,3	441,3	278,0	226,8		1 205,4
Skulder	124,0	197,9	220,2	262,7		804,7
Investeringar	4,9	5,6	3,8	8,1		22,3
Avskrivningar	8,2	9,3	4,9	3,9		26,3
Nedskrivningar	0,2	0,0	0,0			0,2
Andel av intresseföretags resultat	0,0	1,5	-5,5			-3,9
Investeringar i intresseföretag	0,0	7,4	0,0			7,4
Personal	5 372	2 808	1 439	285		9 904

4.2. Geografiska segment

2009	EMEA	AME	APAC	Total
Extern försäljning	928,0	479,5	263,8	1 671,3
Tillgångar	657,4	220,7	182,3	1 060,4
Investeringar	18,9	5,0	1,7	25,7
Personal	5 533	2 236	2 013	9 782

2008	EMEA	AME	APAC	Total
Extern försäljning	1 207,5	591,7	303,3	2 102,5
Tillgångar	753,5	260,7	191,3	1 205,4
Investeringar	13,8	3,8	4,6	22,3
Personal	5 658	2 619	1 627	9 904

Noter till koncernbokslutet

5. Företagsförvärv

Företagsförvärv under 2009

Under perioden januari-december gjorde Konecranes tio företagsförvärv och sålde en mindre verksamhet i Österrike. I juli 2009 utvidgade Konecranes sin affärsverksamhet till ett nytt affärssegment genom att slutföra två företagsförvärv inom lyftlösningar på aluminiumskenor och manipulatorer. Konecranes ökade sin ägoandel i österrikiska Konecranes Lifting Systems GmbH (före detta ACS Technologies GmbH) från 49,9 procent till 80 procent och köpte tillgångarna i det tyska bolaget Knight Europe GmbH & Co. KG. De två förvärvade företagens kombinerade omsättning uppgick 2008 till ungefär 15 MEUR och de sysselsatte omkring 100 personer.

Under det sista kvartalet av år 2009 slutfördes köpet av aktiemajoriteten (65 %) i Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd. (SANMA), baserat i Jingjiang, Kina. Företaget är leverantör av lintelfrar i hela Kina, samt leverantör av kranar i Jiangsu och de närliggande provinserna. Avsiktsförklaringen undertecknades i november 2008 och avtalet i april 2009. Bolagets omsättning uppgick 2008 till ungefär 18 MEUR och företaget har mer än 500 anställda.

Under år 2009 köpte Konecranes även de resterande 80,5 % av aktiekapitalet i Dynamic Crane Systems Ltd, det ledande kran- och servicebolaget i Sydafrika. DCS hade år 2008 en omsättning på ungefär 8 MEUR och ungefär 70 anställda.

Fyra av förvärven hänför sig till verktygsmaskinservice (MTS) verksamheten i Skandinavien och Förenta Staterna. Det största av de förvärvade företagen är det amerikanska företaget Machine Tool Solutions Unlimited i Cincinnati, Ohio. År 2008 hade Machine Tool Solutions Unlimited en omsättning på cirka 3,5 MEUR. Bolaget har 18 anställda.

Förvärven bidrog med ungefär 1 procentenhet till ökningen av omsättningen för hela året.

De preliminära gängse värdena för identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av förvärvet är presenterade i nedanstående tabell.

	2009	2009
	Netto gängse värde av de förvärvade bolagens tillgångar och skulder	Netto tillgångar före rörelseförvärv
Immateriella tillgångar	14,1	1,9
Materiella tillgångar	10,6	10,6
Latent skattefordran	0,9	0,9
Omsättningstillgångar	7,3	5,9
Fordringar	15,0	11,6
Kassa och bank	3,7	3,7
Totala tillgångar	51,6	34,5
Latent skatteskuld	2,2	0,7
Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder	15,5	15,5
Skulder till leverantörer	8,2	8,2
Övriga skulder	7,2	7,2
Minoritetsandel	5,0	2,7
Totala skulder	38,2	34,3
Nettotillgångar	13,4	0,2
Anskaffningsutgift	30,1	
Goodwill	16,7	

Den sammanlagda anskaffningsutgiften var 30,1 MEUR och bestod av 18,3 MEUR i kontanter för vilka kassaflöde från tidigare ägande var 3,8 MEUR, 10,4 MEUR i mottagna skulder och 1,4 MEUR i kostnader direkt anslutna till förvärvet.

Förvärvets kassaflöde

Anskaffningsutgift	30,1
Kassaflöde från tidigare ägande i företagsförvärvet	-3,8
Mottagna skulder	-10,4
Anskaffningsutgift, kontantbetalning	15,9
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-3,7
Netto kassaflöde av förvärvet	12,2

Avyttring av affärsverksamheter under 2009

Under andra kvartalet 2009 sålde Konecranes ett litet österrikiskt dotterbolag STAHL CraneSystems Ges.m.b.H.

Företagsförvärv under 2008

I slutet av januari 2008 förstärkte Konecranes sin position inom verktygsmaskinservice (MTS) i Skandinavien genom köpet av det norska MTS företaget Eiker Automasjon AS affärsverksamhet. Den 6 mars köpte Konecranes resten av aktierna i det spanska kran- och servicebolaget Eydimen 2000 S.L. Före transaktionen, innehade Konecranes 19,2 procent av aktierna i Eydimen. I början av mars köpte Konecranes också en 62,8 procents tilläggsandel av det finska företaget Nostinnovaatiot Oy. Konecranes ägde tidigare 17,4 procent av aktierna i bolaget. Den 31 mars undertecknade Konecranes ett avtal om att genom sin köpoption öka sin andel i det japanska joint venture bolaget Meiden Hoist System Company Ltd från 49,0 till 65,0 procent.

Under andra kvartalet gjorde Konecranes två företagsförvärv. I mitten av april köpte Konecranes det spanska företaget Ausió Sistemas de Elevación S.L. Företaget är specialiserat på tillverkning, försäljning och service av industrikrantar och -teflrar. I april köpte Konecranes också det ukrainska servicebolaget ZAO Craneservice Ukraine.

Under tredje kvartalet gjorde Konecranes tre företagsförvärv. I juli köpte Konecranes två MTS företagen från Storbritannien, K&B Energy Ltd och K&B Machine Tool Service Ltd. och det danska företaget för hamnkransservice Aarhus Maskinfabrik A/S.

Konecranes köpte in mitten av oktober verksamheten av det kanadensiska kran- och servicebolaget Provincial Services Crane Specialists. Bolaget är beläget i Allensburg, Ontario. Andra företagsförvärv under det fjärde kvartalet var två MTS bolag i Storbritannien. I slutet av oktober undertecknade Konecranes ett avtal med Electron Service Ltd och i början av november köpte verksamheten i Machine Tool Services (GB) Ltd.

De gångse värdena för identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av förvärvet är presenterade i nedanstående tabell.

	2008	2008
	Netto gångse värde av de förvärvade bolagens tillgångar och skulder	Netto tillgångar före rörelseförvärv
Immateriella tillgångar	12,3	1,2
Materiella tillgångar	1,7	1,7
Latent skattefordran	0,4	0,4
Omsättningstillgångar	8,0	7,4
Fordringar	16,3	17,0
Kassa och bank	2,2	2,2
Totala tillgångar	40,9	29,9
Latent skatteskuld	3,8	0,0
Skulder till leverantörer	10,1	10,1
Övriga skulder	10,9	10,9
Minoritetsandel	1,4	1,4
Totala skulder	26,2	22,4
Nettotillgångar	14,7	7,5
Anskaffningsutgift	19,6	
Goodwill	4,9	

Den sammanlagda anskaffningsutgiften var 19,6 MEUR och bestod av 16,7 MEUR i kontanter för vilka kassaflöde från tidigare ägande var 2,7 MEUR, 2,4 MEUR i mottagna skulder och 0,5 MEUR i kostnader direkt anslutna till förvärvet.

Förvärvets kassaflöde

Anskaffningsutgift	19,6
Kassaflöde från tidigare ägande i företagsförvärvet	-2,7
Mottagna skulder	-2,4
Anskaffningsutgift, kontantbetalning	14,6
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-2,2
Netto kassaflöde av förvärvet	12,3

Avyttring av affärsverksamheter under 2008

Under sista kvartalet 2008 sålde Konecranes sitt obetydliga dotterbolag STAHL CraneSystems B.V. till ett holländskt oberoende kranbolag.

Noter till koncernbokslutet

6. Omsättningsfördelning

	2009	2008
Varor	1 146,7	1 535,8
Service	524,1	566,5
Royalty	0,4	0,2
Totalt	1 671,3	2 102,5

7. Intäktsföring enligt färdigställandegraden och erhållna förskott

7.1. Intäktsföring enligt färdigställandegraden	2009	2008
Akkumulerade intäkter från icke levererade projekt	205,0	256,3
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	203,3	294,9
Fordringar hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad med avdrag för erhållna förskott	156,6	200,9
7.2. Erhållna förskott	2009	2008
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	46,7	93,9
Övriga erhållna förskott från kunder	110,0	107,1
Totalt	156,7	201,0

8. Övriga rörelseintäkter

	2009	2008
Vinst från försäljning av anläggningstillgångar	0,5	0,6
Hysesinkomster	0,9	0,8
Försäkringsersättning	0,2	3,4
Övriga	1,4	1,5
Totalt	2,9	6,3

9. Statliga bidrag

	2009	2008
Bidrag för investeringar i jordområden, byggnader och inventarier	0,2	0,1
Bidrag för forskning och utveckling	0,7	0,7
Totalt	0,9	0,8

10. Avskrivningar och nedskrivningar

10.1. Avskrivningar	2009	2008
Immateriella rättigheter	11,9	11,4
Byggnader och konstruktioner	1,5	1,0
Maskiner och inventarier	15,0	13,8
Totalt	28,3	26,3

10.2. Nedskrivningar	2009	2008
Maskiner och inventarier	0,1	0,0
Immateriella rättigheter	0,3	0,0
Goodwill	3,7	0,2
Totalt	4,2	0,2

11. Övriga rörelsekostnader

	2009	2008
Förändring av varor under tillverkning	57,9	-36,5
Tillverkning för eget bruk	-0,8	-1,1
Materialförbrukning	632,7	888,4
Köpta tjänster	155,9	252,3
Löner och arvoden	351,2	367,2
Pensionskostnader	31,2	31,0
Övriga lönebikostnader	70,1	65,1
Övriga rörelsekostnader	245,7	267,2
Totalt	1 543,8	1 833,5

12. Personalkostnader och antalet anställda

12.1. Personalkostnader	2009	2008
Löner och arvoden	351,2	367,2
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	4,6	3,7
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	26,6	27,3
Övriga lönebikostnader	70,1	65,1
Totalt	452,4	463,2

12.2. Det genomsnittliga antalet anställda	2009	2008
Det genomsnittliga antalet anställda	9 811	9 222
Antal anställda 31.12,	9 782	9 904
varav i Finland	1 746	1 929

12.3. Anställda enligt affärsområde	2009	2008
Service	4 891	5 372
Standardlyft	3 012	2 808
Tunga Lyfton	1 603	1 439
Koncernens personal	276	285
Totalt	9 782	9 904

13. Ersättning till företagets ledning

Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2009 till 100 000 EUR för styrelsens ordförande, 64 000 EUR för styrelsens vice ordförande och 40 000 EUR för övriga styrelseledamöter. Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte. Årsarvodet utbetalas kontant eller i form av aktier i Konecranes Abp som köps på börsen för detta ändamål.

	2009	2009	2008	2008
Sammanlagd kompensation till styrelsen	Sammanlagd kompensation, EUR	Kompensation i aktier, stycken	Sammanlagd kompensation, EUR	Kompensation i aktier, stycken
Styrelseordförande	116 600	2 402	101 500	1 700
Vice Styrelseordförande*	9 600	0	64 000	0
Ordinarie ledamöter	338 700	3 844	266 100	4 074
Totalt	464 900	6 246	431 600	5 774

* Vice Styrelseordförande fram till 12.3.2009

Verkställande direktören

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar verkställande direktörens insatser och utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om hans lön och övriga förmåner.

	2009	2008
Lön och förmåner, EUR	382 938	357 387
Bonus, EUR	198 000	186 000
Kompensation totalt, EUR	580 938	543 387
Aktieinnehav (antal aktier)	180 000	280 000
Aktieinnehav genom KCR Management Ab (antal aktier)	144 437	0
Aktieinnehav totalt (antal aktier)	324 437	280 000

Innehav av optionsrätter (antal optioner)	154 000	114 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar (optioner), EUR	390 202	349 348
Pensionsålder	60 år	60 år
Pensionsmål	60 %	60 %
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag	lön och förmåner för 18 månader	

Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Konecranes övergick den 1.9.2009 till en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp. Konecranes ledningsgrupp består av följande: vd, koncernchef och ledningsgruppens ordförande; Vice vd och ansvarig för Konecranes verksamhet inom affärsområdet Service; Vice vd och ansvarig för Konecranes verksamhet inom affärsområdet Utrustning; Vice vd och ansvarig för Konecranes verksamhet inom funktionen Market Operations; finansdirektör; inköpsdirektör och teknologidirektör.

