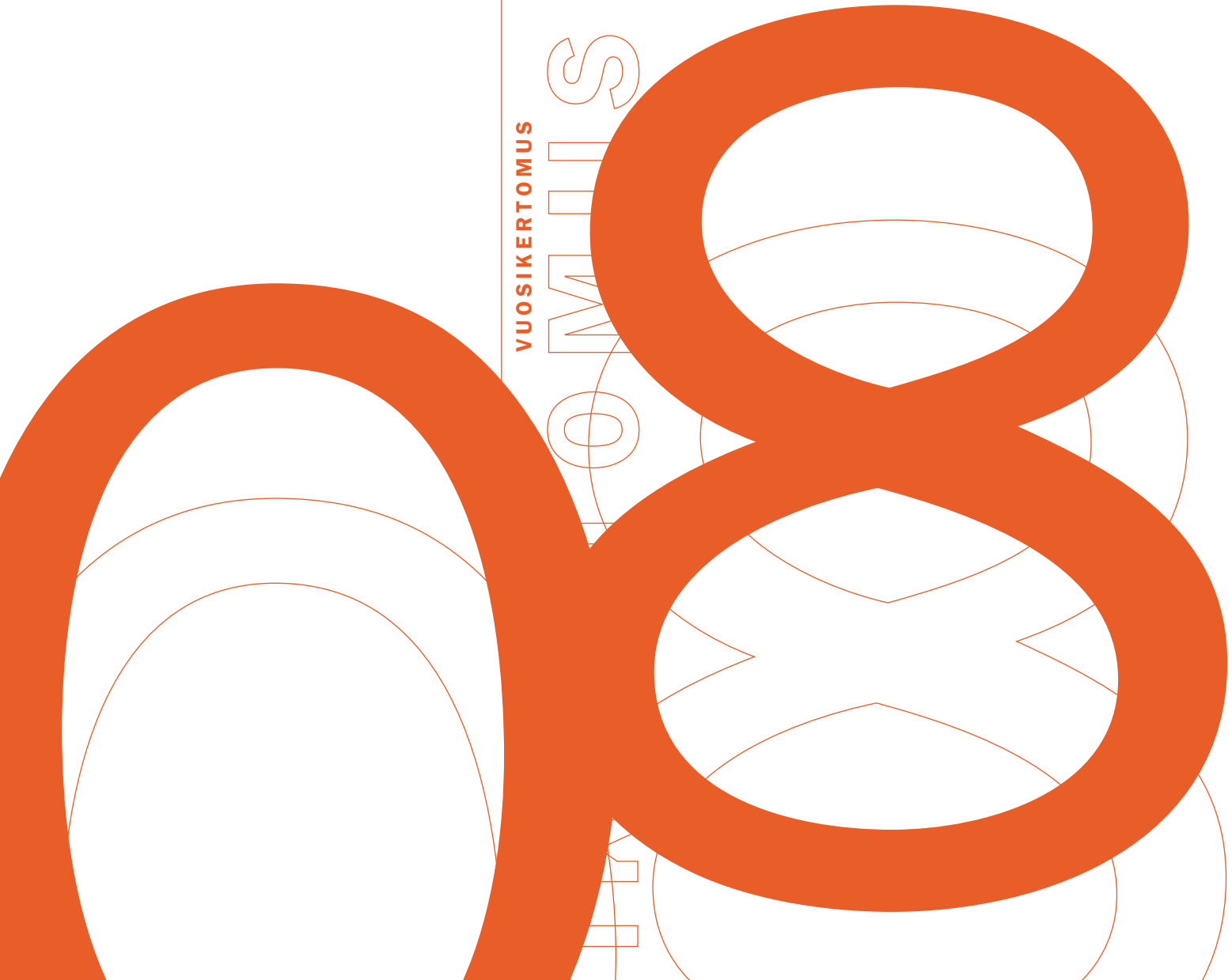


VUOSIKERTOMUS
2011





KONECRANES
Lifting Standards

KONECRANES®

LIFTING BUSINESSES™

Konecranes on alansa uudistaja, dynaaminen nostolaitetekonserni.

Olemme sitoutuneet toimittamaan asiakkaillemme ylivertaisia tuotteita ja palveluita, joiden laatu, turvallisuus ja luotettavuus auttavat heitä parantamaan liiketoimintansa tehokkuutta.

Sovellamme ainutlaatuista tietämystämme ja teknologiaamme sekä palveluperiaatettamme, jonka mukaan emme koskaan petä asiakkaidemme luottamusta. Siksi pystymme kehittämään innovatiivisia ja luotettavia nostamisen kokonaisratkaisuja.

Nämä ratkaisut auttavat asiakkaitamme lisäämään tuottavuuttaan ja kannattavuuttaan. Siten osoitamme ettemme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.



Sisältö

Konecranes lyhyesti.....	6
Vuosi 2008 lyhyesti	8
Toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tervehdykset	10
Yhtiön kulmakivet.....	12
Toimintaympäristö	14
Liiketoiminta-alueet	16
Kunnossapito	18
Standardinostolaitteet.....	20
Raskasnostolaitteet	22
Markkina-alueet	24
Tuotteet ja tuotekehitys.....	26
Tuotevalikoima	28
Tuotekehitys	30
Yritysvastuu	32
Hallinto	38
Riskienhallinta	48
Konsernin johtoryhmä.....	54
Hallitus.....	56
Tilinpäätös.....	58
Sijoittajatietoa.....	119
Tärkeitä tiedotteita.....	119
Osaketietoa	120
Sijoittajasuhteet	122
Tietoa osakkeenomistajille	123
Yhteystiedot	124

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, joka toimittaa tuottavuutta lisääviä nostoratkaisuja ja palveluita valmistus- ja prosessiteollisuudelle, laivanrakennusteollisuudelle ja satamille. Meillä on resurssit, teknologia ja asenne, joiden avulla täytämme Lifting Businesses™ -asiakslupauksemme: emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisii liiketoimintoja.

- Teollisuusnostureiden ja nostureiden kunnossapidon markkinajohtaja
- Alan johtava teknologia ja maailmanlaajuiset modulaariset tuotealustat
- Liikevaihto 2 103 miljoonaa euroa vuonna 2008
- 9 900 työntekijää
- Tuotantolaitoksia 12 maassa
- Myynti- ja huoltopisteitä 43 maassa
- Pääkonttori Suomessa ja osake noteerattu NASDAQ OMX Pörssissä Helsingissä

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Kunnossapito

Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa huolto- ja kunnossapitoratkaisuja kaikenmerkkisille teollisuusnostureille, satamalaitteille ja työstökoneille. Konecranes-konsernilla on 485 huoltopistettä 43 maassa ja yhteensä 5 372 työntekijää.

Tuotteet

Palveluvalikoimaamme kuuluvat tarkastukset, ennakoivan kunnossapidon ohjelmat, korjaukset ja parannukset, päivityshuoltokäynnit, varaosat, modernisoinnit sekä erityispalvelut, kuten käyttöpalvelut ja konsultointi.

Markkina-asema

Olemme nostureiden kunnossapidon selkeä markkinajohtaja, jolla on maailman laajin nostureiden kunnossapitoverkosto.

Huoltosopimuskanta

Huoltosopimuskannassamme on yli 359 000 laitetta, joista noin 25 prosenttia on Konecranes-konsernin valmistamia.

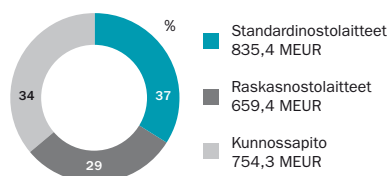
Standardinostolaitteet

Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa esisuunniteltuja komponentteja ja nostureita eri teollisuudenaloille. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi useilla itsenäisillä tuotemerkeillä, joita ovat Meiden, Morris, P&H, R&M, Stahl CraneSystems, SWF ja Verlinde. Standardinostolaitteilla on myyntiedustus 43 maassa ja yhteensä 2 808 työntekijää.

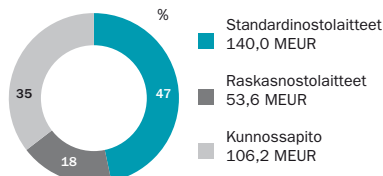
Tuotteet

Tuotevalikoimaamme kuuluvat teollisuusnosturit, köysi- ja ketjunostimet, kevyet nosturijärjestelmät, kappaleenkäsittelylaitteet ja laaja komponenttivalikoima. Nostokapasiteetit vaihtelevat 100 kilosta 100 tonniin.

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2008

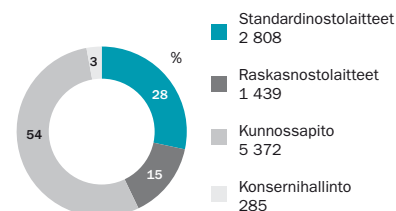


LIKEVOITTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2008*



*Ilman kohdentamattomia kustannuksia

HENKILÖSTÖ 2008



Markkina-asema

Olemme maailman suurin teollisuusnostureiden ja köysinostimien valmistaja sekä yksi suurimmista työpistenostureiden ja ketjunostimien valmistajista. Lisäksi olemme maailmanlaajuinen ykkönen nostureiden räjähdysuojausteknologiassa.

Vuosituotanto

Kymmeniä tuhansia nostureita, köysinostimia ja sähkötoimisia ketjunostimia.

Raskasnostolaitteet

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa materiaalin käsittelyratkaisuja kaikille prosessiteollisuuden aloille, raskaita taakkoja käsitteleville teollisuudenaloille, satamille, intermodaaliterminalaaleille, telakoille ja kappaletavaraterminalaaleille. Tuotteet markkinoidaan Konecranes- ja P&H-tuotemerkeillä. Raskasnostolaitteilla on myyntiedustus 43 maassa ja yhteensä 1 439 työntekijää.

Tuotteet

Tuotevalikoimaamme kuuluvat sähkötoimiset prosessinosturit, telakkapukkinosturit, laivoihin asennettavat nosturit, laiturikonttinosturit, kumipyörillä ja kiskoilla kulkevat konttinosturit, konttilukit, konttikurottajat, asennusnosturit, tyhjiä kontteja käsittelevät trukit, haarukkatrukit, YardIT® -nosturi-automaatio, konttien paikannusjärjestelmät ja nostureiden ohjausjärjestelmät sekä raskasnosturikomponentit. Tyypillinen nostokapasiteetti on 50–2 000 tonnia.

Markkina-asema

Olemme maailman markkinajohtaja prosessiteollisuuden nostureissa sekä telakkapukkinostureissa. Toimitamme maailmanlaajuisesti konttien ja raskaan kappaletavaran käsittelyyn tarkoitettuja nostureita ja nostotrukkeja sekä automaatiota ja kappaletavaranostureita.

Vuosituotanto

Valmistamme vuosittain useita satoja raskaita nostureita, nostovaunuja ja raskaita nostotrukkeja.



Vuosi oli kaikilla liiketoiminta-alueillamme toiminnan kasvun ja kannattavuuden paranemisen kannalta menestyksellinen. Yritys jatkoi etenkin kunnossapitotoimintojensa kasvattamista yritystojen kautta.

- Nostolaitteiden ja kunnossapitopalvelujen kysyntä oli erittäin vilkasta. Yhtiön saadut tilaukset lisääntyivät 10,4 prosenttia vuoteen 2007 verrattuna ja olivat yhteensä 2 067,1 miljoonaa euroa.
- Vuoden alkupuoliskon tilauskanta nousi yli miljardiin euroon, ja vuoden lopun tilauskanta oli 836,3 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 20,2 prosenttia vuoteen 2007 verrattuna ja oli 2 102,5 miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli 248,7 miljoonaa euroa ja kasvoi 42,3 prosenttia vuoteen 2007 verrattuna (liikevoitto ilman kiinteistöjen myyntivoittoa).
- Liikevoittomarginaali nousi 11,8 prosenttiin.

Myynti kasvoi ja kannattavuus parani

- Kunnossapidon liikevaihto kasvoi 9 prosenttia ja oli 754,3 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 106,2 miljoonaa euroa eli 14,1 prosenttia liikevaihdosta.
- Standardinostolaitteiden liikevaihto kasvoi 30,8 prosenttia ja oli 835,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 140,0 miljoonaa euroa eli 16,8 prosenttia liikevaihdosta.
- Raskasnostolaitteiden liikevaihto kasvoi 23,1 prosenttia ja oli 659,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 53,6 miljoonaa euroa eli 8,1 prosenttia liikevaihdosta.

Noin kolmannes tilauksista kehittyviltä markkinoilta

Vähän yli 30 prosenttia vuoden aikana saaduista uusien laitteiden tilauksista tuli kehittyviltä markkinoilta, joilla nostolaitteiden rakenteellinen kysyntä jatkui vahvana. Esimerkkinä Konecranes-konsernin kehittyviltä markkinoilta saamista tilauksista ovat yhteensä 43 kumipyöräisen konttinosturin ja neljän laiturikonttinosturin tilaukset Venäjälle, Ukrainaan, Meksikoon ja Indonesiaan sekä 19 prosessinosturin tilaus venäläiselle terästehtaalle.

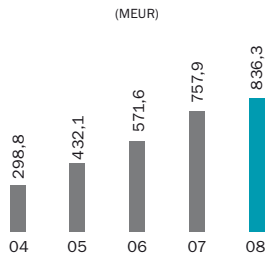
Yritystot vauhdittivat kunnossapitoa

Konecranes jatkoi aktiivista laajentumistaan tekemällä vuoden 2008 aikana 12 yritystoa. Nämä vahvistivat yrityksen markkinapeittoa erityisesti kunnossapidon toiminoissa Espanjassa, Tanskassa, Kanadassa ja Ukrainassa. Konecranes osti norjalaisen työstökoneiden kunnossapitoin erikoistuneen yrityksen maaliskuussa, ja marraskuussa työstökoneiden kunnossapitoa laajennettiin Pohjoismaiden ulkopuolelle hankkimalla kolme työstökonehuoltoyritystä Isosta-Britanniasta. Marraskuussa allekirjoitettiin aiesopimus kiinalaisen nostolaittevalmistajan SANMAN osakeenemmistön ostosta. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2009 alkupuolella, minkä jälkeen nykyiset omistajat jatkavat yrityksen vähemmistöosakkaina.

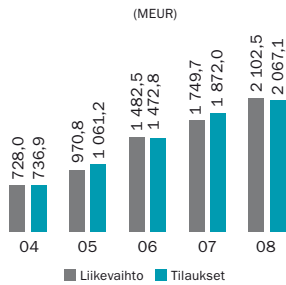
Kehityskohteina tehokkuus ja yhtenäisyys

Konecranes jatkoi liiketoimintojensa kehittämistä tehokkaampiin ja yhtenäisempiin liiketoimintaprosesseihin tähtävillä projekteilla. Tehokkuuden osalta keskityttiin pullonkaulojen poistamiseen. Kategorioihin perustuva, keskitetty hankintaorganisaatio perustettiin tiedon, resurssien ja ostovolyymien optimoimiseksi. Tavoitteena on kaikkien toimintojen parantunut tehokkuus ja saatavuus. Vuoden 2008 aikana aloitettu oneKONECRANES-projekti yhtenäistää ja tehostaa liiketoimintaprosesseja sekä parantaa sisäistä läpinäkyvyyttä ja tehokkuutta.

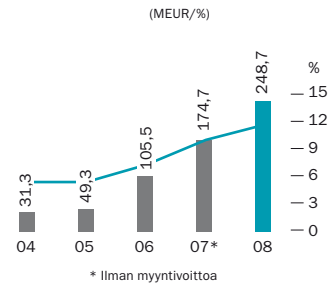
TILAUSKANTA



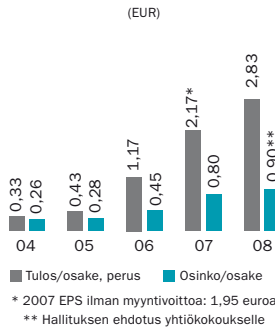
LIKEVAIHTO/TILAUKSET



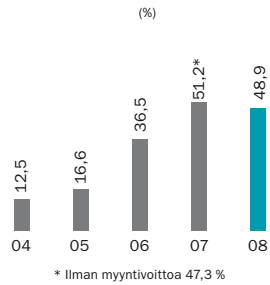
LIKEVOITTO/LIKEVOITTO MARGINAALI



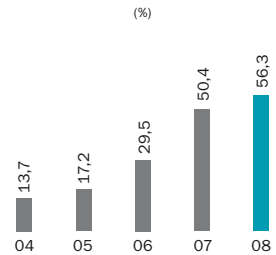
OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO



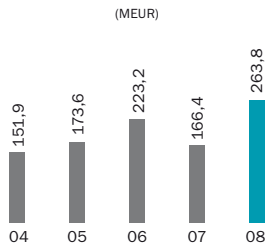
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO



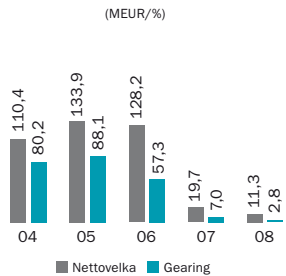
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA



NETTOVELKA / GEARING



Hyvä osakkeenomistaja,

Vuosi 2008 jää Konecranes-konsernin historiaan äärimmäisyyksien vuotena. Saavutimme lähes kaikki kasvulle, kannattavuudelle ja käyttöpääoman tehokkuudelle asettamamme tavoitteet. Silti osakkeemme menetti vuoden aikana puolet arvostaan, ja vuosi päättyi markkinoiden epävarmuuteen, jollaista ei ole nähty pitkiin aikoihin.

Myyntimme kasvoi vuoden aikana 20,2 prosenttia, 2 102,5 miljoonaan euroon. Vuodesta 2003 olemme kasvaneet 3,2-kertaiseksi. Arviomme mukaan markkinaosuutemme on samana aikana kasvanut 7,5 prosentista 17 prosenttiin. Noin kaksi kolmannesta kasvusta on ollut orgaanista. Voimme olla tyytyväisiä myös liikevoittomarginaaliimme, joka kasvoi 11,8 prosenttiin edellisen vuoden 10 prosentista. Nopeasta kasvusta huolimatta pystyimme pitämään taseemme ja erityisesti nettokäyttöpääomamme hyvässä kunnossa. Korkeammat marginaalit ja tiukka tase toivat yhdessä sijoitetulle pääomalle erinomaisen 56,3 prosentin tuoton.

Koko vuoden oli kuitenkin selvää, että on vain ajan kysymys, milloin rahoitusmarkkinoiden jo kesällä 2007 alkanut epävakaisuus alkaa vaikuttaa reaalityöelämään. Tyypilliseen tapaan myynniltään hiljaisen kesän jälkeen kysyntä hiukan nousi alkusyksystä, mutta marraskuussa iski äkillinen ja jyrkkä pudotus. Asiakkaat kaikkialla maailmassa ja kaikilla teollisuudenaloilla keskeyttivät investointinsa lähes yhtä aikaa ja siirtyivät odottavalle kannalle.

Vuoden 2008 liiketoimintaympäristö oli erityisen haastava toiminnan suunnittelun kannalta. Samaan aikaan kun suurin osa jokapäiväisestä työstä oli toimitusketjun pullonkaulojen tai pitkiksi venyvien toimitusaikojen ratkomista, oli selvää, että oli välttämätöntä valmistautua huonommaksi kääntyvään tilanteeseen. Teimme ensimmäiset vakavaa lamaa koskevat suunnitelmamme jo tammikuussa 2008. Monet näistä on nyt otettu käyttöön. Koska kukaan ei tiedä, miten pitkä ja syvä lamasta tulee, yksi tärkeimmistä elinehdostamme on sopeutumiskyky.

Vuonna 2008 noin kaksi kolmannesta kustannuksista me muodostui materiaaleista ja alihankinnoista. Selvästi suurin osa viimeisestä kolmanneksesta oli henkilöstökuluja. Molemmissa on paljon tehostamisen varaa. Konecranes-konsernin hankintatoiminta on perinteisesti ollut hajautet-



tua. Olemme löytäneet merkittäviä kustannusten alentamismahdollisuuksia siirtymällä keskitetympään toimittajien hallintaan. Osan säästöistä odotetaan toteutuvan jo vuonna 2009, mutta tulevana vuosina on saavutettavissa vielä enemmän. Henkilöstömme määrä on kasvanut viime vuosina nopeasti. Eniten lisäystä ovat tuoneet ostettujen yritysten henkilöstö ja huoltoteknikoiden lisääntyneet määrät. On selvää, että hidastuvan talouden aikana emme pysty tarjoamaan samaa määrää työpaikkoja kuin korkeasuhteessa. Samalla, kun olemme vähentämässä työvoimaamme, on myös tärkeää varmistaa, että säilytämme osaamisemme ja kehitämme sitä ollaksemme valmiina talouden kääntyessä parempaan. Harkitsematon vähentäminen toimii itseään vastaan, koska syvässäkin lamassa on mahdollisuuksia. Tutkimus- ja tuotekehityskustannuksistamme emme tingi. Kunnossapitomarkkinat toimivat laman aikana, ja nykyisten nostolaitteiden modernisointi uuden hankkimisen sijasta on usein järkevä vaihtoehto. Markkinat ovat yhä erittäin pirstoutuneet, ja on todennäköistä, että meille avautuu kiinnostavia yrityskauppamahdollisuuksia, kun laskeva kysyntä alkaa vaikuttaa markkinoilla toimijoihin.

Yhteenvetona voin todeta, ettemme suinkaan ole immuuneja lamalle. Näemme tilanteen kuitenkin loistavana mahdollisuutena jatkaa markkina-asemamme vahvistamista kohti tavoittelemamme 30 prosentin maailmanlaajuisesta markkinaosuudesta. Kiitän teitä kaikkia luottamuksestanne Konecranes-konsernia kohtaan. Teemme kaikkemme täyttääksemme odotuksenne myös tulevaisuudessa.

Pekka Lundmark
Toimitusjohtaja

Hyvä Konecranes-konsernin osakkeenomistaja,

Kun viime vuonna kommentoin vuoden 2007 tulostamme, kutsuin vuotta 2007 osakehinnan kannalta menetyksi. Vaikka vahva kasvu ja ennätyselliset tuotot toivat kautta aikain parhaan liiketoiminnan tuloksen, osakkeen hinta jäi vuoden lopussa samaksi kuin vuotta aiemmin.

Tänään minun on toistettava sanani, vaikkakin vielä murheellisempaan sävyyn. Konecranes on jälleen lunastanut kaikki lupauksensa: saavuttanut kaikkien aikojen parhaan kannattavuuden, hyvän kasvun ja erinomaisen pääoman tuoton. Silti osake on menettänyt yli puolet arvostaan.

Tämän kurjuuden syy on kaikille selvä: koko maailmaa koetteleva talouskriisi, jolla on vakavia vaikutuksia kaikkien teollisuustoimintaan, myös Konecranes-konsernin.

Luonnollisestikaan en pysty ennustamaan kurjuuden kestoa tai syvyyttä, enkä myöskään arvioimaan sen vaikutusta Konecranes-konsernin liiketoimintaan. Osakkeemme hinnasta ei ole mahdollista sanoa mitään, sillä se riippuu yrityksen menestyksen lisäksi suurelta osin osakemarkkinoiden mielentilasta ja rahoitusmarkkinoiden toimintakykyisyydestä.

Sallinette minun kuitenkin arvioida, miksi yrityksellämme mielestäni on hyvät mahdollisuudet menestyä nyky-markkinoilla kilpailijoitaan paremmin.

Ensinnäkin Konecranes-konserni kohtaa taantuman velttomana. Taloutemme vahvuus antaa meille mahdollisuuden selvittää pitkästäkin lamasta. Samalla meillä on hyvät mahdollisuudet hyödyntää avautuvia uusia mahdollisuuksia.

Toiseksi maantieteellinen kattavuutemme on hyvä, alamme paras. Olemme läsnä lähes 50 maassa kaikkialla maailmassa. Vaikka kriisi onkin maailmanlaajuinen, se ei kehity samalla tavoin eri puolilla maailmaa. Me olemme läsnä siellä, missä liiketoimintaa on. Olemme useimmilla alueilla markkinajohtaja: vaikeina aikoina asiakkaat luottavat ”turvallisiin” toimittajiin. Nostureitahan ei osteta vain muutamaksi vuodeksi – asiakas haluaa varmistua, että saa palvelua vielä parinkymmenen vuoden tai vielä pidemmänkin ajan päästä.



Kolmanneksi: vaikka tuotevalikoimamme ehkä on ”suppea”, asiakaskantamme ei sitä todellakaan ole. Myös vaikeina aikoina osa asiakassegmenteistämme menestyy hyvin. Eri maiden hallitukset julkistavat näinä aikoina mm. suuria infrastruktuuri-investointeja. Tämä on meille hyvä uutinen.

Ja neljänneksi: me täytämme yhden teollisuuden perustarpeista. Kaikkialla, missä on teollisuutta tai kauppaa, nostetaan raskaita taakkoja. Kaikkialla, missä käytetään nostolaitteita, tarvitaan huoltoa ja kunnossapitoa.

Haluan näillä sanoilla toivottaa uudet osakkeenomistajat tervetulleiksi ja kiittää kaikkia vanhoja osakkeenomistajia jatkuvasta tuestanne. Olemme valmiit lähtemään vaikealle ja haasteelliselle matkallemme vuoteen 2009 ja siitä eteenpäin. Uskon, että matkasta tulee myös palkitseva.

Stig Gustavson
Hallituksen puheenjohtaja

Konecranes-konsernin strategia perustuu laajaan huoltoverkostoomme, johtavaan teknologiaamme, nopeasti etenevään toimialan keskittymiseen ja tehokkaiseen toimitusketjuihimme. Näiden yhdistämisellä saavutetaan kasvu ja parempi kannattavuus.

MISSIO

Emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.

VISIO

Haluamme olla nostolaitealan kiistämätön johtaja, sekä menestyvän liiketoiminnan ja asiakaspalvelun esimerkkiyritys.

ARVOT

Usko ihmisiin:

Haluamme, että meidät tunnetaan hyvistä ihmisistä.

Täydellinen palvelusitoutuminen: Haluamme olla tunnettu siitä, että pidämme aina lupauksemme.

Jatkuva kannattavuus:

Haluamme, että meidät tunnetaan vakavaraisena yrityksenä.

STRATEGIAN KULMAKIVET

Paras asiakaspalvelu

Konecranes on sitoutunut tarjoamaan aina alan parasta asiakaspalvelua. Meille palvelun laatu merkitsee asiakaidemme tehokkuutta ja tuottavuutta parantavaa turvallisuutta, luotettavuutta ja suorituskykyä. Kehittyneilläkin ulkoistamismarkkinoilla asiakasyritykset hoitavat yhä itse arviolta kaksi kolmasosaa nostolaitteiden kunnossapidosta. Kunnossapidon ulkoistaminen tarjoaa huomattavia etuja, kuten parempaa kustannustehokkuutta, turvallisuutta ja laitteiden korkeampia käyttöasteita. Ulkoistamisesta onkin muodostunut todellinen, orgaanista kasvumme nopeuttava kasvumarkkina. Strategiamme on optimoitu hyödyntämään kunnossapitopalvelujen maailmanlaajuisista kasvupotentiaalia.

Tuote- ja palveluinnovaatiot

Konecranes on sitoutunut kehittämään alaa eteenpäin vieviä teknologioita niin nostolaitteiden valmistuksessa kuin kunnossapidossa. Alalla maailman laajin kunnossapitoorganisaatiomme kerää jatkuvasti valtavia määriä tietoa. Siksi tiedämme, mitä asiakkaat tarvitsevat ja osaamme kehittää ratkaisuja erilaisiin ympäristöihin. Yhdistämällä kunnossapito-osaamisemme ja uudet teknologiat kehitämme nostolaiteratkaisuja, jotka tarjoavat asiakkaille eniten arvoa minimoimalla käyttökatkot ja optimoimalla elinkaari-kustannukset.

Kysynnän mukaan joustava ja kustannustehokas toimitusketju

Konecranes-konsernin toiminta on muuttumassa alueellisesta osta-valmista-myy -mallista kohti maailmanlaajuisesta osta-siirrä-valmista-siirrä-myy kaikkialle -mallia. Koko ketjumme on valmiina vastaamaan vaihtelevaan kysyntään. Tuotteemme perustuvat modulaarisuuteen ja standar-

dointiin. Niissä hyödynnetään viimeisintä teknologiaa ja suunnitteluratkaisuja, joiden avulla raaka-aineet käytetään tehokkaasti hyödyksi. Kun tuotealustamme on maailmanlaajuisesti yhtenäinen, voimme käyttää kapasiteettiamme ja resurssejamme joustavasti. Lisääntynyt tuotanto Aasian ja Itä-Euroopan kaltaisilla laajenevilla markkinoilla tarjoaa hyvät mahdollisuudet sekä kilpailukykyimme parantamiseen että kustannussäästöihin. Olemme lisänneet ulkoistusta matalan kustannustason maihin sekä ulkoistaneet omaa valmistustamme. Siksi laadunhallinnan rooli on noussut entistäkin tärkeämmäksi.

Lisäarvoa tuottavat yritysostot

Nostolaitteala on edelleen hyvin pirstoutunut, ja Konecranes-konsernilla on sekä osaaminen että taloudelliset edellytykset johtaa alan keskittymistä. Yrityksen kasvustrategia perustuu jatkuvaan sisäiseen kasvuun niillä markkinoilla, joilla olemme läsnä, sekä määrätietoiseen yritysostosuunnitelmaan. Yritysostoilla haetaan pääsyä uusille maantieteellisille markkinoille tai täytetään tuotevalikoiman aukkoja. Tunnetut paikalliset tai alueelliset, asennuskannaltaan suuret brändit ovat Konecranes-konsernin yritysostojen pääkohteita.

Synerginen liiketoimintamalli

Konecranes-konsernin kolmea liiketoiminta-alueetta yhdistää vahva synergia. Jokainen kunnossapidon asiakassuhde merkitsee myyntimahdollisuutta toisille liiketoiminta-alueille. Vastaavasti jokainen myyty nostolaitte tarjoo mahdollisuuden tarjota kunnossapitopalveluja. Raskasnostolaitteiden ja Standardinostolaitteiden ratkaisut täydentävät toisiaan ja tarjoavat asiakkaalle mahdollisuuden hankkia suurimman osan tarvitsemistaan nosteratkaisuisista yhdeltä toimittajalta.

Hyvän alkuvuoden jälkeen rahoitusmarkkinoiden kriisin vaikutukset alkoivat näkyä myös teollisuustoimialoilla. Pitkällä aikavälillä nostolaitteiden ja niiden huoltotoiminnan vakaan rakenteellisen kysynnän ja niihin liittyvän konsolidaation uskotaan kuitenkin jatkuvan.

Jyrkkä käänne maailmantaloudessa

Vaikka rahoitusmarkkinoilla oli epävarmuutta, vuosi 2008 alkoi vahvasti, ja teollisuustuotanto kasvoi Konecranes-konsernin ydinmarkkina-alueilla nopeasti. Vakaa taloustilanne heijastui myönteisesti myös asiakasteollisuuksiin, etenkin energiantuotanto-, kaivos-, teräs- ja muuhun metalliteollisuuteen, petrokemian teollisuuteen ja jätteenkäsittelyyn.

Vuoden aikana alkoi näkyä merkkejä Euroopan ja Yhdysvaltojen teollisuustuotannon kasvun hidastumisesta. Aasian-Tyynenmeren (APAC) alueella teollisuustuotanto jatkoi kasvuaan vuoden loppupuolelle saakka. Alkuvuonna merkittävimpien asiakassegmenttien investointiaktiiviteetti jatkui vahvana. Aktiiviteetti Pohjois-Amerikan satamalaitteissa ja Aasian laivanrakennusteollisuudessa laski vuoden aikana selvästi verrattuna vuosien 2006–2007 vahaan investointien tasoon. Asiakkaiden kiinnostus kunnossapitopalveluita kohtaan säilyi vakaana. Vuoden viimeisellä neljänneksellä rahoitusmarkkinoiden vaikeudet levisivät maailmanlaajuisesti talouskriisiksi, ja kireä taloustilanne alkoi näkyä myös teollisuustoimialojen toiminnassa.

Vuoden viimeiseen neljännekseen asti kustannusinflaatio vaikutti hintoihin. Nostolaiteteollisuuden merkittävimmän raaka-aineen teräksen hinta jatkoi nousuaan kolmannen vuosineljänneksen loppuun asti, jolloin se kääntyi selkeään laskuun. Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen suhteessa euroon jatkui voimakkaana vuoden 2008 loppukesään asti. Sen jälkeen USD/EUR-kurssi alkoi vahvistua. Yhdysvaltain dollari on Konecranes-konsernin liiketoiminnan kannalta merkittävin valuutta sekä transaktio- että muuntovaikutuksen kautta.

Maailmantalouden tilanne kääntyi jyrkästi vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä. Toisin kuin aiemmat syklit, tämä talouden taantuma ei vaikuta vain tiettyihin markkinoihin ja teollisuudenaloihin, vaan kriisi on laajentunut lähes kaikkialle.

Globalisaatio tukee kysyntää

Vallitsevasta kireästä taloustilanteesta huolimatta nostolaiteteollisuuden ja siihen liittyvien huoltopalveluiden pitkän aikavälin näkymien uskotaan olevan myönteiset. Yrityskoot kasvavat, liiketoiminta kansainvälistyy, tehokkuus- ja tuottavuusvaatimukset lisääntyvät ja suuret, globaalisti toimivat asiakkaat haluavat toimia samankokoisten toimittajien kanssa.

Nostolaitemarkkinoilla on selvästi havaittavissa ero kehittyvien ja kehittyneiden markkinoiden kehityssuunnassa. Tuottavuusvaatimukset ja ympäristötietoisuus kasvavat kehittyneissä teollisuusmaissa ja tuovat mukanaan vaatimukset paremmasta teknologiasta, automaatiosta ja järjestelmistä. Kustannusrakenteensa optimoimiseksi teolliset yritykset siirtävät tuotantoaan kustannustehokkaampiin maihin ja ulkoistavat muun muassa huoltotoimintansa. Tämä luo kehittyneillä markkinoilla kysyntää uusille, viimeisintä teknologiaa oleville laitteille, koska tuotannon pitää täyttää tuottavuuden ja kannattavuuden tiukkenevat vaatimukset.

Tuotannon siirtäminen teollisuusmaista luo nostolaitteiden kysyntää myös kehittyville markkinoille. Tarve investoida korkeampaan teknologiaan, ympäristöystävällisyyteen ja turvallisuusasioihin lisääntyy myös kehittyvillä markkinoilla länsimaisten operaattoreiden kautta. Useita vuosia kestänyt hyvä markkinatilanne sekä kasvava tarve elintason nostamiselle ovat luoneet hyvän pohjan kehittyvien markkinoiden voimakkaalle talouskasvulle. Jopa vallitsevassa taloustilanteessa ennusteet arvioivat kehittyneiden markkinoiden kasvun hidastumisen olevan vähäisempää kuin kehittyneiden markkinoiden. Pitkällä aikavälillä lisääntyvä kysyntä luo tarpeita teollisuuden kapasiteetin nostamiselle ja energiainvestoinneille. Teollisuuspohjan globalisoituminen kasvattaa myös kansainvälisiä tavaravirtoja. Kaiken tämän odotetaan luovan uutta kysyntää myös nostolaitteille.

Teollisuustuotteiden ja kontinkäsittelylaitteiden huollon ja modernisaatioiden sekä työstökonehuollon kokonais-

markkinat on arvioitu yhteensä yli 30 miljardiksi euroksi. Konecranes on noin 2 103 miljoonan euron liikevaihdolla teollisuusnosturihuollon globaali markkinajohtaja. Huolto-
liiketoiminnan mahdollisuudet ovat siis valtavat verrattuna alalla olemassa olevien toimijoiden kokoon. Markkinat ovat erittäin pirstoutuneet ja lisäksi suurinta osaa huoltomarkkinoista hallitsevat asiakkaiden omat huolto-organisaatiot. Asiakkaat myös kiinnittävät yhä enemmän huomiota toimintansa tuottavuuteen ja kannattavuuteen, mikä lisää heidän halukkuuttaan ydinprosessien ulkopuolella olevan toiminnan, kuten kunnossapidon ulkoistamiseen. Ulkoistaminen on keskittynyt teollisuusmaihin, mutta suuntauksen odotetaan pikkuhiljaa yleistyvän myös kehittyvillä markkinoilla.