Den utvidgade ledningsgruppen består av ledningsgruppsmedlemmarna, samt av direktörerna för de olika regionorganisationerna (5 personer); direktören för lagärenden; HR direktören; direktören för marknadsföring och kommunikation, samt direktören för informationsteknologi.

Den utvidgade ledningsgruppen innefattar totalt 16 personer (14 personer år 2008 i Koncernledningen). Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncernens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslutning till dessa. Nominerings- och kompensationskommittén bekräftar kompensationsarrangemang till de medlemmar av den utvidgade ledningsgruppen som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören bekräftar kompensationen för de övriga medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen.

Den utvidgade ledningsgruppen exklusive vd:n

	2009	2008
Lön och förmåner, EUR	2 557 089	2 379 208
Bonus, EUR	649 355	537 525
Kompensation totalt, EUR	3 206 444	2 916 733
Aktieinnehav (antal aktier)	276 018	255 650
Aktieinnehav genom KCR Management Ab (antal aktier)	373 259	0
Aktieinnehav totalt (antal aktier)	649 277	255 650
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	964 200	870 200
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	1 147 120	868 337

Noter till koncernbokslutet

Som en del av ledningens incentivarangemang investerade Konecranes koncernledning i bolagets aktier. I maj 2009 grundade Konecranes koncernledning bolaget KCR Management Oy. Koncernledningen äger hela bolagets aktiekapital. Som en del av arrangemanget beslutade Konecranes Abp:s styrelse att ge KCR Management Oy ett räntebärande lån om 7,1 MEUR för att finansiera förvärvet av bolagets aktier. Lånet återbetalas i sin helhet senast den 31.12.2012. Lånets ränta är den finska grundränta ("peruskorko"), dock minst 4 %. De förvärvade aktierna är pantsatta till Konecranes Abp för att försäkra lånets återbetalning i enlighet med avtalet.

Koncernledningen hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2008.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2009 och 2008.

14. Finansiella intäkter och kostnader

14.1. Finansiella intäkter	2009	2008
Dividendintäkter från investeringar tillgängliga för försäljning	0,4	0,3
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånefordringar	1,9	3,2
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	0,0	6,5
Kursvinster på räntebärande fordringar och skulder	1,8	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0
Totalt	4,1	10,0

14.2. Finansiella kostnader	2009	2008
Räntekostnader på skulder	4,0	9,1
Värderingsförluster på finansiella derivativinstrument	0,7	0,0
Kursförluster på räntebärande fordringar och skulder	3,8	8,7
Övriga finansiella kostnader	2,7	0,8
Totalt	11,2	18,6

Netto finansiella intäkter och kostnader **-7,1** **-8,6**

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivativinstrument som använts för att säkra kassaflöden på projekt inom Tunga Lyftdon. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens realiserade nettovinst om 3,1 MEUR (2008: 1,2 MEUR) med avdrag för latent skatter om 0,8 MEUR (2008: 0,3 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna.

15. Skatter

15.1. Skatter i resultaträkningen	2009	2008
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	31,8	77,1
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	0,3	-0,8
Förändring i latent skattefordringar och skulder	-6,1	-6,6
Totalt	26,1	69,6

15.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna	2009	2008
Vinst före skatter	88,6	236,2
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 26 % (2008: 26 %)	23,0	61,4
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	-0,3	6,6
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	0,3	-0,8
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	2,9	2,8
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	4,7	1,7
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-4,3	-3,6
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-0,3	-0,5
Skatteeffekt av förändring i skattesats*	0,0	0,1
Övriga	0,0	1,8
Totalt	26,1	69,6

Effektiv skattesats % 29,5 % 29,5 %

* Förändring av skattesatsen i Sverige och Ryssland från och med 1.1.2009 har beaktats vid redovisningen av latent skatter 2008.

16. Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att dividera räkenskapsperiodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det vägda genomsnittliga antalet aktier med utestående aktieoptioner den 31 december.

	2009	2008
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	63,6	166,4
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	58 922	58 726
Effekt av beviljade aktieoptioner (1 000 st.)	164	261
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	59 086	58 987
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,08	2,83
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,08	2,82

17. Goodwill och goodwill impairment

Generella principer

Goodwill allokteras till kassagenererande enheter (KE) i enlighet med koncernens rapporteringsstruktur. Återvinningsvärdet av enskilda KE bestäms på basen av deras nyttjandevärden förutom för EM Automasjon AS, Dynamic Crane Systems Ltd och Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd.(SANMA), vilka förvärvats under år 2009. För dessa har återvinningsvärdet bestämts på basen av gängse värde med avdrag för kostnader för försäljning utgående från det inköpspris som betalats för dessa enheter. Ledningen för varje KE prognostiserar dess framtida betalningströmmar för en femårsperiod. Prognoserna görs på basen av koncernens historiska finansiella information samt allmän marknadsmässig och branschspecifik information om framtida tillväxtutsikter. Kassaflödena efter femårsperioden beräknas med nolltillväxt för omsättningen och rörelsemarginalen. Beräkningarna görs under årets fjärde kvartal.

De prognostiserade kassaflödena diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital (före skatt). Räntan baserar sig på den riskfria räntan för statsobligationer med lång löptid, aktiemarknadens allmänna riskpremie och branschspecifika riskpremier. Riskpremierna bedöms på basen av företaget som verkar inom samma branscher och geografiska områden som KE:na. Diskonteringsräntan som användes var mellan 12 och 14 procent. Geogra-

fiska risken och verksamhetsrisken för de prövade KE ingår i diskonteringsräntan vid fastställande av den vägda medelkostnaden för kapitalet.

Detaljerad KE-information

I förhållande till det sammanlagda bokföringsvärdet på goodwill kan goodwill allokera till följande individuella KE:n anses väsentlig: det tyska Konecranes GmbH är del av affärsområdena Service och Standardlyft. 14,1 MEUR i goodwill har allokera till denna KE per 31 december, 2009. Konecranes Lifftrucks AB, ett företag i Sverige som tillverkar containerhanteringsutrustning förvärvades i slutet av år 2004. Bokföringsvärdet på goodwill allokera till denna KE som hör till affärsområdet Tunga Lyftdon var 11,4 MEUR 31.12.2009. Företaget R. Stahl AG:s materialhanteringsdivision förvärvades i slutet av år 2005 och hör till affärsområdet Standardlyft. Bokföringsvärdet på goodwill allokera till denna KE var 20,4 MEUR 31.12.2009. I koncernens tillgångar ingår också 10,4 MEUR i immateriala tillgångar som tillkom genom förvärvet av R. Stahl AG:s materialhanteringsdivision. Denna tillgång består av varumärket 'Stahl'. Värdet på denna tillgång prövas årligen genom bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov på samma sätt som för goodwill.

Koncernens totala goodwill är allokera till affärsområdena enligt följande: 19,0 MEUR till Service, 38,5 MEUR till Standardlyft och 14,0 MEUR till Tunga Lyftdon.

Återvinningsvärdena för samtliga ovannämnda KE:n bestäms på basen av de ovannämnda generella principerna. De viktigaste variablerna i beräkningarna är omsättningstillväxten samt rörelsemarginalen. Den genomsnittliga omsättningstillväxten som används i beräkningarna för femårsperioden varierar mellan -5 och 15 procent. Den genomsnittliga omsättningstillväxten av alla KE:n i beräkningarna var nästan 7 procent. Tillväxthastigheten som använts i beräkningarna baserar sig på företagsledningens uppskattning av varje enskilt företags tillväxtpotentialer med beaktande av företagets historiska finansiella information samt företags- och branschspecifika variabler om framtida tillväxtutsikter. Rörelsemarginalerna baserar sig på verkligt utfall från tidigare år.

På basen av det årliga impairment testet har en nedskrivning om 1,1 MEUR gjorts år 2009 av goodwillen i Morris Material Handling Ltd. Produktionen och försäljningen under Morris brandet sveckas på grund av omstrukturering och fusion av den legala enheten med andra Konecranes enheter i Storbritannien. Goodwillen i Konecranes Lifting System GmbH i Österrike har skrivits ner med 2,5 MEUR. Kassaflodesestimaten för de påföljande åren har sänkts som en följd av att det dröjer längre än förväntat att integrera bolagets produkter i koncernens distributionsnätverk. Vidare har vissa projekt senarelagts. Både Morris Material Handling och Konecranes Lifting Systems hör till affärsområdet Standardlyft. Därtill har flera mindre goodwillposter, uppgående till totalt 0,1 MEUR, nedskrivits.

Noter till koncernbokslutet

Beräkningarna har också gjorts genom att utföra känslighetsanalyser med högre diskonteringsränta och lägre rörelsemarginaler. Känslighetsanalyserna har gjorts på basen av de senaste prognoserna för 2009. För år 2010 har försäljningen och de rörliga kostnaderna (volymerna) sänkts med 15 % jämfört med prognosen för 2009 medan de fasta kostnaderna har hållits på samma nivå som år 2009. År 2011 har volymerna och de fasta kostnaderna hållits på samma nivå som år 2010. År 2012 har volymerna ökat med 5 %, år 2013 med 10 % och år 2014 med 20 % i jämförelse med år 2009. De fasta kostnaderna har hållits på samma nivå med prognosen för 2009. De fasta kostnaderna har hållits på samma nivå som i prognosen för 2009. På basen av känslighetsanalyserna fanns inget behov av en ytterligare nedskrivning av goodwill. Diskonteringsräntan har testats. En höjning av diskonteringsräntan med 5 procentenheter skulle inte leda till nedskrivningar i någon enhet.

Goodwill	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	57,8	56,8
Ökningar	16,7	4,9
Minskningar	-0,9	0,0
Omräkningsdifferens	1,6	-3,7
Nedskrivningar	-3,7	-0,2
Anskaffningsutgift 31.12	71,5	57,8

18. Övriga immateriella tillgångar

18.1. Patent och varumärken	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	27,0	26,9
Förvärv av koncernbolag	0,8	0,0
Omräkningsdifferens	-0,7	0,1
Anskaffningsutgift 31.12	27,1	27,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-7,4	-6,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,3	-1,4
Bokföringsvärde 31.12	18,4	19,6

18.2. Övrigt (inkluderar servicekontrakt och programvara)

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	83,3	68,8
Ökningar	1,3	3,5
Minskningar	-0,6	0,0
Förvärv av koncernbolag	11,2	11,3
Överföring mellan poster	0,6	-0,2
Omräkningsdifferens	2,0	-0,1
Anskaffningsutgift 31.12	97,8	83,3
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-40,4	-30,4
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,6	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-10,6	-10,0
Bokföringsvärde 31.12	47,4	42,9

18.3. Övriga immateriella tillgångar totalt

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	110,3	95,7
Ökningar	1,3	3,5
Minskningar	-0,6	0,0
Förvärv av koncernbolag	12,0	11,3
Överföring mellan poster	0,6	-0,2
Omräkningsdifferens	1,3	0,0
Anskaffningsutgift 31.12	124,8	110,3
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-47,8	-36,4
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,6	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-11,9	-11,4
Bokföringsvärde 31.12	65,8	62,5

Övriga immateriella tillgångar innefattar servicekontrakt, patenter och varumärken samt programvarulicenser. Dessa värderas till anskaffningsutgift och avskrivs lineärt över deras ekonomiska livslängd, vanligtvis 4–20 år. Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk användningstid är föremål för årliga prövningar av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Per 31.12.2009 innefattade de immateriella tillgångarna med obegränsad ekonomisk användningstid varumärket Stahl till värdet 10,4 MEUR. Mot bakgrunden av att tillgången kommer att generera positiva kassaflöden för enheten under en icke överskådlig framtid klassas den som en immateriell tillgång med obegränsad ekonomisk användningstid.

19. Fastigheter, maskiner och inventarier

19.1. Jordområden	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	3,2	2,9
Minskningar	-0,7	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,3
Bokföringsvärde 31.12	2,5	3,2

19.2. Byggnader och konstruktioner	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	13,4	12,4
Ökningar	6,4	2,1
Förvärv av koncernbolag	9,9	0,1
Omräkningsdifferens	-0,2	-1,2
Anskaffningsutgift 31.12	29,6	13,4
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-1,5	-0,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,5	-1,0
Bokföringsvärde 31.12	26,6	11,9

Bokföringsvärdet 31.12.2009 för byggnader och konstruktioner under finansiell leasing uppgår totalt till 0,6 MEUR (0,6 MEUR år 2008).

19.3. Maskiner och inventarier	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	168,1	152,7
Ökningar	19,4	19,3
Minskningar	-11,2	-6,0
Förvärv av koncernbolag	5,4	2,4
Överföring mellan poster	0,3	0,2
Nedskrivningar	-0,1	0,0
Omräkningsdifferens	-0,4	-0,5
Anskaffningsutgift 31.12	181,5	168,1
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-113,7	-104,5
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	9,3	4,7
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-14,9	-13,9
Bokföringsvärde 31.12	62,2	54,4

Bokföringsvärdet 31.12.2009 för maskiner och inventarier under finansiell leasing uppgår totalt till 7,6 MEUR (8,0 MEUR år 2008).

19.4. Fastigheter, maskiner och inventarier totalt

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	184,8	168,0
Ökningar	25,9	21,4
Minskningar	-11,9	-6,0
Förvärv av koncernbolag	15,3	2,5
Överföring mellan poster	0,3	0,2
Nedskrivningar	-0,1	0,0
Omräkningsdifferens	-0,6	-1,4
Anskaffningsutgift 31.12	213,6	184,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-115,2	-105,0
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till avyttringar	9,3	4,7
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-16,4	-14,9
Bokföringsvärde 31.12	91,3	69,5

20. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	7,4	6,3
Andel av intresseföretags resultat efter skatt	-2,2	-3,9
Erhållna dividender	-0,9	-0,2
Förvärv av intresseföretag	0,0	3,5
Omräkningsdifferens	0,0	-0,5
Överföring till aktier i dotterbolag	0,2	-3,0
Negativt eget kapital som överförs till avsättningar	0,0	5,3
Bokföringsvärde 31.12	4,5	7,4

Noter till koncernbokslutet

20.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden per företag

2009	Bokförings- värde	Tillgångar totalt ¹⁾	Skulder total ¹⁾	Omsättning ¹⁾	Resultat ¹⁾
ACS Technologies GmbH ²⁾	0,0	0,0	0,0	0,7	-1,6
Guangzhou Technocranes Company Ltd.	0,5	1,5	1,1	1,3	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	1,1	0,9	1,4	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,7	2,9	2,2	3,4	0,2
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,3	0,5	0,3	0,9	0,0
Levelec S.A.	0,2	0,4	0,2	0,7	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,1	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,5	0,2	0,9	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,4	0,3	0,9	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,8	2,8	1,5	6,2	0,7
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding ²⁾	0,0	0,0	0,0	1,8	-2,2
Crane Industrial Services LLC	1,1	1,3	0,4	2,8	0,6
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	4,5	11,8	7,2	21,3	-2,2

2008	Bokförings- värde	Tillgångar totalt ¹⁾	Skulder total ¹⁾	Omsättning ¹⁾	Resultat ¹⁾
ACS Technologies GmbH	3,5	4,1	3,3	3,8	0,0
Guangzhou Technocranes Company Ltd.	0,4	1,5	1,1	0,9	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	0,7	0,4	0,5	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,5	2,2	1,7	2,3	0,2
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,2	0,5	0,3	0,9	0,0
Levelec S.A.	0,1	0,3	0,2	0,6	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,1	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,6	0,3	0,9	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,4	0,3	0,9	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,5	3,3	0,8	3,7	0,4
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding	0,0	10,9	11,1	6,2	-5,5
Crane Industrial Services LLC	1,0	2,3	1,4	4,2	0,5
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	7,4	27,1	21,1	25,3	-4,3

Värdet på aktierna i intresseföretagen innefattar koncernens andel av intresseföretaget vid förvärvstidpunkten justerat för ändringar i eget kapital efter förvärvet. Se även Bolagslistan för en detaljerad lista över intresseföretag och joint ventures.

1) Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

2) ACS Technologies GmbH och ZAO Zaporozhje Kran Holding har konsoliderats som dotterbolag från 1.7.2009.

21. Investeringar tillgängliga för försäljning

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	1,9	2,4
Överföring till aktier i dotterbolag och intresseföretag	-0,3	-0,9
Ökningar	0,2	0,5
Bokföringsvärde 31.12	1,8	1,9

Investeringar tillgängliga för försäljning består av aktier i icke-börsnoterade bolag och värderas enligt anskaffningsutgift på grund av att estimaten av gängse värde varierar väsentligt och sannolikheterna för dessa estimat inte kan uppskattas på ett ändamålsenligt sätt.

Se även Bolagslistan för en detaljerad lista över investeringar tillgängliga för försäljning.

22. Omsättningstillgångar

	2009	2008
Råvaror och halvfabrikat	108,3	122,3
Produkter i arbete	114,3	168,4
Färdiga varor	16,7	24,6
Förskottsbetalningar	8,9	17,8
Totalt	248,2	333,2

23. Reserveringar

2009	Ingående balans	Omräkningsdifferens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	16,4	0,1	3,5	2,0	9,3	20,3
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	9,8	0,8	1,6	0,2	5,5	14,4

2008	Ingående balans	Omräkningsdifferens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	13,6	-0,2	0,8	2,5	6,3	16,4
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	7,8	0,6	0,7	1,0	3,0	9,8

Noter till koncernbokslutet

24. Åldersanalys av kundfordringar

	2009	2008
Kundfordringar, inte förfallna	185,2	239,8
Kundfordringar, förfallna 1–30 dagar	44,7	81,2
Kundfordringar, förfallna 31–60 dagar	18,4	35,8
Kundfordringar, förfallna 61–90 dagar	8,9	24,0
Kundfordringar, förfallna mer än 91 dagar	8,2	17,3
Totalt	265,4	398,1

Försäljningsfordringar värderas initialt till ursprungligt värde (redovisade värden är lika med gängse värden). Kundfordringarna är föremål för en låg koncentring av kreditrisk i och med koncernens höga kundantal. Kreditförlusterna för år 2009 uppgick till 5,3 MEUR (2008: 1,0 MEUR).

25. Övriga fordringar

	2009	2008
Växelfordringar	3,7	13,6
Mervärdesskatter	19,7	27,2
Totalt	23,5	40,8

26. Aktiva resultatregleringar

	2009	2008
Bolagsskatter	11,5	3,0
Räntor	0,9	0,3
Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	45,5	55,3
På förhand betalda kostnader	11,1	9,7
Övriga resultatregleringar	27,1	25,2
Totalt	96,1	93,6

27. Likvida medel

	2009	2008
Kassa och banktillgodohavanden	19,0	40,6
Kortfristiga depositioner	118,5	60,3
Totalt	137,5	100,9

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

28. Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för inbetalt fritt eget kapital
28.1. Eget kapital				
1 januari 2008	58 505 780	30,1	39,3	4,7
Aktieteckningar med optioner	633 540	0,0	0,0	4,1
Förvärv av egna aktier	-69 600	0,0	0,0	-1,6
31 december 2008	59 069 720	30,1	39,3	7,3

Aktieteckningar med optioner	260 600	0,0	0,0	1,8
Konecranes incentivarrangemang för koncernledningen (KCR Management Oy)	-517 696	0,0	0,0	0,0
31 december 2009	58 812 624	30,1	39,3	9,0

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Konecranes aktie har inget nominellt

värde. Bolaget har en aktieserie. Alla emitterade aktier är fullt betalda. I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp, som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den delen aktieemissionen verkställdes före 1 september 2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferensen består av differenser som uppkommer från eliminering av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag i annan valuta än i euro. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som en täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

28.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 118 / Styrelsens förslag till bolagsstämman

	2009	2008
	Antal aktier	Antal aktier
28.3. Förvärv av egna aktier		
1 januari	2 542 600	2 473 000
Ökningar	0	69 600
Konecranes incentivarrangemang för koncernledningen (KCR Management Oy)	517 696	0
Totalt 31 december	3 060 296	2 542 600

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande som pant av bolagets egna aktier:

Extraordinarie bolagsstämman 31.8.2009 befullmäktigade styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant på följande villkor:

Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,7 % av samtliga aktier i bolaget. Det sam-

manlagda antalet egna aktier som innehas och/eller has som pant av bolaget och dess dottersammanslutningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärvas endast med fritt eget kapital.

Egna aktier kan förvärvas till det pris som fastställs i offentlig handel på dagen för förvärvet, eller i övrigt till ett pris som fastställs på marknaden.

Styrelsen fattar beslut om hur egna aktier förvärvas och/eller mottas som pant. Vid förvärv kan bland annat derivatinstrument användas. Egna aktier kan förvärvas i annat förhållande än aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).

Egna aktier kan förvärvas i syfte att begränsa utspädning av aktieägarnas aktieinnehav vid aktieemissioner i samband med eventuella företagsköp, för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att överlåtas i samband med eventuella företagsköp eller för att makuleras, förutsatt att förvärvet ligger i bolagets och dess aktieägares intresse.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 11.9.2010.

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier:

Den extraordinarie bolagsstämman befullmäktigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier med följande villkor:

Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,7 % av samtliga aktier i bolaget.

Aktierna kan avyttras i ett eller flera partier. Styrelsen beslutar om villkoren för avyttring av bolagets egna aktier. Avyttringen kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt förutsatt att för detta föreligger vägande ekonomiskt skäl. Styrelsen kan använda bemyndigandet även till att använda egna aktier för att emittera särskilda rättigheter som avses i aktiebolagslagen 10 kap. Bemyndigandet kan dock inte användas för incentivprogram.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 11.9.2010.

Noter till koncernbokslutet

29. Optioner och övriga aktierelaterade ersättningar

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma har den 8 mars 2001 beslutat utge 3 000 optionsrätter till ledande personer inom Konecranes koncernen, vilka berättigar till att teckna totalt högst 300 000 aktier i Konecranes Abp. Varje optionsrätt berättigar innehavaren till att teckna hundra aktier till ett teckningspris av 34 EUR. Aktier kan tecknas årligen under perioden 2.1–30.11. Teckningstiden för optionsrätterna i serie A börjar 1.4.2004 och slutar 31.3.2007 och teckningstiden för optionsrätterna i serie B börjar 1.4.2007 och slutar 31.3.2010. Konecranes Abp:s aktiekapital kan till följd av aktieteckningar som görs i stöd av 2001 års optionsrätter öka med högst 600 000 EUR och aktiernas antal med högst 300 000 nya aktier. Vid slutet av 2009 hade totalt 508 400 aktier (2008: 508 400 aktier) tecknats med stöd av optionsrätter 2001A och 360 400 aktier (2008: 292 800 aktier) av optionsrätter 2001B.

I mars 2006 godkände bolagsstämman en ökning av antalet aktier i bolaget (aktiesplit). Till följd av spliten fyrdubblades antalet aktier i bolaget. Information avseende optionsrätter före mars 2006 har presenterats i ursprunglig form (värden före spliten) och information avseende optionsrätter efter mars 2006 har presenterats i nuvarande form (värden efter spliten).

Bolagsstämman fastställde enligt styrelsens förslag den 6 mars 2007 att till nyckelpersoner i Konecranes koncern emitteras högst 3 miljoner optionsrätter. Optionsrätterna berättigar till högst 3 miljoner aktier i bolaget. Optionsrätterna fördelas på tre serier (2007A, 2007B och 2007C), vilkas tecknings-tider fördelats på så sätt att teckningstiden för optionsrät-

ter som baserar sig på den första serien inleds 2.5.2009 och för optionsrätter som baserar på den sista serien utgår 30.4.2013.

Teckningspriset för alla 2007 serier är 25,72 EUR, grundar sig på Konecranes aktiens enligt handelsvolymen vägda medelkurs på Helsingfors Börsen mellan 1 april och 30 april 2007. Styrelsen kan dock fatta beslut om att öka teckningspriset för aktien vad gäller ovannämnda optionsrätter 2007B ja 2007C före nämnda optionsrätter har utdelats till optionsinnehavarna. Teckningspriset på serie 2007B var detsamma 25,72 EUR, när serie 2007B utdelades till nyckelpersoner. Serie 2007C har inte utdelas under år 2009 och teckningsperioden förföll 31.12.2009. Vid slutet av 2009 hade inga aktier tecknats med stöd av optionsrätter 2007A.

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma har den 12.3.2009 fattat beslut om att emission av optionsrätter till nyckelpersoner vid bolaget och dess dotterbolag. Det totala antalet optionsrätter som emitteras är högst 2 250 000 stycken, vilka berättigar till att teckna sammanlagt högst 2 250 000 nya aktier i bolaget eller av bolaget innehavda aktier (aktie). Styrelsen fattar beslut om huruvida tecknaren skall tilldelas nya eller av bolaget innehavda aktier. Av optionsrätterna skall 750 000 stycken märkas med beteckningen 2009A, 750 000 stycken med beteckningen 2009B och 750 000 stycken med beteckningen 2009C. Teckningstiden för optionsrätter som baserar sig på den första serien inleds 1.4.2012 och för optionsrätter som baserar på den sista serien utgår 30.4.2016.