Pirstaleinen markkina tarjoaa mahdollisuuksia uusiin yrityskauppoihin

Konecranes on viime vuosien aikana kasvanut maailman johtavaksi teollisuusnostureita ja niiden kunnossapitoa tarjoavaksi yritykseksi. Konserni on nosturihuollon, standardinostolaitteiden ja teollisuuden prosessinostureiden markkinajohtaja. Kontinkäsittely-, satama- ja intermodaaliterminaalilaitteissa konserni on vahva haastaja. Huolimatta vahvasta markkina-asemasta muun muassa Skandinaviassa, Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Venäjällä sekä monissa Aasian-Tyynenmeren alueen maissa, Konecranes-konsernin nostolaitteiden ja niiden huollon globaali markkinaosuus on vain 17 prosenttia.

Nostolaitteiden ja niiden kunnossapidon markkinoilla on edelleen paljon pieniä paikallisia toimijoita. Konecranes on mukana toimialan konsolidaatiokehityksessä ja jatkaa aktiivista osallistumistaan uudelleenjärjestelyyn. Vuoden 2008 aikana Konecranes teki 12 yritysostoa, jotka keskittyivät pääosin kunnossapitoliiketoiminnan markkinapeiton vahvistamiseen. Vuoden lopulla Konecranes ilmoitti aiesopimuksesta, jonka mukaan yhtiö ostaisi enemmistöosuuden kiinalaisesta nostimia ja nostureita valmistavasta SANMAsta. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2009 alkupuolella, minkä jälkeen nykyiset omistajat jatkavat yrityksen vähemmistöosakkaina.

VAHVA MAAILMANLAAJUINEN ASEMA

#1

nostureiden kunnossapitopalveluissa

#1

standardinostolaitteissa

#1

teollisuuden prosessinostureissa

Vahva haastaja (sijoilla 4–6) nopeasti kasvavilla kontinkäsittelylaitteiden ja muiden satamanostureiden markkinoilla.

Vuosina 2007 ja 2008 Konecranes toimitti 15 nosturia RWE:n voimalaitokselle Neurathiin Saksaan. Vuoden 2009 aikana toimitetaan vielä kuusi Konecranes-nosturia ja 120 nostinta. RWE on yksi Euroopan viidestä suurimmasta voimalaitoksesta ja Saksan suurin energiantuottaja.



LIIKETOIMINTA-ALUEET



Konecranes-konsernin kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa huoltoratkaisuja ja kunnossapitoa kaikille nosturimerkeille, satamalaitteille ja työstökoneille.

Kunnossapito-liiketoiminta-alueelle vuosi 2008 merkitsi niin tilausten, liikevaihdon kuin kannattavuuden kasvua, vaikka Yhdysvaltain dollari oli noin 7 prosenttia heikompi kuin edellisvuonna. Saatujen tilausten määrä kasvoi 5,6 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Tilausmäärä kehittyi myönteisesti kaikilla maantieteellisillä alueilla, etenkin Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella. Myös huoltosopimuskanta kasvoi, ja vuoden lopussa sopimusten piirissä oli yli 359 000 laitetta (+23 %) ja sopimuskannan arvo oli 124,1 miljoonaa euroa (+17 %). Liikevaihto kasvoi 9,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Liikevoittoprosentti parani 13,3 prosentista 14,1 prosenttiin. Huoltoverkosto laajeni sekä orgaanisesti että yritysostoin. Yritysostot laajensivat palveluvalikoimaamme, lisäsivät osaavan huoltohenkilös-

tön määrän 5 372 henkilöön ja loivat pohjan lisääntyvälle varaosamyynille. Varaosaliiketoiminta kasvoi myös laajentuneen asennuskannan ja huoltosopimusten määrän lisääntymisen ansiosta.

Asiakkaat ja palvelut

Kunnossapidon asiakkaina on korjaamoja ja valmistavaa teollisuutta, joilla on käytössään huoltonostureita ja työstökoneita, samoin kuin myös paperi- ja terästehtaita sekä satamia, jotka vaativat nostolaitteiltaan ympärivuorokautista käytettävyyttä, koska ne ovat olennainen osa tuotantoa.

Konecranes-konsernilla on toimialan laajin huoltoverkosto: 485 huoltopistettä 43 maassa sekä 3 684 osaavaa huoltoteknikkoa. Paikalliset nosturi-, satamalaitte- ja työstökonehuoltopisteet varmistavat asiakkaille laadukkaan, ympärivuorokautisen huoltopalvelun. Huoltopisteitä tukevat sekä alueelliset että maailmanlaajuiset tukiyksiköt. Globaalisti toimivat modernisointi- ja varaosayksiköt myyvät tuotteensa pääosin huoltoverkoston kautta, mutta osittain myös suoraan loppuasiakkaille.

Konecranes tarjoaa täyden kunnossapidon tuotevalikoiman, joka vastaa asiakkaiden huolto- ja suorituskykyvaatimuksiin. Viisitasoinen palveluvalikoima kattaa kaiken yksittäisistä asiantuntijapalveluista kokonaisvaltaiseen huolto- ja materiaalinkäsittelykumppanuuteen. Jokainen palveluvalikoiman tasoista tuo asiakkaan yhä lähemmäs asiakassuhteeseen ja tarjoaa kattavampaa palvelua, asiantuntemusta ja mahdollisuuden toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

Liiketoimintaympäristö 2008

Rahoituskriisin vaikutukset eivät olleet vielä ensimmäisellä vuosipuoliskolla selkeästi näkyvissä. Vuoden loppua kohden asiakkaiden varovaisuus ja päätöksenteon hidastuminen oli kuitenkin yhä yleisempää. Tänä päivänä nostureiden omistajat hoitavat itse yli kaksi kolmasosaa nostureiden kunnossapidosta. Talouden hidastuminen kiihdyttää kustannusten alentamisen ja tuottavuuden vaatimuksia, joten

AVAINLUVUT

Osuus koko konsernista %	2008	2007*	Muutos %
Saadut tilaukset, milj. euroa	30 658,2	623,4	5,6
Tilauskanta, milj. euroa	14 117,3	109,3	7,3
Liikevaihto, milj. euroa	34 754,3	692,2	9,0
Liikevoitto, milj. euroa	35 106,2	91,9	15,6
Liikevoittoprosentti, %	14,1 %	13,3 %	
Henkilöstömäärä	56 5 372	4 436	21

*Liikevoitto ja liikevoittoprosentti eivät sisällä vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä raportoitua 0,8 milj. euron suuruista kiinteistöjen myyntivoittoa.



→ Tiesitkö?

Konecranes-konsernilla on alan laajin huoltoverkosto, johon kuuluu 485 toimipistettä 43 maassa. 3 684 ammattitaitoista huoltoteknikkoamme ovat päivittäin yhteydessä asiakkaisiin. Tämä merkitsee jopa 1 600 000 asiakaskontaktia vuodessa.



asiakkaat etsivät yhä enemmän mahdollisuuksia kunnossapidon ulkoistamiseen. Vaikka rekrytointi oli helpompaa kuin vuotta aiemmin, pula huoltoteknikoista jatkui.

Vuoden 2008 tapahtumia

Vuonna 2008 panostettiin osaamisen kehittämiseen järjestämällä teknistä koulutusta sekä myynti- ja johtamiskoulutusta. Yli 300 kunnossapidon esimiestä osallistui kunnossapidon johtamiskoulutukseen, joka järjestettiin viidellä kielellä ja neljällä maantieteellisellä alueella. Teknikot osallistuivat tekniseen koulutukseen, aiheina muun muassa sähkö ja mekaniikka, tuotteet sekä turvallisuus ja työturvallisuuskäytännöt.

Kunnossapito-organisaatiota vahvistettiin ostamalla espanjalaiset nosturi- ja huoltoyritykset Ausió Sistemas de Elevación S.L. ja Eydimen 2000 S.L., ukrainalainen Cranservice Ukraine, tanskalainen Aarhus Maskinfabrik ja kanadalaisen Provincial Services Crane Specialist -yhtiön liiketoiminta. Tähän asti lähinnä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa toiminut työstökoneiden kunnossapito laajeni, kun Isosta-Britanniasta ostettiin kolme työstökonehuoltoyritystä: K&B Europe Ltd, Electron Services ja MTS (GB) Ltd. Näiden kautta Konecranes tarjoaa työstökonepalveluja sekä Isossa-Britanniassa että Irlannissa.

Nostureiden modernisointitilaukset lisääntyivät vuoden loppua kohden. Merkittäviä tilauksia olivat jatkuvatoimisen laivanpurkaimen modernisointi Tanskassa, prosessinosturin modernisointi Espanjassa ja useiden ydinvoimalaitosten nostureiden modernisoinnit Yhdysvalloissa.

Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa esisuunniteltuja ja modulaarisia komponentteja sekä nostureita eri asiakastoimialoille.

Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue saavutti vuonna 2008 vahvan kasvun kaikilla maantieteellisillä alueilla. Liikevaihto kasvoi 30,8 prosenttia ja oli 835,4 miljoonaa euroa. Suurinta kasvu oli Aasian ja Tynnenmeren alueella; erityisesti Kiinassa toiminta oli vilkasta. Tilauskanta kasvoi 327,9 miljoonaa euroon, kun se vuonna 2007 oli 270,9 miljoonaa euroa. Saksassa Konecranes-konsernin myyntitoimintojen yhdistyminen jatkui menestyksellisesti, mikä vahvisti asemaamme erittäin kilpailuilla Saksan markkinoilla. Standardinostolaitteiden Intian toiminnot kehittyivät nopeasti. Tärkeitä tilauksia saatiin suurilta intialaisilta ja kansainvälisiltä asiakkailta, jotka edustivat auto-, energia- ja perusmetalliteollisuutta.

Asiakkaat ja tuotteet

Standardinostolaitteilla on monipuolinen ja maailmanlaajuisen asiakaskunta. Tyypillisiä asiakkaita ovat eri teollisuuden-

AVAINLUVUT

	Osuus koko konsernista %	2008	2007*	Muutos %
Saadut tilaukset, milj. euroa	39	859,0	743,3	15,6
Tilauskanta, milj. euroa	38	327,9	270,9	21,1
Liikevaihto, milj. euroa	37	835,4	638,9	30,8
Liikevoitto, milj. euroa	47	140,0	90,4	54,9
Liikevoittoprosentti, %		16,8 %	14,2 %	
Henkilöstömäärä	29	2 808	2 479	13,3

*Liikevoitto ja liikevoittoprosentti eivät sisällä vuoden 2007 toisella neljänneksellä raportoitua 8,9 milj. euron suuruista kiinteistöjen myyntivoittoa.

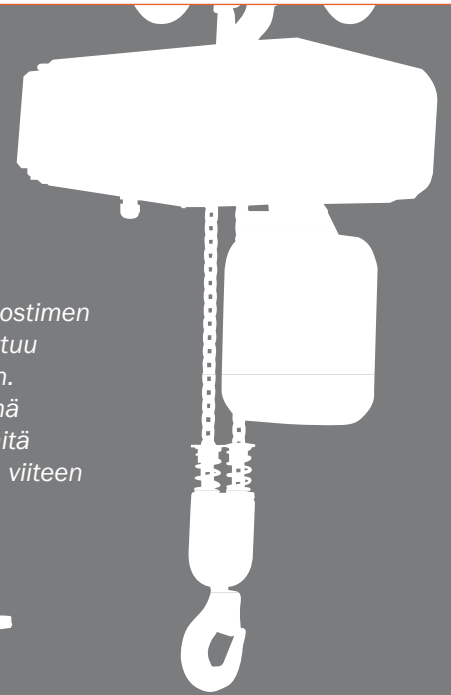
aloja edustavat tehtaat ja tuotantolaitokset. Asiakassegmentistä suurin on konepajateollisuus, jonka lisäksi tärkeitä ovat öljy- ja kaasuteollisuus, kaivostoiminta, autoteollisuus, paperiteollisuus, varastointi, viihdeala ja petrokemian teollisuus. Tuulienergia on nopeasti kasvava erityissegmentti.

Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue on maailman suurin teollisuuden nostolaitteiden toimittaja. Tuotevalikoimaan kuuluvat teollisuusunosturit, työpistenosturit, köysi- ja ketjunostimet sekä nosturikomponentit.

Teollisuusunosturit, nostimet ja kunnossapitopalvelut markkinoidaan loppuasiakkaille etupäässä Konecranes-tuotemerkillä. Myös Morris (Morris Material Handling Ltd.), P&H (Morris Material Handling Inc.) ja Stahl CraneSystems palvelevat loppuasiakkaita valikoituilla markkinoilla ja toimivat muilla alueilla jakelijoiden kautta. Konsernin itsenäiset, vahvat tuotemerkit Meiden (MHS Konecranes), R&M (R&M Materials Handling), SWF (SWF Krantechnik) ja Verlinde myyvät tuotteitaan itsenäisten nosturivalmistajien ja jakelijoiden kautta. Nämä kanavat täydentävät toisiaan ja takaavat maailmanlaajuisen markkinakattavuuden.

Vuonna 2008 Konecranes perusti uuden liiketoimintayksikön, joka valmistaa tuotantolinjaratkaisuja ja kapaleenkäsittelylaitteita. Yksikön toiminnassa yhdistyvät perinteinen nosturiosaamisemme ja räätälöidyt kuorman- käsittelylaitteet, kuten teleskoopinostimet, nivelpuomit ja keventimet. Nämä lisäykset tuovat tuotevalikoimaamme uusia mahdollisuuksia tärkeissä asiakassegmenteissä, joita ovat muun muassa autoteollisuus, uusiutuvan energian tuotanto, lentokoneiden kokoonpano, petrokemian teollisuus ja elektroniikkateollisuus.

Toisella vuosipuoliskolla Konecranes toi markkinoille alumiinivalmisteisen kevytnosturijärjestelmän. Siihen kuuluvat nosturi- ja ratajärjestelmät, joissa on sekä motorisoituja että manuaalisesti liikuteltavia nostovaunuja. Laitteiden nostokapasiteetti on enimmillään kaksi tonnia. Järjestelmän etuja ovat merkittävästi kevyempi paino ja vähätkäiset pyörät, joiden ansiosta käytettävyyden on kevyttä ja ergonomista. Nämä tuoteominaisuudet, asennuksen helppous ja uudenaikainen ulkonäkö tekevät järjestelmästä oman tuotesegmenttinsä edelläkävijän.



→ Tiesitkö?

Konecranes XN -ketjunostimen nostokapasiteetti ulottuu 65 kilosta 7 500 kiloon. Normaalielämässä tämä vastaa kykyä nostaa mitä tahansa pesukoneesta viiteen henkilöautoon.



Liiketoimintaympäristö 2008

Standardinostolaitteiden vuoden 2008 liiketoimintaympäristöä leimasivat nousevat tuotantokustannukset ja heikkenevä Yhdysvaltain dollari. Konecranes-konsernin dynaaminen hinnoittelu, toimitusketjun tehostaminen, globaali hankinta ja mittakaavaedut kuitenkin korvasivat kustannusnousun ja dollarin kurssivaihtelun vaikutukset.

Vuoden 2008 tapahtumia

Kahden espanjalaisyrityksen, Eydimen 2000 S.L.:n ja Ausió Sistemas de Elevación S.L.:n, osto vahvisti Standardinostolaitteiden toimintaa. Ostetut yritykset ovat erikoistuneet teollisuustuureiden ja nostimien myyntiin ja huoltoon. Yrityksotot avasivat Konecranes-konsernille pääsyn Espanjan kahdelle tärkeimmälle nosturimarkkinalle: Kataloniaan ja baskialueelle.

Konecranes-konserni vahvisti Japanin toimintojaan lisäämällä omistusosuutensa Meiden Hoist System Company Ltd -yhteisyrityksessä aiemmasta 49 prosentista 65 prosenttiin. Kauppa mahdollistaa Konecranes-konsernin vahvemman läsnäolon Japanin laajoilla nostinmarkkinoilla.

Konecranes-konsernin maailmanlaajuisista osaamiskeskusverkostoa vahvistettiin, jotta pystyisimme tarjoamaan entistä parempaa asiakaspalvelua. Osaamiskeskukset sijaitsevat

nyt eri aikavyöhykkeillä ja kielialueilla Suomessa, Saksassa, Ranskassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Singaporessa, Kiinassa ja Yhdistyneissä Arabiemiraateissa.

Konecranes aloitti oman myynti- ja valmistustoiminnan Intiassa 2007. Näitä toimintoja laajennettiin 2008 perustamalla Standardinostolaitteiden oma suunnittelukeskus toteuttamaan asiakkaiden tarpeisiin sovellettuja ratkaisuja maailmanlaajuisesti.

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa materiaalinkäsittelyratkaisuja kaikille prosessiteollisuuden aloille, raskaita taakkoja käsitteleville toimialoille, satamille, intermodaaliterminaaleille, telakoille ja kappaletavaraterminaaleille.

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue jatkoi kasvuaan vuonna 2008. Liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 23,1 prosenttia. Kasvun takana on kykymme toimittaa laitteita maailmanlaajuisesti, ja samaan aikaan tarjota vahvasti paikallisia kunnossapitopalveluita. Prosessinostureilla oli vahvat markkinat kaikilla maantieteellisillä alueilla ja etenkin metalliteollisuudessa, energiantuotannossa ja petrokemian teollisuudessa. Kontin- ja kuormankäsittelylaitteiden kysyntä kasvoi huomattavasti Välimeren, Mustanmeren ja Itämeren alueiden sekä Aasian satamissa ja terminaaleissa. Satamalaitteiden kysyntä oli kuitenkin heikkoa Amerikan alueella. Trukkien liiketoiminta kasvoi erinomaisesti kaikilla päämarkkina-alueilla, erityisesti Aasiassa, jossa Konecranes on noussut selkeästi yhdeksi nostotrukkimarkkinoiden johtavista brändeistä. Nousun taustalla on ennen kaikkea Aasian laitemyynnin, kunnossapidon ja valmistuk-

sen voimakas kehitystyö. Yleisesti ottaen asiakkaat olivat yhä kiinnostuneempia liittämään uuden laitteen hankintaan myös kunnossapitosopimuksen.

Asiakkaat ja tuotteet

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alueen sähkökäyttöisiä prosessinostureita käytetään etupäässä metalli- ja petrokemian teollisuudessa, voimalaitoksissa, konepajateollisuudessa, jätteistä energiaa tuottavissa laitoksissa ja paperitehtaissa.

Konecranes tarjoaa laajan valikoiman kontinkäsittelylaitteita. Tuoteperheen uusin jäsen, konttilukki, esiteltiin vuonna 2007, ja markkinat ovat ottaneet sen hyvin vastaan. Tämänhetkiseen tuotevalikoimaan kuuluvat laiturikonttinosturit, RTG-nosturit (kumipyöräiset konttinosturit), RMG-nosturit (kiskoilla kulkevat konttinosturit), konttilukit, konttikurottajat ja mastotrukit satamien ja terminaalien kontteja käsitteleville asiakkaille. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös Konecranes YardIT® -ohjelmisto ja -palvelut kontinpaikannukseen, kontinkäsittelylaitteiden tehokkuuden hallintajärjestelmä sekä YardIT® -automaatiohjausjärjestelmä kumipyöräisille konttinostureille.

Telakoille Konecranes toimittaa kaikkia niiden tarvitsemia nostureita aina jättimäisiin, raskaita laivanlohkoja nostaviin telakkapukkinostureihin saakka. Suuria määriä käsitteleville kappaletavaraterminaaleille tarjoamme tehokkaita kahmarinostureita.

AVAINLUVUT

	Osuus koko konsernista %	2008	2007*	Muutos %
Saadut tilaukset, milj. euroa	31	686,0	620,4	10,6
Tilaukanta, milj. euroa	49	420,2	406,1	3,5
Liikevaihto, milj. euroa	29	659,4	535,7	23,1
Liikevoitto, milj. euroa	18	53,6	31,6	69,6
Liikevoittoprosentti, %		8,1 %	5,9 %	
Henkilöstömäärä	15	1 439	1 272	13,1

*Liikevoitto ja liikevoittoprosentti eivät sisällä vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä raportoitua 7,9 milj. euron suuruisia kiinteistöjen myyntivoittoa.

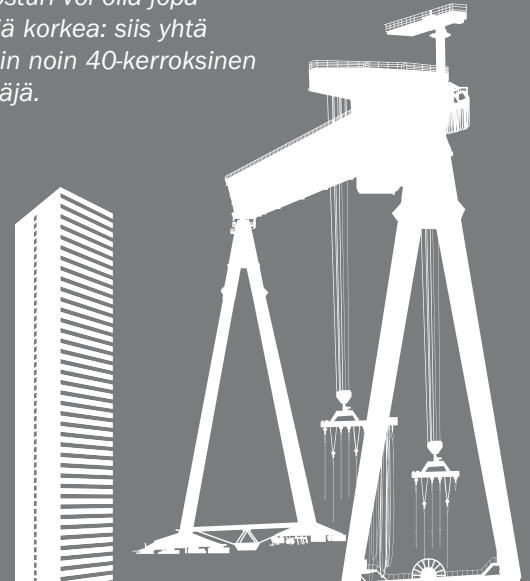
Liiketoimintaympäristö 2008

Vuoden loppupuolella maailman taloustilanteen epävarmuus sai asiakkaat hidastamaan päätöksentekoaan. Investoinnit pysyivät kuitenkin korkealla tasolla terästeollisuus, energiantuotannossa ja siellä, missä maailmanlaajuisen konttiliikenteen jatkuva kasvu teki laitehankinnat välttämättömiä. Myös useat, Konecranes-konsernin vahvat infrastruktuuriin liittyvät asiakassegmentit, kuten voimalaitokset, kuljetusala ja jätteenkäsittely jatkoivat investointejaan talouden alamäestä huolimatta. Joidenkin komponenttien saatavuus aiheutti vuoden aikana toimituksiin haasteita.



→ Tiesitkö?

Konecranes Goliath -telakkanosturi voi olla jopa 120 metriä korkea: siis yhtä korkea kuin noin 40-kerroksinen pilvenpiirtäjä.



Vuoden 2008 tapahtumia

Raskasnostolaitteiden maailmanlaajuinen organisaatio vahvistui, kun Brasiliaan avattiin Konecranes-toimipiste. Satamalaitteiden ja trukkien myyntiorganisaatio vahvistui, kun Yhdistyneissä Arabiemiraateissa, Intiassa, Belgiassa ja Venäjällä palkattiin uutta henkilöstöä. Intiaan perustettu suunnittelukeskus kehittyi odotetun suotuisasti ja lisää globaaleja resurssejamme.

Ympäristökysymykset ovat Konecranes-konsernin asiakkaille yhä tärkeämpiä, ja siksi toimimme 2008 markkinoille energiaa säästävän kaapelikelalla varustetun kumipyöräisen konttinosturin. Uusi nosturi vähentää paikallisia päästöjä jopa 95 prosenttia, sillä sen käyttövoimana on kaapelia pitkin johdettu verkkovirta.

YardIT® -tuotelinja integroitiin menestyksellisesti kontinkäsittelytuotteisiimme. YardIT® -järjestelmän avulla terminaalioperaattorit voivat reaaliajassa parantaa kontinkäsittelynsä tuottavuutta, vähentää ympäristökuormitusta ja tehostaa toimintaansa.

Konecranes sai vuoden aikana useita merkittäviä raskasnostolaitteiden tilauksia, muun muassa 15 ympäristöystävällisen kaapelikelan-RTG-nosturin toimitukset kahdelle venäläiselle terminaalille. Tanskalaiseen lämpövoimalaitokseen tilattiin kaksi suurikapasiteettista kahmarinosturia.

Lisäksi myimme kokonaistoimittajille näihin nostureihin liittyviä suunnittelu- ja komponenttipaketteja. Belgialainen ja saksalainen terminaalioperaattori tilasivat yhteensä 29 konttilukkaa. Kaakkoisaasialaiset ja afrikkalaiset asiakkaat tilasivat useita trukkeja, ja yhdysvaltalaisilta ja kiinalaisilta tuulivoima-asiakkailta saatiin tärkeitä prosessinosturitalauksia. Suurin osa tilauksista saatiin kehittyviltä markkinoilta.

Merkittävät aasialaiset telakat luottivat suurissa telakapukkinostureissa komponentteihimme ja suunnittelupalveluihimme.

Konecranes-konsernin nostoratkaisut ja asiakaspalvelu pitävät liiketoiminnan käynnissä kaikkialla maailmassa. Haluamme ymmärtää asiakkaidemme tarpeita ja rakentaa pitkäaikaisia asiakassuhteita. Siksi toimintamme on jaettu kolmeen maantieteelliseen alueeseen: Amerikka (AME), Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA) ja Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC).

Kehittyneet alueet ovat edelleen teollisuuden nostoratkaisujen suurin markkina-alue, kun myös kunnossapitoliiketoiminta otetaan huomioon. Kysyntä kuitenkin kasvaa nopeimmin kehittyvissä maissa, etenkin Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Selkeästi suurimmat teollisuuden nostoratkaisujen markkinat ovat perinteisesti olleet länsimaissa, jonne teollisuustuotanto on keskittynyt. Tilanne on kuitenkin viime vuosikymmenten aikana muuttunut. Aasian ja Tyynenmeren alueen, erityisesti Kiinan, merkitys on kasvanut, samoin muiden kehittyvien maiden, joissa teollisuustuotanto on lisääntynyt hyvin nopeasti.

Amerikka (AME)

Konecranes-konsernilla on erittäin vahva asema Amerikan alueella, erityisesti Yhdysvalloissa. Amerikan osuus vuoden 2008 liikevaihdosta oli 28 prosenttia. Yhdysvalloissa nostureiden kunnossapidon ulkoistus on kaikkein pisimmällä. Noin puolet konsernin Amerikan-myyntistä liittyy kunnossapitoon.

- Suurimmat markkinat: Yhdysvallat, Kanada ja Meksiko
- Liiketoiminta: 2 619 työntekijää, 150 huoltopistettä
- Valmistus: kymmenen tehdasta valmistaa nostimia, sekä P&H-brändillä teollisuus- ja prosessinostureita
- Päätuotemerkit: Konecranes, P&H, Stahl CraneSystems, R&M

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)

EMEA on Konecranes-konsernin alueista selkeästi suurin: 57 prosenttia vuoden 2008 liikevaihdosta tuli EMEA-alueelta. Laajaan alueeseen sisältyy sekä kehittyneitä markkinoita, joilla kunnossapidon myynnin osuus on suuri, että nopeasti kasvavia talousalueita, joilla kunnossapidon myynti on vielä pientä verrattuna laitemyyntiin. Ulkoistetun kunnossapidon osuus vaihtelee suuresti eri maiden välillä.

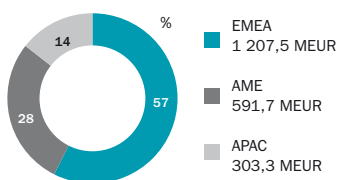
- Liiketoiminta: 5 658 työntekijää, 269 huoltopistettä
- Valmistus: 11 tehdasta valmistaa nostureita, nostimia, trukkeja ja suurten nostureiden teräsrakenteita
- Päätuotemerkit: Konecranes, Morris, Stahl CraneSystems, SWF, Verlinde

Eurooppa

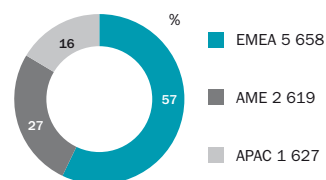
Alueeseen kuuluu nostoratkaisujen ja palvelujen kannalta sekä kehittyneitä että nopeasti kasvavia alueita. Kehittyneitä markkinoita ovat Länsi-, Etelä- ja Pohjois-Eurooppa. Asiakkaat haluavat materiaalinkäsittelyn tehokkuutta ja tuottavuutta vastapainoksi korkeille työvoimakustannuksille. Kunnossapidon osuus on suuri, 30–70 prosenttia liikevaihdosta, mutta vaihtelee paljon maittain.

- Suurimmat markkina-alueet: Saksa, Suomi, Iso-Britannia, Ranska, Espanja, Venäjä ja Ruotsi

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN





Nopeasti kasvaviin markkinoihin kuuluvat Venäjä, Ukraina, Turkki, Baltian maat, Unkari, Puola ja Romania. Näissä maissa uudistetaan ja laajennetaan kapasiteettia infrastruktuurissa, raskaassa teollisuudessa ja konepajateollisuudessa. Konecranes-konsernin pääasialliset asiakassegmentit ovat teräs- ja metalliteollisuus, energiantuotanto ja satamat. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on pieni, alle 30 prosenttia.

Lähi-itä

Lähi-idässä markkinat kasvavat nopeasti, kun alueella investoidaan infrastruktuuriin, petrokemian teollisuuteen ja konepajateollisuuteen. Pääasialliset asiakassegmentit ovat satamat, petrokemian teollisuus ja konepajateollisuus. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on pieni.

- Suurimmat markkinat: Saudi-Arabia, Yhdistyneet Arabiemiraatit ja Egypti

Afrikka

Konecranes-konsernin painopistealueita ovat Pohjois- ja Etelä-Afrikka sekä rannikkoalueiden kasvava liiketoiminta. Pääasialliset asiakassegmentit ovat satamat, metalliteollisuus ja kaivostoiminta.

- Suurimmat markkinat: Etelä-Afrikka, Marokko ja Kenia

Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC)

Aasian ja Tyynenmeren alue kasvaa Konecranes-konsernin maantieteellisistä alueista nopeimmin Kiinan teollisuustuotannon ja Intian lisääntyvän aktiivisuuden ansiosta.

Alueeseen kuuluvat sekä Australian ja Kaakkois-Aasian kehittyneet markkinat että Kiinan ja Intian nopeasti kasvavat markkinat. Vuoden 2008 laitetoimitusten merkittävimmät loppuasiakassegmentit olivat edelleen energian tuotanto, terästeollisuus, telakat ja kaivostoiminta. Konecranes on nosturihuollon markkinajohtaja Australiassa.

- Liiketoiminta: 1 627 työntekijää, 66 huoltopistettä
- Valmistus: kuusi tehdasta valmistaa trukkeja, teräsrakenteita ja köysinostimia. Lisäksi yhteisyrityksiä
- Päätuotemerkit: Konecranes, Stahl CraneSystems, SWF, Meiden

Koillis-Aasia (NEA)

Alueeseen kuuluu kolme erittäin suurta markkina-alueita: Kiina, Etelä-Korea ja Japani. Paikalliset yritykset hallitsevat markkinoita. Kiinassa Konecranes on menestynyt länsimaisista yrityksistä parhaiten tuotealueen edistysellisimmissä tuotteissa.

- Suurimmat markkina-alueet: Kiina, Korea ja Japani

Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue (SAP)

- Suurimmat markkina-alueet: Australia, Uusi-Seelanti, Singapore, Thaimaa, Malesia, Intia, Indonesia ja Vietnam

M-real on Euroopan johtavia kartongin ja paperin tuottajia. Konecranes-konsernin ja M-realin yhteistyö on kestänyt jo yli 30 vuotta, ja Konecranes on toimittanut useita teollisuus- ja prosessinostureita M-realin paperitehtaalle Äänekoskelle. Konecranes myös huoltaa ja ylläpitää nosturit.



TUOTTEET JA TUOTEKEHITYS



Konecranes on kattavine tuote- ja palveluvalikoimineen nostolaiteteknologian edelläkävijä. Vuonna 2008 Konecranes keskittyi kehittämään ympäristölle ystävällisiä, helposti huollettavia ja kooltaan kompakteja tuotteita.

Konecranes-konsernin tuotevalikoima ulottuu pienistä työpistenostureista jättimäisiin kenttänostureihin, ja yritys tarjoaa kattavat kunnossapidon palvelut eri asiakastoimialoille. Konecranes kehittää tehokkaita tuotteita ja palveluja, jotka tuottavat elinkaarensa aikana mahdollisimman suuren lisäarvon ja ottavat samalla huomioon turvallisuuden ja ympäristönäkökohdat. Nostolaitteiden koko elinkaaren aikainen turvallisuus ja luotettavuus ovat Konecranes-konsernin tuotekehityksen lähtökohdia.



Kunnossapito ja modernisoinnit

Tavoitteena on laitteiden maksimaalinen käyttöaste ja tuottavuus mahdollisimman pienin käyttökustannuksin. Huoltoyhteistyössämme olemme määritelleet viisi kumppanuustasoa: Contact, Condition, Care, Commitment ja Complete.



Työstökonehuolto

tarjoaa huolto- ja kunnossapitopalveluita kaikenmerkkisille konepajateollisuuden työstökoneille. Palvelumme kattaa niin yhden koneen huoltosopimukset kuin kumppanuussopimukset, joissa huollamme kaikki tuotannon koneet.



Kevyet nostojärjestelmät

on tarkoitettu tuottavaan ja ergonomiseen kuormankäsittelyyn aina 7 500 kg:n taakoihin saakka. Tyypillisiä asiakkaita ovat pienet konepajat, autoteollisuus, lentokoneiden kokoonpano, uusiutuvan energian tuotanto, petrokemian teollisuus ja elektroniikateollisuus.



Teollisuusnosturit

CXT-nostimien nostokapasiteetti ulottuu 100 tonniin saakka. Käytössä tyypillisesti autoteollisuudessa ja muussa konepajateollisuudessa, rakentamisessa, uusiutuvan energian tuotannossa, lentokoneiden kokoonpanossa ja petrokemian teollisuudessa.



Prosessinosturit

on suunniteltu raskaisiin, jopa yli 1 000 tonnin nostoihin. Tyypillistä asiakaskuntaa ovat teräs- ja alumiiniteollisuus, kaivostoiminta, konepajateollisuus, sellu- ja paperiteollisuus, petrokemian teollisuus, sementtiteollisuus, energiantuotanto ja jätteistä energiaa valmistavat laitokset.



Haarukkatrukkit

Nostokapasiteetiltaan 10–60 tonnin haarukkatrukkeja käytetään materiaalien kuljetukseen prosessiteollisuudessa (puu, teräs, paperi, betoni) ja satamissa.



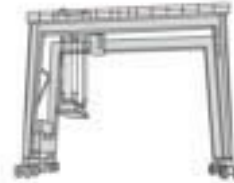
Konttikurottajat

Käytetään konttien pinoamiseen pienissä ja keskisuurissa kuljetus- ja rautatieterminaaleissa.



Konttilukit

kuljettavat kontteja laivan vierestä konttipihalle ja lastausalueelle. Nostokapasiteetti on tyypillisesti 50 tonnia, ja laitteet voivat pinota neljä konttia päällekkäin.



Kenttänosturit

Tuoteryhmään kuuluvat kiskoilla (RMG) ja pyörillä (RTG) kulkevat nosturit, jotka pinoavat kontteja päällekkäin ja vierekkäin satamissa ja intermodaaliterminaaleissa. Nostokapasiteetti on yleensä noin 50 tonnia. Laitteet voivat pinota kuusi konttia päällekkäin, ja pukin jalkojen väliin mahtuu ajotien lisäksi kuusi konttia rinnakkain.



Satamanosturit

lastaavat ja purkavat kontteja laivasta laiturille. Satamanosturien nostokapasiteetti on enimmillään 65 tonnia ja ulottuvuus 61 metriä.



Telakoiden pukkinosturit

Jänneväliltään yli 150-metriset nosturit siirtävät laivojen lohkoja laivoja rakennettaessa. Nostureiden nostokapasiteetti on enimmillään 1 650 tonnia ja nostokorkeus maksimissaan 90 metriä.



Kontinkäsittelyohjelmistot

Konecranes YardIT® -tuotteita käytetään konttien paikannukseen, valvontaan ja konttikäsittelylaitteiden automaattiohjaukseen.

Tuotemerkit

Brändistrategian perustana on konsernibrändi Konecranes, jota täydentävät vahvat itsenäiset tuotebrändit Meiden, Morris Material Handling, P&H, R&M Materials Handling, Stahl CraneSystems, SWF Krantechnik ja Verlinde.



Tuotekehitys on aina ollut Konecranes-konsernin menestystekijä. Asiakkaamme luottavat siihen, että tarjoamme nostamisen huipputeknologiaa myös tulevaisuudessa. Hyödynämme teknologiaa ennakkolullottomasti niin nostolaitteiden kuin kunnossapitopalveluiden kehityksessä – Konecranes on maailman nostolaiteteknologian tiennäyttjä.

Konecranes tekee jatkuvaa tuotekehitystyötä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vuonna 2008 konserni käytti 19,0 miljoonaa euroa eli noin 0,9 prosenttia liikevaihdostaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Turvallisuus ja helppo kunnossapito ykkösasioita

Teknologian hyödyntämisen tavoitteena on saavuttaa todellista hyötyä ja lisäarvoa asiakkaillemme. Teknologisten huippuominaisuuksien lisäksi tutkimus- ja kehitystyössä on keskeistä turvallisuus- ja ympäristönäkökulmien huomioon ottaminen ajatellen tuotteen koko elinkaarta.