Teckningspriset grundar sig på Konecranes Abp:s marknadspris på NASDAQ OMX Helsingfors Börsen i april 2009, april 2010 och april 2011. Teckningspriset på serie 2009A var 14,55 EUR.

29.1. Konecranes pågående optionsprogram

Aktieoption	Högsta antalet aktier som kunde tecknas	Teckningspris/aktie (EUR)	Högsta antalet aktier som ännu kan tecknas	Teckningstiden
2001B	600 000	8,50	132 400	1.4.2007–31.3.2010
2007A	1 000 000	25,72	958 000	2.5.2009–30.4.2011
2007B	1 000 000	25,72	968 000	2.5.2010–30.4.2012
2009A	750 000	14,55	715 000	1.4.2012–30.4.2014
Totalt	3 350 000		2 773 400	

29.2. Förändringar i antalet utestående optionsrätter	2009	2008
Antalet utfärdade optionsrätter 1 januari	2 368 200	2 085 040
Tilldelade under året	735 000	1 011 000
Förverkade under året	-69 200	-17 500
Inlösta under året	-260 600	-633 540
Förfallna under året	0	-76 800
Totalt antal optionsrätter utestående per 31 december	2 773 400	2 368 200

De totala kostnaderna för optionsprogrammen för 2009 års räkenskapsperiod var 3,5 MEUR (2008: 2,7MEUR). Kostnaderna för optionsprogrammen är inkluderade i personalkostnaderna och krediteras mot det egna kapitalet.

29.3. Antaganden vid värdering av aktieoptioners gängse värde

Optionernas gängse värde har fastställts enligt Black & Scholes värderingsmodellen.

Gängse värdet för aktieoptionerna har fastställts på basen av följande antaganden:

	2007A	2007B	2009A	Pekka Lundmarks incentiv- program 2006	Pekka Lundmarks incentiv- program 2007
Aktiens teckningspris, EUR	25,72	25,72	14,55	12,00	12,00
Aktiens gängse värde, EUR	25,55	26,47	17,65	21,16	24,74
Förväntad volatilitet, %	18 %	18 %	25 %	18 %	18 %
Risikfri ränta, %	4,2 %	4,7 %	3,3 %	3,7 %	4,0 %
Förväntade längden på avtalet, år	1,3	2,3	2,3	2,0	2,1
Optionernas gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	2,80	3,63	6,52	9,36	11,31

Ovanstående beräkningar är baserade på Konecranes aktiens implicita volatilitet för 4–6 år beräknat av en marknadspart som aktivt handlar med aktieoptioner.

30. Räntebärande främmande kapital

	2009	2009	2008	2008
30.1. Långfristigt	Bokföringsvärde	Gängse värde	Bokföringsvärde	Gängse värde
Lån från penninginrättningar	7,3	7,3	96,5	96,5
Pensionslån	25,3	25,3	0,0	0,0
Finansiell leasingskuld	5,4	5,4	6,3	6,3
Övriga långfristiga skulder	0,5	0,5	0,1	0,1
Totalt	38,6	38,6	102,8	102,8

	2009	2009	2008	2008
30.2. Kortfristigt	Bokföringsvärde	Gängse värde	Bokföringsvärde	Gängse värde
Lån från penninginrättningar	6,0	6,0	0,2	0,2
Pensionslån	1,2	1,2	0,0	0,0
Finansiell leasingskuld	2,5	2,5	2,1	2,1
Företagscertifikat	0,0	0,0	4,9	4,9
Övriga kortfristiga skulder	0,5	0,5	2,5	2,5
Checkräkningskredit	16,7	16,7	2,0	2,0
Totalt	26,9	26,9	11,6	11,6

Den genomsnittliga räntan på portföljen med långfristiga skulder per den 31 december 2009 var 3,51 % (2008: 4,61 %) och för kortfristiga skulder 3,62 % (2008: 5,48 %). Den effektiva räntan på EUR-skulder varierar mellan 2,61 % och 3,70 % (2008: mellan 3,20 och 5,70 %).

Noter till koncernbokslutet

30.3. Valutafördelning och ränteschema för skulder inklusive säkringar

2009

Ränteförändring på skulder inklusive säkringar

Valutakurs	Värde MEUR	Genom- snittlig duration	Genom- snitts- ränta %	Ränte- känslighet ¹⁾	2010	2011	2012	2013	2014-
EUR	57,7	1,9 år	3,51	0,6	20,7	7,7	5,0	5,4	18,9
CNY	5,9	0,3 år	4,37	0,1	5,4	0,5	0,0	0,0	0,0
USD	1,0	1 år	3,19	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
JPY	0,5	0,5 år	1,40	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
GBP	0,3	0,8 år	2,11	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	65,5		3,56	0,7	26,9	9,3	5,0	5,4	18,9

2008

Ränteförändring på skulder inklusive säkringar

Valutakurs	Värde MEUR	Genom- snittlig duration	Genom- snitts- ränta %	Ränte- känslighet ¹⁾	2009	2010	2011	2012	2013-
EUR	77,9	1,2 år	4,57	0,8	11,5	61,7	1,4	1,4	1,9
USD	11,1	2 år	2,95	0,1	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0
CNY	25,4	2 år	6,16	0,3	0,0	25,4	0,0	0,0	0,0
Totalt	114,4		4,56	1,1	11,5	98,2	1,4	1,4	1,9

1) Effekten på koncernens nettoräntekostnader under de påföljande 12 månaderna om marknadsräntan skulle öka med en procentenhet. En förändring skulle inte påverka det egna kapitalet i och med att inga räntederivativ var öppna vid slutet av år 2009 (och 2008). Alla andra variabler förväntas vara konstanta.

30.4. Skuldstruktur

2009

Maturitet på lån/kreditlimiter

Typ av skuld	Totalt	2010	2011	2012	2013	2014	Senare
Revolverande kreditfacilitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lån från penninginrättningar	13,2	6,0	3,9	0,1	0,5	2,8	0,0
Finansiell leasingsskuld	7,9	2,5	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Företagscertifikat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionslån	26,5	1,2	3,8	3,8	3,8	3,8	10,1
Övriga långfristiga skulder	1,1	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Checkräkningskredit	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	65,5	26,9	9,3	5,0	5,4	7,7	11,2

2008

Maturitet på lån/kreditlimiter

Typ av skuld	Totalt	2009	2010	2011	2012	2013	Senare
Revolverande kreditfacilitet	60,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lån från penninginrättningar	36,7	0,2	36,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiell leasingsskuld	8,3	2,1	1,7	1,4	1,4	1,1	0,8
Företagscertifikat	4,9	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga skulder	2,5	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Checkräkningskredit	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	114,4	11,6	98,2	1,4	1,4	1,1	0,8

30.5. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder klassificerade enligt IAS 39

2009

	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansieringstillgångar som kan säljas	Finansieringstillgångar/skulder enligt upplupet anskaffningsvärde	Bokföringsvärde	Gängse värde	Not
Finansieringstillgångar							
Långfristiga finansieringstillgångar							
Långfristiga räntebärande lånefordringar		2,7			2,7	2,7	
Finansiella derivativinstrument							37.2
Övriga finansieringstillgångar			1,8		1,8	1,8	21
Kortfristiga finansieringstillgångar							
Kortfristiga räntebärande fordringar		2,9			2,9	2,9	
Kundfordringar och övriga fordringar		288,9			288,9	288,9	24, 25
Finansiella derivativinstrument	4,0				4,0	4,0	37.2
Kassa och bank		137,5			137,5	137,5	27
Totalt	4,0	432,1	1,8		437,9	437,9	

Finansieringsskulder

Långfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				38,6	38,6	38,6	30.1
Finansiella derivativinstrument							
Kortfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				26,9	26,9	26,9	30.2
Finansiella derivativinstrument	0,9				0,9	0,9	37.2
Leverantörsskulder och andra skulder				97,6	97,6	97,6	34.2
Totalt	0,9			163,1	164,0	164,0	

2008

	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansieringstillgångar som kan säljas	Finansieringstillgångar/skulder enligt upplupet anskaffningsvärde	Bokföringsvärde	Gängse värde	Not
Finansieringstillgångar							
Långfristiga finansieringstillgångar							
Långfristiga räntebärande lånefordringar		1,8			1,8	1,8	
Finansiella derivativinstrument	0,1				0,1	0,1	37.2
Övriga finansieringstillgångar			1,9		1,9	1,9	21
Kortfristiga finansieringstillgångar							
Kortfristiga räntebärande fordringar		0,4			0,4	0,4	
Kundfordringar och övriga fordringar		439,1			439,1	439,1	24, 25
Finansiella derivativinstrument	6,4				6,4	6,4	37.2
Kassa och bank		100,9			100,9	100,9	27
Totalt	6,5	542,2	1,9		550,7	550,7	

Finansieringsskulder

Långfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				102,8	102,8	102,8	30.1
Finansiella derivativinstrument	0,1				0,1	0,1	
Kortfristiga finansieringsskulder							
Räntebärande skulder				11,6	11,6	11,6	30.2
Finansiella derivativinstrument	1,0				1,0	1,0	37.2
Leverantörsskulder och andra skulder				158,8	158,8	158,8	34.2
Totalt	1,2			273,3	274,5	274,5	

Noter till koncernbokslutet

31. Ersättningar till anställda

Koncernbolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis. Pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Koncernen har väsentliga förmånsbestämda planer i Storbritannien och Tyskland. Konecranes koncernen redovisar det finska ArPL-systemet som en avgiftsbestämd plan.

31.1. I balansräkningen upptagna belopp	2009	2008
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	47,6	45,4
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	40,7	31,8
Förmånsbestämda pensionförpliktelser totalt	88,3	77,2
Gångse värde på plantillgångar	-33,9	-27,9
Pensionplanens underskott (+) / överskott (-)	54,4	49,3
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	1,8	7,0
Totalt	56,1	56,3

31.2. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i resultaträkningen	2009	2008
Årets rörelsekostnad	2,2	1,6
Räntekostnader	4,4	4,2
Förväntad avkastning på plantillgångar	-1,9	-2,0
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) som redovisats under året	-0,1	-0,1
Totalt	4,6	3,7

31.3. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser	2009	2008
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	77,2	92,5
Omräkningsdifferens	2,3	-10,5
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,7
Förändring i pensionssystem	0,0	-0,6
Årets rörelsekostnad	2,2	1,6
Räntekostnader	4,4	4,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+)	7,2	-7,5
Betalda förmåner	-5,1	-3,2
Nuvärde på förpliktelser, 31.12.	88,3	77,2

31.4. Förändringar av gångse värde på plantillgångar	2009	2008
Gångse värde på plantillgångar, 1.1.	27,9	40,2
Omräkningsdifferens	2,0	-9,1
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,4
Förväntad avkastning på plantillgångar	1,9	2,0
Tillsjuktna medel från arbetsgivaren	2,0	1,0
Aktuariella vinster (+) / förluster (-)	2,8	-5,5
Betalda förmåner	-2,5	-1,1
Gångse värde på plantillgångar, 31.12.	33,9	27,9

31.5. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena	2009	2008
Diskonteringsränta %	2,30–6,00	2,30–6,00
Förväntad avkastning på plantillgångarna %	2,30–3,50	2,30–6,40
Förväntad årlig löneökning %	2,50–3,50	2,50–3,00
Framtida pensionshöjningar %	1,50–3,50	1,50–2,80

32. Latenta skattefordringar och skatteskulder

32.1. Latenta skattefordringar	2009	2008
Ersättningar till anställda	8,1	7,9
Avsättningar	12,1	8,6
Outnyttjade skattemässiga förluster	12,5	9,8
Övriga temporära differenser	4,6	5,6
Totalt	37,2	31,9

32.2. Latenta skatteskulder	2009	2008
Immateriella och materiella tillgångar	16,2	16,4
Övriga temporära differenser	2,5	2,1
Totalt	18,6	18,4

32.3. Fastställda förluster

Per 31.12.2009 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 12,5 MEUR (9,8 MEUR år 2008) på fastställda förluster som totalt uppgår till 101,5 MEUR (92,6 MEUR år 2008). De

fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem uppgick till 66,3 MEUR år 2009 (64,9 MEUR år 2008).