Teollisen muotoilun hyödyntäminen on yksi tärkeä osa suunnittelutyötä ja tapa erottua kilpailijoistamme. Sen avulla tuomme tuotteisiimme muun muassa lisää tehokkuutta, käytäjäystävällisyyttä, kustannussäästöjä ja uusia materiaaleja.

Tuotekehityksessämme panostetaan materiaalien tehokkaaseen käyttöön, kierrätettävyyteen ja käytön energia-

tehokkuuteen. Tyypillisessä Konecranes-nosturissa yli 98 prosenttia materiaaleista on kierrätettäviä, ja tilankäytön tehokkuudessa nostin- ja nostovaunusarjamme ovat teollisuusalamme suunnannäyttäjiä.

Materiaalinkäsittelyjärjestelmät ovat osa asiakkaidemme prosessia ja siksi automaatio ja integraatio ovat avainasemassa tuottavuuden parantamisessa. Tällä alueella teemme hyvin läheistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa.

Energiaa säästävä taajuusmuuttajateknologia on laitteidemme vakio-ominaisuus: modernit taajuusmuuttajakäytöt siirtävät jopa 70 prosenttia jarrutusenergiastaan takaisin verkkoon. Myös modulaarisuus on tärkeä tavoite, sillä näin voimme valmistaa tarvittavat komponentit mahdollisimman lähellä asiakasta.

Maailman parasta tekniikkaa prosessiteollisuuden materiaalinkäsittelyyn

Esimerkki edelläkävijyydestä on prosessiteollisuuden materiaalinkäsittelyjärjestelmien kehitystyö, joka oli vuonna 2008 yksi Konecranes-konsernin tuotekehityksen pääkohteista. Työn lähtökohdina olivat tuottavuus ja turvallisuus, mutta myös ympäristöasiat ja energiankulutus olivat tärkeässä roolissa.

Kehitystyössä oli mukana monia työryhmiä rinnakkain: uuden tuotteen ominaisuuksia olivat pohtimassa niin huollon, valmistuksen, asennuksen kuin myynnin parhaat asiantuntijat. Samaan aikaan työtään tekivät myös teräsraken-





teiden, komponenttien ja elektroniikan työryhmät. Lisäksi keräsimme asiakkailtamme mielipiteitä ja käyttökokemuksia kehitystyön tueksi.

Kehitysprosessissa käytiin uudessa testilaboratoriossamme läpi lukuisia testauksia, joista kerättiin valtava määrä elinkaaritietoa. Testitulosten perusteella muun muassa huolto-ohjelma voitiin rakentaa jo ennen kuin laite tuotiin markkinoille.

Yhteistyö tuo lisää innovaatioita

Oman tutkimus- ja kehitystyön lisäksi Konecranes tekee kiinteää yhteistyötä asiakkaiden, alan tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen kanssa. Perusteellinen testaus sekä omisssa että tutkimuslaitosten tiloissa onkin olennainen osa kehitystyötä ja antaa meille vahvan pohjan ja yksityiskohtaista tietoa alan johtavan teknologian suunnitteluun. Yhteistyömuotoja ovat muun muassa kumppanuushankkeet johtavien tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa, aktiivinen osallistuminen alan kansainvälisten standardien kehitystyöhön

sekä diplomi- ja harjoitustyöpaikkojen tarjoaminen. Olemme myös houkutteleva työnantaja nuorille osaajille: monet meille lopputyönsä tehneistä ovat valmistumisensa jälkeen jääneet Konecranes-konserniin töihin.

Kaksikymmentä vuotta
kestäneen menestyksellisen
yhteistyön aikana Konecranes
on toimittanut kymmenen
nosturia ja nostinta K+S
Kali GmbH:n kaivokselle
Philippsthaliin Saksaan.
Sopimus sisältää myös 50
erimerkkisen nosturin huollon
ja kunnossapidon.



YRITYSVASTUU



Konecranes-konsernille yritysvastuu tarkoittaa käytännössä sitä, että pyrimme vastuullisesti toimimalla kehittämään osakkeenomistajiemme sijoitusten arvonnousua. Tämän teemme henkilöstömme ja maailmanlaajuista toimintaympäristöämme kunnioittaen.

Lähes kaikissa maailman tavarankäsittelyprosesseissa nostamisella on tärkeä rooli: ilman sitä materiaalivirrat pysähtyisivät. Konecranes-konserni haluaa olla nostolaittealan kiistaton johtaja sekä menestyvän liiketoiminnan ja asiakaspalvelun esimerkkiyritys. Nostamme asiakkaidemme taakkojen lisäksi myös heidän liiketoimintaansa.

Alamme johtajuus edellyttää meiltä vastuullista, kestävän kehityksen periaatteiden mukaista toimintaa. Yritysvastuu (Corporate Social Responsibility) on hyvän yrityskansalaisuuden pitkäjänteistä rakentamista ja vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa.

Konecranes käyttää yritysvastuunsa määrittelyssä ja raportoinnissa Global Reporting Initiative:n (GRI) periaatteita, joiden mukaan yritysvastuulla tarkoitetaan taloudellisen, sosiaalisen sekä ympäristövastuun kantamista. Käytännössä tämä tarkoittaa, että Konecranes pyrkii vastuullisesti toimimalla kehittämään osakkeenomistajiensa sijoitusten arvonnousua henkilöstöään ja maailmanlaajuista toimintaympäristöään kunnioittaen.

Turvallisuus on tärkeintä

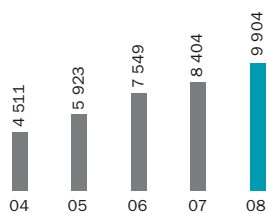
Konecranes-konsernissa turvallisuus on etusijalla kaikessa, mitä teemme. Vuoden 2008 aikana otimme käyttöön koko yrityksen kattavan turvallisuuden johtamis- ja seurantajärjestelmän, jota koordinoimaan konsernitasolle nimitettiin turvallisuuspäällikkö. Vuoden aikana on luotu myös koko maailman kattava turvallisuusverkosto, ja jokaiseen päätoimipaikkaan on nimetty turvallisuudesta vastaava henkilö. Verkoston kautta turvallisuusasioita on saatu yhtenäistettyä ja harmonisoitua.

Vuoden 2008 aikana kaikissa Konecranes-konsernin päätuotantopaikoissa tehtiin turvallisuusauditoinnit ja varmistettiin, että erityisesti tapaturmien käsittely ja raportointi, paloturvallisuus ja evakuoitusuunnitelmat ovat ajan tasalla ja määräysten mukaiset. Turvallisuusauditoinnit jatkuvat vuonna 2009, ja niihin otetaan mukaan uusia turvallisuus-elementtejä, kuten ”läheltä piti” -tilanteiden analysointi ja raportointi.

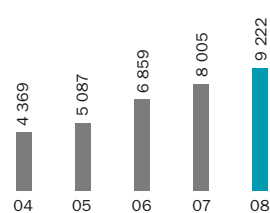
Yrityksen ylin johto saa säännöllisesti raportit tapaturmista ja tapaturmatilheydestä, ja turvallisuusasioita käsitellään liiketoimintayksiköiden kokouksissa. Turvallisuusnäkökohtaa korostetaan ja pidetään esillä jatkuvasti.

Vuoden 2008 lopussa käynnistettiin laaja, koko konsernin kattava työturvallisuuskoulutus, johon osallistuu koko henkilöstö ylintä johtoa myöten. Annettava työturvallisuusperuskoulutus vastaa laajuudeltaan ja sisällöltään Suomessa käytettävää Työturvallisuuskeskuksen työturvallisuuskorttikoulutusta. Todistuksena käydystä koulutuksesta jokainen työntekijä saa työturvallisuuskortin, joka on uusittava viiden vuoden välein. Näin varmistetaan, että koko henkilöstöllä on ajan tasalla olevat tiedot ja taidot työturvallisuudesta.

HENKILÖSTÖ (VUODEN LOPUSSA)



HENKILÖSTÖ (KESKIMÄÄRIN)





→ Tiesitkö?

Yli 98 prosenttia tyypillisen Konecranes-nosturin materiaaleista on kierrätettäviä. Energiatehokkuus, materiaalien ja raaka-aineiden kulutus, kierrätettävyys ja tehokas tilankäyttö ovat tuotekehityksemme avainasioita.



Olemme yhtä hyviä kuin henkilöstömme

Me Konecranes-konsernissa uskomme, että yritys on yhtä hyvä kuin henkilöstönsä. Globaali henkilöstötyytyväisyystutkimus on meille tärkeä väline seurata henkilöstömme tyytyväisyyden kehitystä. Ensimmäinen koko Konecranes-konsernin kattava henkilöstötyytyväisyystutkimus tehtiin syksyllä 2007. Tuloksissa nousivat vahvuksina esiin erityisesti työmotivaatio ja sitoutuminen yritykseen. Tämä näkyi kaikissa maanosissa ja liiketoiminta-alueilla läpi yrityksen: lähes joka puolella Konecranes-konsernissa työskentelevien sitoutumisindeksi oli korkeampi kuin vertailuaineiston yrityksissä.

Vuoden 2008 tutkimuksessa päästiin jo vertaamaan tuloksia edellisen vuoden lukuihin. Vaikka vastausprosentti hieman laskikin 64 prosenttiin, oli vastaajien kokonaisuudessa suurempi kuin viime vuonna. Tutkimuksen tulokset olivat positiivisia: tyytyväisyys oli parantunut lähes kaikilla osaluilla. Tulosten selvittyä jokainen esimies käy tulokset läpi oman tiiminsä kanssa ja tekee seuraavalle vuodelle 3-5 kehityskohtaa sisältävän toimintasuunnitelman. Tutkimus uusitaan jälleen syksyllä 2009.

Koulutus sitouttaa ja motivoi

Konecranes-konsernin tavoitteena on sitoutunut, motivoitunut ja osaava henkilökunta, ja siksi koulutukseen panostaminen on ensisijaisen tärkeää. Pidämme huolta, että jokaiselle löytyy sopivaa koulutusta. Huolenpidossa aut-

taa osaamistietojärjestelmä, johon kerätään henkilöstön osaamis- ja koulutustiedot. Järjestelmä tukee myös kehityskeskusteluja, jotka jokainen käy esimiehensä kanssa säännöllisesti kerran vuodessa. Kehityskeskustelu on aina kahdenkeskinen, mutta siinä käsitellyt tavoitteet ja kehityssuunnitelma, esimerkiksi koulutustarpeet tai toiveet vaihtaa uusiin tehtäviin, kirjataan osaamistietojärjestelmään. Näin voidaan seurata, että keskusteluissa sovitut asiat myös toteutuvat.

Vuonna 2008 panostettiin etenkin tekniseen koulutukseen: Konecranes-konsernin 14 koulutuskeskuksessa eri puolilla maailmaa järjestetyn Tech Masters -koulutusohjelman tavoitteena on tukea huoltoasentajien ammattitaitoa ja varmistaa kaikille yhtäläinen osaamistaso.

Vuoden 2007 loppuvuodesta aloitettiin myös globaalit huollon Branch Management -koulutukset, joihin ehti vuoden 2008 loppuun mennessä osallistua yli 300 Konecranes-konsernin huollon esimiestehtävissä toimivaa. Viisi päivää kestävä koulutuksen tavoitteena on tukea huoltopäälliköitä heidän työssään toimipisteiden esimiehinä. Branch Management -koulutukset jatkuvat vuonna 2009.

Konecranes-konsernissa esimiehinä tai asiantuntijoina työskenteleville suunnatun Konecranes Academy -koulutusohjelman aloitti vuonna 2008 kaikkiaan parisataa uutta opiskelijaa. Kaksi vuotta kestävä koulutusohjelman sisältö on uudistettu ja siihen on tuotu uusia opiskelumoduuleita. Kaikkiaan Konecranes Academy -ohjelman on läpikäynyt jo yli 400 Konecranes-konsernin työntekijää, ja tällä hetkellä koulutusohjelmassa opiskelee noin 300 henkeä.

Haluamme rekrytoida parhaat osaajat

Kilpailu parhaista työntekijöistä on maailmanlaajuisesti kovaa: tämä on myös yksi Konecranes-konsernin lähivuosien suurimpia haasteita. Olemmekin parantamassa rekrytointiprosessiamme ja siihen liittyviä työkaluja, jotta olisimme vieläkin houkuttelevampi yritys työnhakijoiden silmissä.

Yhteistyö paikallisten oppilaitosten kanssa sekä aktiivinen osallistuminen erilaisiin opiskelijatapahtumiin ja opinnäytetöiden tekoon luovat omalta osaltaan hyvän pohjan tulevaisuuden rekrytoinneille.

Työllistämme myös muita kuin omia työntekijöitämme

Monet Konecranes-konsernin tuotantolaitoksista sijaitsevat pienillä paikkakunnilla, joissa yritys on merkittävä työllistäjä ja veronmaksaja. Lisäksi tutkimustoiminta, tuotanto, myynti, jakelu ja muut toiminnot luovat runsaasti työpaikkoja muun muassa tavarantoimittajien, alihankkijoiden ja muiden palveluntarjoajien palveluksessa eri puolilla maailmaa.

Ympäristöasiat ovat luonnollinen osa liiketoimintaa

Toimintamme tärkeimpiä ympäristönäkökohtia ovat materiaalien ja raaka-aineiden käyttö sekä energian kulutus. Kehitämme omaa tuotantoamme koko ajan materiaali- ja energiatehokkaammaksi, ja ympäristöasiat ovat isossa roolissa tuotteidemme ja palveluidemme tuotekehitystyössä. Asiakkaamme käyttävät Konecranes-tuotteita tyypillisesti pitkään, ja huollon merkitys on suuri. Siksi elinkaariajattelu on yksi ympäristötyömme ydinasioista.

Energiatehokkuus ja kierrätettävyys tavoitteena tuotekehitystyössä

Tuotekehitystyössä energiatehokkuus, materiaalien ja raaka-aineiden kulutus, kierrätettävyys sekä tilankäytön tehokkuus ovat avainasioita. Tyypillisessä Konecranes-nosturissa yli 98 prosenttia materiaaleista on kierrätettäviä, ja tilankäytön tehokkuudessa nostin- ja nostovaunusarjamme ovat jo pitkään olleet teollisuusalamme suunnannäyttäjiä. Konecranes on kehittänyt sataman kontinkäsittelyssä käytettäviin RTG (Rubber Tired Gantry) -nostureiden dieselgeneraattorikäyttöihin VSG (Variable Speed Generator) -teknologian, jolla polttoaineenkulutusta voidaan vähentää jopa 30 prosenttia. Konecranes on kehittänyt samaan teknologiaan perustuvan ratkaisun, joka voidaan asentaa myös jo käytössä oleviin laitteisiin. Sähkömoottoreidemme energiatehokkuudessa modernit taajuusmuuttajakäytöt ovat yliverkaisia: yhä useammat laitteista siirtävät jarrutusenergiansa takaisin verkkoon, jolloin energiankulutus vähenee jopa 25 prosenttia vastusjarruttavaan taajuusmuuttajakäyttöön verrattuna.

Ennakoiva huolto pitää asiakkaan tuotantoprosessin toiminnassa ja minimoi suunnittelemattomat seisokit. Kun asiakkaidemme tuotannossa ei ole suunnittelemattomia seisokkeja, heidän ympäristövaikutuksensa vähenevät. Konecranes-huoltopalveluiden tärkeä työkalu on tietokonepohjainen CMS (Crane Management System) -järjestelmä, jonka keräämä tarkka käyttötieto voidaan yhdistää yli 359 000 laitteen huoltotietokantaan. Näin syntyy ennakoivan huollon konsepti, joka varmistaa nostolaitteiden turvallisen ja häiriöttömän käytön niiden koko elinkaaren ajan.

Huoltoautot pidetään kunnossa

Valtaosa 3 684 huoltoteknikostamme liikkuu työssään autoilla. Haluamme pitää kokonaiskulutuksen ja päästöt mahdollisimman alhaalla: siksi automme ovat pääsääntöisesti vähän kuluttavia diesel-autoja, jotka huolletaan säännöllisesti. Toimipisteidemme sijainti lähellä asiakasta puolestaan vähentää ajettujen kilometrien määrää, joka sinällään alentaa ympäristön kuormitusta.

Haluamme olla kannattava ja kilpailukykyinen

Konecranes-konsernin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, työntekijät, tavarantoimittajat ja muut kumppanit, viranomaiset, paikalliset yhteisöt sekä tiedotusvälineet.

Meille taloudellinen vastuu on sen varmistamista, että Konecranes on pitkällä aikavälillä kannattava ja kilpailukykyinen. Osakkeenomistajien tuotto-odotukset täyttämällä voimme parhaiten edistää myös muiden sidosryhmien tavoitteita. Hyvä taloudellinen tulos on edellytys liiketoiminnan jatkumiselle ja myös sille, että esimerkiksi ympäristöjohtamiseen ja sosiaalisten kysymysten hoitamiseen saadaan riittävät resurssit.

Taloudellisen vastuumme mukaisesti toimitamme asiakkaillemme korkealaatuisia, heidän toimintaansa tehostavia tuotteita, ratkaisuja ja palveluja. Asiakkaan ja yrityksemme toimitusketjun syvenevä integraatio tarkoittaa meille liiketoiminnan yhteistä strategista suunnittelua. Tästä saatavia yhteisiä hyötyjä ovat parantunut informaatio ja epävarmuuksien väheneminen, liiketoiminnan tehokkaampi suunnittelu sekä toimitusketjun hallinta. Kun kaikki tämä saavutetaan, tuloksena on asiakastytyväisyyden parantuminen. Myös kysynnänsuunnittelu on avainroolissa asiakastytyväisyyden varmistamisessa. Kysynnänsuunnittelun päätarkoituksena on tarjota tuotannolle kuormitustietoa ja tavarantoimittajille materiaalitarvetietoa.

Taloudellinen vastuu merkitsee meille myös sitä, että toimittajasuhteemme ovat pitkäaikaisia ja yhä syvempiä. Vuoden 2008 aikana yritykseen luotiin uusi hankintaorganisaatio kaikki toiminnot kattavaan tiedon, resurssien ja ostovolymien optimoimisen ja sitä kautta aiempaa kiinteämpään toimittajayhteistyöhön. Lisäämme yhteistoimintaa toimittajiemme kanssa ja pyrimme yhä kiinteämpään tiedonvaihtoon. Tavoitteena on toimittajien määrän alentaminen kuudesosaan nykyisestä määrästä: näin saavutamme sekä määrätietoja että aiempaa selkeämmän hankintaprosessin.

Konecranes on asettanut itselleen haastavat taloudelliset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti, ja jotka myös osaltaan muodostavat perustan yhtiön kannustinjärjestelmille.



Metso Foundries Jyväskylä on Konecranes-konsernin pitkäaikainen asiakas. 35 vuotta sitten alkaneen yhteistyön aikana Konecranes on toimittanut yhtiön Jyväskylän valimoon sekä teollisuus- että prosessinostureita.

KONECRANES

82

HALLINTO



Konecranes Oyj (Konecranes, Yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestystä. Yhtiö on julkisesti noteerattu pörssi-yhtiö, johon sovelletaan NASDAQ OMX Helsingin sääntöjä. Konecranes on myös sitoutunut noudattamaan NASDAQ OMX Helsingin antamaa sisäpiiriohjetta.

Vuoden 2008 loppuun Konecranes noudatti pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (1.7.2004 voimaan tullut Corporate Governance -suositus).

Vuoden 2009 alusta Konecranes on sitoutunut noudattamaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, jonka Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallitus hyväksyi lokakuussa 2008. Uusi koodi, joka korvasi edellä mainitun suosituksen, on nähtävillä osoitteessa www.cgfinland.fi.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät oikeuttaan valvoa ja ohjata Yhtiön toimintaa. Yhtiön on järjestettävä yksi varsinainen yhtiökokous tilikauden aikana kesäkuun loppuun mennessä. Tarvittaessa voidaan järjestää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia.

Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa puhe- ja äänioikeuttaan. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat on määritelty Yhtiön yhtiöjärjestyksen kohdassa 10 ja osakeyhtiölain 5 luvun 3 §:ssä. Näitä asioita ovat muun muassa tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjako, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Yhtiöjärjestys on nähtävissä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.konecranes.com.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella ja Yhtiön internetsivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Etukäteistiedottaminen

Hallitus kutsuu varsinaisen tai ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kahdessa Suomen valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouskutsulla, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa annetaan etukäteistietoja yhtiökokouksesta. Yhtiökokouskutsu julkistetaan myös pörssitiedotteena, joka on saatavilla Yhtiön internetsivuilla. Hallituksen ja sen valiokuntien ehdotukset yhtiökokoukselle kokonaisuudessaan ovat saatavissa Yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomistajien osallistuminen

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan tulee olla yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä arvo-osuusrekisterinhaltijalleen hyvissä ajoin ennen yhtiökokousta ja noudattaa pankilta saatuja ohjeita. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa kerrotun määräajan puitteissa. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen tulee esittää valtuutuksestaan valtakirja. Osakkeenomistajan on ilmoitettava Yhtiölle antamistaan valtakirjoista samalla, kun hän ilmoittautuu yhtiökokoukseen. Osakkeenomistajalla ja asiamiehellä voi olla kokouksessa mukanaan avustaja.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja tilintarkastajien osallistuminen yhtiökokoukseen

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan ja riittävän määrän hallituksen jäseniä on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä.

Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön on osallistuttava valinnastaan päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

HALLITUS

Hallituksen työjärjestys

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osana Yhtiön ”Corporate Governance” -säännöstöä kirjallisen työjärjestyksen ohjaamaan työskentelyään. Tämä työjärjestys täydentää Suomen osakeyhtiölain säännöksiä ja Yhtiön yhtiöjärjestystä. Osakkeenomistajat voivat työjärjestyksen perusteella arvioida Yhtiön hallituksen toimintaa. Kirjallinen työjärjestys on nähtävillä Yhtiön internetsivuilla kohdassa Corporate Governance.

Tehtävät

Osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muun sovellettavan lainsäädännön ja määräysten perusteella hallituksella on toimivalta johtaa ja valvoa Yhtiön toimintaa. Yhtiö pyrkii toimimaan sitä ja sen tytäryhtiöitä (jäljempänä ”konserniyhtiöt”) koskevan ulkomaisen lainsäädännön mukaisesti, edellyttäen, että ulkomaisen lainsäädännön soveltaminen ei ole ristiriidassa kotimaisen lainsäädännön kanssa.

Hallituksella on yleinen velvollisuus pyrkiä toimimaan Yhtiön edun mukaisesti, ja se vastaa toimistaan Yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen jäsenten tulee toimia vilpittömässä mielessä ja harkiten, ja heidän liiketoimintaa koskevien päätöstensä tulee heidän arvionsa mukaan perustua siihen, mikä on Yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta edullisinta.

Hallitus päättää Yhtiön liiketoimintastrategiasta, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja Yhtiön muun ylimmän johdon nimittämisestä ja erottamisesta, yhtiörakenteesta, yrityskaupoista, Yhtiön taloudesta ja investoinneista, konserniyhtiöiden toimintojen, riskienhallinnan ja Yhtiön toimien lainmukaisuuden jatkuvasta seurannasta ja tarkastamisesta, sekä muista Yhtiön hallituksen toimivaltaan kuuluvista asioista. Hallituksen tulee jatkuvasti hankkia ajantasaista tietoa Yhtiöön merkittävästi vaikuttavista asioista ja liiketoimista. Hallitus nimittää itselleen sihteerin, joka on läsnä kaikissa kokouksissa.

Jäsenten valinta ja toimikausi

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen tulee kuulua vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat on ilmoitettava yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä, tai jos ehdokasta kannattaa vähintään kymmenen prosenttia Yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat on julkistettava erikseen.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava Yhtiöstä riippumattomia, eli heillä ei saa olla yhteyksiä Yhtiöön. Lisäksi yhtiöstä riippumattomien hallituksen jäsenten enemmistöön tulee kuulua vähintään kaksi jäsentä, jotka ovat riippumattomia myös Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi, ketkä ovat Yhtiöstä riippumattomia jäseniä ja ketkä ovat riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Riippumattomuuden arvioinnin tarkemmat kriteerit löytyvät Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista kohdasta 15. Koodi on saatavilla ositteessa www.cgfinland.fi.

Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallituksen jäsenten ja sihteerin lisäksi Yhtiön toimitusjohtaja ja finanssijohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin. Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen veloitteiden asianmukainen täyttäminen vaatii. Kokouksia on säännöllisesti noin kahdeksan kertaa vuodessa.

Hallitus ja sen kaikki valiokunnat arvioivat vuosittain toimintaansa selvittääkseen, toimivatko hallitus ja sen jokainen valiokunta tehokkaasti. Hallitus määrittää arvioinnissa käytettävät kriteerit. Toiminnan arvioinnin tulokset käsitellään hallituksessa seuraavan tilikauden loppuun mennessä.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen työskentelyä tukevat tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat perustettiin vuonna 2004.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää jäsenet tarkastusvaliokuntaan, jonka tehtävänä on valvoa taloushallintoa ja tilinpäätöksiä sekä sisäistä valvontaa. Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määriteltä työjärjestyksessä (saatavilla Yhtiön internetsivulta www.konecranes.com), jonka hallitus on hyväksynyt osana Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunnan tulee kokoontua vähintään kaksi kertaa vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta valiokunnan kokouksesta hallitukselle.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitus nimittää nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet. Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määriteltä työjärjestyksessä (saatavilla Yhtiön internetsivulta www.konecranes.com), jonka hallitus on hyväksynyt osana Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Valiokunnan tulee kokoontua vähintään kerran vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta valiokunnan kokouksesta hallitukselle.

TOIMITUSJOHTAJA

Konecranes-konsernin toimitusjohtajan asema perustuu osakeyhtiölakiin. Hallitus valitsee toimitusjohtajan (osakeyhtiölain mukainen toimitusjohtaja) ja päättää hänen irtisanomisestaan. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita puheenjohtajaksi.

Tehtävät

Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa Yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä Yhtiön toiminnan luonteen ja laajuuden kannalta epätavallisiin tai laajakan-

toisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja varmistaa, että Yhtiön kirjanpito on lainmukaista ja taloushallinto järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja vastaa myös hallituksen käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta sekä Yhtiön toiminnan strategisesta suunnittelusta, taloudesta, talouden suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimisosopimus

Toimitusjohtajan sopimuksen voivat milloin tahansa irtisanoa joko toimitusjohtaja itse tai Yhtiö. Irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan Yhtiö maksaa toimitusjohtajalle irtisanomisajan palkan lisäksi korvauksen, joka vastaa kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaa ja luontoisetuja. Toimitusjohtaja voi 60 vuotta täytettyään joko omasta tai Yhtiön pyynnöstä jäädä eläkkeelle. Tavoitteena on eläke, joka on 60 prosenttia toimitusjohtajan palkasta. Toimitusjohtajan toimitusajan ehdot on määriteltä kirjallisessa sopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat, aluejohtajat ja keskeisten toimintojen johtajat konsernihallinnossa muodostavat konsernin johtoryhmän. Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen. Johtoryhmällä ei ole virallista lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta sillä on käytännössä merkittävä asema Yhtiön johtoorganisaatiossa. Seuraavassa on esitetty lyhyt kuvaus johtoryhmän jäsenten tehtävistä:

Jokaista liiketoiminta-alueetta (Kunnossapito, Standardinostolaitteet ja Raskasnostolaitteet) johtaa liiketoiminta-alueen johtaja. Liiketoiminta-alueet eivät ole itsenäisiä yksiköitä, vaan niillä on paljon yhteistä toimintaa ja niiden välisiä synergioita hyödynnetään. Johtajat ovat vastuussa liiketoiminta-alueensa päivittäisen toiminnan johtamisesta. Liiketoiminta-alueet ovat viime kädessä vastuussa Yhtiön tuloksesta.

Neljä aluejohtajaa vastaa konsernin toiminnan johtamisesta eri maantieteellisillä alueilla. Alueorganisaatiot yhdistävät kolme liiketoiminta-alueetta ja näin muodostavat

yhtenäisen asiakaspinnan; niiden tärkein tavoite on maksimoida konsernin asema omalla maantieteellisellä alueellaan. Aluejohtajat ovat liiketoiminta-alueiden ohjeiden mukaisesti linjavastuussa laitemyynnistä ja kunnossapidosta. Lisäksi he vastaavat hallinnollisten palveluiden koordinoimisesta ja hankkimisesta toiminnoille, jotka eivät suoraan raportoi heille (esimerkiksi tuotanto).

Konsernihallinto käsittelee koko konsernin laajuisia, yhteisiä ja keskeisiä asioita.

Kokouskäytäntö

Johtoryhmä kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä kuukausittain. Lisäksi johtoryhmä ja muu johto käyvät kuukausittain toimitusjohtajan johdolla läpi liiketoiminnan tilannetta ja tuloskehitystä.

Liiketoiminta-alueilla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat säännöllisesti.

Aluejohtoryhmät, joihin kuuluvat liiketoiminta-alue- ja aluejohtajat sekä näiden muu ylempi johto, kokoontuvat kaksi kertaa vuodessa.

Toimitusjohtaja ja konsernihallintoon kuuluvat keskeiset johtajat käsittelevät viikoittaisissa kokouksissaan konsernin hallinnollisia asioita.

TEKNOLOGIA- JA IT-JOHTORYHMÄT

Toimitusjohtaja toimii Teknologijaohjoryhmän puheenjohtajana. Lisäksi siihen kuuluvat liiketoimintaohjotajat, teknologiaohjotaja, keskeistä tuotekehityksen henkilöstöä, konsernihallinnon johtajia sekä edustajia liiketoiminta-alueista ja eri liiketoimintafunktioista. Teknologijaohjoryhmä kokoontuu yleensä kerran kuukaudessa käsittelemään liiketoiminta-alueiden ja liiketoimintafunktioiden tuotekehitykseen, hankintaan, laatuun ja informaatioteknologiaan liittyviä asioita.

Vuoden 2009 alusta tietotekniikka-asioiden johtaminen sijoitettiin IT-Teknologijaohjoryhmän alaisuuteen. Ryhmään kuuluvat liiketoiminta-alueiden johtajat, tietohallintojohtaja, teknologiaohjotaja sekä muita asiantuntijajäseniä. Neljä kertaa vuodessa kokoontuvan ryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Teknologia- ja IT-johtoryhmillä ei ole virallista yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta niillä on käytännössä

merkittävä asema tuote- ja liiketoimintaprosessien suunnittelussa ja kehittämisessä.

PALKITSEMINEN

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Konsernihallintoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät saa optioita. Yhtiön palveluksessa oleva hallituksen jäsen ei saa jäsenyydestään erillistä palkkiota.

Toimitusjohtaja

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi toimitusjohtajan suorituksen. Tämän arvion sekä muun olennaisen tiedon perusteella hallitus päättää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

Yhtiön hallitus hyväksyi 15.12.2006 Yhtiön toimitusjohtajalle Pekka Lundmarkille suunnattavan pitkäaikaisen osakekannustinjärjestelmän. Kannustinjärjestelmä toteutettiin luovuttamalla toimitusjohtajalle Yhtiön hallussa olevia Yhtiön omia osakkeita yhtiökokouksen 8.3.2006 hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla.

Kannustinjärjestelmän puiteissa Yhtiön toimitusjohtajalle myytiin 50 000 Yhtiön osaketta tammikuussa 2007 antiehoissa määritellyin ehdoin. Myytyihin osakkeisiin liittyy viiden vuoden luovutusrajoitus. Järjestelmän osana Yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erillisen bonuksen järjestelystä aiheutuvien verojen kattamiseksi.

Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on motivoida toimitusjohtajaa myötävaikuttamaan parhaalla mahdollisella tavalla Yhtiön pitkän aikavälin menestykseen sekä omistaja-arvon kasvattamiseen Yhtiön kaikille osakkeenomistajille. Luovutettavien osakkeiden hinnaksi sovittiin 12 euroa osakkeelta, joka vastaa suunnilleen osakkeen keskihintaa sinä aikana, jona Pekka Lundmark oli tuolloin toiminut yrityksen toimitusjohtajana. Tämä oli hintamäärittelyn perusta.

Konsernin johtoryhmä

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi konsernin palkitsemisjärjestelmiä ja antaa niihin liittyviä ohjeistuksia. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa suoraan toimitusjohtajalle raportoivien johtoryhmän jäsenten palkkiot. Toimitusjohtaja vahvistaa muiden jäsenten palkkiot.

Kokonaispalkka koostuu yleensä peruspalkasta, luon- taiseduista (esim. autoetu), eläkevakuutuksesta ja tulos- palkkiosta. Tulospalkkiosopimukset laaditaan aina kirjalli- sesti. Tulospalkkiokriteerit vaihtelevat, mutta yleensä niiden perustana ovat konsernin viisi avainaluetta: turvali- suus, asiakkaat, henkilöstö, kasvu ja kannattavuus. Palkkiot perustuvat henkilökohtaisiin suorituksiin ja kunkin vastualueeseen kuuluvan yksikön tulokseen. Pienempi osuus palkkiosta on sidottu koko konsernin kannattavuuteen. Palkitsemisjärjestelmissä pyritään käyttämään numeerista arviointia henkilökohtaisen arvioinnin asemesta.

Optiot

Yhtiöllä on avainhenkilöstölle (ylin ja keskijohto sekä tie- tyissä asiantuntija-asemissa olevat työntekijät) tarkoi- tettu optio-ohjelmia. Yhteenvedo käynnissä olevista optio-ohjelmista on tämän vuosikertomuksen sivulla 93. Optio-ohjelmat edellyttävät yhtiökokouksen hyväksynnän, ja kaikki optio-ohjelmat ovat yhtiökokouksen yksimielisesti hyväksymiä. Eräät suuret institutionaaliset sijoittajat ovat hyväksyneet suuntaviivat optio-ohjelmille. Suuntaviivat antavat muun muassa ohjeet suurimmasta hyväksyttävästä laimennusvaikutuksesta, kannustintasosta, salkkuaajoista ja ohjelmien kestosta. Yhtiön optio-ohjelmat ovat olennaisilta osiltaan näiden suuntaviivojen mukaisia.

Optio-ohjelmien tarkoituksena on kannustaa avainhen- kilöitä myötävaikuttamaan Yhtiön pitkän tähtäimen menes- tymiseen ja sitouttaa heitä Yhtiön arvon kasvattamiseen. Lisäksi erityisenä tavoitteena on kehittää yrityksen johdon yhteistä omistajuuden tunnetta, jolla on Yhtiölle erityinen merkitys, sillä Yhtiön rakenne kattaa useita maita, kulttuu- reita ja asiakastoimialoja.

Hallitus päättää toimitusjohtajan esityksestä avainhen- kilöille jaettavista optioista. Toimitusjohtajalle jaettavista

optioista hallitus päättää itsenäisesti.

TILINTARKASTUS

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemas- ta. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Tilintarkastaja rapor- toi säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tilin- tarkastaja on velvollinen tarkastamaan Yhtiön tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen oikeellisuuden sekä antamaan tekemästään tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen yh- tiökokoukselle.


Yhtiökokous valitsee Yhtiön tilintarkastajat. Tilintarkas- tajat valitaan tehtäväänsä toistaiseksi. Sama tilintarkas- taja voi toimia päävastuullisena tilintarkastajana enintään seitsemän (7) tilikautta. Tarkastusvaliokunnan ehdotus ti- lintarkastajaksi tulee sisältyä yhtiökokouskutsuun. Tarkas- tusvaliokunta pyrkii siihen, että tilintarkastajat vaihtuvat säännöllisesti.

SISÄPIIRI

Yhtiön hallitus hyväksyi uudistetut sisäpiirisäännöt kesä- kuussa 2008. Säännöt perustuvat Suomen arvopaperi- markkinalakiin ja ovat Rahoitustarkastuksen standardien sekä NASDAQ OMX Helsingin 1.6.2008 voimaan tulleiden sisäpiiriohjeiden mukaiset.

Konsernin julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat hallituk- sen jäsenet, toimitusjohtaja, hallituksen sihteeri, tilintar- kastajat, johtoryhmän jäsenet sekä muut yrityksen ilmoit- tamat henkilöt, jotka ovat yrityksessä vastaavanlaisessa asemassa. Lisäksi Yhtiön yrityskohtaiseen sisäpiirirekiste- riin kuuluvat yrityksen ilmoittamat henkilöt, jotka työssään säännöllisesti käsittelevät sisäpiiritietoa.

Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Yhtiön osak- keilla ja osakkeisiin oikeuttavilla arvopapereilla osavuosi- katsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisajankohdan edeltävänä jaksana, alkaen raportoitavan vuosineljännek-



sen viimeisestä päivästä ja päättyen tuloksen julkistamista seuraavana päivänä. Yrityksessä pidetään myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä jokaisesta yrityksen mahdollisesta sisäpiirihankkeesta. Hankekohtaisten sisäpiiriläisten kaupankäynti Yhtiön arvopapereilla on kielletty sisäpiirihankkeiden vireillöoloaikana.