Största delen av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling Inc, USA som förvärvades under år 2006. Totalt uppgick de fastställda förlusterna för Morris Material Handling Inc till 62,8 MEUR per 31.12.2009 (69,4 MEUR per 31.12.2008). Bolaget har bokat en latent skattefordran om 9,6 MEUR (7,1 MEUR år 2008) baserat på en bedömning att fastställda förluster om 24,1 MEUR förväntas kunna användas under åren 2010–2012. För de fastställda förluster om 38,7 MEUR som kan användas under perioden 2013–2031 har ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan utnyttja dem samt att det belopp som årligen kan användas är begränsat.

Fastställda förluster och latenta skattefordringar per 31.12 per land:

2009	Fastställda förluster	Potentiella latenta skattefordringar	Icke-redovisade latenta skattefordringar	Latenta skattefordringar
USA	62,8	25,1	15,5	9,6
Tyskland	5,7	1,3	1,3	0,0
Nederländerna	7,1	1,8	0,2	1,6
Österrike	11,6	2,9	1,9	1,0
Spanien	5,9	1,8	1,8	0,0
Italien	2,4	0,8	0,8	0,0
Övriga	6,0	2,3	2,0	0,3
Totalt	101,5	36,0	23,5	12,5

2008	Fastställda förluster	Potentiella latenta skattefordringar	Icke-redovisade latenta skattefordringar	Latenta skattefordringar
USA	69,4	27,8	20,6	7,1
Tyskland	4,4	1,3	1,3	0,0
Nederländerna	6,8	1,9	0,0	1,9
Finland	2,3	0,6	0,0	0,6
Övriga	9,7	2,8	2,6	0,2
Totalt	92,6	34,4	24,6	9,8

Noter till koncernbokslutet

33. Avsättningar

2009	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	23,5	2,1	3,1	18,2	46,8
Omräkningsdifferens	-0,4	-0,2	-0,1	0,4	-0,3
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4
Ökningar	12,6	16,6	1,0	8,1	38,3
Använda avsättningar	6,7	1,7	0,0	4,9	13,3
Återförda avsättningar	2,9	0,1	0,0	8,8	11,8
Bokföringsvärde 31.12	26,1	16,7	3,9	14,4	61,1

2008	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	17,6	5,4	3,5	10,7	37,2
Ökningar	14,3	0,0	0,4	13,5	28,1
Använda avsättningar	5,9	2,6	0,1	4,0	12,5
Återförda avsättningar	2,8	0,5	0,9	3,5	7,8
Bokföringsvärde 31.12	23,5	2,1	3,1	18,2	46,8

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkt under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt inom Tunga Lyftdon, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden

kan vara upp till två år. Omstruktureringsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner. Övriga avsättningar inbegriper avsättningar för reklamationer, rättsprocesser och förlustavtal.

34. Kortfristiga skulder

34.1. Passiva resultatregleringar:	2009	2008
Bolagsskatter	9,9	28,9
Löner och lönebikostnader	52,7	57,5
Pensionskostnader	3,2	4,5
Räntor	0,5	1,6
Reservering för inköpskostnader	80,2	81,1
Övriga	32,2	31,2
Totalt	178,7	204,9

34.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)	2009	2008
Växelskulder	0,7	3,8
Mervärdesskatter	8,5	11,9
Övriga kortfristiga skulder	4,6	8,0
Totalt	13,8	23,6

35. Leasingansvar

35.1. Ansvar på grund av finansiell leasing	2009	2008
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,6	2,7
1–5 år	7,7	6,7
över 5 år	0,2	0,4
Totalt	10,5	9,7

Nuvärdet av minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,7	2,3
1–5 år	5,5	5,8
över 5 år	0,2	0,3
Totalt	8,3	8,5

Konecranes koncernens finansiella leasingkontrakt gäller främst fordon med en genomsnittlig leasingperiod på fyra år.

35.2. Ansvar på grund av operativ leasing	2009	2008
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	27,7	29,7
1–5 år	55,4	50,8
över 5 år	15,9	15,3
Totalt	99,0	95,8

Kostnader för operativ leasing	23,0	20,8
--------------------------------	------	------

Konecranes koncernens viktigaste operativa leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. Leasingkontraktet är i kraft 10–12 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5 års perioder. Konecranes koncernen har en del andra operativa leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med rätt att förlänga avtalet.

36. Ansvarsförbindelser och säkerheter

	2009	2008
För egna kommersiella förbindelser		
Panter	0,0	0,2
Garantier	212,0	172,0
Leasingansvar	99,0	95,8
Övriga ansvar	0,1	0,2
Totalt	311,1	268,2

Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land.

Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringsskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

Noter till koncernbokslutet

37. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2009 Nominellt värde	2009 Gängse värde	2008 Nominellt värde	2008 Gängse värde
Valutaterminsavtal	129,5	2,6	165,9	5,7
Derivat för elektricitet	2,1	-0,2	1,8	-0,4
Totalt	131,6	2,5	167,7	5,3

Derivativinstrument används för säkring av valuta- och ränterisker och prisfluktuationer i elektricitet. Bolaget tillämpar säkringsredovisning för derivativinstrument, som används för kassaflödessäkring inom Tunga Lyftdon-projekt.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gängse värde klassificeras baserat på hur det gängse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

Klassificering av finansiella instrument enligt IFRS 7 värderingshierarki: nivå 2 för alla värden 31.12.2009.

37.1. Nominellt värde av finansiella derivativinstrument

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	Återstående maturitet 2009			Återstående maturitet 2008		
	< 1 år	1–6 år	Totalt	< 1 år	1–6 år	Totalt
Valutaterminsavtal	64,7	0,0	64,7	42,9	0,9	43,8
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	64,7	0,0	64,7	42,9	0,9	43,8

Derivativinstrument som inte använts i säkringsyfte	Återstående maturitet 2009			Återstående maturitet 2008		
	< 1 år	1–6 år	Totalt	< 1 år	1–6 år	Totalt
Valutaterminsavtal	64,7	0,0	64,7	122,1	0,0	122,1
Derivat för elektricitet	1,4	0,7	2,1	1,1	0,7	1,8
Totalt	66,1	0,7	66,8	123,2	0,7	123,9

Derivativinstrument totalt	Återstående maturitet 2009			Återstående maturitet 2008		
	< 1 år	1–6 år	Totalt	< 1 år	1–6 år	Totalt
Valutaterminsavtal	129,5	0,0	129,5	165,0	0,9	165,9
Derivat för elektricitet	1,4	0,7	2,1	1,1	0,7	1,8
Totalt	130,9	0,7	131,6	166,1	1,6	167,7

37.2. Gångse värde av finansiella derivativinstrument

2009

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	3,6	0,0	-0,2	0,0	3,5
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	3,6	0,0	-0,2	0,0	3,5

Derivativinstrument som inte använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	0,4	0,0	-1,2	0,0	-0,8
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Totalt	0,4	0,0	-1,3	-0,1	-1,0

Derivativinstrument totalt	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	4,0	0,0	-1,4	0,0	2,6
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Totalt	4,0	0,0	-1,5	-0,1	2,5

2008

Derivativinstrument som använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3

Derivativinstrument som inte använts i säkringsyfte	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	5,2	0,0	-0,7	0,0	4,4
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
Totalt	5,2	0,0	-0,9	-0,1	4,1

Derivativinstrument totalt	Positivt gångse värde		Negativt gångse värde		Netto gångse värde
	< 1 år	1-6 år	< 1 år	1-6 år	
Valutaterminsavtal	6,4	0,1	-0,8	0,0	5,7
Derivat för elektricitet	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
Totalt	6,4	0,1	-1,0	-0,1	5,3

Noter till koncernbokslutet

38. Reserv för säkring av kassaflöde

	2009	2008
Saldo 1.1	0,9	3,3
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	1,9	-3,3
Latenta skatter	-0,5	0,9
Sammanlagt 31.12	2,3	0,9

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora Tunga Lyftdon -kranprojekt vars förutsedda kassaflöden är mycket sannolika.

39. Transaktioner med närstående

Konecranes närstående innefattar intresseföretag, samföretag (joint ventures), styrelsen, vd:n samt ledningsgruppen.

Transaktioner med intresse- och samföretag	2009	2008
Försäljning av varor och tjänster	8,3	10,2
Fordingar från intresse- och samföretag	7,1	8,0
Inköp av varor och tjänster	8,5	9,7
Skulder till intresse- och samföretag	1,3	0,3

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

Kompensation till ledningen

Styrelsen, vd:n och den utvidgade ledningsgruppen
Se not 13 till koncernbokslutet.

Konecranes Koncernen 2005–2009

Affärsutveckling		2009	2008	2007	2006	2005
Orderingång	MEUR	1 348,9	2 067,1	1 872,0	1 472,8	1 061,2
Orderstock	MEUR	607,0	836,3	757,9	571,6	432,1
Omsättning	MEUR	1 671,3	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8
utanför Finland	MEUR	1 575,1	1 979,6	1 652,2	1 396,0	883,7
Export från Finland	MEUR	488,4	700,1	579,8	519,6	334,2
Medelantal anställda		9 811	9 222	8 005	6 859	5 087
Anställda vid årets slut		9 782	9 904	8 404	7 549	5 923
Investeringar	MEUR	25,7	22,3	25,2	16,3	16,0
procent av omsättningen	%	1,5 %	1,1 %	1,4 %	1,1 %	1,6 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	22,0	19,0	16,2	12,5	8,8
procent av omsättningen	%	1,3 %	0,9 %	0,9 %	0,8 %	0,9 %

Lönsamhet

Omsättning	MEUR	1 671,3	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8
Rörelsevinst (inklusive omstrukturingskostnader)	MEUR	97,9	248,7	192,3	105,5	49,3
procent av omsättningen	%	5,9 %	11,8 %	11,0 %	7,1 %	5,1 %
Vinst före skatter	MEUR	88,6	236,2	178,8	95,1	34,1
procent av omsättningen	%	5,3 %	11,2 %	10,2 %	6,4 %	3,5 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. minoritets andel)	MEUR	62,5	166,6	129,2	68,6	24,1
procent av omsättningen	%	3,7 %	7,9 %	7,4 %	4,6 %	2,5 %

Balansräkning och nyckeltal

Eget kapital (ink. minoritets andel)	MEUR	407,1	400,7	280,8	223,7	152,1
Balansomslutning	MEUR	1 060,4	1 205,4	956,9	919,0	724,0
Avkastning på eget kapital	%	15,5	48,9	51,2	36,5	16,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	19,3	56,3	50,4	29,5	17,2
Current Ratio		1,4	1,5	1,3	1,4	1,1
Soliditet	%	45,1	39,9	36,1	28,3	23,7
Gearing	%	-19,1	2,8	7,0	57,3	88,1

Uppgifter om aktierna

Resultat / aktie, före utspädning	EUR	1,08	2,83	2,17	1,17	0,43
Resultat / aktie, efter utspädning	EUR	1,08	2,82	2,13	1,15	0,42
Eget kapital / aktie	EUR	6,84	6,75	4,80	3,77	2,66
Kassaflöde / aktie	EUR	3,79	1,82	3,08	1,39	0,86
Dividend / aktie	EUR	0,90*	0,90	0,80	0,45	0,28
Dividend / resultat	%	83,3	31,8	36,9	38,5	64,3
Effektiv dividendavkastning	%	4,7	7,5	3,4	2,0	2,6
P/E -tal		17,7	4,3	10,9	19,1	24,3
Börskurser lägsta/högsta	EUR	10,61/22,04	9,90/32,50	20,68/34,90	10,23/22,33	7,45/10,49
Börskursens medelvärde	EUR	16,66	21,05	27,41	15,04	8,94
Börskursen vid årets slut	EUR	19,08	12,08	23,58	22,30	10,41
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	1 122,1	713,6	1 379,6	1 322,0	594,1
Antal omsatta	(1 000)	113 270	171 519	128 266	114 023	73 164
Aktiernas omsättning	%	192,6	290,4	219,2	192,3	128,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning (1 000)		58 922	58 726	59 609	58 383	56 496
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning (1 000)		59 086	58 987	60 507	59 736	57 632
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1 000)	58 813	59 070	58 506	59 285	57 102

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

Definitioner av nyckeltalen

Avkastning på eget kapital (%):	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}}$	X 100
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}}$	X 100
Current Ratio:	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$	
Soliditet (%):	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}}$	X 100
Gearing (%):	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}}$	X 100
Resultat / aktie, före utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
Resultat / aktie, efter utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
Eget kapital / aktie:	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$	
Kassaflöde / aktie:	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$	
Effektiv dividendavkastning (%):	$\frac{\text{Dividend / aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}$	X 100
P/E -tal:	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat / aktie}}$	
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut	
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen	
Antal utestående aktier :	Total antal aktier - egna aktier - aktier som ägs av KCR Management Oy	

Förteckning över aktier och andelar

Moderbolagets aktier i dotterbolag

(1 000 EUR)		Bokföringsvärde av aktier	Moderbolagets ägarandel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 248	100	100
	Konecranes Finland Oy	14 628	28	100