Yhtiön julkisen sisäpiirirekisterin pidosta vastaa Yhtiön lakiasianjohtaja. Hän on vastuussa sisäpiirisääntöjen noudattamisesta ja ilmoitusvelvollisuuksien täyttämisestä. Yhtiö säilyttää julkisia ja yrityskohtaisia sisäpiirirekistereitään Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) ylläpitämässä SIRE-rekisterissä.

Lista Yhtiön pysyvistä sisäpiiriläisistä löytyy Yhtiön internetsivulta. Julkisen sisäpiirirekisteriin kuuluneet henkilöt ja heidän osakeomistuksessaan vuoden aikana tapahtuneet muutokset ovat nähtävillä NetSire-rekisterissä.

HALLINTO VUONNA 2008

Yhtiökokous pidettiin 13.3.2008 Hyvinkäällä. Siihen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 468 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 29,7 prosenttia yhtiön äänistä. Yhtiökokouksen tekemät päätökset löytyvät Konecranes-konsernin internetsivuilta.

Hallitus

Vuoden 2008 yhtiökokouksen valitsemissa hallituksessa oli kahdeksan (8) jäsentä: Svante Adde, Kim Gran, Stig Gustavson, Matti Kavetvuo, Malin Persson, Timo Poranen, Björn Savén ja Mikael Silvennoinen. Hallituksen puheenjohtajana toimi Stig Gustavson ja varapuheenjohtajana Björn Savén. Stig Stendahl oli hallituksen jäsen 13.3.2008 saakka.

Kaikki hallituksen jäsenet Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen puheenjohtaja Stig Gustavson on ei-riippumaton Yhtiöstä, sillä hän toimi Yhtiön toimitusjohtajana 17.6.2005 asti. Corporate Governance -suosituksen mukaan hallituksen jäsentä ei voida pitää Yhtiöstä riippumattomana, mikäli hän on työskennellyt Yhtiössä viimeisen kolmen vuoden aikana ennen hallitusjäsenyyden alkamista.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallitus kokoontui vuoden 2008 aikana 13 kertaa. Keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 97.

Hallituksen henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 56–57 ja ovat nähtävillä Yhtiön kotisivuilla www.konecranes.com.

Valiokunnat

13.3.2008 alkaen tarkastusvaliokunnan jäseniä olivat Svante Adde (puheenjohtaja), Kim Gran (jäsen), Matti Kavetvuo (jäsen) ja Mikael Silvennoinen (jäsen). Stig Stendahl oli tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 13.3.2008 saakka. Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2008.

Keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 94.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniä olivat Björn Savén (puheenjohtaja), Stig Gustavson (jäsen), Malin Persson (jäsen) ja Timo Poranen (jäsen). Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kaksi kertaa vuonna 2008. Keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100.

Hallituksen palkkiot

Konecranes-konsernin hallituksen kahdeksalle jäsenelle, joista kukaan ei ole palvelusuhteessa yhtiöön, maksettiin yhteensä 431 600 euroa 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta. Vuonna 2008 hallituksen palkkiot olivat:

- puheenjohtaja 100 000 euroa
- varapuheenjohtaja 64 000 euroa
- jäsenet 40 000 euroa

Tämän lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin 1 500 euroa jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon jäsenet osallistuivat.

Hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot

	2008	2008	2007	2007
	Kokonaispalkkio, euroa	Osakkeiden lkm. osana kokonaispalkkiota	Kokonaispalkkio, euroa	Osakkeiden lkm. osana kokonaispalkkiota
Puheenjohtaja	101 500	1 700	78 000	1 250
Varapuheenjohtaja	64 000	0	48 000	0
Jäsenet	266 100	4 074	191 400	2 880
Yhteensä	431 600	5 774	317 400	4 130

Vuosipalkkio maksettiin kaikille hallituksen jäsenille varapuheenjohtajaa lukuun ottamatta rahana ja osakkeina. Varapuheenjohtajan palkkio maksettiin rahana. Puheenjohtaja sai palkkiona 1 700 osaketta ja kukin jäsen 679 osaketta.

Lisäksi hallituksen jäsenille korvattiin matkakulut.

Johtoryhmä

Vuonna 2008 johtoryhmään kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Pekka Lundmark, toimitusjohtaja

Liiketoiminta-alueiden johtajat

- Hannu Rusanen, Kunnossapito
- Pekka Pääkkilä, Standardinostolaitteet
- Mikko Uhari, Raskasnostolaitteet

Aluejohtajat

- Pierre Boyer, Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka
- Harry Ollila, Koillis-Aasia
- Tom Sothard, Amerikka
- Edward Yakos, Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue

Konsernihallinto

- Ari Kiviniitty, teknologiajohtaja
- Pekka Lettijeff, hankintajohtaja (1.2.2008 alkaen)
- Teo Ottola, finanssijohtaja
- Sirpa Poitsalo, lakiasiaintojohtaja
- Jaana Rinne, henkilöstöjohtaja
- Mikael Wegmüller, markkinointi- ja viestintäjohtaja

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuonna 2008.

Konsernin johtoryhmälle maksetut kokonaispalkkiot

Toimitusjohtaja

	2008	2007
Palkka ja muut edut, euroa	357 387	354 831
Tulospalkkio, euroa	186 000	684 052
Osakeperusteiset maksut, euroa	349 348	281 523
Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	114 000	180 000
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	280 000	160 000

Muu johtoryhmä

	2008	2007
Palkka ja muut edut, euroa	2 379 208	2 344 422
Tulospalkkio, euroa	537 525	552 568
Osakeperusteiset maksut, euroa	868 337	373 290
Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	870 200	626 200
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	255 650	227 250

Lisätietoja toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkasta ja palkkioista on tilinpäätöksen sivuilla 85–86 sekä osoitteessa www.konecranes.com. Konsernin johtoryhmän jäsenten henkilötiedot on esitetty vuosikertomuksen sivuilla 54–55 sekä osoitteessa www.konecranes.com.

Optiot

Konsernin optio-ohjelmissa oli vuoden 2008 lopussa mukana noin 160 työntekijää. Lisätietoja optioista löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 29 sivulta 93.

Tilintarkastaja

KHT-yhteisö Ernst & Young Oy on ollut konsernin tilintarkastaja vuodesta 2006. Vuonna 2008 Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Roger Rejström. Ernst & Young Oy:lle ja siihen kuuluville yhtiöille maksettiin vuonna 2008 palkkioita Konecranes-konsernin tilintarkastuksesta yhteensä 1 448 269 euroa. Muista palveluista maksettiin lisäksi 427 440 euron suuruinen palkkio.

Konecranes-konsernin hallitus on määritellyt ja ottanut käyttöön tietyt riskienhallinnan periaatteet. Ne pohjautuvat kansainvälisesti hyväksytyihin hyvän johtamisen periaatteisiin. Yhtiön tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja tarkoituksenmukaisuuden sekä raportoi näistä hallitukselle.

Riskienhallinnan periaatteet

Riskejä ovat kaikki seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranes-konsernin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiaansa. Riskienhallinta on osa yrityksen valvontajärjestelmää. Riskienhallinta varmistaa, että konsernin liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta kukin konsernin yhtiöistä tai liiketoimintayksiköistä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin otetaan parhaiten huomioon paikalliset olosuhteet, kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat tapauskohtaiset näkökohdat.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet luovat pohjan riskienhallinnan käytännöille. Näiden periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata yhtiöiden ja konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset turvataan konsernin ja sen yhtiöiden pitkän aikavälin kilpailukyky.

Konecranes-konsernin kannalta merkittävät riskit

Konecranes on arvioinut strategiset, operatiiviset ja rahoituskelliset riskinsä sekä vahinkoriskinsä. Seuraavassa kuvattavat riskit ja riskienhallintamenetelmät ovat esimerkkejä, eivätkä siis kata kaikkea riskienhallintaa.

Markkinariskit

Konecranes-konsernin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttavat sekä maailmantalouden kokonaiskehitys että yhtiön asiakastoimialojen liiketoimintasyklit. Teollisuusnosturi-investoinnit vaihtelevat teollisuustuotannon kehityksen ja tuotantokapasiteetin mukaan, kun taas satamalaitteiden kysyntään vaikuttavat globaalien kuljetuskysynnän kehitys ja lyhyemmällä aikavälillä satamien investointisyklit. Kunnossapidon kysyntä ei vaihtele yhtä voimakkaasti kuin laitteiden kysyntä. Myyntivolyymiriskien lisäksi kysynnän vaihtelut voivat vaikuttaa myös markkinahintoihin.

Osana strategiaansa Konecranes pyrkii säilyttämään laajan maantieteellisen kattavuutensa tasapainottaakseen eri markkina-alueiden taloudellista kehitystä. Konecranes myös pienentää eri asiakassegmenttien ja yksittäisten tuotteiden kysynnän vaihteluiden riskiä laajalla asiakaskunnallaan ja kattavalla tuotevalikoimallaan. Konecranes pyrkii myös lisäämään kunnossapidon osuutta liikevaihdoista ja näin pienentämään taloudellisten syklien vaikutusta.

Teknologiariskit

Konecranes tiedostaa, että yrityksen toimialalla uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen liittyy uhkia ja mahdollisuuksia. Myös maailmanlaajuisten markkinoiden mukanaan tuoma kasvava immateriaalioikeuksien hallinnan merkitys on otettu huomioon.

Konecranes seuraa jatkuvasti markkinoita ja alan kilpailua tunnistaakseen varhaiset merkit tuotteiden, markkinoiden ja asiakastarpeiden mahdollisista muutoksista.

Vakiintuneiden prosessien mukaiset tuotekehitystoimet ovat auttaneet Konecranes-konsernia säilyttämään johtoasemansa asiakkaidensa liiketoimintaa auttavien edistyksellisten teknologioiden, tuotteiden ja palveluiden tarjoajana. Uutta edistyksellistä teknologiaa hankitaan myös yrityskaupoin silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Konecranes varmistaa, että sen innovaatiot on mahdollisuuksien mukaan suojattu kansainvälisillä patenteilla, ja myös yrityksen tuotemerkit on suojattu.



Vuonna 2008 Konecranes laajensi asiakastutkimustoitintaansa edistääkseen tuotteiden käytettävyyttä, mikä on yksi tuotekehityksen tavoitteista. Tuotteiden koko elinkaaren käsittävää luotettavuudesta tehostettiin ennakoivan kunnossapidon ohjelmien kehittämiseksi ja tuotelanseerauksiin liittyvien riskien rajoittamiseksi.

Liiketoiminta kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla

Konecranes-konsernilla on valmistus- ja toimittajaverkostoja useissa kehittyvissä maissa. Myös yhä suurempi osa myynnistä suuntautuu kehittyviin maihin. Äkilliset poliittiset, taloudelliset tai sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti yrityksen liiketoimintaan näillä alueilla. Konecranes tutkii tarkkaan poliittisen, sosiaalisen ja taloudellisen tilanteen näissä maissa.

Kasvaviin ja kehittyviin markkinoihin liittyvää riskiä tasapainottaa konsernin vahva globaali asema ja etenkin Euroopan ja Pohjois-Amerikan kehittyneiden maiden vakaampi kunnossapitotoiminta.

Henkilöstö

Kyky rekrytoida henkilöstöä ja pitää nykyinen henkilöstö on yksi tärkeimmistä Konecranes-konsernin menestykseen vaikuttavista tekijöistä. Epäonnistuminen tässä voi vaikuttaa haitallisesti yrityksen mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaansa. Konecranes on tiedostanut, että huoltoteknikoiden saatavuus ja säilyttäminen ovat kunnossapitoliiketoiminnan kasvun avainhaasteita. Pätevien työntekijöiden kiihtyvä eläkkeelle jääminen tuo myös haasteita hiljaisen tiedon ja taitojen siirtämisessä nuoremmille ammattilaisille. Huolto-tekniikoiden tekniseen koulutukseen on panostettu voimakkaasti, kuten myös heidän esimiestensä johtamistaitokoulutukseen. Myönteisiä tuloksia on saavutettu vaihtuvuuden vähenemisen ja työtyytyväisyyden paranemisen muodossa.

Konecranes hallinnoi henkilöstöhaasteita ammattimaisella sisäisellä ja ulkoisella rekrytoinnilla ja henkilöstöpalveluyritysten avulla sekä käyttämällä ulkopuolisia palveluja, kun se on tarkoituksenmukaista. Ollakseen haluttu työnantaja Konecranes tarjoaa laajan valikoiman sisäisen ja ulkoisen koulutuksen ja oppimisen mahdollisuuksia, vaikutusmahdollisuuksia omaan työhön, työkiertoa ja uramah-

dollisuuksia paikallisesti ja globaalisti sekä kilpailukykyisen palkitsemisen.

Kehittämisaalueet kartoitetaan vuosittaisen, maailmanlaajuisen henkilöstötyytyväisyystutkimuksen avulla. Konserni tekee aktiivista työtä havaittujen kehittämiskohteiden parantamiseksi.

Yrityskaupat

Epäonnistuneet yrityskaupat tai ostetun yritystoiminnan integroinnin epäonnistuminen voivat näkyä alentuneena kannattavuutena tai vaikeuttaa konsernin strategian toteuttamista. Konecranes vähentää yrityskaupoihin liittyviä riskejä tekemällä perusteelliset due diligence -tutkimukset ennen yrityskauppoja, tarvittaessa käyttäen ulkopuolisia asiantuntijoita.

Vuonna 2008 Konecranes kehitti yrityskauppakäytäntöään suuremman volyymin käsittelemiseksi samalla kun jokaisen yrityskaupan prosessit paranevat laadullisesti. Näin yritys pystyy toteuttamaan kasvustrategiaansa paremmin, kun mahdollisuuksiin ja riskeihin kiinnitetään järjestelmällisempää huomiota.


Tuotantoriskit

Konecranes-konsernin strategiana on säilyttää joidenkin korkeaa lisäarvoa ja/tai ydinkilpailukykyä tuottavien avainkomponenttien valmistus itsellään. Tuotannon eri osa-alueisiin liittyy niille tyypillisiä riskejä, esimerkiksi tuotantokapasiteetin hallinnointi, toiminnallinen tehokkuus, jatkuvuus ja laatu.

Jatkuvat tuotantomenetelmien, organisaation ja laitosten kehittämiseen suunnatut ponnistukset vähensivät osaltaan tuotantoriskejä vuonna 2008. Organisaation kyky hallita maailmanlaajuisia tuotantoa on parantunut, ja riskiä on useissa projekteissa rajoitettu merkittävästi.

Materiaalinhallinta- ja hankintariskit

Materiaalinhallinta ja hankintatoiminnot vaativat ennakoivia ja kehitystyötä, jotta esimerkiksi hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja varaston arvoon liittyviä riskejä voidaan välttää. Tehottomuus näissä toiminnoissa voi



vaikuttaa Konecranes-konsernin menestykseen haitallisesti. Konecranes hallinnoi keskitetysti toiminnalle tärkeiden materiaalien ja komponenttien hankintaa ja logistiikkaa. Avaintoimittajien kanssa tehdyillä sopimuksilla hankinnat pyritään optimoimaan globaalisti.

Toiminnan kehittämiseksi Konecranes loi vuonna 2008 maailmanlaajuisen hankintaorganisaation ja otti hankinnoissa käyttöön uuden toimintamallin. Näin varmistetaan hankintatoimien jatkuva kehitys ja pystytään täsmällisiin parantamistoimiin, joiden avulla myös riskejä voidaan vähentää.

Laaturiskit

Tuotteiden, liiketoimintatapojen ja prosessien korkea laatu nähdään avainasiana Konecranes-konsernin riskien minimoinnissa. Useimmilla konsernin yrityksistä ja kaikissa päätoiminnoissa on käytössä sertifioidut laatujärjestelmät.

Vuonna 2008 laadunparantamistoimien päähuomio suunnattiin globaaliin laaturaportointiin ja yhtenäisen kuvan saamiseen laadun paranemisesta maailmanlaajuisesti. Uuden järjestelmän ja uusien prosessien avulla laadunparantamistoimet voidaan toteuttaa nopeasti ja tehokkaasti kaikkialla maailmassa.

Tuotekehitys on painottunut entistä enemmän suunnittelun ja räätälöinnin alkuvaiheisiin, jotta voidaan taata tuotteiden korkea laatu sekä hyvä käytettävyys, turvallisuus, luotettavuus ja kunnossapidon helppous. Laadun tärkeyttä on korostettu kaikessa koulutuksessa painottaen erityisesti laadukkaan työn tärkeyttä myynnissä, toimituksissa ja kunnossapitoprosesseissa.

Alihankinta- ja toimittajariskit

Konecranes tiedostaa, että muutamat avainasemassa olevat alihankkijat ja toimittajat muodostavat hinta- ja jatkuvuusriskin, koska heitä voi olla vaikea korvata. Vakavissa tuotantohäiriöissä ne voivat myös vaikuttaa toimituskapasiteettiin. Laaturiskit ja alihankittujen komponenttien laatu- virheet ovat myös Konecranes-konsernin riskejä.

Pienentääkseen alihankkijariskiä Konecranes etsii jatkuvasti uusia kilpailukykyisiä ja vaihtoehtoisia alihankkijoita samalla, kun parantaa yhteistyötä olemassa olevien

kumppanien kanssa. Vaihtoehtoiset alihankkijat tuovat hintakilpailua, lisäävät tuotantokapasiteettia ja vähentävät Konecranes-konsernin riippuvuutta yhdestä toimittajasta.

Konecranes seuraa jatkuvasti alihankkijoidensa ja toimittajiensa tuotteiden ja toimintatapojen laatua. Alihankkijoita ja toimittajia kannustetaan sertifiomaan toimintansa Konecranes-konsernin sisäisesti käyttämien laatusertifikaattien mukaisesti.

Vallitseva taloustilanne on johtanut siihen, että Konecranes-konsernin on seurattava entistä tarkemmin avaintoimittajiensa ja alihankkijoidensa taloudellista tilannetta. Vaikka jotkin välilliset riskit ovat lisääntyneet, myös monia uusia mahdollisuuksia on avoinna.

Informaatioteknologiariskit

Konecranes jakaa informaatioteknologiansa yhteisiin palveluihin ja liiketoiminta-aluekohtaisiin toimintoihin. Konsernin toiminta on riippuvaista tiedon saatavuudesta, luotettavuudesta ja laadusta, samoin kuin sen luottamuksellisuudesta ja oikeellisuudesta. Tietoturvaongelmat ja vahingot voivat vaikuttaa liiketoimintaan haitallisesti.

Konecranes käyttää luotettavia informaatioteknologiaratkaisuja ja tehokasta tietoturvahallintaa välttääkseen tiedon häviämisen sekä tiedon luottamuksellisuuden, saatavuuden tai oikeellisuuden vaarantumisen. Erityistä huomiota kiinnitetään sisäisesti tuotettujen ja ulkoistettujen IT-palveluiden saatavuuteen, joustavuuteen ja jatkuvuuteen, sekä tärkeimpien palveluiden nopeaan toipumiseen tilapäisissä häiriötilanteissa.

Vuoden 2008 aikana Konecranes jatkoi määrätietoista ponnisteluaan IT-palvelujen harmonisoimiseksi ja edelleenkehittämiseksi loppukäyttäjille, liiketoimintasovelluksiin ja tietokeskuksiin. Organisaation ja ulkoistamisen kehitys mahdollistaa resurssien keskittämisen toimialakohtaisen informaatioteknologian kehittämiseen, kun taas vakiodut palvelut ostetaan kilpailukykyisiltä maailmanmarkkinoilta.

Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Konecranes saattaa olla osapuolena erilaisissa oikeudenkäynneissä, riita-asioissa ja muissa oikeudellisissa toimissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat toimialalle tyyppisiä ja ovat välttämätön osa maailmanlaajuisesta liiketoimintaa, joka kattaa laajan joukon tuotteita ja palveluja. Riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusvelvollisuuden laiminlyönti ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset. Näitä riskejä hallitaan seuraamalla säännöllisesti toimintoja, parantamalla tuoteturvallisuutta, kouluttamalla asiakkaita sekä yksityiskohtaisilla myyntiehdolla. Laadimme myös kirjallisia menettelytapohjeita, joilla varmistetaan, että koko Konecranes-organisaatio seuraa lainsäädäntöä, määräyksiä ja konsernin periaatteita. Erityisesti panostetaan koulutukseen, jotta varmistetaan työntekijöiden tietoisuus omaan työhönsä liittyvästä lainsäädännöstä, määräyksistä ja periaatteista sekä näiden noudattaminen. Lakiasianosasto käyttää tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Laittomat toimet

Konecranes pyrkii noudattamaan lakia ja määräyksiä, mutta laittomiin toimiin johtavat Konecranes-periaatteiden mahdolliset rikkomukset voivat muodostaa erilaisia uhkia. Konecranes uskoo potentiaalisen riskin olevan pieni. Kuitenkin otetaan huomioon, että pienimmätkin laittomat toimet voivat vaarantaa yrityksen maineen ja vaikuttaa haitallisesti taloudelliseen tilanteeseen ja tulokseen. Riskiä pienennetään sisäisillä menettelytavoilla, valvonnalla, tarkastuksilla ja käytännön työkaluilla. Konecranes järjestää koulutusta hyvistä hallinto- ja johtamistavoista sekä selkeästi ja määrätietoisesti kieltää kaiken laittoman toiminnan.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytymisriskit, työterveys- ja turvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalot ja muut onnettomuudet, luonnonmullistukset ja toimitilojen turvallisuusriskit. Konecranes on varautunut vahinkoriskeihin työterveys- ja turvallisuusohjeilla, sertifiointiperiaateil-

la, pelastussuunnitelmilla ja toimitilojen turvallisuusohjeilla. Konecranes on myös varautunut riskien toteutumiseen erilaisilla vakuutusohjelmilla ja parantamalla jatkuvasti valmiuttaan erilaisiin kriisitilanteisiin.

Vuoden 2008 aikana Konecranes nimitti maailmanlaajuisesta työturvallisuuden kehittämisestä vastaavan päällikön. Konserni on luonut maailmanlaajuisen työturvallisuusverkoston ja ottanut käyttöön uuden turvallisuuden hallintajärjestelmän. Työturvallisuustyötä on harmonisoitu ja tärkeitä laitoksia auditoitu vaatimusten täyttämisen varmistamiseksi. Turvallisuuteen liittyvien tapahtumien analysointi ja johdolle raportointi on aloitettu, mikä mahdollistaa tulevan kehittämisen. Vuonna 2008 Konecranes myös aloitti koko henkilöstön kattavan turvallisuuskoulutusohjelman.

Rahoitusriskit

Konsernin valitsemassa menettelytavassa suurin osa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty yhtiön rahoitusosastolle. Konsernin pääkonttorissa toimiva juridinen yksikkö, Konecranes Finance Oy, toimii konsernin sisäisenä pankkina. Keskittämisellä ja sisäisten valuuttavirtojen netottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida.

Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on palvella konsernin liiketoimintayksiköitä vähentämällä näiden rahoitusriskejä.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, joita ovat markkina-, luotto- ja maksuvalmiusriskit. Kaikkein merkittävin markkinariski on valuuttariski, joka liittyy sekä transaktio- että muuntovaikutusrisktiin. Luottoriski syntyy mahdollisuudesta, jossa asiakas jättää velvoitteensa suorittamatta. Vastapuoliriski syntyy mahdollisuudesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuvelvoitteensa täyttämättä. Liiketoimintayksiköt hallinnoivat kaikkia liiketoiminnan kassavirtoihin liittyviä luottoriskejä. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä erittäin suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa erittäin laaja, konsernissa ei ole mitään liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskien keskittymiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakkaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja.

Vastuu konsernin kansainvälisestä liiketoiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallitsemisesta jakautuu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n välillä.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti pääkonttorin kanssa. Siksi suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta ja valuutta-kauppa pankkien sekä muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa, se täytyy tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin pääkonttorin valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa lähes tosiaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tuloseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain, ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen rahavirrat, valuuttaposition, velkatilanteen, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden lisääntyttyä vuoden 2008 loppupuolella kiinnitetään erityistä huomiota esimerkiksi sopimusten hallinnointiin, asiakasmaksujen varmistamiseen ja kassanhallintaan, jotta voitaisiin minimoida konsernin altistuminen rahoitusriskeille.

Lähempi katsaus rahoitusriskien hallintaan on tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3 ja hallituksen toimintakeromuksessa.

Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksia käytetään kattamaan riittävässä laajuudessa kaikki riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevästi vakuutettavissa. Määrätietoinen työskentely on lisännyt vakuutusten kattavuutta samalla kun vakuutusmaksut ovat vuonna 2008 kehittyneet myönteiseen suuntaan.

Sisäinen tarkastus

Yksikkö arvioi riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäisen tarkastuksen toimintatapaa on kehitetty prosesseihin keskittyväksi sen sijaan, että tarkastettaisiin vain erillisiä yksiköitä.

Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toimintatavat pohjautuvat IIA:n (Institute of Internal Auditors) vahvistamiin standardeihin. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen varmistus- ja konsultointitoiminto, joka auttaa organisaatiota tavoitteidensa saavuttamisessa.

Sisäinen tarkastus raportoi konsernin finanssijohtajalle, mutta sisäisen tarkastuksen toimenpiteet raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti.

**Pekka Lettijeff** s. 1961

Hankintojohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008
Konsernin palveluksessa vuodesta 2008

Aikaisempi työkokemus

johtaja, Nokia Siemens Networks maailmanlaajuinen strateginen hankinta; maailmanlaajuisen materiaalihankinnan ja ostotoiminnan johtaja, Astra Zenecan; useita eri johtotehtäviä General Motorsin maailmanlaajuisessa ostotoiminnassa Yhdysvalloissa ja Saksassa sekä Saab Automobileissa Ruotsissa

Osakeomistus: -

Optioiden perusteella: 40 000 osaketta

Jaana Rinne s. 1962

Henkilöstöjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007
Konsernin palveluksessa vuodesta 1986
KTM

Aikaisempi työkokemus

henkilöstöjohtaja, kunnossapito; vuosina 1986–1997 eri taloushallinnon tehtävissä ja vuodesta 1997 alkaen henkilöstöhallinnon tehtävissä, ensin Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alueen organisaatiossa ja vuodesta 2004 Kunnossapito-liiketoiminta-alueen organisaatiossa

Osakeomistus: -

Optioiden perusteella: 23 000 osaketta

Pierre Boyer s. 1959

Aluejohtaja, EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006
Konsernin palveluksessa vuodesta 2006
HEC Paris

Aikaisempi työkokemus

Eri tehtävissä United Technologies Corporationin Carrier Corporation -divisioonassa: johtaja, jäähdytysjärjestelmät, EMEA 2005–, toimitusjohtaja, Carrier-ERD Distribution, Alankomaat ja Ranska, 2004–; toimitusjohtaja, Fincoil Oy, Finland, 2001–2003; johtaja, markkinointi ja tuotesuunnittelu, Carrier Refrigeration Operations, Yhdysvallat, 1999–2001; johtaja, myynti ja markkinointi, Transcold Europe, Ranska, 1995–1999; ennen uraa Carrier-konsernissa Boyer työskenteli ranskalaisen Group Legris Industries -yhtymän mobiilinosastoryhmässä, PPM

Osakeomistus: -

Optioiden perusteella: 76 000

Teo Ottola s. 1968

Finanssijohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007
Konsernin palveluksessa vuodesta 2007
KTM

Aikaisempi työkokemus

Talous- ja rahoitusjohtaja, Elcoteq SE, 2004–2007; talousjohtaja, Elcoteq Network Oyj, 1999–2004; eri taloushallinnon tehtäviä, Elcoteq Network Oyj, 1996–1998; eri rahoitushallinnon tehtäviä, Rautaruukki Oy, 1992–1996

Osakeomistus: -

Optioiden perusteella: 66 000

Ari Kiviniitty s. 1957

Teknologijahtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
DI

Aikaisempi työkokemus

Liiketoiminta-alueen varajohtaja, Standardinostolaitteet, 2004–2005; toimitusjohtaja, nostintehdas, 2002–2004; tuotekehityspäällikkö, 1999–2001; tekninen johtaja, komponentit, Singapore, 1996–1998

Muut luottamustehtävät

FEM (The European Federation of Materials Handling Equipment Manufacturers), teknologiateollisuuden liiketoiminnan ja teknologian työryhmä

Osakeomistus: 2 500 osaketta

Optioiden perusteella: 41 200 osaketta

Sirpa Poitsalo s. 1963

Lakiasiaintohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999
Konsernin palveluksessa vuodesta 1988
OTK

Aikaisempi työkokemus

avustava lakiasiaintohtaja, 1997–1998; lakimies, KCI Konecranes/Kone Oyj, 1988–1997

Osakeomistus: 12 400 osaketta

Optioiden perusteella: 76 000 osaketta

Edward Yakos s. 1959

Aluejohtaja, Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue (Australia, Uusi-Seelanti, Thaimaa, Malesia, Indonesia, Vietnam, Filippiinit ja Intia)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005
Konsernin palveluksessa vuodesta 1992
B.Sc. (Eng), MBA

Aikaisempi työkokemus:

toimitusjohtaja, Konecranes Pty Ltd (Australia), 1998–2005; markkinointijohtaja, kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka, 1992–1998; eri johtotehtävissä Harnischfeger Industries, Inc:ssä, 1978–1992

Osakeomistus: 30 000 osaketta

Optioiden perusteella: 57 000 osaketta

Vasemmalta oikealle: Pekka Lettjef, Jaana Rinne, Pierre Boyer, Teo Ottola, Ari Kiviniitty, Sirpa Poitsalo, Edward Yakos, Pekka Lundmark, Hannu Rusanen, Mikael Wegmüller, Tom Sothard, Pekka Päckilä, Harry Ollila, Mikko Uhari



Pekka Lundmark s. 1963

Toimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
Konsernin palveluksessa vuodesta 2004
DI

Aikaisempi työkokemus

Konsernin varatoimitusjohtaja, syyskuu 2004–kesäkuu 2005; toimitusjohtaja, Hackman Oyj, 2002–2004; Managing Partner, Startupfactory, 2000–2002; eri johtotehtävissä Nokia-konsernin palveluksessa, 1990–2000

Muut luottamustehtävät

Marimekko Oyj:n hallituksen puheenjohtaja; Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen

Osakeomistus: 280 000 osaketta

Optioiden perusteella: 160 000 osaketta

Hannu Rusanen s. 1957

Liiketoiminta-alueen johtaja, Kunnossapito Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
Konsernin palveluksessa vuodesta 2003
DI

Aikaisempi työkokemus

maaajhtaja, Pohjoismaat, 2003–2006; johtaja, Service, ABB Finland, 1995–2002; eri johtotehtävissä Tampella Oy:ssä Suomessa ja Yhdysvalloissa, 1982–1995

Osakeomistus: 26 000 osaketta

Optioiden perusteella: 76 000 osaketta

Mikael Wegmüller s. 1966

Johtaja, Markkinointi ja viestintä Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006
Konsernin palveluksessa vuodesta 2006
KTM

Aikaisempi työkokemus

operatiivinen johtaja, Publicis Helsinki Oy, 2003–2006; johtaja, SEK & GREY Oy, 2002–2003; suunnitteluryhmän johtaja, Publicis Törmä Oy, 1997–2000; myynti- ja markkinointipäällikkö, Finelor Oy (nykyään L'Oreal Finland Oy), 1993–1997; tuoteryhmäpäällikkö, Chips Abp, 1991–1993

Osakeomistus: -

Optioiden perusteella: 28 000 osaketta

Tom Sothard s. 1957

Aluejohtaja, Amerikka
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
B.Sc. (Marketing)

Aikaisempi työkokemus

johtaja, kunnossapitopalvelut, 2001–; varatoimitusjohtaja, Pohjois-Amerikka, 1995–2002; johtaja, kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka, 1989–2001; varatoimitusjohtaja, kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka, 1984–1988; aluejohtaja, Robbins and Myers, 1980–1984

Osakeomistus: 10 000 osaketta

Optioiden perusteella: 76 000 osaketta

Pekka Päckilä s. 1961

Liiketoiminta-alueen johtaja, Standardinostolaitteet
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003
Konsernin palveluksessa vuosina 1987–1998 ja vuodesta 2001
Insinööri

Aikaisempi työkokemus

johtaja, teollisuusnosturit ja komponentit, 2002–2003; johtaja, Branded Products, Standardinostolaitteet, 2001–2002; myyntijohtaja, Naval Oy, Suomi, 1998–2001; aluejohtaja, Hoists & Components Center, Springfield, Yhdysvallat, 1993–1998

Osakeomistus: 5 000 osaketta

Optioiden perusteella: 57 000 osaketta

Harry Ollila s. 1950

Aluejohtaja, Koillis-Aasia (Kiina, Korea ja Japani)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1994
Konsernin palveluksessa vuodesta 1991
DI

Aikaisempi työkokemus

Konsernin varatoimitusjohtaja, toimintojen kehittäminen, 2001–2005; maaajhtaja, Eurooppa, 1997–2001; tekninen johtaja, 1994–1997, eri tehtävissä A. Ahlström Osakeyhtiössä, 1972–1991; teknologiajohtaja, Pyropower Corp., Yhdysvallat, 1981–1986

Osakeomistus: 128 000 osaketta

Optioiden perusteella: 145 000 osaketta

Mikko Uhari s. 1957

Johtaja, Uuslaite-liiketoiminta-alueet
Liiketoiminta-alueen johtaja, Raskasnostolaitteet
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1997
Konsernin palveluksessa vuodesta 1997
Tekn. lis.

Aikaisempi työkokemus

johtaja, Erikoisnosturit (Raskasnostolaitteet), 2004–; Uuslaite-liiketoiminta-alueiden johtaja, 2005–; johtaja, Satama- ja telakkanosturit, 1997–2003; eri johtotehtävissä KONE-konsernin puunkäsittelydivisioonassa, 1982–1997 (Andritz 1996–); mm. johtaja, puunkäsittely-yksikkö, Suomi, 1990–1992; varatoimitusjohtaja, Projektit-liiketoiminta-alue, 1992–1996; varatoimitusjohtaja, markkinointi, 1996–1997

Osakeomistus: 41 750 osaketta

Optioiden perusteella: 109 000 osaketta



Vasemmalta oikealle: Stig Gustavson, Björn Savén, Svante Adde, Kim Gran, Matti Kavetvuo, Malin Persson, Tlmo Poranen, Mikael Silvennoinen, Lennart Simonsen.

Stig Gustavson s. 1945

Hallituksen puheenjohtaja
Ei riippumaton jäsen, koska toimi yhtiön toimitusjohtajana ja konsernihoitajana 17.6.2005 saakka.

DI, tekniikan kunniahoitaja, vuorineuvos

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja ja konsernihoitaja, Konecranes Oyj, 1994–2005; toimitusjohtaja, KONE:en Nosturidivisioona, 1988–1994; eri johtotehtävissä: KONE Oy, 1982–1988; Sponsor Oy, 1978–1982; Raha-Automaattiyhdistys (RAY), 1976–1978; Wärtsilä Oy Ab, 1970–1976

Muut luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Handelsbanken Suomi, Dynea Oy, Arcada Säätiö, Cramo Oyj, Tekniikan Akatemia-säätiö; hallituksen varapuheenjohtaja, Oy Mercantile Ab; hallituksen jäsen, Vaisala Oyj; neuvottelukunnan puheenjohtaja, Tampereen teknillinen yliopisto; hallintoneuvoston jäsen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Osakeomistus: 2 034 370

Björn Savén s. 1950

Hallituksen varapuheenjohtaja
17.6.2005 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja, 1994–2005

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan

puheenjohtaja vuodesta 2004

Riippumaton jäsen

Ekonomi, MBA, kauppatieteiden kunniahoitaja

Aikaisempi työkokemus

Hallituksen puheenjohtaja IK Investement Partners (toimitusjohtaja 1989–2008); useissa johtotehtävissä Esselte Groupissa Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa, 1976–1988

Muut luottamustoimet

Hallituksen varapuheenjohtaja: Attendo Care AB, Dynea Oy; hallituksen jäsen: Nordea Bank AB (publ), Minimax; puheenjohtaja, Finsk-svenska Handelskammaren; jäsen, Kungliga Svenska Ingenjörsvetenskapsakademien IVA

Osakeomistus: -

Svante Adde s. 1956

Hallituksen jäsen vuodesta 2004

Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta

2004 ja puheenjohtaja vuodesta 2008

Riippumaton jäsen

B.Sc. (Econ. and Business Administration)

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Pöyry Capital, Lontoo, 2007–; toimitusjohtaja, Compass Advisers, London, 2005–2007; talous- ja rahoitusjohtaja, Ahlstrom Oyj, 2003–2005; toimitusjohtaja, Lazard London and Stockholm, 2000–2003; johtaja, Lazard London, 1989–2000; Citibank, 1979–1989

Osakeomistus: 2 895

Kim Gran s. 1954

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2007

Riippumaton jäsen

Diplomiekonomi

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj, 2000–; johtaja, Henkilöautonrenkaat, 1995–2000

Muut luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja, Kumiteollisuus ry; hallituksen varapuheenjohtaja, Kemianteollisuus ry; hallituksen jäsen: Nokian Renkaat Oyj, YIT Oyj, Elinkeinoelämän keskusliitto (EK), Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK); hallintoneuvoston jäsen, Ilmarinen

Osakeomistus: 1 979

Matti Kavetvuo s. 1944

Hallituksen jäsen vuodesta 2001

Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2004

Riippumaton jäsen

DI, ekonomi, vuorineuvos

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Pohjola-Yhtymä Oyj, 2000–2001; toimitusjohtaja, Valio Oyj, 1992–1999; toimitusjohtaja, Orion-Yhtymä Oyj, 1985–1991; toimitusjohtaja, Instrumentarium Oyj, 1979–1984

Muut luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja, Orion Oyj, 2004–; Metso Oyj 2003–; Marimekko Oyj, 2007–2008, (hallituksen jäsen 1997–2008); Suominen Yhtymä Oyj, 2002–2006, (hallituksen jäsen 2001–2006); hallituksen varapuheenjohtaja, Alma Media Oyj, 2005–, (hallituksen jäsen 2000–); hallituksen varapuheenjohtaja, Kesko Oyj, 2003–2006; hallituksen jäsen: Lassila&Tikanoja Oyj, 2008–, 1998–2001, 1984–1988; Perlos Oyj, 2003–2006; Lännen Tehtaat Oyj, 2003–2004; Finnlines Oyj, 2000–2002; UPM-Kymmene Oyj, 2000–2001; jäsen, Hallitusammattilaiset ry

Osakeomistus: 2 895

Malin Persson s. 1968

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan

jäsen vuodesta 2005

Riippumaton jäsen

DI

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Volvo Technology Corporation; toiminut aiemmin lukuisissa tehtävissä Volvo-konsernissa, mm. johtaja, konsernistrategia ja liiketoiminnan kehittäminen, AB Volvo, johtaja, liiketoiminnan ja logistiikan kehittäminen, Volvo Logistics Corp.

Muut luottamustoimet

Valtuuskunnan puheenjohtaja, Technology Management and Economics, Chalmersin tekninen yliopisto; hallituksen jäsen: Hexpol AB, Volvo Trucks AB, Volvo Technology Transfer AB, Universeum AB

Osakeomistus: 1 895

Timo Poranen s. 1943

Hallituksen jäsen vuodesta 1994

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

vuodesta 2004

Riippumaton jäsen

DI, teollisuusneuvos

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Metsäteollisuus ry., 1998–2005; varapääjohtaja, Metsäliitto-Yhtymä, 1996–1998; toimitusjohtaja, Metsä-Serla Oyj, 1990–1996; toimitusjohtaja, Oy Metsä-Botnia Ab, 1986–1990, useissa tuotannon johtotehtävissä, 1974–1986

Muut luottamustoimet

Jäsen, Hallitusammattilaiset ry

Osakeomistus: 2 895

Mikael Silvennoinen s. 1956

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

Riippumaton jäsen

Kauppatieteiden maisteri

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Pohjola Pankki Oyj ja johtoryhmän jäsen, 1997–

Muut luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja, Pohjola Vakuutus Oy; jäsen, Steering Committee, Unico Banking Group

Osakeomistus: 679

Lennart Simonsen s. 1960

Hallituksen sihteeri (ei hallituksen jäsen),

1995–2004, 2005–;

Konecranes Oyj:n hallituksen jäsen 2004

Varatuomari, asianajaja

Aikaisempi työkokemus

Toimitusjohtaja, Roschier, Asianajotoimisto Oy 2001–2009; osakas, Roschier Asianajotoimisto Oy, 1999-2001; osakas, Managing Partner, Asianajotoimisto Castrén & Snellman, 1997–1999; avustava lakimies, Asianajotoimisto Castrén & Snellman, 1992–1996; verojohtaja, Pietarsaari, 1986–1991

Osakeomistus: -



Sisältö

Hallituksen toimintakertomus.....	60	Yhtiölista	105
Konsernin tuloslaskelma – IFRS	69	Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS.....	108
Konsernin tase – IFRS	70	Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS.....	109
Oman pääoman muutokset – IFRS.....	72	Emoyhtiön tase – FAS.....	110
Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS.....	73	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	112
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot.....	74	Osakkeet ja osakkeenomistajat	115
Konecranes-konserni 2004–2008.....	103	Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	117
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	104	Tilintarkastuskertomus	118

TILINPÄÄTÖS

S

00

00

00

00

00

00

00

00

00

MARKKINAKATSAUS

Huolimatta rahoitusmarkkinoiden lisääntyneistä epävarmuus-tekijöistä vuosi 2008 alkoi vahvasti ja teollisuustuotanto kasvoi nopeasti Konecranes-konsernin tärkeimmillä markkina-alueilla. Hyvä taloustilanne heijastui myönteisenä kehityksenä asiakastoimialoille, etenkin energiantuotantoon, kaivosteollisuuteen, teräs- ja muuhun metalliteollisuuteen sekä petroke-mianteollisuuteen ja jätteenkäsittelyyn.

Vuoden mittaan merkit teollisuuden kasvun hidastumisesta alkoivat näkyä. Yhdysvalloissa teollisuustuotanto alkoi laskea jo vuoden ensimmäisinä kuukausina, kun taas Euroopassa markkinoiden muutos alkoi jonkin verran myöhemmin alkukesästä. Aasian-Tyynenmeren (APAC) alueella teollisuustuotanto jatkui vuoden loppukuukausiin saakka vahvana. Konttiliikenne alkoi hiljentyä etenkin vuoden loppua kohden.

Konecranes-konsernin pääasiakastoimialoilla teollisuustoiminnan hiljeneminen ja epävarmuuden lisääntyminen näkyivät vasta neljännellä vuosineljänneksellä, kun rahoitusmarkkinoiden vaikeudet laajenivat maailmanlaajuisesti talouskriisiksi. Satamien ja telakoiden kysyntä pysyi odotusten mukaisesti vähäisempänä kuin aikaisemmin; tämä johtui muutaman viime vuoden korkeasta investointiaktiiviteetista. Asiakkaiden kiinnostus huoltospimuksia kohtaan pysyi vakaana.

Tuotantokustannukset etenkin teräksen, työvoiman ja kuljetusten osalta jatkoivat nousuaan loppusyksyyn saakka. Nostolaiteteollisuuden tärkeimmän materiaalin teräksen hinta alkoi laskea kolmannen neljänneksen lopulla tuntuvasti, ja myös muiden valmistuskustannusten paine helpotti. Yhdysvaltain dollari jatkoi euroon nähden jyrkkää alamäkeään aina kesän 2008 loppuun asti, minkä jälkeen se alkoi vahvistua. Dollarin muuntovaikutukset ja transaktioriskit tekevät siitä Konecranes-konsernin liiketoiminnan kannalta tärkeimmän valuutan.

Vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä maailmantalouden näkymät heikkenivät jyrkästi. Aiemmistä suhdannevaihteluista poiketen tämä talouden taantuma ei vaikuta vain joihinkin tiettyihin markkinoihin tai teollisuudenaloihin, vaan kriisi on nyt levinnyt lähes kaikkialle.

Huom: Suluissa annetut luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

SAADUT TILAUKSET

Vuonna 2008 saatujen tilausten määrä kasvoi edelleen ja oli yhteensä 2 067,1 miljoonaa euroa (1,872,0), joka vastaa 10,4 prosentin kasvua. Loppusyksyyn jatkuneen erinomaisen kehityksen ansiosta Kunnossapidon saatujen tilausten määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 5,6 prosenttia, Standardinostolaitteiden 15,6 prosenttia ja Raskasnostolaitteiden 10,6 prosenttia. Saatujen tilausten määrä kasvoi EMEA-alueen kaikilla liiketoiminta-alueilla. APAC-alueella sekä Kunnossapito että Standardinostolaitteet kasvoivat hyvin, mutta Ras-

kasnostolaitteiden tilaukset vähenivät telakoiden hiljentyneen kysynnän vuoksi. Amerikan alueella saatujen tilausten määrä väheni etenkin satamien vähentyneiden tilausten vuoksi.

Neljännän vuosineljänneksen saatujen tilausten määrä laski 13 prosenttia vuotta aiemmasta, mutta oli silti kohtuullinen, 409,6 miljoonaa euroa (471,0). Kunnossapidon saatujen tilausten määrä lisääntyi. Myönteistä kehitystä tukivat erityisesti nosturihuolto- ja työstökonehuoltopalvelut. Kysynnän hiljeneminen pienensi selvästi Standardinostolaitteiden ja Raskasnostolaitteiden saamien tilausten määrää.

Kunnossapidon saatujen tilausten määrä lisääntyi Amerikan (AME) alueella, kun taas Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) sekä Aasian-Tyynenmeren (APAC) alueilta saatujen tilausten määrä säilyi tasaisena. Neljännellä vuosineljänneksellä sekä Standardinostolaitteiden että Raskasnostolaitteiden saatujen tilausten määrä pieneni selvästi Aasian-Tyynenmeren sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueilla. Amerikan markkinoilla konepajateollisuuden hyvä kysyntä sekä hyvät satamatilaukset tukivat Standardi- ja Raskasnostolaitteiden saatuja tilauksia, ja uuslaitetilausten määrä pysyi edellisen vuoden tasolla.

Neljännellä vuosineljänneksellä myös kehittyvien markkinoiden tilaukset vähenivät kolmannelta vuosineljänneksestä selvästi etenkin Venäjän vähentyneiden tilausten vuoksi. Vuositasolla kehittyvien markkinoiden osuus kaikista tilauksista oli hieman yli 30 prosenttia.

TILAUSKANTA

Tilaukskannan arvo oli vuoden 2008 lopussa 836,3 miljoonaa euroa (757,9), mikä on 10,3 prosenttia enemmän kuin vuoden 2007 lopussa. Neljännän vuosineljänneksen korkea toimitusvolyymi näkyi selvästi tilaukskannassa, joka pieneni 21,5 prosenttia kolmannen vuosineljänneksen 1 065,2 miljoonasta eurosta. Tilaukskannasta. Tilaukskannasta. Liiketoiminta-alueittain vuoden lopun tilaukskanta jakautui seuraavasti: Kunnossapito 117,3 miljoonaa euroa (14 prosenttia), Standardinostolaitteet 327,9 miljoonaa euroa (38 prosenttia) ja Raskasnostolaitteet 420,2 miljoonaa euroa (49 prosenttia).

LIKEVAIHTO

Tilikaudella 2008 konsernin liikevaihto kasvoi 20,2 prosenttia 2 102,5 miljoonaan euroon (1 749,7), mikä oli linjassa asetetun 15-20 prosentin kasvutavoitteen kanssa. Hinnankorotusten osuus liikevaihdon kasvusta oli hieman alle neljä prosenttiyksikköä. Liiketoiminta-alueista Standardinostolaitteiden liikevaihto kasvoi eniten, 30,8 prosenttia. Raskasnostolaitteiden liikevaihto kasvoi 23,1 prosenttia ja Kunnossapi-

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma, MEUR

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Muutos %	Muutos- prosentti vertailukelpoi- silla valuutta- kursseilla	1-12/ 2008	1-12/ 2007	Muutos %	Muutos- prosentti vertailukelpoi- silla valuutta- kursseilla
EMEA	380,3	297,6	27,8	29,3	1 207,5	951,4	26,9	30,0
AME	178,1	159,6	11,6	15,4	591,7	589,7	0,3	6,3
APAC	92,0	65,6	40,3	41,2	303,3	208,6	45,4	47,3
Yht.	650,4	522,8	24,4	26,7	2 102,5	1 749,7	20,2	24,3

don yhdeksän prosenttia verrattuna vuoteen 2007.

Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 24,4 prosenttia vuoden 2007 vastaavaan neljännekseen verrattuna ja oli 650,4 miljoonaa euroa (522,8). Kunnossapidon liikevaihto kasvoi 16,6 prosenttia, Standardinostolaitteiden 37,2 prosenttia ja Raskasnostolaitteiden 19,2 prosenttia.

Vuoden 2008 lopussa liikevaihto jakautui maantieteellisesti seuraavalla tavalla: EMEA 57 (54), Amerikka 28 (34) ja APAC 14 (12) prosenttia.

VALUUTTAKURSSIEN VAIKUTUS

Saatujen tilausten määrä kasvoi vuonna 2008 vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna 14,3 prosenttia, kun raportoitu kasvu oli 10,4 prosenttia. Liikevaihdon vastaavat kasvuluvut olivat 24,3 prosenttia ja 20,2 prosenttia.

Konsernin saatujen tilausten määrä väheni neljännellä vuosineljänneksellä vuoden 2007 vastaavaan jaksoon verrattuna vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna 11,0 prosenttia, kun raportoitu vähennys oli 13,0 prosenttia. Neljännän vuosineljänneksen liikevaihdon vastaavat kasvuluvut olivat 26,7 prosenttia ja 24,4 prosenttia. Euron vahvistuminen vaikutti liiketoiminta-alueista eniten Kunnossapitoon, jonka tilausten määrä kasvoi 10,1 prosenttia ja liikevaihto 19,8 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna. Vastaavat raportoidut luvut olivat 4,5 ja 16,6 prosenttia. Maantieteellisistä alueista valuuttakurssit vaikuttivat eniten Amerikan alueella, missä liikevaihdon kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna oli 15,4 prosenttia, kun raportoitu kasvu oli 11,6 prosenttia.

Valuuttakurssien muutos 2008/2007 laski sekä konsernin koko vuoden 2008 että neljännän neljänneksen liikevoittomarginaalia noin yhdellä prosenttiyksiköllä.

TALOUDELLINEN TULOS

Huom: Vuoden 2007 vertailuluvut sisältävät vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä kirjatun kiinteistöjen myyntivoiton. Myyntivoitto parantaa liikevoittoa sekä voittoa ennen veroja 17,6 miljoonalla eurolla ja tilikauden voittoa 13,0

miljoonalla eurolla. Vastaava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen on 0,22 euroa.

Konsernin vuoden 2008 liikevoitto oli yhteensä 248,7 miljoonaa euroa (192,3). Kannattavuus parani kaikilla liiketoiminta-alueilla. Liikevoitto kasvoi 56,4 miljoonalla eurolla ja liikevoittomarginaali nousi 11,8 prosenttiin (11,0). Vuoden 2007 liikevoittomarginaali ilman myyntivoittoa oli 10 prosenttia.

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto nousi 76,5 miljoonaan euroon (60,4), ja liikevoittomarginaali oli 11,8 prosenttia (11,6). Liikevoitto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kunnossapidon liikevoittomarginaali oli 15,1 prosenttia (14,6). Standardinostolaitteiden liikevoittomarginaali oli 15,7 (15,5) ja Raskasnostolaitteiden 8,6 (8,1) prosenttia. Korkeampien hintojen ja tuotantokustannusten nettovaikutus oli neljännellä vuosineljänneksellä vähäinen.

Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista oli -3,9 miljoonaa euroa (0,7). Negatiivinen muutos johtui ukrainalaisen osakkuusyhtiön valuuttakurssieroista vuoden 2008 neljännellä vuosineljänneksellä.

Nettorahoituskulut olivat 8,6 miljoonaa euroa (14,3). Nettokorkokulut olivat 5,9 miljoonaa euroa (8,5). Loppuosa kuluista syntyi pääosin USD/EUR -kurssiriskin suojauksesta.

- Voitto ennen veroja oli 236,2 miljoonaa euroa (178,8).
- Tuloverot olivat 69,6 miljoonaa euroa (49,6). Konsernin vuotuinen verokanta oli 29,5 prosenttia (27,8).
- Tilikauden voitto oli 166,6 miljoonaa euroa (129,2).
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 2,82 euroa (2,13).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 56,3 prosenttia (50,4) ja oman pääoman tuotto 48,9 prosenttia (51,2). Ilman kiinteistömyynnin voittoa vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 46,2 prosenttia ja oman pääoman tuotto 47,3 prosenttia vuonna 2007.

TASE

Konsernin tase oli vuoden 2008 lopussa 1 205,4 miljoonaa euroa, eli 248,5 miljoonaa euroa korkeampi kuin vuoden 2007 lopussa ja 25,6 miljoonaa euroa korkeampi kuin syyskuun 2008 lopussa. Tilikauden lopussa oma pääoma oli 400,7 miljoonaa euroa (280,8). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli vuoden 2008 lopussa 398,8 miljoonaa euroa (280,7), eli 6,75 euroa osakkeelta (4,80).

Nettokäyttöpääoma kasvoi vuoden 2008 kolmannen neljänneksen lopusta 20,7 miljoonalla eurolla ja oli vuoden 2008 lopussa 263,8 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman lisäys liittyi pääosin alhaisempaan saatujen ennakkomaksujen tasoon.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Vuoden 2008 liiketoiminnan nettorahavirta oli 107,1 miljoonaa euroa (183,5), eli 1,82 euroa laimennusvaikutuksella oikaistua osaketta kohti (3,03). Liiketoiminnan nettorahavirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 33,5 miljoonaa euroa (96,9) ja rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja 24 miljoonaa euroa positiivinen huolimatta alhaisemmasta saatujen ennakkomaksujen tasosta ja lisääntyneistä myyntisaatavista.

Tilikauden 2008 lopussa korolliset nettovelat pienenivät 11,3 miljoonaan euroon syyskuun 2008 lopun 31,1 miljoonasta eurosta. Tilikauden 2007 lopussa korolliset nettovelat olivat 19,7 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 39,9 prosenttia (36,1) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 2,8 prosenttia (7,0).

Konsernin likvideetti pysyi hyvänä. Vuoden 2008 lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 100,9 miljoonaa euroa. Maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernilla on 200 miljoonan euron suuruinen komittoitu valmiusluotolimiitti. Vuoden 2008 lopussa limiitistä oli käytössä 60 miljoonaa euroa. Vuoden 2007 lopussa siitä oli käytössä 27,2 miljoonaa euroa.

Konecranes maksoi maaliskuussa 2008 osakkeenomistajilleen osinkoja yhteensä 46,8 miljoonaa euroa eli 0,80 euroa osakkeelta.

INVESTOINNIT

Vuoden 2008 investoinnit ilman yritysostoja olivat 22,3 miljoonaa euroa (25,2). Investoinnit kohdistuivat pääosin koneiden, laitteiden ja tietojärjestelmien uudistamiseen sekä kapasiteetin lisäämiseen. Yritysostot mukaan lukien investoinnit olivat 41,9 miljoonaa euroa (42,6).

Neljännän vuosineljänneksen investoinnit ilman yritysostoja olivat 3,4 miljoonaa euroa (7,1), ja yritysostot mukaan lukien 6,7 miljoonaa euroa (7,3).

YRITYSOSTOT

Vuoden 2008 aikana käytettiin kahteentoista yritysostoon yhteensä 19,6 miljoonaa euroa. Ostettujen yritysten nettovarallisuudeksi kirjattiin 14,7 miljoonaa euroa ja liikearvoa syntyi 4,9 miljoonaa euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä käytettiin 3,2 miljoonaa euroa kolmeen, Kunnossapidon strategiaa tukevaan yritysostoon. Yritysostojen osuus sekä koko vuoden että neljännän vuosineljänneksen liikevaihdon kasvusta oli noin kolme prosenttiyksikköä.

Marraskuussa allekirjoitettiin aiesopimus nostimia ja nostolaitteita valmistavan kiinalaisen SANMAN enemmistöosuuden ostamisesta. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2009 alkupuolella, minkä jälkeen nykyiset omistajat jatkavat yrityksen vähemmistöosakkaina.

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2008 aikana konsernin palveluksessa oli keskimäärin 9 222 työntekijää (8 005). Konsernissa työskenteli 31.12.2008 yhteensä 9 904 henkilöä (8 404). Yritysostot toivat konserniin 426 uutta työntekijää. Vuoden 2008 lopussa henkilöstö oli jakautunut liiketoiminta-alueittain seuraavasti: Kunnossapito 5 372 (4 436) työntekijää, Standardinostolaitteet 2 808 (2 479) työntekijää, Raskasnostolaitteet 1 439 (1 272) työntekijää ja muut 285 (217) työntekijää. Konsernilla oli 5 658 (4 745) työntekijää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella, 2 619 (2 464) työntekijää Amerikan alueella ja 1 627 (1 195) työntekijää Aasian-Tyynenmeren (APAC) alueella.

Vuonna 2008 konserni maksoi palkkoja bonukset mukaan lukien yhteensä 367,2 miljoonaa euroa (321,1).

Koko Konecranes-konsernin kattavan henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tulokset osoittivat vuonna 2008 myönteistä kehitystä vuoden 2007 tuloksiin verrattuina. Työttyväisyys oli lisääntynyt lähes kaikilla osa-alueilla. Tutkimus tehdään jälleen syksyllä 2009.

Vuoden 2008 lopussa aloitettiin laaja työturvallisuuden koulutusohjelma. Koulutusohjelma vastaa laajuudeltaan ja sisällöltään Suomessa käytettyä Työturvallisuuskeskuksen työturvallisuuskorttikoulutusta, ja se kattaa koko henkilöstön. Vuonna 2008 panostettiin erityisesti myös tekniseen koulutukseen ja globaaliin huollon Branch Management-koulutukseen.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Raportointimenetelmän muutos

Kaikki kunnossapito- ja varaosaliiketoiminta sisällytettiin 1.1.2008 alkaen Kunnossapito-liiketoiminta-alueeseen. Liiketoiminta-alueen luvut vuodelta 2007 on esitetty uuden raportointimenetelmän mukaisesti, jotta vertailu olisi helpompaa.

Kunnossapito

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Muutos %	1-12/ 2008	1-12/ 2007*	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	159,3	152,4	4,5	658,2	623,4	5,6
Tilaukanta, MEUR	117,3	109,3	7,3	117,3	109,3	7,3
Liikevaihto, MEUR	220,6	189,1	16,6	754,3	692,2	9,0
Liikevoitto, MEUR	33,3	27,6	20,9	106,2	91,9	15,6
Liikevoittomarginaali, %	15,1 %	14,6 %		14,1 %	13,3 %	
Henkilöstö	5 372	4 436	21,1	5 372	4 436	21,1

*Liikevoitto ja liikevoittomarginaali eivät sisällä vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä raportoitua 0,8 miljoonan euron suurista kiinteistöjen myyntivoittoa.

Vuonna 2008 saatujen tilausten määrä oli 658,2 miljoonaa euroa (623,4), mikä merkitsee 5,6 prosentin kasvua. Koko Kunnossapito-liiketoiminta-alue menestyi hyvin, ja etenkin työstökonehuolto ja satamakunnossapito kasvoivat voimakkaasti. Alueista parhaiten menestyivät Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue (EMEA) sekä Aasian-Tyynenmeren alue (APAC). Tilaukanta kasvoi vuoden loppuun mennessä 117,3 miljoonaan euroon (109,3), mikä vastaa 7,3 prosentin kasvua. Liikevaihto kasvoi 9,0 prosenttia 754,8 miljoonaan euroon (692,2). Liikevoitto oli 106,2 miljoonaa euroa (91,9) ja liikevoittomarginaali 14,1 prosenttia (13,3). Hintojen nousu, toiminnan tehostaminen ja parantunut kiinteiden kulujen kontrolli lisäsivät kannattavuutta.

Sekä huoltosopimuskannan laitemäärä että sen arvo kehittyivät suotuisasti. Vuoden 2008 lopussa Kunnossapidon huoltosopimuskannassa olevien laitteiden määrä nousi 359 811 laitteeseen, kun vuotta aiemmin sopimuskannassa oli 292 139 laitetta. Huoltosopimusten vuotuinen arvo nousi vastaavasti 106,2 miljoonasta eurosta 124,1 miljoonaan euroon. Huoltosopimusten pysyvyysaste oli yli 90 prosenttia.

Neljännellä vuosineljänneksellä saatujen tilausten määrä kasvoi 4,5 prosenttia ja oli 159,3 miljoonaa euroa (152,4). Saatujen tilausten määrä kasvoi Amerikan alueella ja säilyi muuttumattomana EMEA- ja APAC-alueilla yhteensä. Saatujen tilausten määrä väheni vuoden 2008 kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna 6,3 prosenttia lähinnä EMEA- ja APAC-alueiden hidastuneen kysynnän vuoksi. Amerikan alueella kysyntä säilyi vakaamana.

Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 220,6 miljoonaa euroa (189,1). Liikevaihdon 16,6 prosentin kasvuun myötävaikuttivat kaikki alueet, mutta voimakkainta kasvu oli Amerikan alueella.

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto nousi 33,3 miljoonaan euroon (27,6), ja liikevoittomarginaali oli 15,1 prosenttia (14,6).

Huoltoteknikkoja oli vuoden 2008 lopussa 3 684, mikä oli 499 henkilöä ja 16 prosenttia enemmän kuin vuoden 2007 lopussa. Vuonna 2008 yritysostot toivat konserniin 180 uutta huoltoteknikkoa.

Standardinostolaitteet

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Muutos %	1-12/ 2008	1-12/ 2007*	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	168,9	184,2	-8,3	859,0	743,3	15,6
Tilaukanta, MEUR	327,9	270,9	21,1	327,9	270,9	21,1
Liikevaihto, MEUR	256,4	186,9	37,2	835,4	638,9	30,8
Liikevoitto, MEUR	40,3	29,0	38,7	140,0	90,4	54,9
Liikevoittomarginaali, %	15,7 %	15,5 %		16,8 %	14,2 %	
Henkilöstö	2 808	2 479	13,3	2 808	2 479	13,3

* Liikevoitto ja liikevoittomarginaali eivät sisällä vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä raportoitua 8,9 miljoonan euron suurista kiinteistöjen myyntivoittoa.

Vuoden 2008 saatujen tilausten kokonaisarvo lisääntyi 15,6 prosenttia ja oli 859,0 miljoonaa euroa (743,3). Komponenttien osuus saatujen tilausten tuotemixissä oli suurempi kuin vuonna 2007. Kaikki maantieteelliset alueet myötävaikuttivat kasvuun, mutta erityisen vahvaa kasvu oli APAC-alueen komponenteissa. Tilauskanta kasvoi vuoden lopussa 327,9 miljoonaan euroon (270,9), mikä merkitsee 21,0 prosentin kasvua. Tilauskanta vastaa noin viiden kuukauden liikevaihtoa. Liikevaihto kasvoi 30,8 prosenttia 835,4 miljoonaan euroon (638,9). Liikevoitto oli 140,0 miljoonaa euroa (90,4) ja liikevoittomarginaali 16,8 prosenttia (14,2). Kannattavuutta paransivat toiminnan tehostaminen sekä tuotevalikoima, jossa komponenttien suhteellinen osuus korostui vuositasona.

Saatujen tilausten määrä pieneni neljännellä vuosineljänneksellä 8,3 prosenttia 168,9 miljoonaan euroon (184,2)

teollisuusnostureiden kysynnän vähennyttä. Komponenttitilausten määrä kehittyi myönteisesti. Saatujen tilausten määrä kehittyi positiivisesti Amerikan alueella, mutta väheni EMEA- ja APAC-alueilla. Vuoden 2008 kolmanteen vuosineljänneeseen verrattuna saatujen tilausten määrä laski 24,3 prosenttia, mikä johtui kysynnän hidastumisesta kaikilla alueilla.

Neljännän vuosineljänneksen korkeat toimitusvolyymit näkyivät liikevaihdossa, joka kasvoi 37,2 prosenttia 256,4 miljoonaan euroon (186,9). Neljännellä vuosineljänneksellä nosturitoimitusten osuus painottui toimituksissa.

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto nousi 40,3 miljoonaan euroon (29,0), ja liikevoittomarginaali oli 15,7 prosenttia (15,5). Tuotevalikoiman rakenne heikkeni jossain määrin kannattavuutta.

Raskasnostolaitteet

	10-12/ 2008	10-12/ 2007	Muutos %	1-12/ 2008	1-12/ 2007*	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	116,4	165,3	-29,6	686,0	620,4	10,6
Tilauskanta, MEUR	420,2	406,1	3,5	420,2	406,1	3,5
Liikevaihto, MEUR	219,8	184,4	19,2	659,4	535,7	23,1
Liikevoitto, MEUR	18,8	15,0	25,3	53,6	31,6	69,6
Liikevoittomarginaali, %	8,6 %	8,1 %		8,1 %	5,9 %	
Henkilöstö	1 439	1 272	13,1	1 439	1 272	13,1

* Liikevoitto ja liikevoittomarginaali eivät sisällä vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä raportoitua 7,9 miljoonan euron suurista kiinteistöjen myyntivoittoa.

Vuonna 2008 saatujen tilausten määrä oli 686,0 miljoonaa euroa (620,4), mikä merkitsee 10,6 prosentin kasvua. EMEA-alueen hyvät satamalaitetilaukset kompensoivat Amerikan ja APAC-alueen satama- ja telakkatilausten tuntuvaa vähenemistä. Prosessinostureiden tilaukset lisääntyivät vuositasona merkittävästi etenkin Amerikan alueella ja EMEA-alueella. Tilauskanta kasvoi vuoden lopussa 420,2 miljoonaan euroon (406,1), mikä vastaa 3,5 prosentin kasvua. Tilauskanta vastaa noin kahdeksan – yhdeksän kuukauden liikevaihtoa. Liikevaihto kasvoi 23,1 prosenttia 659,4 miljoonaan euroon (535,7). Liikevoitto oli 53,6 miljoonaa euroa (31,6) ja liikevoittomarginaali 8,1 prosenttia (5,9). Marginaalin nousua edistivät muun muassa satamalaitteiden korkea osuus tuotevalikoimassa sekä prosessinostureiden korkeampi kannattavuus, mihin vaikutti erityisesti parempi projektkustannusten hallinta.

Saatujen tilausten määrä oli neljännellä vuosineljänneksellä 29,6 prosenttia pienempi kuin vuotta aikaisemmin, eli 116,4 miljoonaa euroa (165,3). Lasku johtui sekä satama- että prosessinostureiden kysynnän heikkenemisestä. Vaikka neljännellä vuosineljänneksellä saatiinkin merkittä-

viä satamatilauksia, saatujen tilausten määrä pieneni 26,8 prosenttia kolmanteen vuosineljänneeseen verrattuna.

Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 219,8 miljoonaa euroa (184,4), mikä vastaa 19,2 prosentin kasvua.

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto kasvoi 18,8 miljoonaan euroon (15,0), ja liikevoittomarginaali oli 8,6 prosenttia (8,1).

Konsernikustannukset

Vuonna 2008 liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset olivat 47,2 miljoonaa euroa (36,8), eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta (2,1).

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Pekka Lettijeff aloitti 1.2.2008 konsernin hankintajohtajana ja Konecranes-konsernin johtoryhmän jäsenenä. Hänen vastuualueeseensa kuuluvat kaikki suorat ja epäsuorat hankinnat koko Konecranes-konsernissa.

HALLINTO

Konecranes-konsernin 13.3.2008 pidetty yhtiökokous vahvisti vuoden 2007 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle sekä toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous hyväksyi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen, jonka mukaan hallituksen kahdeksasta jäsenestä seitsemän valittiin uudelleen. Stig Stendahl oli ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä uudelleentalintaan. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Mikael Silvennoinen. Vuoden 2008 yhtiökokouksessa valitun hallituksen muodostavat Svante Adde, Stig Gustavson, Matti Kavetvuo, Malin Persson, Timo Poranen, Björn Savén, Kim Gran ja Mikael Silvennoinen. Hallituksen toimikausi loppuu seuraavaan yhtiökokoukseen, joka pidetään 12.3.2009.

Hallitus valitsi Stig Gustavsonin jatkamaan puheenjohtajana ja Björn Savénin jatkamaan varapuheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Svante Adde ja valiokunnan jäseniksi Matti Kavetvuo, Kim Gran ja Mikael Silvennoinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Björn Savén ja valiokunnan jäseniksi Stig Gustavson, Timo Poranen ja Malin Persson.

Konecranes-konsernin yhtiökokous vahvisti, että Ernst & Young Oy jatkaa yhtiön ulkopuolisena tilintarkastajana.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Yhtiön rekisteröity osakepääoma vuoden 2008 lopussa oli 30,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä 31.12.2008 mukaan lukien omat osakkeet oli 61 612 320. Tammikuussa 2008 Konecranes hankki 69 600 omaa osakettaan vuoden 2007 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen ja Konecranes-konsernin hallituksen vuonna 2007 tekemän päätöksen nojalla. Vuoden 2008 lopussa Konecranes-konsernin omistuksessa oli 2 542 600 omaa osaketta, jotka vastaavat 4,1 prosenttia konsernin osakkeiden kokonaismäärästä, ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 30,7 miljoonaa euroa.

Maaliskuussa 2008 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enimmillään 6 097 878 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 12.9.2009 asti. Hallitus ei käyttänyt vuonna 2008 valtuutusta omien osakkeiden ostoon.

Maaliskuussa 2008 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien, vaihtovelkakirjalainojen ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet ovat yrityksen uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 12 195 756 osaketta. Valtuutus ei kuitenkaan koske henkilöstön optio-ohjelmasta päättämistä.

Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuonna 2008.

Valtuutuksien yksityiskohdat ovat luettavissa yhtiökokouksen päätöksiä koskevasta tiedotteesta Konecranes-konsernin internet-sivuilla osoitteessa www.konecranes.fi.

OSAKKEIDEN MERKINTÄ OPTIO-OIKEUKSIEN PERUSTEELLA

Vuonna 2008 Konecranes-konsernin optio-ohjelmien perusteella merkittiin yhteensä 633 540 osaketta, jotka merkittiin kaupparekisteriin vuoden 2008 aikana. Näistä 188 300 osaketta merkittiin kaupparekisteriin neljännen vuosineljänneksen aikana. Osakemerkintöjen seurauksena Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärä (omat osakkeet mukaan lukien) nousi 61 612 320 osakkeeseen.

Vuoden 2008 lopussa Konecranes Oyj:n voimassa olevien optio-ohjelmien mukaisesti myönnetty optio-oikeudet oikeuttivat optionhaltijat merkitsemään yhteensä 2 368 200 osaketta. Tämä nostaisi Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärän (omat osakkeet mukaan lukien) yhteensä 63 980 520 osakkeeseen. Optio-ohjelmien piirissä on noin 160 yhtiön avainhenkilöä.

Kaikki osakkeet oikeuttavat yhteen ääneen ja yhtäläiseen osinko-oikeuteen.

Optio-ohjelmien ehdot löytyvät Konecranes-konsernin internet-sivuilta osoitteesta www.konecranes.fi/sijoittajat.

MARKKINA-ARVO JA OSAKEVAIHTO

Konecranes Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2008 oli 12,08 euroa. Vuonna 2008 osakkeen kaupankäyntipainotettu keskihinta oli 21,05 euroa. Korkein hinta oli 32,50 euroa toukokuussa ja alhaisin 9,90 euroa marraskuussa. Konecranes Oyj:n osakevaihto oli vuonna 2008 yhteensä noin 172 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 3 610 miljoonan euron vaihtoa ja noin 290 prosentin vuosittaista suhteellista vaihtoa kaikista liikkeellä olevista osakkeista. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 681 583 osaketta, mikä vastasi 14,3 miljoonan euron päivittäistä keskivaihtoa.

31.12.2008 Konecranes Oyj:n markkina-arvo, johon sisältyvät yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, oli 744,3 miljoonaa euroa, ja markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita 713,6 miljoonaa euroa.

LIPUTUKSET

Barclay Global Investors UK Holdings Ltd ilmoitti Konecranes-konsernille, että 28.2.2008 yhtiön omistuksessa oli 3 444 786 osaketta, mikä vastaa 5,64 prosenttia Konecranes Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Barclay Global Investors UK Holdings Ltd ilmoitti Konecranes-konsernille, että 9.10.2008 yhtiön omistuksessa oli 2 999 322 osaketta, mikä vastaa 4,88 prosenttia Konecranes Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti Konecranes-konsernille, että 16.10.2008 yhtiön omistuksessa oli 3 126 689 osaketta, mikä vastaa 5,09 prosenttia Konecranes Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Muita ilmoituksia omistuksen muutoksista ei saatu ennen tämän raportin julkaisua.