Koncernens aktier i dotterbolag

		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty Ltd.	140	100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	0	100
Brazil:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	1	100
Caymanöarna:	Morris Middle East Ltd.	0	100
Chile:	Morris Material Handling Chile S.A.	0	100
Danmark:	Aarhus Maskinfabrik A/S	1 747	100
	Konecranes A/S	66	100
Estland:	Konecranes Oü	0	100
Finland:	Konecranes Service Oy	2 615	100
	Konecranes Software Products Oy	814	100
	Konecranes Yard IT	4 935	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
Frankrike:	CGP-Konecranes S.A.	1 041	100
	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) S.A.	2 165	100
	Stahl CraneSystems S.A.S.	688	100
	Verlinde S.A.	2 782	99,6
Förenade Arabemiraten:	Stahl CraneSystems FZE	221	100
Indien:	Konecranes India Private Ltd.	369	100
	Stahl CraneSystems (India) Pvt. Ltd.	0	100
Indonesien:	Pt. Konecranes	118	100
Italien:	Konecranes S.r.l.	1 790	100
	Stahl CraneSystems S.r.l.	110	100
Japan:	MHS Konecranes Co. Ltd.	3 895	65
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 616	100
	Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd.	3 513	65
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co Ltd	1 556	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	3 186	100
Stahl CraneSystems Trading (Shanghai) Co. Ltd.	152	100	
Korea:	Konecranes Korea Co., Ltd	0	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Litauen:	UAB Konecranes	52	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Malaysia:	Konecranes Sdn. Bhd.	595	100
Nederländerna:	Konecranes BV	18	100
	Konecranes Holding BV	13 851	100
Mexiko:	Konecranes Mexico SA de CV	2 185	100
Norge:	EM Automation AS	1 826	100
	Konecranes A/S	3 302	100
	Kongsberg Automation A/S	4 717	100
	Konecranes Norway Holding A/S	3 588	100
Polen:	Konecranes Sp.z.o.o.	78	100

Förteckning över aktier och andelar

		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Portugal:	Ferrometal Lda	1 556	100
Rumänien:	Konecranes S.A.	98	100
Ryssland:	ZAO Konecranes	6	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	36 868	100
	Konecranes Pte Ltd	1 537	100
	Morris Material Handling Pte Ltd.	244	100
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	2	100
Spanien:	Konecranes Ausió S.L.	10 412	100
	Konecranes S.L.	308	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Schweiz:	Stahl CraneSystems AG	404	100
Storbritannien:	Bond Engineering (Maintenance) Ltd.	0	100
	Electron Services Ltd.	0	100
	J. H. Carruthers Ltd.	0	100
	Konecranes Machine Tool Service Ltd.	1 070	100
	K&B Machine Tool Services Ltd.	0	100
	KCI Holding U.K. Ltd.	6 821	100
	Konecranes U.K. Ltd.	7 511	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	6 038	100
	Royce Limited	0	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	0	100
Sverige:	Konecranes AB	1 333	100
	Konecranes Liftrucks AB	22 665	100
	KVRM Holding Sverige AB	1 682	100
	Reftele Maskinservice AB	990	100
Sydafrika:	Dynamic Cranes Systems Ltd.	3 356	100
Thailand:	Konecranes Service Co. Ltd.	84	49
Tjeckiska republiken:	Konecranes CZ s.r.o.	55	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret ve Servis Limited Sirketi	53	100
Tyskland:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes Holding GmbH	15 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	Konecranes GmbH	4 300	100
	Konecranes Heavy Lifting GmbH	6 304	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	LLC "Firm Kranservice"	2	88,6
	ZAO Craneservice Ukraine	2 021	100
	ZAO Konecranes Ukraine	2 048	100
	ZAO Zaporozhje Kran Holding	899	49
	ZAO Zaporozhkij Zavod Tjazhelogo Kranostorenia	426	43,05
Ungern:	Konecranes Kft.	792	100
USA:	KCI Holding USA, Inc.	53 901	100
	Konecranes, Inc.	36 992	100
	KPAC, Inc.	1	100
	Merwin, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	45 902	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	5 692	100
	Stahl CraneSystems Inc.	0	100
Österrike:	Konecranes Ges.m.b.H	218	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	3820	80

Förteckning över aktier och andelar

Intresse- och samföretag

		Balans- värde	Koncernens ägarandel, %
Frankrike:	Boutonnier Adt Leverage S.A.	264	25
	Levelec S.A.	159	20
	Manulec S.A.	291	25
	Manulec S.a.r.l.	64	25
	Sere Maintenance S.A.	71	25
Förenade Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	1 070	49
Kina:	Guangzhou Technocranes Company Ltd	460	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	286	30
	Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	683	28
Saudiarabien:	Eastern Morris Cranes Limited	827	49
Thailand:	Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	358	49
	Morris Thailand Co. Ltd.	0	49

Övriga aktier och andelar

		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Estland:	AS Konesko	498	19
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Suomen Teollisuusosa Oy	161	16,12
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Societe d'entretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
	Heripret Holding SAS	53	19
Indonesien:	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Malesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	10	10
Nederländerna:	Robeo B.V.	53	5
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	4	10
Österrike:	Austrian CraneSystems GmbH	86	19
Övriga :		368	
Totalt		1 785	

Moderbolaget resultaträkning – FAS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Not:			
4	Omsättning	47 934	38 667
5	Avskrivningar och nedskrivningar	-2 259	-2 189
6	Övriga rörelsekostnader	-42 899	-36 674
	Rörelsevinst	2 776	-196
7	Finansiella intäkter och kostnader	2 341	100 955
	Vinst före extraordinära poster	5 117	100 759
8	Extraordinära poster	47 980	116 295
	Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	53 097	217 054
9	Inkomstskatt	-14 365	-30 372
	Räkenskapsperiodens vinst	38 732	186 682

Moderbolaget finansieringsanalys – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	2 776	-196
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 259	2 189
Extraordinära poster	116 295	67 260
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	121 330	69 253
Räntefria kortfristiga fordringar	-143 587	-2 436
Räntefria kortfristiga skulder	-725	4 141
Förändring i rörelsekapital	-144 312	1 705
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	-22 982	70 958
Erhållen ränta	2 456	580
Betald ränta	-100	0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	29	-8
Inkomstskatt	-22 022	-29 780
Finansnetto och betald inkomstskatt	-19 637	-29 208
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	-42 619	41 750
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Förvärv av övriga aktier och andelar	0	-170
Investeringar i anläggningstillgångar	-351	-386
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	-433	-1 636
Försäljning av anläggningstillgångar	25	4
Erhållna dividender	100 498	0
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	99 739	-2 188
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	57 120	39 562
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Utnyttjade optioner och aktieemission	1 650	4 277
Förvärv av egna aktier	0	-2 536
Långfristiga skulder, ökning	0	5 494
Långfristiga skulder, minskning	-5 494	0
Utbetalda dividender	-53 277	-46 797
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-57 121	-39 562
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	-1	0
Kassa och bank i början av perioden	2	2
Kassa och bank i slutet av perioden	1	2
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	-1	0

Moderbolaget balansräkning – FAS

(1 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2009	31.12.2008
Not:			
	BESTÅENDE AKTIVA		
	Immateriella tillgångar		
10	Immateriella rättigheter	3 256	4 319
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	16
		3 256	4 335
	Materiella tillgångar		
11	Maskiner och inventarier	1 196	1 689
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	72	0
		1 268	1 689
12	Placeringar		
	Andelar i företag inom samma koncern	50 449	50 449
	Övriga aktier och andelar	515	515
		50 964	50 964
	Bestående aktiva totalt	55 488	56 988
	RÖRLIGA AKTIVA		
	Långfristiga fordringar		
	Lånefordringar	7 130	0
	Lånefordringar hos företag inom samma koncern	135 095	1 757
		142 225	1 757
	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	107	4
	Fordringar hos företag inom samma koncern		
	Kundfordringar	18 055	14 937
	Övriga fordringar	2	3
14	Aktiva resultatregleringar	48 129	216 793
	Övriga fordringar	485	283
14	Aktiva resultatregleringar	3 067	3 268
		69 846	235 288
	Kassa och bank	1	2
	Rörliga aktiva totalt	212 072	237 047
	AKTIVA TOTALT	267 560	294 035

Moderbolaget balansräkning – FAS

(1 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2009	31.12.2008
Note: 15	EGET KAPITAL		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Aktieemission	0	131
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	9 039	7 258
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	138 620	5 215
	Räkenskapsperiodens vinst	38 732	186 682
		255 770	268 666
	FRÄMMANDE KAPITAL		
	Långfristigt		
	Övriga långfristiga skulder inom samma koncern	0	5 494
		0	5 494
	Kortfristigt		
	Skulder till leverantörer	2 974	4 261
	Skulder till företag inom samma koncern		
	Skulder till leverantörer	823	407
16	Passiva resultatregleringar	307	108
	Övriga skulder	374	354
16	Passiva resultatregleringar	7 312	14 745
		11 790	19 875
	Främmande kapital totalt	11 790	25 369
	PASSIVA TOTALT	267 560	294 035

Bokslutets noter, moderbolaget

1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

2. Extraordinära poster

Erhållet koncernbidrag upptas i bokslutet under extraordinära poster.

3. Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader.

RESULTATRÄKNING

4. Omsättning

Moderbolagets försäljning till dotterbolag uppgick till 47,9 MEUR (38,7 MEUR i 2008), vilket motsvarar 100 % (100 % år 2008) av omsättningen.

5. Avskrivningar och nedskrivningar

	2009	2008
Immateriella rättigheter	1,5	1,4
Maskiner och inventarier	0,8	0,8
Totalt	2,3	2,2

6. Övriga rörelsekostnader och personal

Resultaträckningens kostnader fördelades på följande sätt:	2009	2008
Löner och arvoden	11,7	10,2
Pensionskostnader	2,3	1,4
Övriga personalkostnader	1,0	1,0
Övriga rörelsekostnader	27,9	24,1
Totalt	42,9	36,7

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträckningen

Ersättning till styrelse	0,5	0,4
Övriga löner	11,2	9,8
Totalt	11,7	10,2

Det genomsnittliga antalet anställda	169	138
--------------------------------------	-----	-----

Revisorns arvoden

Revision	0,1	0,1
Andra tjänster	0,2	0,2
Totalt	0,3	0,3

7. Finansiella intäkter och kostnader

	2009	2008
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	0,0	100,5
Dividendintäkter totalt	0,0	100,5
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	2,6	0,5
Övriga ränteintäkter	0,2	0,0
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	2,8	0,5
Intäkter från långfristiga placeringar totalt	2,8	101,0
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,1	0,2
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	0,1	0,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	0,5	0,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	0,5	0,2
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2,3	101,0

8. Extraordinära poster

	2009	2008
Erhållna koncernbidrag	48,0	116,3
Totalt	48,0	116,3

9. Inkomstskatt

	2009	2008
Inkomstskatt på extraordinära poster	12,5	30,3
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	1,4	0,1
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,5	0,0
Totalt	14,4	30,4

BALANSRÄKNING

10. Intangible rights

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	11,0	10,2
Ökningar	0,4	1,7
Minskningar	0,0	-0,9
Anskaffningsutgift 31.12	11,4	11,0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-6,7	-6,2
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	0,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,5	-1,4
Bokföringsvärde 31.12	3,3	4,3

11. Maskiner och inventarier

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	5,4	6,4
Ökningar	0,3	0,4
Minskningar	-0,9	-1,4
Anskaffningsutgift 31.12	4,8	5,4
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-3,7	-4,3
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,9	1,4
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,8	-0,8
Bokföringsvärde 31.12	1,2	1,7

12. Placeringar

	2009	2008
Anskaffningsutgift 1.1	51,0	50,8
Ökningar	0,0	0,2
Bokföringsvärde 31.12	51,0	51,0

Andelar i företag inom samma koncern

		2009	2008
	Domicile	Bokföringsvärde	Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,2	46,2
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Totalt		50,4	50,4

Övriga aktier och andelar

	2009	2008
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	0,3
Pärjä Oy	0,0	0,0
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Fimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	0,5	0,5

Bokslutets noter, moderbolaget

13. Egna aktier

	2009	2008
Antal aktier 1.1	2 542 600	2 473 000
Ökningar	0	69 600
Antal aktier 31.12	2 542 600	2 542 600

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande som pant av bolagets egna aktier:

Extraordinarie bolagstämman 31.8.2009 befullmäktigade styrelsen att besluta om förvärv och/eller om mottagande som pant av bolagets egna aktier på följande villkor:

Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,7 % av samtliga aktier i bolaget. Det sammanlagda antalet egna aktier som innehas och/eller hålls som pant av bolaget och dess dottersammanslutningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärvas endast med fritt eget kapital.

Egna aktier kan förvärvas till det pris som fastställs i offentlig handel på dagen för förvärvet eller i övrigt till ett pris som fastställs på marknaden.

Styrelsen beslutar om hur egna aktier förvärvas och/eller mottas som pant. Vid förvärv kan användas bland annat derivatinstrument. Egna aktier kan förvärvas i annat förhållande än aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).

Egna aktier kan förvärvas i syfte att begränsa utspädning av aktieägarnas aktieinnehav vid aktieemissioner i samband med möjliga företagsköp, för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att överlåtas i samband med möjliga företagsköp eller för att makuleras, förutsatt att förvärvet ligger i bolagets och dess aktieägares intresse.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 11.9.2010.

Styrelsens förslag till bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier:

Stämman befullmäktigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier på följande villkor:

Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,7 % av samtliga aktier i bolaget.

Aktierna kan avyttras i ett eller flera partier. Styrelsen beslutar om villkoren för avyttring av bolagets egna aktier. Avyttringen kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt förutsatt att för detta föreligger vägande ekonomiskt skäl. Styrelsen kan använda bemyndigandet även till att använda egna aktier för att emittera särskilda rättigheter som avses i aktiebolagslagen 10 kap. Bemyndigandet kan dock inte användas för incentivprogram.

Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 11.9.2010.

14. Aktiva resultatregleringar

	2009	2008
Koncernbidrag	48,0	116,3
Betalningar som realiserats under följande räkenskapsperiod	2,9	103,8
Räntor	0,3	0,0
Totalt	51,2	220,1

15. Eget kapital

	2009	2008
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Nyemission	0,0	0,0
Aktiekapital 31.12	30,1	30,1
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Nyemission	0,0	0,0
Överkursfond 31.12	39,3	39,3
Aktieemission 1.1	0,1	0,0
Ökningar	1,6	0,1
Minskningar	-1,8	0,0
Aktieemission 31.12	0,0	0,1
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	7,3	4,7
Ökningar	1,8	4,1
Minskningar	0,0	-1,6
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	9,0	7,3
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	191,9	52,0
Utdelning	-53,3	-46,8
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	138,6	5,2
Räkenskapsperiodens vinst	38,7	186,7
Totalt	255,8	268,7
Utdelningsbara medel		
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	9,0	7,3
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	138,6	5,2
Räkenskapsperiodens vinst	38,7	186,7
Totalt	186,4	199,2

16. Passiva resultatregleringar

	2009	2008
Löner och lönebikostnader	3,7	3,5
Räntor	0,2	0,1
Övriga	3,7	11,2
Totalt	7,6	14,9

17. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar

	2009	2008
Säkerheter		
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	97,4	141,4
Ansvarsförbindelser och övriga ekonomiska ansvar		
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	1,2	0,6
Förfaller till betalning senare	1,4	0,9
Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.		
Övriga ansvar	0,1	0,2
Totalt per kategori		
Garantier	97,4	141,4
Övriga ansvar	2,7	1,7
Totalt	100,1	143,2

18. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument

	2009	2009	2008	2008
	Marknads- värde	Nominellt värde	Marknads- värde	Nominellt värde
Terminsavtal	-0,2	10,0	0,1	6,2

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

Styrelsens förslag till bolagsstämman

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 186 390 616,64 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 38 732 347,05 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 330 849 000 euro.

Enligt Lag om aktieföretag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital.

För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 0,90 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Helsingfors, den 4 februari 2010

Stig Gustavson
Styrelseordförande

Kim Gran
Ledamot

Malin Persson
Ledamot

Svante Adde
Ledamot

Tapani Järvinen
Ledamot

Mikael Silvennoinen
Ledamot

Tomas Billing
Ledamot

Matti Kavetvuo
Ledamot

Pekka Lundmark
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till Konecranes Abp:s bolagsstämma

Vi har granskat Konecranes Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.2009–31.12.2009. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultat, kalkyl över förändringar i eget kapital, finansieringsanalys och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

Revisorns skyldigheter

Revisorn skall utföra revisionen enligt god revisionssed i Finland och utgående från detta ge ett utlåtande om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen. God revisions-sed förutsätter att yrkesetiska principer iakttas och att revisionen planeras och utförs så att man uppnår en rimlig säkerhet om att bokslutet eller verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga felaktigheter och att medlemmarna i moderbolagets styrelse och verkställande direktören har handlat i enlighet med aktiebolagslagen.

Med revisionsåtgärderna vill man försäkra sig om att de belopp och den övriga information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen är riktiga. Valet av åtgärder grundar sig på revisorns omdöme och bedömning av risken för att bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid planeringen av nödvändiga granskningsåtgärder beaktas även den interna kontrollen som inverkar på upprättandet och presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen. Därutöver bedöms bokslutets och verksamhetsberättelsens allmänna form, principerna för upprättandet av bokslutet samt de uppskattningar som ledningen gjort vid upprättandet av bokslutet.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Finland. Enligt vår mening har vi utfört tillräckligt med för ändamålet tillämpliga granskningsåtgärder för vårt utlåtande.

Utlåtande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU.

Utlåtande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Utlåtanden som avges på basen av uppdrag av styrelsen

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av den vinst som balansräkningen utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors, den 4 februari 2010

Ernst & Young Ab
CGR-samfund

Roger Rejström
CGR

Information till investerare

Aktieinformation

Aktier och aktiekapital

Konecranes Abp's registrerade aktiekapital uppgick 31.12.2009 totalt till 30 072 660 EUR, antalet aktier var 61 872 920. Konecranes har en aktieserie och varje aktie har en röst i bolagsstämman och lika rätt till dividend. Konecranes aktier är registrerade i Finska värdeandelssystemet.

Listning och aktiehandel

Konecranes har en aktieserie som handlas på Large Cap –listan och är klassificerad i industrisektorn på NASDAQ OMX i Helsingfors. Vid slutet av 2009 var Konecranes Abp:s totala marknadsvärde 1 122,1 MEUR, exklusive egna aktier och aktier ägda av KCR Management Oy (713,6 MEUR vid slutet av 2008).

Handelsvolymen för Konecranes aktier var totalt 113 miljoner aktier, vilket motsvarar 193 procent av företagens totala antal utestående aktier vid slutet av 2009. Handelsvolymen uppgick till 1 883 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 451 273 aktier, vilket motsvarar en dagsomsättning på 7,5 MEUR.

Vid slutet av året värderades aktien till 19,08 EUR (12,08 EUR vid slutet av 2008). Det volymvägda genomsnittliga priset för året var 16,66 EUR. Den årshögsta noteringen för Konecranes aktie var 22,04 EUR i september, årslägst var 10,61 EUR i januari.

Styrelsens fullmakter

Extra bolagsstämman den 31.8.2009 bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission och om emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 12 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 19,4 procent av samtliga aktier i bolaget. Denna fullmakt är i kraft till

slutet av följande ordinarie bolagsstämman, dock i varje fall inte längre än till 11.9.2010.

Extra bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv och/eller mottagande som pant av bolagets egna aktier. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,7 procent av samtliga aktier i bolaget. Det sammanlagda antalet egna aktier som innehas och/eller hålls som pant av bolaget och dess dottersammanslutningar kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärfvas endast med fritt eget kapital. Denna fullmakt är i kraft till slutet av följande ordinarie bolagsstämman, dock i varje fall inte längre än till 11.9.2010.

Extra bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,7 procent av samtliga aktier i bolaget. Denna fullmakt är i kraft till följande ordinarie bolagsstämman, dock i varje fall inte längre än till 11.9.2010.

Mera detaljerade uppgifter om fullmakterna finns i meddelandet om bolagsstämmans beslut. Detta finns tillgängligt på www.konecranes.com/egm2009.

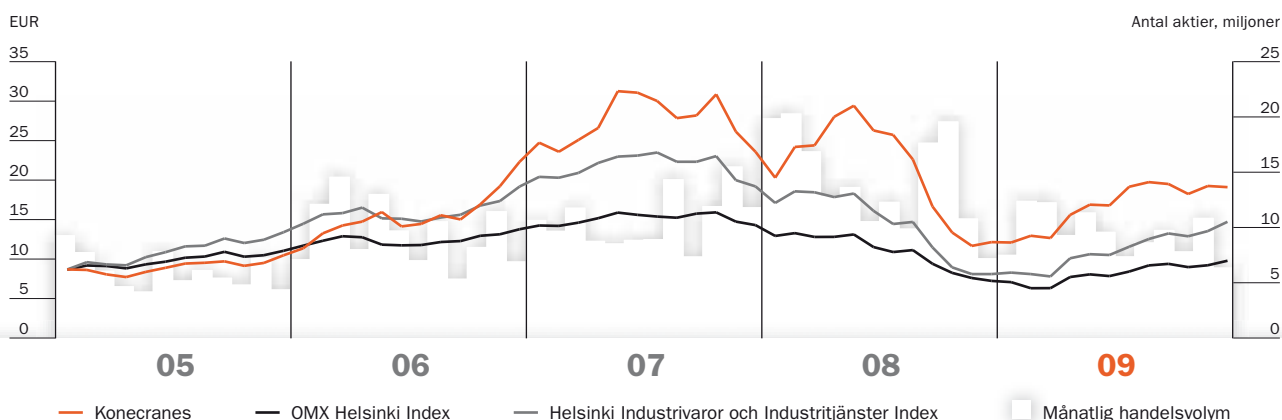
Bolagets egna aktier

Vid årets slut 2009 innehade Konecranes 2 542 600 egna aktier (2 542 600 i 2008), vilket motsvarar 4,1 procent av det totala antalet aktier. Marknadsvärdet för de egna aktierna var vid slutet av 2009 48,5 MEUR.

Flaggningar

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen informerade Konecranes den 18 september 2009 om att bolagets andel av Konecranes hade sjunkit under 5 procent. Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinens totala antal aktier

KURSUVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING PER MÅNAD PÅ NASDAQ OMX HELSINKI 2005–2009



den 18 september 2009 var 3 176 689, vilket motsvarar 4,92 procent av aktiekapitalet i Konecranes.

BlackRock Inc. informerade Konecranes den 4 december 2009 om att bolagets andel av Konecranes hade överskridit 5 procent. BlackRocks totala antal aktier den 4 september 2009 var 4 458 836, vilket motsvarar 7,21 procent av aktiekapitalet i Konecranes.

Inga andra redovisningar av ändringar i innehav togs emot 2009.

Optionsprogram

Konecranes har tre pågående optionsprogram (2001, 2007 och 2009) som riktar sig till chefer och nyckelpersoner på mellan- och toppnivå. Enligt Konecranes optionsprogram tecknades 260 600 nya aktier som registrerades i det finska handelsregistret under 2009. Aktieoptionerna enligt Konecranes Abp:s pågående optionsprogram berättigar innehavarna att i slutet av 2009 teckna totalt 2 773 400 aktier.

För en mer detaljerad beskrivning av optionsplanerna, se not 29 på sidan 94 i bokslutet. Regler och villkor för optionsprogrammen finns även i Investor-delen på www.konecranes.com.

Aktieägare

Den 31 december 2009 hade Konecranes 12 038 aktieägare (7 374 vid slutet av 2008). Det antal aktier som var förvaltarregistrerade minskade med 10,2 procent under rapporteringsperioden. Vid årets slut 2009 var 49,1 procent av Konecranes aktier förvaltarregistrerade.

Mer information om sammanställningen av aktieäggande och styrelse och ledningsposter finns tillgänglig i Aktier och aktieägare-delen på s. 122 i bokslutet.

Handelsinformation

Listning: NASDAX OMX Helsingfors

Datum för notering: 27 mars 1996

Lista: Large Cap

Sektor: Industri

ISIN kod: FI309005870

Handelskod: KCR1V

Reuters: KCR1V.HE

Bloomberg: KCR1V FH

Ändringar av aktiekapitalet och antalet aktier

		Ändringar av antalet aktier	Antalet aktier	Ändring av aktiekapital	Aktiekapital (EUR)
1999	11.3.1999: Omräkning av aktiekapitalet till euro		15 000 000		30 000 000
2002	20.12.2002: Makulering av bolagets egna aktier och nedsättning av bolagets aktiekapitalof share capital	-691 370	14 308 630	-1 382 740	28 617 260
2004	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av Konecranes optionsprogram för år 1997	1 400	14 310 030	2 800	28 620 060
2005	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999A, 1999B, 2001A och 2003A optioner	176 000	14 486 030	352 000	28 972 060
2006	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av pre-split 1997, 1999B, 2001A och 2003A optioner före aktie split	286 700	14 772 730	573 400	29 545 460
2006	17.3.2006: Fyrdubbling av antalet aktier utan ändring i aktiekapitalet	44 318 190	59 090 920	0	29 545 460
2006	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2003A och 2003B optioner före aktie split	986 800	60 077 720	493 400	30 038 860
2007	Februari, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2003B optioner	67 600	60 145 320	33 800	30 072 660
2007	Mars–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B och 2003C optioner	833 460	60 978 780	0	30 072 660
2008	Februari–december, registrering av nya aktier tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001B, 2003B och 2003C optioner	633 540	61 612 320	0	30 072 660
2009	Februar–december, registrering av nya aktier tecknats med stöd av 2001B och 2003C optioner	260 600	61 872 920	0	30 072 660

Aktier och aktieägare

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes 12 038 aktieägare vid utgången av år 2009 (7 374 vid utgången av år 2008).