TUOTEKEHITYS

Vuonna 2008 konserni käytti 19,0 miljoonaa euroa (16,2), eli 0,9 prosenttia (0,9) liikevaihdostaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Kustannuksiin sisältyy tuotekehitysprojekteja, joiden tavoitteena on tuotteiden ja palveluiden laadun ja kustannustehokkuuden parannus.

Tutkimus- ja kehitystyössä keskeistä on turvallisuus- ja ympäristönäkökulmien huomioon ottaminen ajatellen tuotteen koko elinkaarta. Tavoitteena on myös tuotteiden automaation ja integraation lisääminen. Energiaa säästävää taajuusmuuttajateknologiaa on vakio-ominaisuus Konecranes-laitteissa: modernit taajuusmuuttajat siirtävät jopa 70 prosenttia jarrutusenergiastaan takaisin verkkoon. Myös modulaarisuus on tärkeä tavoite, ja koko toimitusketjukonseptin perusta. Oman tutkimus- ja kehitystyön lisäksi Konecranes tekee kiinteää yhteistyötä asiakkaiden, alan tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen kanssa.

YMPÄRISTÖASIAT

Elinkaariajattelu on yksi Konecranes-konsernin ympäristötyön ydinasioista. Konsernin ympäristövaikutukset liittyvät pääosin sen valmistamien tuotteiden käyttöön. Siksi tuotekehityksen pääpaino on vähäpäästöisissä ja tehokkaissa tuotteissa ja palveluissa. Tyypillisessä Konecranes-nosturissa yli 98 prosenttia materiaaleista on kierrätettäviä, ja tilankäytön tehokkuudessa Konecranes-konsernin nostin- ja nostovaunusarjat ovat nostolaiteteollisuudessa suunnan näyttäjiä. Ennakoiva huolto pitää asiakkaan tuotantoprosessin toiminnassa ja minimoi suunnittelemattomat seisokit: tämä vähentää osaltaan asiakkaan ympäristövaikutuksia.

Konecranes-konserni pyrkii myös omassa toiminnassaan uusinta teknologiaa hyödyntämällä kestävään kehitykseen raaka-aineiden käytön, prosessien, tuotteiden, jäte-

huollon ja päästöjen osalta. Lisäksi Konecranes-konsernin tavoitteena on kehittää sekä omien työntekijöidensä että yhteistyökumppaneidensa ympäristötietoisuutta niin, että ympäristön suojelusta tulee yrityksen kaikkien toimintaprosessien ja arjen työn luonteva osa. Yksi esimerkki tästä on, että Konecranes-konsernin lähes 4 000 huoltoteknikkoa liikkuvat työssään pääsääntöisesti vähän kuluttavilla diesel-autoilla, jotka huolletaan säännöllisesti.

RISKIENHALLINTA

Konsernin riskienhallinnan periaatteet luovat pohjan riskienhallinnan käytännölle. Näiden periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata yhtiöiden ja konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset turvataan konsernin ja sen yhtiöiden pitkän aikavälin kilpailukyky.

Konsernitason yksiköt koordinoivat ja neuvovat riskienhallintaan liittyvissä asioissa ja päättävät, miten konsernin yhteiset tai useita toimintoja kattavat riskienhallintatoimet toteutetaan (esimerkiksi maailmanlaajuiset vakuutusohjelmat, konsernirahoitus, tietotekniikan infrastruktuuri ja järjestelmäarkkitehtuuri). Kukin konsernin yhtiöistä ja toimintayksiköistä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan, jotta käytettävissä on kulloinkin paras paikallinen osaaminen.

Konecranes-konsernin sisäinen tarkastus arvioi riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnon prosessien tehokkuuden. Sisäinen tarkastus on itsenäinen, objektiivinen varmistus- ja neuvontayksikkö, joka auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen menetelmät perustuvat kansainvälisen sisäisten tarkastajien järjestön IIA:n (Institute of Internal Auditors) vahvistamiin standardeihin.

Riskejä ovat kaikki sisäiset ja ulkoiset seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranes-konsernin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiansa. Riskit jaetaan strategiaan ja liikeriskeihin sekä lisäksi taloudellisiin, operatiivisiin ja vahinkoriskeihin. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa.

Konecranes-konsernin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttavat yhtiön makrotaloudellisen toimintaympäristön muutokset. Huoltoliiketoimintaa pidetään vähemmän syklistenä kuin uuslaiteliiketoimintaa, jota puolestaan pidetään yleisesti jälkisyklistenä. Konsernin johtoryhmä teki vuonna 2008 useita arvioita toimintaympäristön muutosten vaikutuksista Konecranes-konsernin taseeseen ja

kannattavuuteen. Ensimmäiset skenaariot tehtiin vuoden 2008 alussa, ja niitä on päivitetty vuoden mittaan uusin vaihtoehtoisin toimintasuunnitelmin.

Yksityiskohtaisia tietoja konsernin riskiarvioista löytyy yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.konecranes.com.

Meneillään oleva konsernin operatiivisen mallin muutos perinteisestä tuotantolähtöisestä mallista toimitusketjuajatteluun tuo mukanaan myös uusia riskejä. Riskien hallinnan parantamiseksi ja globaalien toimitusketjun tehostamiseksi konsernin organisaatiota on kehitetty vastaamaan uusiin haasteisiin.

Vuoden 2008 alusta lähtien Konecranes-konsernin maailmanlaajuiset hankinnat on keskitetty konsernin hankintajohtajan alaisuuteen: hän vastaa kaikista konsernin suorista ja epäsuorista hankinnoista. Globaalien hankintatoimen tavoitteena on selkeyttää Konecranes-konsernin toimittaja- ja alihankkijarakenteita, ja ratkaista mahdolliset saatavuus- ja jatkuvuusriskit sekä kestävään kehitykseen liittyvät riskit. Tämänhetkessä haastavassa markkinatilanteessa Konecranes-konserni kiinnittää aiempaa enemmän huomiota myös konsernin tärkeimpien alihankkijoiden ja tavarantoimittajien taloudelliseen vakauteen.

Myös tuotantokapasiteettia sekä toiminnan tehokkuutta, jatkuvuutta ja laatua seurataan tarkoin. Alkuvuodesta 2008 lähtien konsernin nosturituotantoketjun ja komponenttituotannon toimintoja on kehitetty koordinoitusti uuslaiteliiketoiminta-alueiden alla. Tavoitteena on varmistaa tuotannon ja muiden toimitusketjun toimintojen globaali kustannustehokkuus.

Konsernissa otettiin vuonna 2008 käyttöön standardoitu maailmanlaajuinen laaturaportointijärjestelmä, jotta saataisiin yhdenmukaisempi kuva globaalista laadunhallinnasta. Korkean laadun merkitystä on korostettu myös kaikessa myynnin, jakelun ja kunnossapidon koulutuksessa.

Vuonna 2008 luotiin maailmanlaajuinen työturvallisuusverkosto, ja jokaiseen keskustoimipaikkaan nimitettiin turvallisuusvastaava. Verkoston kautta turvallisuusasioita on saatu yhtenäistettyä ja harmonisoitua. Myös koko yrityksen kattava turvallisuuden johtamis- ja seurantajärjestelmä otettiin käyttöön, ja sitä konsernitasolle koordinoimaan nimitettiin turvallisuuspäällikkö. Vuoden 2008 aikana kaikissa Konecranes-konsernin päätuotantopaikoissa tehtiin turvallisuusauditoinnit ja varmistettiin, että erityisesti tapaturmien käsittely ja raportointi, paloturvallisuus ja evakuoitonsuunnitelmat ovat ajan tasalla ja määräysten mukaiset. Turvallisuusauditoinnit jatkuvat vuonna 2009, ja niihin otetaan mukaan uusia turvallisuuselementtejä, kuten ”läheltä piti”-tilanteiden analysointi ja raportointi.

Konsernin valitsemassa toimintatavassa suurin osa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty yhtiön rahoitusosastolle. Keskittämällä ja sisäisten valuuttavirtojen ne-

tottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida. Konsernin maailmanlaajuiseen liiketoimintaan liittyy erilaisia taloudellisia riskejä, kuten markkina-, luotto- ja likviditeettiriskejä. Merkittävin markkinariskeistä on valuuttakurssiriski, joka voidaan jakaa transaktio- ja muuntoeroriskiin. Yhdysvaltain dollarin vaikutus on selvästi suurin.

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden lisääntyttyä vuoden 2008 loppupuolella kiinnitetään erityistä huomiota esimerkiksi sopimusten hallintaan, asiakasmaksujen varmistamiseen ja kassanhallintaan, jotta voitaisiin minimoida konsernin altistuminen rahoitusriskeille.

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT

Konsernin lyhyen aikavälin pääasialliset riskit ja epävarmuustekijät liittyvät maailmantalouden yleiseen heikenevään kehitykseen. Konecranes-konsernin tuotteiden ja palveluiden kysynnän väheneminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön myyntivolyymeihin ja hintaan, ja siten johtaa voiton pienenemiseen ja liikearvon tai muun varallisuuden mahdolliseen alaskirjaamiseen.

Luotonsaannin vaikeutuminen voi aiheuttaa haasteita Konecranes-konsernin asiakkaille, alihankkijoille sekä rahoituslaitoksille ja muille yhteistyökumppaneille. Riski voi konkretisoitua luottotappioina ja varastojen epäkuranttisuutena tai toimitus- ja maksuvaikeuksina. Siksi konserni on kiinnittänyt erityistä huomiota asiakasmaksujen varmistamiseen ja tiukentanut suhtautumistaan mahdollisiin maksujen myöhästymisiin. Myös avaintoimittajien taloudelliseen tilanteeseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Jatkuessaan rahoituskriisi voi myös johtaa likviditeetin vaarantumiseen. Vaikka Konecranes-konsernilla ei ole ollut vaikeuksia rahoittaa liiketoimintaansa, konserni pyrkii pitämään taseessaan normaalia enemmän kassavaroja. Konecranes-konsernin vahva taloudellinen asema ja tase auttavat yhtiön likviditeetin varmistamisessa.

Rahoitushaasteet saattavat ajaa asiakkaat lykkäämään projektejaan tai jopa perumaan jo tehtyjä tilauksia. Tällä hetkellä kireät rahamarkkinat näkyvät pitkittyneenä päätöksentekona ja lisääntyneinä tilausten lykkäyksinä. Konecranes kiinnittää aiempaa enemmän huomiota tilauskantansa laatuun, ja sen tilannetta seurataan jatkuvasti.

Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa merkittävästi yrityksen tulokseen. Yhdysvaltain dollarin ja euron vaihtokurssilla on suurin vaikutus tulokseen muuntovaikutuksen ja transaktioriskin yhdistelmän kautta. Jos huomioon ei oteta valuuttariskeiltä suojautumisen vaikutusta, Yhdysvaltain dollarin yhden prosenttiyksikön heikentymisestä suhteessa euroon johtuva transaktio- ja muuntovaikutus vuotuisen liikevoittoon on hiukan yli -1 miljoonaa euroa.

RIITA-ASIAT

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimalle. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (esim. suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusturvallisuuden laiminlyönti ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni kuitenkin uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon, vaateiden perusteeksi esitettyjen seikkojen, olemassa olevan vakuutusturvan ja tehtyjen varausten perusteella, ettei näiden riita-asioiden mahdollisella epäedullisella lopputuloksella ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Laajalle levinneen laskusuhdanteen vuoksi nostolaitteiden kysynnän odotetaan vuonna 2009 vähenevän merkittävästi läntisessä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, ja vähäisemmässä määrin kehittyvillä markkinoilla. Kunnossapitopalveluiden markkinoiden odotetaan säilyvän uuslaitemarkkinoita vakaampina. Kapasiteetin ja kustannusrakenteen sopeuttaminen tilanteeseen on meneillään. Yrityksen tavoitteena on jatkaa markkinaosuutensa kasvattamista myös taantuman aikana; tämä voi osittain kompensoida markkinoiden heikentymisen vaikutuksia.

Vallitseva epävarma markkinatilanne tekee koko vuoden 2009 liikevaihdon tai kannattavuuden luotettavan arvioinnin tässä vaiheessa vaikeaksi. Tämän hetkisen tilauskanan ja lähiaikojen tilausnäkyvien perusteella Konecranes arvioi kuitenkin ensimmäisen vuosipuoliskon myynnin olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vastaavana aikana viime vuonna. Liikevoittomarginaalin odotetaan olevan jonkin verran alhaisempi kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2008. Konecranes ei kuitenkaan näe syytä muuttaa pitkän aikavälin kasvutavoitteitaan, ja yhtiö toistaa 10 prosentin liikevoittomarginaalitavoitteensa yli suhdannesyklin.

HALLITUKSEN EHDOTUS JAKOKELPOISTEN VOITTOVAROJEN JAOSTA

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 199 154 467,59 euroa, josta tilikauden voitto on 186 681 722,47 euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 328 378 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelemistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,90 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä 4. helmikuuta, 2009
Konecranes Oyj
Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA – IFRS

(1 000 EUR)		1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Viite:			
4,6,7	Liikevaihto	2 102 496	1 749 725
8	Liiketoiminnan muut tuotot	6 335	20 334
10	Poistot ja arvonalentumiset	-26 558	-24 634
11–13	Liiketoiminnan muut kulut	-1 833 525	-1 553 088
	Liikevoitto	248 748	192 337
20	Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-3 945	719
14	Rahoitustuotot ja -kulut	-8 608	-14 264
	Voitto ennen veroja	236 195	178 792
15	Verot	-69 641	-49 639
	Tilikauden voitto	166 554	129 153
	Tilikauden voitto jakautuu		
	Emoyhtiön omistajille	166 439	129 153
	Vähemmistölle	115	0
16	Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	2,83	2,17
16	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	2,82	2,13

(1 000 EUR)	VARAT	31.12.2008	31.12.2007
Viite:			
	Pitkäaikaiset varat		
17	Liikearvo	57 808	56 782
18	Muut aineettomat hyödykkeet	62 498	59 352
19	Aineelliset hyödykkeet	69 481	61 904
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 408	4 695
20	Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen	7 407	6 274
21	Myytavissä olevat sijoitukset	1 944	2 425
	Pitkäaikaiset lainasaamiset	1 843	1 716
32	Laskennallinen verosaaminen	31 931	24 876
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	238 320	218 024
	Lyhytaikaiset varat		
22	Vaihto-omaisuus	333 151	251 243
24	Myyntisaamiset	398 314	328 008
	Lainasaamiset	353	221
25	Muut saamiset	40 788	18 886
26	Siirtosaamiset	93 559	84 593
27	Rahat ja pankkisaamiset	100 910	55 958
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	967 075	738 909
	VARAT YHTEENSÄ	1 205 395	956 933

KONSERNIN TASE – IFRS

(1 000 EUR)	OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2008	31.12.2007
Viite:			
	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		
	Osakepääoma	30 073	30 073
	Ylikurssirahasto	39 307	39 307
	Osakeanti	131	0
38	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	914	3 326
	Muuntoero	-17 383	-12 872
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 258	4 709
	Edellisten tilikausien voitto	172 064	87 041
	Tilikauden voitto	166 439	129 153
28	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	398 803	280 737
	Vähemmistöosuus	1 893	70
	Oma pääoma yhteensä	400 696	280 807
	Velat		
	Pitkäaikaiset velat		
30,35	Korolliset velat	102 816	45 749
31	Muut pitkäaikaiset velat	56 323	57 281
32	Laskennallinen verovelka	18 428	15 782
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	177 567	118 812
33	Varaukset	46 786	37 247
	Lyhytaikaiset velat		
30,35	Korolliset velat	11 622	31 846
7	Saadut ennakot	201 055	179 122
	Laskutetut ennakot	3 961	2 664
	Ostovelat	135 205	120 394
34	Muut velat (korottomat)	23 640	22 757
34	Siirtovelat	204 863	163 284
	Lyhytaikaiset velat yhteensä	580 346	520 067
	Velat yhteensä	804 699	676 126
	OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 205 395	956 933

(1 000 EUR)

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Osake- anti	Arvon- muutos- ja suojaus- rahasto	Muuntoero	SVOP -rahasto	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma										
1.1.2007 (IFRS)	30 039	38 975	0	3 660	-5 793	511	156 279	223 672	65	223 736
Käytetyt optio-oikeudet	34	332				6 356		6 722		6 722
Osakeanti										0
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille							-26 731	-26 731		-26 731
Tulevien rahavirtojen suojaus kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				-4 511				-4 511		-4 511
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä*				4 177				4 177		4 177
Muuntoerot					-7 079			-7 079	5	-7 074
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut							1 320	1 320		1 320
Omien osakkeiden osto						-2 159	-43 827	-45 986		-45 986
Yrityshankinnat										0
Tilikauden voitto							129 153	129 153		129 153
Oma pääoma 31.12.2007 (IFRS)	30 073	39 307	0	3 326	-12 872	4 709	216 194	280 737	70	280 807
Oma pääoma										
1.1.2008 (IFRS)	30 073	39 307	0	3 326	-12 872	4 709	216 194	280 737	70	280 807
Käytetyt optio-oikeudet						4 146		4 146		4 146
Osakeanti			131					131		131
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille							-46 797	-46 797		-46 797
Maksetut osingot vähemmistö-osuudelle									-54	-54
Tulevien rahavirtojen suojaus kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				-4 062				-4 062		-4 062
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä*				1 650				1 650		1 650
Muuntoerot					-4 511			-4 511	-6	-4 517
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut							2 667	2 667		2 667
Omien osakkeiden osto						-1 597		-1 597		-1 597
Yrityshankinnat									1 768	1 768
Tilikauden voitto							166 439	166 439	115	166 554
Oma pääoma 31.12.2008 (IFRS)	30 073	39 307	131	914	-17 383	7 258	338 503	398 803	1 893	400 696

*Tuloslaskelmaan siirretyt rahavirtojen suojaukset on kirjattu liikevaihtoon.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA – IFRS

(1 000 EUR)

Viite:

	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	166 554	129 153
Oikaisut tilikauden tulokseen		
Verot	69 641	49 639
Rahoitustuotot ja -kulut	8 885	14 456
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	3 945	-719
Osinkotuotot	-277	-192
Poistot ja arvonalentumiset	26 558	24 634
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-585	-18 025
Muut oikaisut	427	-200
Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	275 148	198 746
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-92 054	-14 880
Vaihto-omaisuuden muutos	-77 286	-28 281
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	77 888	77 567
Käyttöpääoman muutos	-91 452	34 406
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	183 696	233 152
14 Korkotuotot	2 800	2 212
14 Korkokulut	-8 332	-10 770
14 Muut rahoitustuotot ja -kulut	-555	-404
15 Maksetut verot	-70 517	-40 715
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-76 604	-49 677
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	107 092	183 475
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
5 Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-12 312	-13 849
5 Tytäryhtiöiden myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	364	0
20 Osakkuusyhtiöhankinnat	-3 000	0
Muut osakeinvestoinnit	-463	-507
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-22 804	-22 503
Käyttöomaisuuden myynnit	999	32 265
15 Saadut osinkotuotot	277	192
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-36 939	-4 402
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	70 153	179 073
Rahoituksen käytetyt rahavarat		
28.1 Optioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut	4 277	6 722
28.3 Omien osakkeiden ostot	-2 536	-45 986
Pitkäaikaisten lainojen nostot	105 700	100 123
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-52 935	-177 768
Lyhytaikaisten lainojen nostot(+), takaisinmaksut (-)	-29 665	-20 802
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-227	-1 276
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-156	-35
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-46 797	-26 731
Maksetut osingot vähemmistöosuudelle	-54	0
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-22 393	-165 753
Rahavarojen muuntoerot	-2 808	-1 732
RAHAVAROJEN MUUTOS	44 952	11 588
Rahavarat tilikauden alussa	55 958	44 370
27 Rahavarat tilikauden lopussa	100 910	55 958
RAHAVAROJEN MUUTOS	44 952	11 588

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssin mukaan.

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Konecranes Oyj ("Konecranes-konserni" tai "Konserni") on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Hyvinkää. Yhtiö on listattu NASDAQ OMX Helsingin Pörssin Suuret Yhtiöt -listalla.

2. LASKENTAPERIAATTEET

2.1. Laadintaperusteet

Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytössä olevien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin, pois lukien johdannaisinstrumentit ja myytävissä olevat sijoitukset, jotka on arvostettu käypiin arvoihin. Suojauslaskennan mukaisen käyvän arvon suojauksen kohteena olevat varat ja velat, jotka muuten arvostettaisiin hankintamenoonsa, on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös on esitetty tuhansina euroina, konsernitilinpäätöksen liitetiedot miljoonina euroina ja kaikki luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon (€000) ellei toisin mainita.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Konecranes Oyj, lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa Konsernilla on 20-50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus huomioiden myös muut vaikutusvaltakriteerit yhtiössä. Yhteisyritys on yhtiö, jossa Konsernilla on yhteinen määräysvalta kyseisessä yrityksessä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintahinnan ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa.

Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti nämä osuudet arvostetaan hankintamenoon, lisättyinä hankinnan jälkeisillä muutoksilla konsernin osuudessa yhtiön nettovarallisuudessa. Hankinnasta johtuva liikearvo sisältyy sijoitusten kirjanpitoarvoon, ja sen arvostus testataan osana koko sijoituksen arvon testausta. Liikearvoa ei pois-

teta. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten toiminnan tuloksesta ilmoitetaan tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Vähemmistöosuus esitetään omana eränään osana omaa pääomaa.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja vaihtomaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

2.2 Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja olettamusten käyttämistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista

Ulkomaanrahan määraisten erien ja kurssierojen käsittely

Valuuttamääräiset varat ja velat on arvostettu vuoden viimeisen päivän kurssiin. Toteutuneet kurssierot, samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kursivoitot ja -tappiot, on kirjattu tuloslaskelmaan. Suojauslaskennan alaisten tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneet realisoitumattomat kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäivän mukaisesti ja vastaavasti taseissa on käytetty muuntokursseina tilinpäätöspäivän kurssia. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja altistuu valuuttariskille ja selvästi vähäisemmälle korkoriskille.

Konserni käyttää johdannaisinstrumentteja (pääosin termiinkauppoja) suojaautukseen valuuttakurssimuutoksista johtuvalta riskiltä, joka liittyy kiinteisiin sitoumuksiin ja todennäköisiin ennakoituihin rahavirtoihin.

Johdannaisinstrumentteja käytetään riskien vähentämiseen Konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti eikä spekulatiivisessa tarkoituksessa. Sopimuksentekohetkellä nämä instrumentit arvostetaan käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan markkinanoteerausten mukaiseen tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Tiettyihin sitoviin sopimuksiin perustuvien valuuttamääraisten Raskasnostolaite -projektien ennakoitujen ra-

havirtojen suojauksessa sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset suojauslaskennan kriteerit täyttävissä tehokkaissa johdannaisinstrumenteissa kirjataan omaan pääomaan. Tehoton osa käyvän arvon muutoksista kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti kiinteisiin sitoumuksiin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyvät johdannaisinstrumentit käsitellään rahavirran suojauksena. Jos kiinteästä sitoumuksesta tai ennakoidusta kassavirrasta syntyy tasekirjaus, puretaan omaan pääomaan kirjatut johdannaisinstrumentin arvostusvoitot tai -tappiot ja ne kirjataan tuloslaskelmaan.

Suojauslaskenta lopetetaan heti kun suojausinstrumentti erääntyy, se myydään, sopimus puretaan, toteutetaan tai kun se ei enää täytä suojauslaskennan vaatimuksia. Tällöin suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes kiinteä sitoumus tai ennakoitu rahavirta toteutuu. Jos suojatun rahavirran ei enää oleteta toteutuvan, suojausinstrumentista omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi kauden tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon muutokset johdannaisinstrumenteissa, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuloutusperiaate

Myytyjen tuotteiden tuloutus tapahtuu, kun niiden omistukseen liittyvät riskit, edut sekä hallintaoikeus siirtyvät asiakkaalle. Tavallisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä.

Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Suuret nosturi- ja modernisaatioprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Merkittävimmät projektit liittyvät satama- ja telakkanostureihin.

Hankkeen valmistusaste määritellään laskemalla tarkasteluhetken mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu kuluiksi toteutushetkellä, koska uusista tuotteista tulevaisuudessa mahdollisesti saatavat taloudelliset hyödyt on todennettavissa vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Julkiset avustukset

Julkinen avustus kirjataan, kun ollaan kohtuullisen varmoja siitä, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Kun avustus liittyy kuluerään, se tuloutetaan systemaattisella tavalla niille tilikausille, joilla ne tulevat kirjatuihin niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liitty-

vät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta.

Työsuhde-etuudet (eläkkeet)

Konecranes -konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin.

Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, jolle maksut kohdistuvat. Konecranes -konserni käsittelee Suomen työeläkejärjestelmän (TyEL) vakuutusosuutta maksuperusteisena järjestelmänä.

Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvana velkana merkitään taseeseen seuraavien erien nettomääräinen kokonaissumma: etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan veloitteen nykyarvo, josta on vähennetty eläkejärjestelyn varojen käypä arvo oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla sekä takautuviin työsuorituksiin perustuvilla kirjaamattomilla menoilla. Vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden käsittelyssä konserni noudattaa IAS 19 -standardiin sisältyvää ns. putkimenetelmää, jossa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot jaksotetaan tuloslaskelmaan työntekijöiden keskimääräisten jäljellä olevien työvuosien ajalle. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan, mikäli ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia etuuspohjaisen järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta tai 10 prosenttia järjestelystä johtuvan veloitteen nykyarvosta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa Konsernille siirtyvät olennaiselta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus, josta vähennetään kertyneet poistot, kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Vastaava leasingvelka kirjataan korolliseen vieraaseen pääomaan.

Muut vuokrasopimukset luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niiden perusteella maksetut vuokrat kirjataan vuokrakuluiksi tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenoon. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin, joihin on lisätty asianmukainen osuus muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista. Keskenkäiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Yrityksen hankinnasta syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvosta ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja, vaan sen arvo testataan vuosittain arvonalentumistestein.

Muu aineeton omaisuus koostuu hankitusta huoltosopimuskannasta, patenteista ja tavaramerkeistä sekä ohjelmistolisensseistä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan ja poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella 4-20 vuoden välillä. Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta.

Liikearvon alentumisen testaus

Yrityksostojen yhteydessä hankittu liikearvo testataan vuosittain ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattu arvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin raportointirakenteeseen. Jos rahavirtaa tuottavalle yksikölle kirjatun liikearvon määrä ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi.

Käyttöomaisuus

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Ne arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

- Rakennukset ja rakennelmat 5–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvonalentumiset

Yhtiö tarkistaa vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden ja käyttöomaisuushyödykkeiden kirja-arvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Jos sellaisia viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä, tuloslaskelmaan kirjataan arvonalennustappio.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan aluksi nimellisarvoonsa. Epävarmoista saamisista tehdään tapauskohtaiseen riskiarvioon perustuva varaus, joka kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista likvideistä alle kolmen kuukauden sijoituksista. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

Osakeperusteiset maksut

Konecranes on myöntänyt oman pääoman ehtoisia osakeoptioita avainhenkilöstön palkitsemiseen. Option haltijalla on oikeus merkitä Konecranes Oyj:n osakkeita optioohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakeoptioiden käypä arvo määritellään myöntämispäivänä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ansaintajakson aikana IFRS 2 standardin mukaisesti. Optioiden arvostus perustuu Black & Scholes -malliin.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakkeista saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä. Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin tai takuu- ja reklamaatiotöihin. Uudelleenjärjestelyvaraukset kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, asianosaiselle henkilöstölle on informoitu ja on olemassa riittävä peruste sille, että uudelleenjärjestely toteutetaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluihin sisältyy konserniyh-tiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettuina, aikaisempien tilivuosien verojen oikaisut, sekä vuosittaiset laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, poisteroista, varauksista, etuusperusteisistä eläkejärjestelyistä, sisäisestä varastokatteesta ja johdannaissovimusten uudelleenarvostamisesta. Yrityskaupan yhteydessä Konserni tekee laskennallisen verovarauksen hankittujen omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä, että sitä voidaan käyttää.

2.4 Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Seuraavat standardit ja tulkinnat tulivat voimaan vuoden 2008 aikana, mutta eivät ole olennaisia Konsernin toimintojen kannalta:

- IFRIC 11/IFRS 2, Group and Treasury Share Transactions
- IFRIC 12, Service Concession Arrangements
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programmes
- IFRIC 14, IAS 19 – The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
- IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Reclassification of Financial Assets (Amendments)

Seuraavat julkaistut standardit ja tulkinnat tulevat voimaan vuonna 2009:

- IFRS 2, Share-based payment – Vesting Conditions and Cancellations (Amendment)
 - IFRS 8, Operating Segments
 - IAS 1, Presentation of Financial Statements – Revised
 - IAS 23, Borrowing Costs – Revised
 - IFRIC 15, Agreements for Constructions of Real Estate
 - IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
- IAS 1 muutos vaikuttaa lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.
- IFRS 8 korvaa IAS 14 Segmenttiraportointi-standardin. IFRS 8 mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Konserni arvioi, että uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. Konsernin arvion mukaan IFRS 8:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Muilla vuoden 2009 standardeilla tai tulkinnoilla ei ole vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.

Seuraavat standardit ja tulkinnat tulevat voimaan vuoden 2010 aikana:

- IFRS 3, Business Combinations (Revised)
- IAS 27, Consolidated and Separate Financial Statements (Amendment)
- IAS 39, Financial instruments: Recognition and Measurement – Eligible hedged items (Amendment)

Konsernin johto on selvittämässä näiden standardien muutosten vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

3. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin valitsemassa menettelytavassa suurin osa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty Konecranes Treasuryyn. Konsernin pääkonttorissa toimiva juridinen yksikkö, Konecranes Finance Oy, toimii Konsernin sisäisenä pankkina. Keskittämällä ja sisäisten valuuttavirtojen netottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida.

Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa Konsernin liiketoimintayksiköille palveluja, joiden avulla ne vähentävät rahoitusriskejään.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyvä rahoitusriski: markkina-, luotto- ja maksuvalmiaisriskit. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on lisätä liiketoiminnan toimintaympäristön lyhyen tähtäyksen vakautta vähentämällä haitallisia vaikutuksia hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä rahoitusmarkkinoilla.

Vastuu Konsernin kansainvälisestä liiketoiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallitsemisesta on jaettu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n välillä.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti pääkonttorin kanssa. Tämän tuloksena suurin osa rahoitusriskeistä keskittään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta sekä valuuttakauppa pankkien ja muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa, täytyy se tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin pääkonttorin valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa käytännöllisesti katsoen reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tuloseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen kassavirrat, valuuttaposition, nettovelkatilanteen, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki Konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Markkinariskit – Valuuttariski

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyvä valuuttariski. Kuitenkin suurimmalla osalla liiketoimintayksiköistä on vain transaktioita omassa valuutassaan. Toisin sanoen näiden yksiköiden myyntituotot, kulut ja sisäinen rahoitus Konecranes Finance Oy:stä on niiden omassa paikallisvaluutassa. Vain noin 15 runsaasta 100 konserniyhtiöstä käyttää toiminnassaan ulkomaan valuuttaa. Nämä yhtiöt

suojaavat valuuttariskinsä Konecranes Finance Oy:n kanssa. Liiketoiminta-alueesta ja kassavirtojen todennäköisyydestä riippuen suojautuminen kattaa liiketoiminnan kassavirrat seuraavien 3-18 kuukauden ajalta ja se toteutetaan käyttämällä sisäisiä valuuttatermiinisopimuksia. Täten Konecranes Finance Oy voi hallita koko Konzernin valuuttariskiä. Konserniyhtiöiden vieraan valuutan määräinen sisäinen, ja mahdollinen ulkoinen lainaus, netottaa joitakin näistä suojattavista kassavirroista. Jäljelle jäävä nettopositio suojataan liikepankkien kanssa tehtävillä valuuttatermiinisopimuksilla. Vain suojauslaskentaan kuuluvia kassavirtoja ei voi netottaa sisäisten kassavirtojen kanssa. Suojausinstrumentteja käytetään kun suojausvaikutusta ei saavuteta Konzernin sisäisellä netotuksella.

Liiketoimintayksiköiden vieraan valuutan määräiset tarjoukset voidaan tarvittaessa suojata valuuttaoptioilla, mutta yleensä riski katetaan valuuttaklausuulilla tarjouksessa.

Tiettyihin raskasnosturiprojekteihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojaus toteutetaan käyttämällä valuuttatermiinisopimuksia. Tällä hetkellä ainoastaan USD-määräisiin projekteihin sovelletaan suojauslaskentaa. Vuoden 2008 lopussa suojatut kassavirrat olivat yhteensä USD 58 miljoonaa (vuonna 2007 USD 78 miljoonaa).

Transaktioriskiltä suojautuakseen Konserni käyttää valuuttatermiinisopimuksia seuraavissa valuutoissa: AUD, CAD, CHF, GBP, HUF, JPY, KRW, NOK, SEK, SGD, THB ja USD.

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy transaktiosition 31.12.2008 ja 31.12.2007 (luvut miljoonia euroja):

	31.12.08	31.12.07
AED	0	1
AUD	6	6
CAD	3	3
CHF	2	2
GBP	3	0
HUF	1	0
JPY	2	0
KRW	0	1
NOK	3	5
SEK	8	17
SGD	4	2
THB	1	0
USD	57	99

Tällä hetkellä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa (eli translaatiopositiota) ei ole suojattu.

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy:n translaatiosition 31.12.2008 ja 31.12.2007 (luvut miljoonia euroja):

	31.12.08	31.12.07
AED	2	0
AUD	3	3
CAD	15	16
CNY	10	4
DKK	1	1
GBP	1	16
HUF	1	1
MXN	3	4
MYR	2	2
NOK	2	4
RUB	1	0
SGD	8	6
THB	1	1
TRY	2	0
UAH	4	0
USD	26	43

Johdannaisinstrumenttien nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 37 Konzernin tilinpäätöslitteissä.

Muutokset valuuttakursseissa voivat vaikuttaa kannattavuuteen ja omien pääomien määrään Konzernissa. Yhdysvaltain dollarilla on selvästi suurin vaikutus, koska monet raskasnosturiprojektit ovat USD -määräisiä ja Konzernilla on paljon paikallista liiketoimintaa Yhdysvalloissa. Dollarin heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus.

Seuraava taulukko esittää EUR/USD–valuuttakurssin muutoksen vaikutuksen Konsernin vuotuisen liikevoittoon ja omaan pääomaan (luvut miljoonaa euroa, USD:n vaikutus muihin valuuttoihin simuloitu):

Muutos EUR/USD– kurssissa	31.12.08 Liike- voitto	31.12.08 Oma pääoma	31.12.07 Liike- voitto	31.12.07 Oma pääoma
+10 %	-9,2	-2,2	-11,4	-15,3
-10 %	+11,0	+5,1	+14,0	+18,7

Tämä laskelma perustuu oletuksiin, että vieraan valuutan määräisiä transaktioita ei ole suojattu ja että USD -määräisten transaktioiden nimellismäärät koko vuodelle vastaisivat vuoden lopun avointa määrää (transaktiopoistio). Kannattavuusvaikutus syntyy siitä, että osa Konsernin liikevoitosta syntyy Yhdysvaltain dollarissa (translaatiovaikutus) ja siitä, että euromääräistä liikevoittoa tuottavilla Konserniyhtiöillä on USD -määräistä liiketoimintaa (transaktiovaikutus). Vaikutus omiin pääomiin syntyy muutoksesta liikevoitossa sekä siitä, että osa Konsernin omasta pääomasta on Yhdysvalloissa.

Markkinariskit – Korkoriski

Konsernin korkoriski liittyy pääosin varainhankintaan. Liiketoiminnan pääoman tarve on normaalioloissa suhteellisen alhainen. Koska nettovelkaantumistaso on myös normaalioloissa melko alhainen, on korkoriskin merkitys kaiken kaikkiaan melko pieni verrattuna valuuttariskiin.

Noin 68 % Konsernin korollisesta velasta on euromääräistä (36 % vuonna 2007). Velkojen valuuttajakauma on esitetty viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Konsernin varainhankinta pidetään pääsääntöisesti lyhyissä periodeissa (muuttuva korko). Suojautumistarkoituksessa korkoswap- ja termiinisolimuksia, korkofutuuureja sekä korko-optioita voidaan tarvittaessa käyttää.

Vuoden 2008 lopussa korkotason yhden prosenttiyksikön nousu olisi aiheuttanut 1,0 milj. euron (0,3 milj. euron vuonna 2007) pudotuksen pitkäaikaisen nettovelkasalkun markkina-arvoon. Kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkussa voidaan kasvattaa korkojohdannaisten avulla. Rahoituspolitiikan seurauksena Konsernin lainojen keskimääräinen korkotaso voi olla korkeampi kuin lyhyet markkinakorot alhaisen korkotason vallitessa, ja toisaalta alhaisempi korkean korkotason vallitessa. Konsernin korkoriskin herkkyysanalyysi on esitetty viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Markkinariskit – Energian hintariski

Sähköjohdannaisten avulla Konserni pyrkii vähentämään sähkön hintavaihteluiden haitallista vaikutusta. Kaiken kaikkiaan energian hintariski on pieni verrattuna valuuttariskiin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Sähköjohdannaisten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 37 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Markkinariskit – Teräksen hintariski

Teräksen hinnasta sovitaan osana normaalia hankintaprosessia. Hintamuutokset vaikuttavat luonnollisesti tuleviin hankintoihin, mutta nämä muutokset voidaan huomioida tarjoushintaa loppuasiakkaalle laskettaessa.

Raskasnosturiprojekteissa teräsrakenteet alihankitaan ja osana normaalia alihankintaprosessia teräs sisältyy alihankintahintaan (toisin sanoen alihankkijan kanssa on sovittu kiinteä hinta).

Näin ollen teräksen hintariski on kaiken kaikkiaan pieni verrattuna valuuttariskiin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy mahdollisuudesta, jossa asiakas jättää velvoitteensa suorittamatta. Vastapuoliriski syntyy mahdollisuudesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuvelvoitteensa täyttämättä.

Liiketoimintayksiköt hallinnoivat kaikkia liiketoiminnan kassavirtoihin liittyviä luottoriskejä. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä erittäin suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa erittäin laaja, Konsernissa ei ole mitään liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskin keskittyimiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakkaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja.

Myyntisaamisten ikäjakuma esitetään viitteessä 24 Konsernin tilinpäätöslitteissä. Yhteenlaskettu summa edustaa luottoriskin teoreettista enimmäismäärää. Käytännössä kuitenkin yksittäiset myyntisaamiset ovat arvoltaan pieniä. Pitkäaikaisten projektien osatuloitusmenetelmiin liittyy myös kaupallisia saamisia. Nämä kaikki saamiset on katettu täysimääräisesti ennakkomaksuilla. Yksityiskohdat esitetään viitteessä 7 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Kaikkia rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä hallitaan Konecranes Treasuryssä. Rahoitusinstrumentteihin ei liity riskikeskittyimiä, koska talletuksia tehdään harvoin ja suojausinstrumentteja tehdään monen eri pankin kanssa, eikä vain muutamien kanssa. Vastapuolina on ainoastaan Konsernin lainasyndikaattiin kuuluvia arvostettuja pankkeja, joilla kaikilla on korkeat luottoluokitukset. Lähes kaikki käytetyt rahoitusinstrumentit ovat luonteel-

taan lyhytaikaisia ja erääntyvät vuoden sisällä. Konsernin ulkopuolisten tahojen kanssa ei ole merkittäviä talletuksia tai myönnettyjä lainoja lukuun ottamatta pieniä lainoja, jotka on myönnetty yhtiöille, joissa Konsernilla on vähemmistöosuus. Näiden myönnettyjen lainojen määrä oli yhteensä 1,6 milj. euroa vuoden 2008 lopussa (1,9 milj. euroa vuonna 2007).

Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan likvidien varojen tai rahoituksen saatavuutta. Rahoituksen puute saattaa vaarantaa normaalin liiketoiminnan ja lopulta jopa hyvyn suoritua päivittäisistä maksusitoumuksista.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi Konserni on hankkinut kansainväliseltä lainasyndikaatilta 200 miljoonan euron suuruisen komitoidun monivaluuttaisen luottolimiitin (2005–2010). Kattaakseen lyhytaikaisen (1–3 kk) rahoitustarpeen Konecranes Finance Oy voi lainata institutionaaliltilta sijoittajilta kuuden suomalaisen yritystodistusohjelman puitteissa (yhteensä 200 milj. euroa). Lisäksi päivittäisiä rahoitustarpeita varten liiketoimintayksiköillä on eri puolilla maailmaa tililimiittejä yhteensä 29 milj. euroa.

Pääoman tuoton maksimoimiseksi Konsernin tavoitteena on normaaliolosuhteissa minimoida talletusten ja muiden likvidien varojen määrä taseessa. Nykyisen maailmanlaajuisen finanssikriisin takia Konserni pitää likvideja varoja taseessa enemmän kuin normaalisti. Vuoden 2008 lopulla rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 100,9 milj. euroa (56,0 milj. euroa vuonna 2007).

Konsernin velan rakenne esitetään viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa hyvä luottoriskistatus ja liiketoimintoja tukeva terve taserakenne. Samanaikaisesti Konserni pyrkii myös omistaja-arvon maksimointiin pääomien tehokkaalla käytöllä.

Konsernin pääomarakennetta hallitsemalla ja hienosäätämällä sopeudutaan todennäköisiin muutoksiin taloudellisissa olosuhteissa. Toimenpiteet voivat sisältää muutoksen osingonmaksussa osakkeenomistajille, omien osakkeiden takaisinostoa tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun.

Konserni seuraa pääomarakennettaan nettovelkaantumisasasteen (gearing) avulla. Tämä lasketaan suhteena, jossa korollisia velkoja vähennettynä rahat ja pankkisaamiset sekä lainasaamiset erillä verrataan omaan pääomaan. Vuoden 2008 lopulla nettovelkaantumisaste oli 2,8 % (7,0 % vuonna 2007).

Konsernilla ei ole määrällistä tavoitetta pääomarakenteelleen, mutta optimaalinen pitkäaikainen vaihteluväli net-

tovelkaantumisasteelle on 50–80%. Kuitenkin lyhyellä aikavälillä nettovelkaantumisaste voi myös olla merkittävästi korkeampi tai alhaisempi.

Konserni päättää pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan suhteesta nettovelkaantumisasteen perusteella. Seuraava taulukko esittää suuntaa-antavat tavoitearvot pitkäaikaisen velan osuudelle koko velasta eri velkaantumisasteella:

Nettovelkaantumisaste	Pitkäaikaisen velan osuus koko velasta
Alle 50 %	Alle 1/3
Välillä 50–80 %	Välillä 1/3 ja 2/3
Yli 80 %	Yli 2/3

Konserni seuraa nettovelkaantumisasteettaan viikoittain. Vuosina 2007 tai 2008 ei tehty muutoksia pääomarakenteen hallinnan tavoitteissa, menettelytavoissa tai prosesseissa. Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteet on saavutettu viime vuosina.

Luvut ovat miljoonia euroja, ellei muuta mainittu.

4. Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti (liiketoiminta-alue) on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi. Liiketoiminta-alueet perustuvat konsernin operatiiviseen raportointiin ja organisaatorakenteeseen. Ensisijaisen segmentin liiketoiminta-alueet ovat: Kunnossapito, Standardinostolaitteet ja Raskasnostolaitteet. Liiketoiminta-alueiden varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset toiminnot, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä muita eriä, joita ei voida kohdentaa suoraan liiketoiminta-alueille.

Toissijaisena segmenttinä Konecranes-konserni raportoi kolme maantieteellistä aluetta: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), AME (Pohjois- ja Etelä Amerikka) ja APAC (Aasia-Tyynenmeren alue). Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijaintimaan mukaan.

Konsernin sisäiset siirtohinnot perustuvat pääasiallisesti markkinahintoihin.

Muutos liiketoimintasegmenttien raportointitavassa

Parantaakseen liiketoiminta-alueidensa läpinäkyvyyttä Konecranes sisällyttää kaiken kunnossapito- ja varaosa-toiminnan vuoden 2008 alusta lähtien Kunnossapito-liiketoiminta-alueeseen. Muutoksen johdosta vuoden 2007 vertailuluvut raportoidaan uusien periaatteiden mukaisesti. Raportointikäytännön pääasiallinen muutos koskee muita kuin Konecranes-tuotemerkillä myytäviä varaosia. Nämä raportoidaan Kunnossapito-liiketoiminta-alueen luvuissa, kun ne aiemmin raportoitiiin Standardi- ja Raskasnostolaitteiden luvuissa. Konecranes-tuotemerkillä myytävien varaosien luvut on raportoitu Kunnossapidon luvuissa jo vuodesta 2007 lähtien. Uuden raportointikäytännön mukaiset vuoden 2007 vertailuluvut on esitetty alla olevassa taulukossa.

4.1. Liiketoimintasegmentit

2008	Kunnossapito	Standardinostolaitteet	Raskasnostolaitteet	Yhteiset toiminnot	Eliminoinnit	Yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	722,5	752,8	627,2			2 102,5
Myynti muille segmenteille	31,8	82,6	32,2		-146,6	0,0
Liikevaihto yhteensä	754,3	835,4	659,4		-146,6	2 102,5
Liikevoitto	106,2	140,0	53,6	-47,2	-3,9	248,7
% liikevaihdosta	14,1 %	16,8 %	8,1 %			11,8 %
Varat	259,3	441,3	278,0	226,8		1 205,4
Velat	124,0	197,9	220,2	262,7		804,7
Investoinnit	4,9	5,6	3,8	8,1		22,3
Poistot	8,2	9,3	4,9	3,9		26,3
Arvon alentumiset	0,2	0,0	0,0			0,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,0	1,5	-5,5			-3,9
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	0,0	7,4	0,0			7,4
Henkilöstö	5 372	2 808	1 439	285		9 904

2007	Kunnossapito	Standardinostolaitteet	Raskasnostolaitteet	Yhteiset toiminnot	Eliminoinnit	Yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	665,5	578,2	506,0			1 749,7
Myynti muille segmenteille	26,6	60,7	29,7		-116,9	0,0
Liikevaihto yhteensä	692,2	638,9	535,7		-116,9	1 749,7
Liikevoitto*	92,7	99,3	39,5	-36,8	-2,3	192,3
% liikevaihdosta	13,4 %	15,5 %	7,4 %			11,0 %
Varat	232,4	341,6	218,8	164,1		956,9
Velat	111,5	162,6	193,7	208,3		676,1
Investoinnit	4,7	4,7	7,4	8,5		25,2
Poistot	8,1	8,7	4,7	3,2		24,7
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0			0,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,0	1,2	-0,5			0,7
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	0,0	5,5	0,7			6,3
Henkilöstö	4 436	2 479	1 272	217		8 404

*Sisältää vuoden 2007 toisella vuosineljänneksellä raportoitua kiinteistöjen myyntivoittoa yhteensä 17,6 milj. euroa (Kunnossapito 0,8 milj. euroa, Standardinostolaitteet 8,9 milj. euroa ja Raskasnostolaitteet 7,9 milj.euroa).

4.2. Maantieteelliset segmentit

2008	EMEA	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 207,5	591,7	303,3	2 102,5
Varat	753,5	260,7	191,3	1 205,4
Investoinnit	13,8	3,8	4,6	22,3
Henkilöstö	5 658	2 619	1 627	9 904
2007	EMEA	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti	951,4	589,7	208,6	1 749,7
Varat	588,4	231,5	137,1	956,9
Investoinnit	18,3	4,3	2,6	25,2
Henkilöstö	4 724	2 464	1 216	8 404

5. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Yritysostot 2008

Tammikuun 2008 lopussa Konecranes vahvisti asemaansa Skandinavian työstökonehuoltoalalla (MTS) ostamalla norjalaisen MTS -yhtiön Eiker Automasjon AS:n liiketoiminnan. Maaliskuun 6. päivänä Konecranes hankki espanjalaisen nosturi- ja kunnossapityhtiön Eydimen 2000 S.L.:n koko osakepääoman. Konecranes omisti ennen tätä osakekauppaa 19,2 prosenttia Eydimenin osakepääomasta. Samoin maaliskuun alussa Konecranes hankki 62,8 prosentin li-

säomistusosuuden kotimaisesta Nostininnovaatiot Oy:stä. Konsernin aikaisempi omistusosuus kyseisessä yhtiössä oli 17,4 prosenttia. Maaliskuun 31. päivänä Konecranes allekirjoitti sopimuksen käyttää optio-oikeuttaan kasvatukseen omistusosuuttaan japanilaisessa Meiden Hoist System Company Ltd -yhteisyrityksessä 49,0 prosentista 65,0 prosenttiin.

Toisen kvartaalin aikana Konecranes teki kaksi yrityskauppaa. Huhtikuun puolella välissä Konecranes osti espanjalaisen Ausió Sistemas de Elevación S.L. -yrityksen, joka on erikoistunut teollisuusnostureiden- ja nostimien

valmistukseen, myyntiin ja huoltoon. Konecranes osti myös huhtikuussa ukrainalaisen ZAO Craneservice Ukraine- huoltoyrityksen.

Kolmannella kvartaalilla Konecranes osti kolme yhtiötä. Konecranes osti heinäkuussa kaksi MTS -yhtiötä Isosta-Britanniasta, K&B Energy Ltd:n ja K&B Machine Tool Service Ltd:n sekä tanskalaisen satamanostureiden huoltoyhtiön Aarhus Maskinfabrik A/S:n.

Konecranes osti lokakuun puolella välissä kanadalaisen, Allenburgin kaupungissa Ontariossa toimivan Provincial Services Crane Specialists -nosturi- ja huoltoyrityksen liiketoiminnot. Muut neljänneen vuosineljänneksen yritys-kaupat olivat kaksi MTS-yritystä Iso-Britanniassa. Lokakuun lopussa Konecranes allekirjoitti sopimuksen Electron Service Ltd:n kanssa ja marraskuun alussa ostettiin Machine Tool Services (GB) Ltd:n liiketoiminnat.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien alustavat käyvät arvot ostohetkellä on esitetty yhteenvetona alla olevassa taulukossa.

	2008 Arvostus kaupassa	2008 Kirjanpito- arvo
Aineeton käyttöomaisuus	12,3	1,2
Aineellinen käyttöomaisuus	1,7	1,7
Laskennallinen verosaaminen	0,4	0,4
Vaihto-omaisuus	8,0	7,4
Saamiset	16,3	17,0
Rahat ja pankkisaamiset	2,2	2,2
Varat yhteensä	40,9	29,9
Laskennallinen verovelka	3,8	0,0
Ostovelat	10,1	10,1
Muut velat	10,9	10,9
Vähemmistöosuus	1,4	1,4
Velat yhteensä	26,2	22,4
Nettovarot	14,7	7,5
Alkuperäinen hankintameno	19,6	
Liikearvo	4,9	

Yritysostojen kokonaishankintameno oli 19,6 milj.euroa, joka koostui maksetusta käteishinnasta 16,7 milj. euroa, velaksi jääneestä osuudesta 2,4 milj. euroa sekä kaupasta aiheutuneista välittömistä hankintakustannuksista, yhteensä 0,5 milj.euroa.

Yritysostojen rahavirtavaikutus

Alkuperäinen hankintameno	19,6
Aikaisempi omistus hankinnan kohteissa	-2,7
Vastaanotetut velat	-2,4
Rahana maksettu kauppahinta	14,6
Hankinnan kohteen käteisvarat	-2,2
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	12,3

Myydyt liiketoiminnot 2008

Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen aikana Konecranes myi pienen tytäryhtiönsä STAHL CraneSystems B.V:n alan-komaalaiselle riippumattomalle nosturiyhtiölle.

Yritysostot 2007

Vuoden 2007 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Konecranes teki muutaman pienehkön liiketoimintaoston. Tärkein näistä oli saksalaisen konttilukkien valmistajan Consens Transport Systemen liiketoiminnan osto. Lisäksi Konecranes allekirjoitti tammikuussa sopimuksen hankkia huoltoliiketoiminta pieneltä ruotsalaiselta yhtiöltä El&Traversilta. Maaliskuussa Konecranes sopi liiketoiminta-kaupasta satamahuollossa toimivan espanjalaisen yhtiön Sistemas de Elevacionin kanssa. Konecranes teki kolmannen vuosineljänneksen aikana neljä yritysostoa. 31.heinäkuuta ostettiin suomalainen kontinkäsittelyohjelmiin erikoistunut ohjelmistoyhtiö Savcor One Oy. Yhtiön kotipaikka on Vantaalla ja se toimittaa tuotteitaan ja palveluitaan yli 20 johtavaan konttisatamaan ympäri maailmaa. Vuoden 2007 heinäkuussa Konecranes vahvisti asemaansa työstökonehuolto(MTS)-markkinoilla ostamalla kaksi MTS-yritystä Skandinaviasta: ruotsalaisen Reftele Maskinservice AB:n ja norjalaisen Kongsberg Automation A/S:n. Heinäkuun 31. päivä allekirjoitettiin lisäksi sopimus italialaisen Technical Services S.r.l. -huoltoyhtiön satamahuoltotoimintojen ostamisesta.

Mikäli kyseiset liiketoiminnat olisi hankittu vuoden alussa, koko konsernin liikevaihto olisi ollut 1 767,3 milj.euroa ja liikevoitto 190,8 milj.euroa. Liiketoimintojen hankintahetkestä alkaen kyseiset yhtiöt ovat kerryttäneet konsernin liikevaihtoa 12,2 milj.euroa ja liikevoittoa -1,4 milj.euroa.

Hankittujen liiketoimintojen alustavat varojen ja velkojen käyvät arvot hankintahetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2007	2007
	Arvostus kaupassa	Kirjanpito- arvo
Aineeton käyttöomaisuus	11,2	0,6
Aineellinen käyttöomaisuus	0,6	0,6
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,3
Vaihto-omaisuus	4,8	4,7
Saamiset	1,9	1,9
Rahat ja pankkisaamiset	1,5	1,5
Varat yhteensä	20,0	9,6
Velat	5,5	3,1
Nettovarat	14,5	6,5
Alkuperäinen hankintameno	17,4	
Liikearvo	2,9	

Yritystojen kokonaishankintameno oli 17,4 milj.euroa, joka koostui maksetusta käteishinnasta 15,2 milj.euroa, velaksi jääneestä osuudesta 2,0 milj.euroa sekä kaupasta aiheutuneista välittömistä hankintakustannuksista, yhteensä 0,2 milj.euroa.

Yritystojen rahavirtavaikutus

Alkuperäinen hankintameno	17,4
Hankinnan kohteen velat	-2,0
Rahana maksettu kauppahinta	15,4
Hankinnan kohteen käteisvarat	-1,5
Hankinnan nettorahavirtavaikutus	13,8

6. Liikevaihdon jako

	2008	2007
Hyödykkeiden myynti	1 535,8	1 228,5
Palvelut	566,5	521,0
Rojaltit	0,2	0,2
Yhteensä	2 102,5	1 749,7

7. Osatuloutus ja saadut ennakot

	2008	2007
7.1. Osatuloutus		
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden määrä yhteensä:	256,3	201,9
Valmistusasteen mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin liikevaihtoon	66,6	44,5
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa	294,9	228,2
Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	200,9	153,1
7.2. Saadut ennakot	2008	2007
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto)	93,9	75,1
Muut saadut ennakot	107,1	104,0
Yhteensä	201,0	179,1

8. Liiketoiminnan muut tuotot

	2008	2007
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,6	17,8
Vuokratuotot	0,8	0,8
Vakuutuskorvaukset	3,4	0,0
Muut	1,5	1,7
Yhteensä	6,3	20,3

9. Julkiset avustukset

	2008	2007
Investointituet rakennuksiin ja koneisiin sekä työvoimatuet	0,1	0,6
Tutkimus- ja kehitystuet	0,7	1,1
Yhteensä	0,8	1,6

10. Poistot ja arvonalentumiset

	2008	2007
10.1. Poistot		
Aineettomat oikeudet	11,4	10,5
Rakennukset ja rakennelmat	1,0	1,1
Koneet ja kalusto	13,8	13,0
Yhteensä	26,3	24,6

10.2. Arvon alentumiset	2008	2007
Liikearvo	0,2	0,0
Yhteensä	0,2	0,0

11. Muut liiketoiminnan kulut

	2008	2007
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-36,5	-28,3
Valmistus omaan käyttöön	-1,1	-0,7
Aineet ja tavarat	888,4	723,8
Ulkopuoliset palvelut	252,3	221,8
Palkat ja palkkiot	367,2	321,1
Eläkekulut	31,0	26,7
Muut henkilösivukulut	65,1	67,3
Liiketoiminnan muut kulut	267,2	221,4
Yhteensä	1 833,5	1 553,1

12. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

Henkilöstökulut	2008	2007
Palkat ja palkkiot	367,2	321,1
Eläkekulut: etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	3,7	1,8
Eläkekulut: maksupohjaiset eläkejärjestelyt	27,3	24,9
Muut henkilösivukulut	65,1	67,3
Yhteensä	463,2	415,1

Henkilöstö keskimäärin	2008	2007
Henkilöstö keskimäärin	9 222	8 005
Henkilöstö 31.12. josta Suomessa	9 904	8 404
	1 929	1 702

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain vuoden lopussa	2008	2007
Kunnossapito	5 372	4 436
Standardinostolaitteet	2 808	2 479
Raskasnostolaitteet	1 439	1 272
Konsernien henkilöstö	285	217
Yhteensä	9 904	8 404

13. Johdon palkkiot

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Vuoden 2008 yhtiökokous vahvisti vuosipalkkioiksi: hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa, varapuheenjohtaja 64 000 euroa ja muut hallituksen jäsenet 40 000 euroa. Lisäksi valiokunnan kokoukseen osallistumisesta myönnetään 1 500 euron suuruinen palkkio. Palkkio voidaan maksaa joko käteisenä tai Konecranes Oyj:n markkinoilta hankittuina osakkeina.

	2008	2008	2007	2007
		Osakkeiden lkm.		Osakkeiden lkm.
Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Kokonaispalkkio, EUR	osana kokonaispalkkiota	Kokonaispalkkio, EUR	osana kokonaispalkkiota
Hallituksen puheenjohtaja	101 500	1 700	78 000	1 250
Hallituksen varapuheenjohtaja	64 000	0	48 000	0
Hallituksen jäsenet	266 100	4 074	191 400	2 880
Yhteensä	431 600	5 774	317 400	4 130

Toimitusjohtaja

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta seuraa toimitusjohtajan suoritusta. Tämän ja muiden asiaan vaikuttavien tekijöiden perusteella hallitus määrittää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

	2008	2007
Palkka ja muut edut, EUR	357 387	354 831
Tulospalkkio, EUR	186 000	684 052*
Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR	349 348	281 523*
Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	114 000	180 000
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	280 000	160 000*
Eläkeikä	60 vuotta	60 vuotta
Eläkkeen tavoitetaso	60%	60%
Irtisanomisaika	6 kk	
Irtisanomiskorvaus	18 kk palkka ja luontaisetuudet	

*Yhtiön hallitus hyväksyi 15.12.2006 toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille suunnatun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Kannustinjärjestelmä mahdollistaa hallituksen luovuttamaan yhtiön hallussa olevia Konecranes Oyj:n osakkeita yhtiökokouksen 8.3.2006 antaman valtuutuksen mukaisesti. Kannustinjärjestelmää noudattaen Pekka Lundmarkille myytiin vuoden 2006 joulukuussa 50 000 yhtiön osaketta hintaan 12 euroa/osake ja toiset 50 000 osaketta myytiin tammikuussa 2007 samaan hintaan. Myydyillä osakkeilla on viiden vuoden luovutusrajoite. Osana järjestelmää yhtiö maksoi Pekka Lundmarkille erillisenä palkkiona vuoden 2007 tammikuussa 410 927 euroa (sisältyy vuoden 2006 lukuihin) ja 2007 maaliskuussa 519 052 euroa kattamaan järjestelyn aiheuttamia verokustannuksia. Tämän kannustinjärjestelmän arvonmäärittelyyn liittyvät oletukset on mainittu konsernin tilinpäätösluonnoksessa 29.2.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta, tuotelinja- ja regionajohtajista sekä toiminnallisesta esikuntaajohtajasta, yhteensä 14 henkilöä vuonna 2008 (14 henkilöä vuonna 2007). Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta seuraa ja ohjeistaa konsernin palkitsemiskäytäntöjä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa suoraan toimitusjohtajalle raportoitavien johtoryhmän jäsenten palkkiot. Toimitusjohtaja vahvistaa muiden jäsenten palkkiot.

Konsernin johtoryhmä, ilman toimitusjohtajaa

	2008	2007
Palkka ja muut edut, EUR	2 379 208	2 344 422
Tulospalkkio, EUR	537 525	552 568
Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR	868 337	373 290
Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	870 200	626 200
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	255 650	227 250

Yhtiöllä ei ollut lainasaamisia konsernin johtohenkilöiltä vuoden 2008 ja 2007 lopussa.

Yhtiöllä ei ollut myönnettyjä takauksia konsernin johtohenkilöiden puolesta.

14. Rahoitustuotot ja kulut

14.1. Rahoitustuotot	2008	2007
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,3	0,2
Korkotuotot pankkitalletuksista ja lainoista	3,2	2,2
Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta	6,5	0,0
Valuuttakurssituotot korollisista omaisuuseristä	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Yhteensä	10,0	2,4

14.2. Rahoituskulut	2008	2007
Korkokulut vieraan pääoman eristä	9,1	10,7
Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta	0,0	2,9
Valuuttakurssitappiot korollisista omaisuuseristä	8,7	2,0
Muut rahoituskulut	0,8	1,0
Yhteensä	18,6	16,7
Nettorahoitustuotot ja -kulut	-8,6	-14,3

Yhtiö käyttää tiettyjen raskasnostolaitteiden myyntien rahavirtojen suojauksessa tätä tarkoitusta varten soveltuvia johdannaisinstrumentteja. Tulevaisuuden rahavirtojen suojausaste on arvioitu tehokkaaksi ja suojausinstrumenttien realisoitumaton nettovoitto 1,2 milj.euroa (4,5 milj. euroa vuonna 2007) vähennettynä siihen liittyvällä laskennallisella verolla 0,3 milj.euroa (1,2 milj. euroa vuonna 2007) sisältyy yhtiön omaan pääomaan. Suojattujen operatiivisten rahavirtojen arvioidaan toteutuvan seuraavien 3 - 18 kuukauden kuluessa.

15. Verot

15.1. Tuloslaskelman verot	2008	2007
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot	77,1	54,6
Aiempien tilikausien verot	-0,8	2,5
Laskennallisen veron muutos	-6,6	-7,4
Yhteensä	69,6	49,6

15.2. Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja	2008	2007
Voitto ennen veroja	236,2	178,8
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 26 % (2007: 26 %)	61,4	46,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	6,6	5,8
Aiempien tilikausien verot	-0,8	2,5
Ei vähennyskelpoisten ja verovapaiden erien vaikutus	2,8	0,2
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa	1,7	0,0
Tuloutetut aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot	-3,6	-1,5
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,5	-2,4
Verovaikutus verokannan muutoksesta*	0,1	-0,3
Muut erät	1,8	-1,2
Yhteensä	69,6	49,6
Efekttiivinen verokanta %	29,5 %	27,8 %

*Verokantamuutokset Ruotsissa sekä Venäjällä 1.1.2009 alkaen on huomioitu laskennallisissa veroissa vuonna 2008. Verokantamuutos 1.1.2008 Saksassa huomioitiin laskennallisissa veroissa 2007.

16. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osake-optioiden laimentava vaikutus vuoden lopussa.

	2008	2007
Tilikauden voitto emoyhtiön osakkeenomistajille	166,4	129,2
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	58 726	59 609
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	261	898
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	58 987	60 507
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euro)	2,83	2,17
Laimennettu osakekohtainen tulos (euro)	2,82	2,13

17. Liikearvo ja liikearvon testaus

Yleiset periaatteet

Liiketoimintahankintoihin liittyvä liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin operatiiviseen raportointirakenteeseen. Kullekin rahavirtaa tuottaville yksiköille määritelty kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmaan lukuun ottamatta tilikauden 2008 aikana hankittuja yhtiöitä (ZAO Craneservice Ukraine, Konecranes Ausiö S.L, Aarhus Maskinfabrik A/S, Electron Service Ltd ja Provincial Services Crane Specialists), joiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu yhtiöiden hankintahinnan mukaiseen käypään arvoon luovutuskustannuksilla vähennettynä. Laskelmissa käytetty ennustejakso, joka perustuu johdon hyväksymään suunnitelmaan ja tulevaisuuden näkymiin, on viisi vuotta. Ennusteissa on käytetty hyödyksi yritysten aikaisempia toteutuneita historiatietoja ja markkinoiden yleisiä ja kyseessä olevan yrityssegmentin erityisiä kasvuodotuksia. Viiden vuoden tarkastelujakson jälkeiset laskennalliset rahavirrat perustuvat muuttumattomaan liikevaihtoon ja liikevoittomarginaaliin. Liikearvon testaus on suoritettu neljännen kvartaalin aikana.

Rahavirtaennusteet on diskontattu nykyhetken käyttäen diskonttokorkokantana rahavirtayksiköiden vertailuportfolion pääomakustannusten painotettua keskiarvoa (WACC) ennen veroja. Diskonttokorko perustuu vertailuportfolion

toiminta-alueen riskittömään pitkän ajanjakson valtion joukkovelkakirjojen tuotto-odotukseen ja yleisten markkinariskien ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden vertailuportfolion liiketoimintariskien muodostamaan riskipreemioon. Näiden perusteella on laskelmissa käytetty diskonttokorkokantaa joka oli 9,8 - 10,6 prosentin välillä kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta. Käytetyssä diskonttokorossa on huomioitu rahavirtaa tuottavien yksiköiden maantieteellinen ja liiketoiminnallinen jakautuminen, jonka perusteella on todettu kyseisen diskonttokoron kuvastavan kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden pääomakustannusten keskiarvoa.

Erittely rahavirtaa tuottavista yksiköistä

Seuraavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden sisältämä liikearvo voidaan katsoa merkittäväksi suhteessa koko konsernin liikearvoon: Saksassa nostureiden huoltotoimintaa harjoittava Stahl Konecranes GmbH kuuluu Konecranes-konsernin kunnossapitosegmenttiin ja sen liikearvo oli 12,0 milj.euroa 31.12.2008. Vuoden 2004 lopulla hankittu ruotsalainen kontinkäsittelylaitteiden valmistaja Konecranes Lifttrucks AB kuuluu raskasnostolaitteiden segmenttiin. Tälle yksikölle kohdennettu liikearvo oli 12,1 milj.euroa 31.12.2008. Vuoden 2005 lopulla hankittu saksalainen R.Stahl AG:n materiaalinkäsittelydivisioona kuuluu Konecranes-konsernin standardinostolaitteet segmenttiin. Kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvo oli yhteensä 21,0 milj. euroa 31.12.2008. Konsernitaseeseen sisältyy myös kyseisen yksikön hankinnassa kirjattu 10,4 milj.euroa aineettomia hyödykkeitä, jolle ei ole määriteltävissä rajallista taloudellista pitoaikaa. Kyseinen erä koostuu Stahlin tavaramerkistä. Tällaisen aineettoman hyödykkeen arvoa testataan systemaattisesti vuosittain arvonalentumistestein, kuten liikearvoakin.

Näiden lisäksi pienemmistä rahavirtaa tuottavista yksiköistä koostuu liikearvoa segmenteille jaettuna seuraavasti: kunnossapito 6,0 milj.euroa, standardinostolaitteet 4,1 milj.euroa ja raskasnostolaitteet 2,6 milj.euroa.

Kunkin yllämainitun yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty edellä esitettyjen yleisten periaatteiden mukaisesti. Laskelmissa on käytetty keskeisinä muuttujina liiketoiminnan kasvuprosenttia ja liikevoittoprosenttia. Viiden ensimmäisen vuoden ennustejakson mukainen liiketoiminnan keskimääräinen kasvuvauhti vaihteli ennusteissa 0 ja 16 prosentin välillä, keskiarvon ollessa lähellä 10 prosenttia. Laskelmissa käytetty liiketoiminnan kasvuvauhti perustuu kunkin yksikön johdon näkemyksiin tulevaisuuden kasvunäkymistä, ottaen huomioon yrityskohtaiset historialliset toteumat sekä yrityskohtaiset ja teollisuudenalan yleiset tulevaisuuden kasvunäkymät. Liikevoittoennusteet perustuvat historiallisiin, aiempien vuosien tuloksiin.

Laskelmissa suoritettiin myös herkkyysanalyysiä kor-

keammilla korkokannoilla ja alhaisemmilla tuotto-odotuksilla. Herkkyyksianalyysin perustana käytettiin vuoden 2008 viimeisintä ennustetta. Vuosille 2009 ja 2010 myyntiä ja muuttuvia kuluja (volyyymiä) alennettiin 35 %:lla verrattuna vuoden 2008 ennusteeseen, mutta kiinteät kulut pidettiin vuoden 2008 tasolla. Vuodelle 2011 volyymejä alennettiin 10 %:lla verrattuna vuoden 2008 ennusteeseen. Vuodelle 2012 volyyymiä nostettiin 5 % ja vuodelle 2013 15 % verrattuna vuoden 2008 ennusteeseen. Kiinteät kulut pysyivät vuoden 2008 ennusteen tasolla. Suoritettujen arvonalentumistestien perusteella ei ilmennyt aihetta liikearvon alaskirjaamiseen. Diskonttaus korkoa testattiin myös. Testitulokset ei muuttunut, vaikka diskonttokorkoa nostettiin viidellä prosenttiyksiköllä.

Arvonalennustestauksen perusteella Työstökonetekniikka Machine Tool Tech Oy:n 0,2 miljoonan euron liikearvo alaskirjattiin. Muilla yksiköillä ei ole syytä tehdä liikearvon alaskirjauksia ja muut yksiköt läpäisivät myös herkkyyksianalyysin.

Liikearvo	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	56,8	54,0
Lisäykset	4,9	4,8
Vähennykset	0,0	-0,7
Muuntoero	-3,7	-1,4
Arvonalentuminen	-0,2	0,0
Tasearvo 31.12.	57,8	56,8

18. Muut aineettomat hyödykkeet

18.1. Patentit ja tavaramerkit	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	26,9	27,6
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,4
Muuntoero	0,1	-1,1
Hankintameno 31.12.	27,0	26,9
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-6,0	-4,9
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1,4	-1,1
Tasearvo 31.12.	19,6	20,9

18.2. Muut (sisältäen huoltosopimukset ja tietokoneohjelmistot)

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	68,8	54,2
Lisäykset	3,5	4,5
Hankitut liiketoiminnot	11,3	10,5
Siirto omaisuuserien välillä	-0,2	0,8
Muuntoero	-0,1	-1,1
Hankintameno 31.12.	83,3	68,8
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-30,4	-21,9
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-10,0	-8,5
Tasearvo 31.12.	42,9	38,5

18.3. Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	95,7	81,8
Lisäykset	3,5	4,5
Hankitut liiketoiminnot	11,3	10,9
Siirto omaisuuserien välillä	-0,2	0,8
Muuntoero	0,0	-2,2
Hankintameno 31.12.	110,3	95,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-36,4	-26,8
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-11,4	-9,6
Tasearvo 31.12.	62,5	59,4

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin huoltosopimuksista, patenteista ja tavaramerkeistä ja tietokoneohjelmistoista, jotka on arvostettu hankintahintaansa ja poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan. Poistoaika vaihtelee yleisesti 4 ja 20 vuoden välillä, perustuen omaisuuserien todennäköiseen käyttöikänsä. Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikänsä, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain arvonalentumistestien kuten liikearvoakin. Vuoden 2008 tilinpäätöksessä yhtiön taseessa oli kirjattuna 10,4 milj.euron omaisuuserä, jolle ei ollut määriteltävissä rajallista ajanjaksoa, jonka kuluessa kyseinen omaisuuserä kerryttää yhtiölle kassavirtaa, eikä täten myöskään määriteltävissä rajallista käyttöikänsä. Kyseinen omaisuuserä koostui vuoden 2005 aikana hankitusta Stahlin tavaramerkin käyttöoikeudesta.

19. Aineelliset hyödykkeet

19.1. Maa-alueet	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2,9	3,9
Lisäykset	0,0	0,4
Vähennykset	0,0	-1,2
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0
Muuntoero	0,3	-0,2
Tasearvo 31.12.	3,2	2,9

19.2. Rakennukset ja rakennelmat	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	12,4	47,3
Lisäykset	2,1	4,6
Vähennykset	0,0	-38,9
Hankitut liiketoiminnot	0,1	0,0
Muuntoero	-1,2	-0,6
Tasearvo 31.12.	13,4	12,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-0,5	-28,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	27,5
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,0	-1,1
Tasearvo 31.12.	11,9	10,8

Rakennusten ja rakennelmien tasearvo 31.12.2008 sisältää 0,6 milj.euroa rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta (0,6 milj.euroa vuonna 2007).