Konecranes största aktieägare 31.12.2009		Antal aktier och röster	% av aktiekapital och röster
1	Htt 2 Holding Oy Ab	2 504 500	4,1 %
2	Gustavson Stig, Konecranes styrelseordförande	2 036 772	3,3 %
3	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 005 275	3,2 %
4	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 509 978	2,4 %
5	Nordea Nordenfonden	1 392 347	2,3 %
6	Nordstjernen Ab	1 380 024	2,2 %
7	Kommunernas pensionsförsäkring	726 413	1,2 %
8	Statens Pensionfond	600 000	1,0 %
9	Samfundet Folkhälsan i svenska Finland rf	535 600	0,9 %
10	KCR Management Oy	517 696	0,8 %
De 10 största aktieägarnas innehav totalt		13 208 605	21,3 %
Förvaltarregistrerade aktier		30 408 150	49,1 %
Övriga aktieägare		15 713 565	25,4 %
Konecranes innehav av egna aktier		2 542 600	4,1 %
Totalt		61 872 920	100,0 %

Styrelsemedlemmars och ledningsgruppens ägande 31.12.2009	Ändring i aktieägande under 2009	Aktieägande*	% av aktiekapital och rösträtter	Ändring i optionsinnehav under 2009**	Optioninnehav 31.12.2009**	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen	17 013	2 064 621	3,3 %	0	0	0,0 %
Ledningsgruppen	438 064	973 714	1,6 %	134 000	1 118 200	1,8 %
Totalt	455 077	3 038 335	4,9 %	134 000	1 118 200	1,8 %

* Inklusive ledningsgruppens aktieinnehav genom KCR Management Ab

** Optionsinnehav anges enligt antalet aktier som de berättigar till att teckna

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2009

	% av aktiekapital och röster
Finska bolag	11,85
Finska finansinstitut	4,64
Finska offentliga samfund	9,19
Finska icke vinstbringande samfund	5,55
Finska hushåll och privatpersoner	13,22
Förvaltarregistrerade aktier	49,15
Utländska hushåll och privatägare	6,41
Totalt	100,00

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2009

Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2009

Aktier	Antal aktieägare	% Andel av ägare	Antal aktier och röster	% Andel av aktiekapital och röster
1-100	4 213	35,0 %	266 027	0,4 %
101-500	5 012	41,6 %	1 378 123	2,2 %
501-1 000	1 375	11,4 %	1 091 586	1,8 %
1 001-5 000	1 099	9,1 %	2 437 836	3,9 %
5 001-10 000	149	1,2 %	1 068 159	1,7 %
10 001-50 000	131	1,1 %	2 876 194	4,6 %
50 001-100 000	18	0,2 %	1 245 268	2,0 %
100 001-500 000	26	0,2 %	5 126 584	8,3 %
500 001-1 000 000	5	0,0 %	2 886 744	4,7 %
Över 1 000 001	10	0,1 %	43 496 399	70,3 %
Totalt	12 038	100 %	61 872 920	100,0 %

Information till investerare

Sammanfattning av viktiga meddelanden 2009

18 mars 2009

Konecranes inleder samarbetsförhandlingar inom Standardlyft och Service enheterna i Finland

30 mars 2009

Konecranes levererar åtta RTG kranar till Elfenbenskusten

8 april 2009

Konecranes undertecknade en kreditfacilitet på 200 miljoner euro

29 april 2009

Konecranes levererar processkranar till järnmalmgruva i Australien

4 maj 2009

Konecranes skrev under avtal om köpet av majoriteten i kinesiska telfer- och krantillverkaren SANMA

6 maj 2009

Harry Ollila leder Konecranes nya Market Operations funktion

7 maj 2009

Konecranes koncernledning investerar i bolagets aktier som en del av ledningens incentivararrangemang

18 maj 2009

Konecranes inleder samarbetsförhandlingar inom Tunga Lyftdon i Finland

15 juni 2009

Konecranes levererar tunga industrikrantar till stålverk i Kina

27 juli 2009

Konecranes levererar avancerade bränslesnåla RTG kranar till Port of Houston

29 juli 2009

Konecranes träder in på nytt affärssegment

1 september 2009

Konecranes inleder samarbetsförhandlingar inom funktionerna på huvudkontoret i Hyvinge

14 september 2009

Konecranes levererar miljövänliga reachstackers till Indien

23 september 2009

Konecranes levererar tunga industrikrantar till turbintillverkare i Kina

25 september 2009

Konecranes stänger fabrik i Ettlingen, Tyskland

30 september 2009

Miikka Kinnunen utnämnd till direktör för placerarrelationer på Konecranes

20 oktober 2009

Konecranes effektiviserar sin verksamhet i Storbritannien

28 oktober 2009

Konecranes träder in på marknaden för verktygsmaskin-service i USA

2 november 2009

Konecranes utlokaliserar terminalverksamheten i Hyvinge

4 november 2009

Konecranes erhöill igen en beställning på containerhanteringsutrustning av DP World Djazair i Algeriet

12 november 2009

Konecranes har slutfört köpet av majoriteten i kinesiska telfer- och krantillverkaren SANMA

13 november 2009

Konecranes stänger fabrik i Birmingham, USA

18 november 2009

Konecranes köper sydafrikanskt kran- och servicebolag

11 december 2009

Uppskjutningar av några få leveranser från fjärde kvartalet 2009 till första kvartalet 2010 kunde leda till att omsättningen för hela året 2009 förblir något lägre än tidigare estimerat. Prognosen för rörelsemarginalen är oförändrad.

18 december 2009

Förändringar i Konecranes ledning

22 december 2009

Konecranes utlokaliserar Data Center tjänsterna till Hewlett Packard

Information till investerare

Investerarrelationer

Principer för investerarrelationer

Den främsta målsättningen för Konecranes avdelning för investerarrelationer är att vara behjälplig för en rätt värdering av Konecranes aktie, genom att förse kapitalmarknaderna med information som berör Konecranes verksamhet och finansiella läge. Konecranes eftersträvar en öppen, tillförlitlig och aktuell redovisning. Vårt mål är att regelbundet och samtidigt förse alla marknadens parter med korrekt och konsekvent information.

Konecranes avdelning för investerarrelationer ansvarar för investerarkommunikationen och dagliga kontakter. Verkstäl-lande direktören och finansdirektören deltar i dessa aktiviteter och finns regelbundet tillgängliga för möten med representanter för kapitalmarknaden.

Tyst period

Konecranes iakttar en tyst period innan bokslut och delårsrapporter publiceras. Perioden börjar fr.o.m. slutet av kvartalet i fråga. Under denna period kommenterar Konecranes representanter inte Bolagets finansiella läge.

Investerarrelationer i 2009

Under 2009 deltog Konecranes ledning i 15 investerarseminarier, utförde 20 roadshow dagar och deltog i 200 investerarmöten.

Investerarkontakter

Miikka Kinnunen, direktör för investerarrelationer
Tel: +358 20 427 2050
E-post: miikka.kinnunen@konecranes.com

Anna-Mari Kautto, IR assistent
Tel: +358 20 427 2960
E-post: anna-mari.kautto@konecranes.com

Investeringsanalyser

Följande banker och börsmäklare följer Konecranes:

ABG Sundal Collier
CA Cheuvreux Nordic AB
Carnegie Investment Bank AB
Danske Markets
Deutsche Bank AG
Evli Bank Plc
E. Öhman J:or Securities Finland Ltd
FIM
Goldman Sachs International
Handelsbanken Capital Markets
Icecapital Securities Ltd
Nomura International plc
Nordea Bank Finland Plc
Pohjola Bank Plc
SEB Enskilda
Sofia Bank
Standard & Poor's
Sterne Agee
UBS
Ålandsbanken

Mer detaljerad information finns tillgänglig på www.konecranes.com/investor. Konecranes fransäger sig allt ansvar för de åsikter som analytikerna framför.

Information till aktieägare

Ordinarie bolagsstämma

Konecranes ordinarie bolagsstämma kommer att hållas torsdagen den 25 mars 2010 klockan 11.00 i Konecranes utrymmen (adress: Konecranes Visitors Center, Koneenkatu 8, 05830 Hyvinge).

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som på bolagsstämmans avstämningsdag 15.3.2010 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab.

Förvaltarregistrerade aktiers ägare som ämnar delta i bolagsstämman uppmanas i god tid informera sin egendomsförvaltare och följa de instruktioner som egendomsförvaltaren ger.

En aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall anmäla sig till Anna-Mari Kautto senast fredagen den 22.3.2010:

Internet: www.konecranes.com/agm2010

E-post: agm2010@konecranes.com

Fax: +358 20 427 2089 (från utlandet)

eller 020 427 2089 (Finland)

Telefon: +358 20 427 2960 (från utlandet)

eller 020 427 2960 (Finland)

Skriftligt till adressen: PB 661, FIN-05801 HYVINGE, FINLAND

I de fall där deltagandet sker med stöd av fullmakt ombedes att detta uppges i samband med registreringen. Ett exempel på hur en fullmakt kan utformas finns på den ovan nämnda webbadressen.

Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 0,90 EUR i dividend per aktie. Dividenden utbetalas till aktieägare som på dividendutbetalningens avstämningsdag är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

Avstämningsdag 30.3.2010

Dividendutbetalning 9.4.2010

Finansiella rapporter 2010

Bokslutskommuniké 2009:	4 februari 2010
Årsredovisning 2009:	1 mars 2010
Delårsrapport januari-mars:	28 april 2010
Delårsrapport januari-juni:	22 juli 2010
Delårsrapport januari-september:	21 oktober 2010

Konecranes årsredovisning och delårsrapporter publiceras på engelska, finska och svenska. Årsredovisningen finns i pdf-format på bolagets webbsida, men även i tryckt format och skickas på begäran per post till aktieägare och andra intressenter (kan beställas genom företagets hemsida). Alla press- och börsmeddelanden publiceras på bolagets webbsida www.konecranes.com. De kan även erhållas per e-post genom registrering på vår webbsida. Årsredovisningen kan även beställas från:

Konecranes Abp

Investerarrelationer

PB 661

FI-05801 Hyvinkää

Tel: +358 20 427 2960

Fax: +358 20 427 2089

Web: www.konecranes.com > Investors > Reports and result presentations > Order Annual Report

Aktieägarregister

Bolagets aktier hör till värdeandelssystemet. Aktieägare skall underrätta den penningrättning som för aktieägarens värdeandelskonto om ändringar av adress eller kontonummer för utbetalning av dividender och andra frågor som kan relateras till deras innehav av dessa aktier.

Kontaktuppgifter

Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning och verktygsmaskiner av varje fabrikat. År 2009 omsatte koncernen 1 671 miljoner euro. Koncernen har 9 800 anställda på 545 orter i 43 länder. Konecranes är noterat på NASDAQ OMX Helsingfors (symbol: KCR1V).



Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp

PB 661 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 2099

Globala affärsområdenas huvudkontor

Service

Konecranes Service Oy
PB 135 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 4099

Utrustning

Konecranes Finland Oy
PB 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 2299

Regionala huvudkontor

Amerika

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, USA
Tel +1 937 525 5533
Fax +1 937 322 2832

Nordostasien

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.
No. 789 Suid Road
Putuo District
Shanghai, 200331, Kina
Tel +86 21 6284 8282
Fax +86 21 6363 5724, 6363 9462

Västeuropa, Mellan Östern och Afrika

Konecranes WEMEA
PB 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 2299

Sydasien och Stillahavsområdet

Konecranes Pty Ltd
26 Williamson Road
Ingleburn, NSW 2565, Australien
Tel +61 2 8796 7666
Fax +61 2 9605 4336

Norden, Östeuropa och Indien

Konecranes NEI
PB 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel +358 20 427 11
Fax +358 20 427 2299

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst ändra eller lägga ner produkter och/eller specifikationer som här hänvisas till. Denna publikation utgör ingen garanti för Konecranes del, uttalad eller antydd, omfattande men inte begränsad till någon garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett särskilt syfte.