19.3. Koneet ja kalusto	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	152,7	140,5
Lisäykset	19,3	20,0
Vähennykset	-6,0	-8,7
Hankitut liiketoiminnot	2,4	0,7
Siirto omaisuuserien välillä	0,2	-0,7
Muuntoero	-0,5	0,8
Tasearvo 31.12	168,1	152,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-104,5	-98,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,7	6,8
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-13,9	-12,7
Tasearvo 31.12	54,4	48,2

Koneiden ja kaluston tasearvo 31.12.2008 sisältää 8,0 milj.euroa rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta (6,5 milj.euroa vuonna 2007).

19.4. Aineelliset hyödykkeet yhteensä

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	168,0	191,7
Lisäykset	21,4	25,0
Vähennykset	-6,0	-48,7
Hankitut liiketoiminnot	2,5	0,7
Siirto omaisuuserien välillä	0,2	-0,7
Muuntoero	-1,4	0,0
Tasearvo 31.12	184,8	168,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-105,0	-126,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,7	34,3
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-14,9	-13,8
Tasearvo 31.12	69,5	61,9

20. Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	6,3	6,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista verojen jälkeen	-3,9	0,7
Saadut osingot	-0,2	-0,5
Hankitut liiketoiminnot	3,5	0,0
Muuntoero	-0,5	0,0
Vähennykset	0,0	-0,2
Siirto tytäryhtiöosakkeisiin	-3,0	0,0
Tappiollisen oman pääoman siirto varauksiin	5,3	0,0
Tasearvo 31.12.	7,4	6,3

20.1. Tasearvot ja osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista pääomaosuusmenetelmää käyttäen

2008	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Osuus yhtiön varoista ¹⁾	Osuus liikevaihdosta ¹⁾	Osuus tilikauden tuloksesta ¹⁾
ACS Technologies GmbH	3,5	4,1	3,8	0,0
Guangzhou Technocranes Company Ltd	0,4	1,5	0,9	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	0,7	0,5	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,5	2,2	2,3	0,2
Boutonnier ADT Levage S.A.	0,2	0,5	0,9	0,0
Levelec S.A.	0,1	0,3	0,6	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,6	0,9	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,4	0,9	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,5	3,3	3,7	0,4
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,4	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding	0,0	10,9	6,2	-5,5
Crane Industrial Services LLC	1,0	2,3	4,2	0,5
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	7,4	27,1	25,3	-4,3

2007	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Osuus yhtiön varoista ¹⁾	Osuus liikevaihdosta ¹⁾	Osuus tilikauden tuloksesta ¹⁾
Guangzhou Technocranes Company Ltd	0,4	1,0	0,8	0,1
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	0,5	0,5	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,3	1,1	1,1	0,1
Boutonnier ADT Levage S.A.	0,2	0,4	0,8	0,0
Levelec S.A.	0,1	0,3	0,5	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,1	0,3	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,6	0,8	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,2	0,6	0,0
Meiden Hoist System Company Ltd.	2,7	5,6	9,5	0,3
Eastern Morris Cranes Limited	0,1	1,8	3,8	0,3
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,3	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding	0,7	7,4	3,5	-0,5
Crane Industrial Services LLC	0,7	1,6	3,1	0,3
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	6,3	20,6	25,3	0,7

Osakkuusyhtiöosakkeiden tasearvot muodostuvat konsernin osuudesta osakkuusyhtiöstä hankintahetkellä oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla osakkuusyhtiöiden omassa pääomassa. Katso myös yhtiölistaa koskien omistuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

1) Osuus yhtiön varoista, liikevaihdosta ja tilikauden tuloksesta perustuu konsernin omistussuuden mukaiseen osuuteen näissä yhtiöissä. Osakkuusyhtiön varallisuusarvot on laskettu viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen tasearvoista tilinpäätöshetkellä. Liikevaihto ja tilikauden tulos perustuu osakkuusyhtiöiden viimeisimmän julkaistun tilikauden mukaisiin lukuihin.

21. Myytävissä olevat sijoitukset

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2,4	2,1
Siirto tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeisiin	-0,9	0,0
Lisäykset	0,5	0,3
Tasearvo 31.12	1,9	2,4

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytä kohtuullisesti arvioimaan.

Katso myös Yhtiölistaa, jossa on yksityiskohtaiset tiedot myytävissä olevista sijoituksista.

22. Vaihto-omaisuus

	2008	2007
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	122,3	81,1
Keskeneräiset tuotteet	168,4	129,9
Valmiit tuotteet	24,6	24,2
Ennakkomaksut	17,8	16,0
Yhteensä	333,2	251,2

23. Arvostuserät

	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku (tar- peettomana)	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
2008						
Luottotappiovaraus	13,6	-0,2	0,8	2,5	6,3	16,4
Varastojen epäkuranttiusvaraus	7,8	0,6	0,7	1,0	3,0	9,8
	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku (tar- peettomana)	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
2007						
Luottotappiovaraus	11,0	-0,3	3,1	1,0	7,0	13,6
Varastojen epäkuranttiusvaraus	8,2	-0,4	1,5	1,0	2,5	7,8

24. Myyntisaamisten ikäjakauma

	2008	2007
Erääntymättömät myyntisaamiset	223,4	181,3
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	81,2	81,8
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	35,8	33,7
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	24,0	17,5
Yli 91 päivää erääntyneet myyntisaamiset	33,9	13,7
Yhteensä	398,3	328,0

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaansa (kirjanpitoarvot vastaavat käypiä arvoja). Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin laajasta asiakaskannasta. Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot olivat 1,0 milj.euroa (3,5 milj. euroa vuonna 2007).

25. Muut saamiset

	2008	2007
Vekselisaamiset	13,6	3,7
Arvonlisäverosaamiset	27,2	15,2
Yhteensä	40,8	18,9

26. Siirtosaamiset

	2008	2007
Tuloverot	3,0	2,3
Korot	0,3	0,0
Osatuloutussaamiset	55,3	48,9
Muut siirtosaamiset	34,9	33,4
Yhteensä	93,6	84,6

27. Rahavarat

	2008	2007
Raha- ja pankkitilit	40,6	41,1
Lyhytaikaiset talletukset	60,3	14,9
Yhteensä	100,9	56,0

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

28. Oma pääoma**28.1. Oma pääoma**

	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2007	59 285 120	30,0	39,0	0,5
Osakemerkinnät optioilla	901 060	0,0	0,3	5,8
Osakeanti toimitus- johtajalle kannus- tinjärjestelmän mukaisesti	50 000	0,0	0,0	0,5
Omien osakkeiden ostot	-1 730 400	0,0	0,0	-2,2
31.12.2007	58 505 780	30,1	39,3	4,7
Osakemerkinnät optioilla	633 540	0,0	0,0	4,1
Omien osakkeiden ostot	-69 600	0,0	0,0	-1,6
31.12.2008	59 069 720	30,1	39,3	7,3

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvonmuutos- ja suojausrahastosta, muuntoerosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Konecranes Oyj:n osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki liikkeelle laskeut osakkeet ovat maksettu täysimääräisesti. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa osakkeista, jotka on laskettu liikkeelle ennen 1.9.2006. Arvonmuutos- ja suojausrahasto sisältää kasvavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoero koostuu ulkomaisten tytäryhtiöiden nettoinvestointien muuntoeroista. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei IFRS:n mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Rahastoon merkitään myös se määrä, jolla osakepääomaa alennetaan ja jota ei käytetä tappion kattamiseen tai varojen jakamiseen.

28.2. Jakokelpoiset voittovarot

Katso sivu 117 /Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

28.3. Omat osakkeet

	2008	2007
	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä
Lukumäärä 1.1.	2 473 000	792 600
Lisäykset	69 600	1 730 400
Vähennykset	0	-50 000
Lukumäärä 31.12.	2 542 600	2 473 000

Yhtiökokous valtuutti 13.3.2008 yhtiön hallituksen ostamaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Valtuutuksen mukaan yhtiö voi enimmillään ostaa tai luovuttaa yhteensä 6 097 878 omaa osaketta. Yhtiö ei voi kuitenkaan yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön rekisteröidyistä osakkeista. Tämä valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 12.9.2009 asti.

Yhtiön hallitus hyväksyi 15.12.2006 toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille suunnatun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Kannustinjärjestelmä otetaan käyttöön hyödyntämällä yhtiökokouksen 8.3.2006 antamaa valtuutusta luovuttaa yhtiön hallussa olevia Konecranes Oyj:n osakkeita. Kannustinjärjestelmän perusteella Pekka Lundmarkille myytiin joulukuussa 2006 50 000 yhtiön osaketta hintaan 12 EUR/osake ja toiset 50 000 osaketta myytiin tammi-kuussa 2007 samaan hintaan.

29. Optio-oikeudet ja muut osakeperusteiset maksut

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2001 päätti antaa Konecranes-konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300 000 kappaletta Konecranes Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään sata kappaletta yhtiön osaketta merkintähintaan 34 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkoi 1.4.2004 ja päättyi 31.3.2007 ja B-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2007 ja päättyi 31.3.2010. Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2001 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 600 000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 300 000 uudella osakkeella. Vuoden 2008 loppuun mennessä oli vuoden 2001A optio-ohjelman perusteella merkitty yhteensä 508 400 osaketta (2007: 508 400 osaketta) ja 292 800 osaketta (2007: 242 800 osaketta) optio-ohjelman 2001B perusteella.

Varsinainen yhtiökokous 6.3.2003 päätti antaa Konecranes-konsernin johtoon kuuluville henkilöille 600 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 kappaletta Konecranes Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksista 200 000 merkitään tunnuksella 2003A, 200 000 tunnuksella 2003B ja 200 000 tunnuksella 2003C. Johtuen 22.12.2004 maksetusta ylimääräisestä osingosta, jonka ylimääräinen yhtiökokous oli 10.12.2004 pitämässään kokouksessa hyväksynyt, yhtiön hallitus päätti, varsinaisen 6.3.2003 pidetyn yhtiökokouksen valtuuttamana, laskea vuoden 2003 optio-ohjelman osakkeiden merkintähintaa 1 eurolla. Uudet merkintähinnat ovat seuraavat:

- sarjan 2003A optiot 19,56 euro (aikaisemmin 20,56 euro)
- sarjan 2003B optiot 21,62 euro (aikaisemmin 22,62 euro)
- sarjan 2003C optiot 25,00 euro (aikaisemmin 20,56 euro)

Kukin 2003 optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön osakkeen yllämainittuihin merkintähintoihin.

Toukokuussa 2004 hallitus korotti 2003B-optiosarjan osakkeen merkintähintaa 20,56 eurosta 22,62 euroon optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Edellä mainitusta huolimatta hallitus voi edelleenkin nostaa 2003B- ja 2003C-sarjojen merkintähintaa ennen kuin vastaava osakkeiden merkintäaika on alkanut. Osakkeiden merkintäaika 2003A optioiden osalta alkoi 2.5.2005 ja päättyi 31.3.2007, 2003B optioiden osalta alkoi 2.5.2006 ja päättyi 31.3.2008 ja 2003C optioiden osalta alkaa 2.5.2007 ja päättyi 31.3.2009. Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1 200 000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 600 000 uudella osakkeella. Vuoden 2008 loppuun mennessä oli 2003A optio-ohjelman perusteella merkitty yhteensä 800 000 osaketta (vuoden 2007 loppuun mennessä 800 000 osaketta) ja 2003B optio-ohjelman perusteella merkitty 800 000 osaketta (2007: 725 000 osaketta), sekä 2003C optio-ohjelman perusteella merkitty 599 000 osaketta (2007: 252 760 osaketta).

Konecranes Oyj:n yhtiökokous hyväksyi maaliskuussa 2006 yhtiön osakkeiden lukumäärän lisäämisen (osakkeen splittaus), jonka seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nelinkertaistui. Yllä olevat optio-ohjelmasta esitetyt tiedot, jotka on päivätty ennen maaliskuuta 2006, on ilmoitettu alkuperäiseen, ennen osakkeen splittaukseen olevaan arvoonsa, ja maaliskuun 2006 jälkeen päivätty tiedot on ilmoitettu uuteen, splitattuun arvoonsa.

Vuoden 2007 yhtiökokous päätti kokouksessaan 6.3.2007 jakaa hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön avainhenkilöille maksimissaan 3 miljoonaa optio-oikeutta, jotka oikeuttavat ostamaan yhteensä 3 miljoonaa yhtiön osaketta. Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan (2007A, 2007B ja 2007C), joiden merkintäajat on porrastettu siten, että osakkeiden merkintäaika ensimmäisen sarjan optio-oikeuksilla alkaa 2.5.2009 ja päättyi viimeisen sarjan optio-oikeuksilla 30.4.2013. Osakkeen merkintähinta on kaikilla 2007 sarjan optio-oikeuksilla vähintään 25,72 euroa, joka on volyymipainotteinen osakkeen keski kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä 01.04.-30.4.2007 välisellä ajanjaksolla. Hallitus voi kuitenkin päättää korottaa osakkeiden merkintähintaa yllämainitusta optio-oikeuksien 2007B ja 2007C osalta ennen kyseisten optio-oikeuksien jakamista optio-oikeuksien haltijoille. Optiosarjan 2007B merkintähinta oli sama 25,72 euroa, kun optiosarja myönnettiin 12.6.2008 avainhenkilöille.

29.1. Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos

	2008	2007
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	2 085 040	2 038 400
Myönnetyt optio-oikeudet	1 011 000	987 500
Lunastetut optio-oikeudet	-17 500	-15 000
Käytetyt optio-oikeudet	-633 540	-901 060
Vanhentuneet optio-oikeudet	-76 800	-24 800
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	2 368 200	2 085 040

Optio-ohjelmien kokonaiskustannukset vuodelle 2008 olivat 2,7 milj.euroa (1,3 milj. euroa vuonna 2007). Optio-ohjelman kulut sisällytetään henkilöstökuluihin ja vastaeränä kirjataan oman pääoman hyvitys.

29.2. Osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Optioiden käypä arvo on määriteltä perustuen Black&Scholes -menetelmään. Osakeoptioiden käypien arvojen määrittämisessä on käytetty seuraavia oletuksia:

	2003C	2007A	2007B	Pekka Lundmarkin kannustin- ohjelma 2006	Pekka Lundmarkin kannustin- ohjelma 2007
Osakkeen merkintähinta, EUR	6,25	25,72	25,72	12,00	12,00
Osakkeen käypä arvo, EUR	7,50	25,55	26,47	21,16	24,74
Oletettu volatiliiteetti, %	17%	18%	18%	18%	18%
Riskitön korko, %	2,6 %	4,2 %	4,7 %	3,7 %	4,0 %
Oletettu voimassaoloaika vuosina	0,2	2,3	3,3	3,0	3,1
Optioiden käypä arvo myöntämishetkellä, EUR	1,31	2,80	3,63	9,36	11,31

Yllä olevat laskelmat perustuvat Konecranes Oyj:n osakkeen 4 - 6 vuoden implisiittiseen volatiliiteettiin, jonka on arvioinut optioilla aktiivisesti kauppaa käyvä markkinataho.

30. Korolliset velat

	2008	2008	2007	2007
30.1. Pitkäaikainen	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Laina rahoituslaitoksilta	96,5	96,5	40,1	40,1
Rahoitusleasingvelat	6,3	6,3	5,6	5,6
Muut pitkäaikaiset lainat	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	102,8	102,8	45,7	45,7

	2008	2008	2007	2007
30.2. Lyhytaikainen	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Lainat rahoituslaitoksilta	0,2	0,2	0,3	0,3
Rahoitusleasingvelat	2,1	2,1	1,9	1,9
Yritystodistukset	4,9	4,9	22,4	22,4
Muut lyhytaikaiset lainat	2,5	2,5	0,1	0,1
Shekkitalien limiitit	2,0	2,0	7,1	7,1
Yhteensä	11,6	11,6	31,8	31,8

Pitkäaikaisten velkojen keskiporko 31.12.2008 oli 4,61 % (2007: 5,32 %) ja lyhytaikaisten 5,48 % (2007: 5,55 %). Euro-määräisten velkojen efektiivinen korkotaso vaihteli 3,20 % ja 5,70 %:n välillä (2007: 4,25 % - 4,80 %).

30.3. Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojaus

2008						Korkojakson maturiteetti				
	Valuutta	Määrä milj.euroa	Keskim. duraatio	Keskikor- ko %	Korko- herkkyys ⁴⁾	2009	2010	2011	2012	2013-
EUR	77,9	1,2 vuotta	4,57	0,8	11,5	61,7	1,4	1,4	1,4	1,9
USD	11,1	2 vuotta	2,95	0,1	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0
CNY	25,4	2 vuotta	6,16	0,3	0,0	25,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	114,4		4,56	1,1	11,5	98,2	1,4	1,4	1,4	1,9

2007						Korkojakson maturiteetti				
	Valuutta	Määrä milj.euroa	Keskim. duraatio	Keskikor- ko %	Korko- herkkyys ⁴⁾	2008	2009	2010	2011	2012-
EUR	37,7	0,1 vuotta	4,59	0,4	37,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
USD	27,2	2,2 vuotta	5,32	0,3	0,0	0,0	27,2	0,0	0,0	0,0
CNY	12,7	0,1 vuotta	7,23	0,1	12,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	77,6		5,71	0,8	50,4	0,0	27,2	0,0	0,0	0,0

1) Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön vaikutus konsernin nettokuluihin seuraavan 12 kuukauden aikana.. Koska vuoden 2008 (ja 2007) lopussa ei ollut avoimia korkojohdannaisia vaikutus omaan pääomaan on nolla. Kaikkien muiden muuttujien on oletettu pysyvän vakioina.

30.4. Velkojen maturiteettijakauma

2008	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti							
	Velan tyyppi	Nostettu määrä	2009	2010	2011	2012	2013	Myöhemmin
Sitovat rahoituslimiitit	60,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	36,7	0,2	36,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	8,3	2,1	1,7	1,4	1,4	1,1	0,8	
Yritystodistusohjelma	4,9	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Muut pitkäaikaiset velat	2,5	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Shekkitilien limiitit	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Yhteensä	114,4	11,6	98,2	1,4	1,4	1,1	0,8	

2007	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti							
	Velan tyyppi	Nostettu määrä	2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin
Sitovat rahoituslimiitit	27,2	0,0	0,0	27,2	0,0	0,0	0,0	
Lainat rahoituslaitoksilta	13,2	13,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	
Rahoitusleasingvelat	7,5	1,9	4,6	0,5	0,4	0,1	0,1	
Yritystodistusohjelma	22,4	22,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	
Shekkitilien limiitit	7,1	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Yhteensä	77,6	44,5	4,9	27,6	0,4	0,1	0,1	

30.5. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot IAS 39:n mukaisesti ryhmiteltyinä

2008	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Viite
Rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		1,8			1,8	1,8	
Johdannaissopimukset	0,1				0,1	0,1	37.2
Muut rahoitusvarat			1,9		1,9	1,9	21
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		0,4			0,4	0,4	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		439,1			439,1	439,1	24, 25
Johdannaissopimukset	6,4				6,4	6,4	37.2
Rahat ja pankkisaamiset		100,9			100,9	100,9	27
Yhteensä	6,5	542,2	1,9		550,7	550,7	
Rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				102,8	102,8	102,8	30.1
Johdannaissopimukset	0,1				0,1	0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				11,6	11,6	11,6	30.2
Johdannaissopimukset	1,0				1,0	1,0	37.2
Ostovelat ja muut velat				158,8	158,8	158,8	34.2
Yhteensä	1,2			273,3	274,5	274,5	
2007							
2007	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Viite
Rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		1,7			1,7	1,7	
Johdannaissopimukset	1,7				1,7	1,7	37.2
Muut rahoitusvarat			2,4		2,4	2,4	21
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Korolliset lyhytaikaiset saatavat		0,2			0,2	0,2	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		346,9			346,9	346,9	24, 25
Johdannaissopimukset	4,7				4,7	4,7	37.2
Rahat ja pankkisaamiset		56,0			56,0	56,0	27
Yhteensä	6,5	404,8	2,4		413,7	413,7	
Rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				45,7	45,7	45,7	30.1
Johdannaissopimukset							
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				31,8	31,8	31,8	30.2
Johdannaissopimukset	0,8				0,8	0,8	37.2
Ostovelat ja muut velat				143,2	143,2	143,2	34.2
Yhteensä	0,8			220,7	221,4	221,4	

31. Työsuhde-etuudet

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiin tai etuusperusteisiin järjestelyihin. Konsernilla on merkittävä etuusperusteinen järjestely Isossa-Britanniassa ja Saksassa. Konecranes-konserni käsittelee Suomen eläkejärjestelmää (TyEL) maksuperusteisena järjestelmänä.

31.1. Eläkevelvoitteet taseessa	2008	2007
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	45,4	53,7
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	31,8	44,6
Varojen käypä arvo	-27,9	-40,1
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	7,0	-0,9
Nettomääräinen velka taseessa	56,3	57,3

31.2. Tuloslaskelman kulut	2008	2007
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	1,6	1,1
Korkomenot	4,2	4,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-2,0	-2,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-0,1	-1,3
Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat menot	0,0	-0,1
Yhteensä	3,7	1,8

31.3. Taseen nettovelvoitteen muutos	2008	2007
Nettovelvoite 1.1.	57,3	58,7
Muuntoero	-1,4	-0,8
Hankitut liiketoiminnot	0,3	0,0
Eläkevastuiden uudelleenluokittelu	0,0	0,6
Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat menot	0,0	0,2
Vaikutukset järjestelyn supistamisesta	-0,4	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	3,7	1,8
Suoritukset rahastoihin	-3,2	-3,3
Nettovelvoite taseessa 31.12.	56,3	57,3

Vuoden 2007 aikana eläkevastuiden luokitteluperusteissa tapahtui muutos, jonka seurauksena vuoden 2007 eläkevastuista 0,6 milj.euroa siirrettiin varauksista etuusperusteisiin järjestelyihin kuuluviksi.

Katso myös viite 33. Konsernin tilinpäätösliitteistä.

31.4. Etuusperusteiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

	2008	2007
Diskonttokorko (%)	2,30 - 6,00	3,90 - 5,50
Varojen odotettu tuotto (%)	2,30 - 6,40	3,50 - 6,40
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	2,50 - 3,00	2,50 - 3,30
Tuleva eläkkeiden korotusolettamus (%)	1,50 - 2,80	1,30 - 3,30

32. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

32.1. Laskennalliset verosaamiset	2008	2007
Aineelliset hyödykkeet	0,0	0,4
Työsuhde-etuudet	7,9	7,8
Varaukset	8,6	4,6
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	9,8	7,9
Muut väliaikaiset erot	5,6	4,2
Yhteensä	31,9	24,9

32.2. Laskennalliset verovelat	2008	2007
Aineelliset hyödykkeet	16,4	12,6
Työsuhde-etuudet	0,0	0,1
Muut väliaikaiset erot	2,1	3,1
Yhteensä	18,4	15,8

32.3. Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot

Vuoden 2008 tilinpäätöksessä Konecranes kirjasi 9,8 milj. euron (7,9 milj.euroa vuonna 2007) suuruisen laskennallisen verosaamisen koskien käyttämättömiä verotuksessa hyväksiluettavia tappioita, yhteismäärältään 92,6 milj. euroa (84,4 milj.euroa vuonna 2007). Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 64,9 milj.euroa tilikaudella 2008 (62,2 milj.euroa tilikaudella 2007).

Merkittävin osa verotuksessa hyväksiluettavista tappioista liittyy vuonna 2006 hankittuun yhdysvaltalaiseen Morris Material Handling Inc:iin, jonka kertyneet verotuksessa hyväksiluettavat tappiot olivat 69,4 milj.euroa vuoden 2008 lopussa (70,0 milj. euroa vuonna 2007). Kyseinen yhtiö on kirjannut 7,1 milj.euron (5,3 milj. euroa vuonna 2007) suu-

ruisen laskennallisen verosaamisen vuosien 2009–2011 aikana hyväksiluettavista tappioista, jotka ovat yhteensä 17,8 milj.euroa. Vuosien 2012–2031 aikana käytettävissä olevista verotuksessa hyväksiluettavista tappioista, suuruudeltaan yhteensä 51,5 milj.euroa, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, johtuen niiden hyväksiluettavuuteen

liittyvästä epävarmuudesta, sekä vuosittaisiin vähennysoikeuksiin liittyvistä rajoituksista.

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset 31.12. jaoteltuna merkittävimpien maiden mukaan:

	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
2008				
Yhdysvallat	69,4	27,8	20,6	7,1
Saksa	4,4	1,3	1,3	0,0
Alankomaat	6,8	1,9	0,0	1,9
Suomi	2,3	0,6	0,0	0,6
Muut	9,7	2,8	2,6	0,2
Yhteensä	92,6	34,4	24,6	9,8

	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
2007				
Yhdysvallat	70,0	28,0	22,7	5,3
Saksa	4,4	1,3	1,3	0,0
Iso-Britannia	6,2	1,9	0,0	1,9
Muut	3,8	1,0	0,3	0,7
Yhteensä	84,4	32,2	24,3	7,9

33. Varaukset

	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläkesitoumukset	Muut	Yhteensä
2008					
Varaukset 1.1.	17,6	5,4	3,5	10,7	37,2
Muuntoero	0,2	-0,1	0,1	1,5	1,7
Lisäykset	14,3	0,0	0,4	13,5	28,1
Käytetyt varaukset	5,9	2,6	0,1	4,0	12,5
Varausten peruutukset	2,8	0,5	0,9	3,5	7,8
Varaukset 31.12.	23,5	2,1	3,1	18,2	46,8

	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläkesitoumukset	Muut	Yhteensä
2007					
Varaukset 1.1.	12,1	3,1	3,1	9,3	27,6
Lisäykset	10,6	4,5	0,8	5,7	21,5
Käytetyt varaukset	3,3	1,3	0,4	3,1	8,2
Varausten peruutukset	1,7	0,9	0,0	1,1	3,7
Varaukset 31.12.	17,6	5,4	3,5	10,7	37,2

Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin standardituotteiden ja palveluiden takuukustannuksiin. Yleinen takuuajana on 12 kuukautta. Monimutkaisemmille tuotteille, etupäässä konsernin Raskasnostolaitteiden tuotealueella, takuukustannusvaraus määritellään sopimuskohtaisesti ja takuuajana voi vaihdella kahteen vuoteen asti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan tapauksissa, joissa konserni on laatinut yksityiskohtaisen

suunnitelman uudelleenjärjestelystä ja aloittanut sen toimeenpanemisen tai julkisesti ilmoittanut asiasta. Eläkesitoumukset sisältävät paikallisiin eläkejärjestelmiin liittyvät kustannusvaraukset. Vuoden 2007 aikana eläkevastuiden luokittelussa tapahtui muutos. Vuonna 2007 0,6 milj.euroa varauksissa raportoiduista eläkesitoumuksista luokiteltiin etuus pohjaisiin eläkevastuusiin. Katso myös viite 31.3 Konsernin tilinpäätösliitteistä. Kohtaan muut varaukset sisältyvät varaukset laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja tappiollisten sopimusten varalle.

34. Muut lyhytaikaiset velat

34.1. Siirtovelat	2008	2007
Välittömät verot	3,5	21,8
Palkat ja henkilösivukulut	57,5	51,2
Eläkekulut	4,5	4,1
Korot	1,6	1,0
Muut	137,7	85,2
Yhteensä	204,9	163,3

34.2. Muut lyhytaikaiset velat (korottomat)	2008	2007
Vekselivelat	3,8	4,0
Arvonlisäverovelat	11,9	11,8
Muut velat	8,0	6,9
Yhteensä	23,6	22,8

35. Vuokravastuut rahoitusleasing sopimuksista

35.1. Rahoitusleasing	2008	2007
Tulevaisuudessa erääntyvien vähimmäisleasingmaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	2,7	1,9
1–5 vuotta	6,7	5,2
yli 5 vuotta	0,4	0,8
Yhteensä	9,7	7,8

Rahoitusleasing sopimusten nykyarvo		
alle 1 vuotta	2,3	2,0
1–5 vuotta	5,8	4,9
yli 5 vuotta	0,3	0,6
Yhteensä	8,5	7,5

Pääosa Konecranes-konsernin rahoitusleasingvastuista koostuu ajoneuvoista, joiden keskimääräinen vuokra-aika on 4 vuotta.

35.2. Muut vuokrasopimukset	2008	2007
Vähimmäisvuokramaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	29,7	24,1
1–5 vuotta	50,8	44,0
yli 5 vuotta	15,3	19,8
Yhteensä	95,8	87,8

Vuokramaksut tilikaudella	20,8	19,6
---------------------------	------	------

Konecranes-konsernin merkittävimmät muut vuokrasopimukset koskevat Hyvinkään ja Hämeenlinnan tehdas- ja toimistorakennuksia. Sopimukset ovat voimassa 10–12 vuotta, ja vuokralleottajalla on niihin 5 vuoden jatko-optio. Vuokralleottajalla on mahdollisuus käyttää 5 vuoden jatko-optiotaan kolme perättäistä kertaa. Konsernilla on lisäksi lukuisa määrä toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin kohdistuvia muita vuokrasopimuksia, joiden vuokraehdot ja jatko-optiot vaihtelevat.

36. Annetut vakuudet, vastuositoumukset ja muut vastuut

	2008	2007
Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Pantit	0,2	0,3
Takaukset	172,0	255,3
Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	29,7	24,1
Myöhempinä tilikausina maksettavat	66,0	63,7
Muut vastuut	0,2	0,0
Yhteensä	268,2	343,5

Leasing sopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa.

Ehdolliset velat liittyen oikeudenkäynteihin

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimallamme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämässä ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

37. Avoin johdannaissopimuskanta

	2008		2007	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	165,9	5,7	168,8	5,4
Sähkötermiinit	1,8	-0,4	0,9	0,3
Yhteensä	167,7	5,3	169,7	5,7

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi- ja korkoriskiltä suojautumiseen samoin kuin suojautumiseen sähkön hinnan vaihtelulta. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa Raskasnostolaitteprojektien rahavirtojen suojauksessa.

37.1. Johdannaissopimusten nimellisarvot

Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	Voimassaoloaika 2008			Voimassaoloaika 2007		
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
Valuuttatermiinisopimukset	42,9	0,9	43,8	45,7	15,0	60,7
Sähkötermiinit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	42,9	0,9	43,8	45,7	15,0	60,7

Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	Voimassaoloaika 2008			Voimassaoloaika 2007		
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
Valuuttatermiinisopimukset	122,1	0,0	122,1	108,1	0,0	108,1
Sähkötermiinit	1,1	0,7	1,8	0,6	0,3	0,9
Yhteensä	123,2	0,7	123,9	108,7	0,3	109,1

Johdannaissopimukset yhteensä	Voimassaoloaika 2008			Voimassaoloaika 2007		
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
Valuuttatermiinisopimukset	165,0	0,9	165,9	153,8	15,0	168,8
Sähkötermiinit	1,1	0,7	1,8	0,6	0,3	0,9
Yhteensä	166,1	1,6	167,7	154,4	15,3	169,7

37.2. Johdannaissopimusten käyvät arvot

2008

Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1vuosi	1-6 vuotta	< 1vuosi	1-6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3
Sähkötermiinit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3

Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1vuosi	1-6 vuotta	< 1vuosi	1-6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	5,2	0,0	-0,7	0,0	4,4
Sähkötermiinit	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
Yhteensä	5,2	0,0	-0,9	-0,1	4,1

Johdannaissopimukset yhteensä	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1vuosi	1-6 vuotta	< 1vuosi	1-6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	6,4	0,1	-0,8	0,0	5,7
Sähkötermiinit	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
Yhteensä	6,4	0,1	-1,0	-0,1	5,3

2007

Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1vuosi	1-6 vuotta	< 1vuosi	1-6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	2,9	1,6	0,0	0,0	4,4
Sähkötermiinit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	2,9	1,6	0,0	0,0	4,4

Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1vuosi	1-6 vuotta	< 1vuosi	1-6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	1,7	0,0	-0,7	0,0	0,9
Sähkötermiinit	0,2	0,2	0,0	0,0	0,3
Yhteensä	1,8	0,2	-0,7	0,0	1,3

Johdannaissopimukset yhteensä	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1vuosi	1-6 vuotta	< 1vuosi	1-6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	4,5	1,6	-0,7	0,0	5,4
Sähkötermiinit	0,2	0,2	0,0	0,0	0,3
Yhteensä	4,7	1,7	-0,7	0,0	5,7

38. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät arvomuutokset

	2008	2007
Arvo 1.1.	3,3	3,7
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	-3,3	0,8
Laskennalliset verot	0,9	-1,2
Arvo 31.12.	0,9	3,3

Konserni soveltaa tiettyjen isojen Raskasnostolaiteprojektien osalta suojauslaskentaa. Näiden projektien ennakoitujen kassavirrat ovat erittäin todennäköisiä.

39. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluu osakkuus- ja yhteisyritykset, hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Liiketahtumat osakkuus- ja yhteisyrityksien kesken

	2008	2007
Tuotteiden ja palveluiden myynnit osakkuus- ja yhteisyrityksille	10,2	14,4
Saatavat osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	8,0	6,3
Tuotteiden ja palveluiden ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	9,7	7,8
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	0,3	0,4

Myynnit ja ostot lähipiiriin kesken tehdään normaalein markkinahinnoin.

Johdon palkkiot

Konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.
Katso liite 13 Konsernin tilinpäätösliitteistä.

KONECRANES-KONSERNI 2004-2008

Liiketoiminnan kehitys		2008	2007	2006	2005	2004
Saadut tilaukset	MEUR	2 067,1	1 872,0	1 472,8	1 061,2	736,9
Tilaukanta	MEUR	836,3	757,9	571,6	432,1	298,8
Liikevaihto	MEUR	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8	728,0
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	1 979,6	1 652,2	1 396,0	883,7	653,5
Vienti Suomesta	MEUR	700,1	579,8	519,6	334,2	273,4
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		9 222	8 005	6 859	5 087	4 369
Henkilöstö 31.12.		9 904	8 404	7 549	5 923	4 511
Investoinnit	MEUR	22,3	25,2	16,3	16,0	11,8
prosenttia liikevaihdosta	%	1,1 %	1,4 %	1,1 %	1,6 %	1,6 %
Tutkimus ja kehityksenot	MEUR	19,0	16,2	12,5	8,8	8,5
prosenttia kokonaisliikevaihdosta	%	0,9 %	0,9 %	0,8 %	0,9 %	1,2 %
Kannattavuus						
Liikevaihto	MEUR	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8	728,0
Liikevoitto	MEUR	248,7	192,3	105,5	49,3	31,3
prosenttia liikevaihdosta	%	11,8 %	11,0 %	7,1 %	5,1 %	4,3 %
Voitto ennen veroja	MEUR	236,2	178,8	95,1	34,1	27,7
prosenttia liikevaihdosta	%	11,2 %	10,2 %	6,4 %	3,5 %	3,8 %
Tilikauden voitto (sis. vähemmistö-osuuden)	MEUR	166,6	129,2	68,6	24,1	18,4
prosenttia liikevaihdosta	%	7,9 %	7,4 %	4,6 %	2,5 %	2,5 %
Tase ja tunnusluvut						
Oma pääoma	MEUR	400,7	280,8	223,7	152,1	137,6
Taseen loppusumma	MEUR	1 205,4	956,9	919,0	724,0	513,9
Oman pääoman tuotto	%	48,9	51,2	36,5	16,6	12,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	56,3	50,4	29,5	17,2	13,7
Current ratio		1,5	1,3	1,4	1,1	1,1
Omavaraisuusaste	%	39,9	36,1	28,3	23,7	29,1
Gearing	%	2,8	7,0	57,3	88,1	80,2
Numerotietoa osakkeista						
Tulos / osake, perus	EUR	2,83	2,17	1,17	0,43	0,33
Tulos / osake, laimennettu	EUR	2,82	2,13	1,15	0,42	0,32
Oma pääoma / osake	EUR	6,75	4,80	3,77	2,66	2,44
Rahavirta / osake	EUR	1,82	3,08	1,39	0,86	0,14
Osinko / osake	EUR	0,90*	0,80	0,45	0,28	0,26
Osinko / tulos	%	31,8	36,9	38,5	64,3	80,2
Efektiiivinen osinkotuotto	%	7,5	3,4	2,0	2,6	3,2
P/E -luku		4,3	10,9	19,1	24,3	24,8
Pörssikurssi alin / ylin	EUR	9,90/32,50	20,68/34,90	10,23/22,33	7,45/10,49	6,80/8,88
Osakkeen keskipurssi	EUR	21,05	27,41	15,04	8,94	7,70
Osakekurssi 31.12.	EUR	12,08	23,58	22,30	10,41	8,13
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	713,6	1 379,6	1 322,0	594,1	458,4
Pörssivaihto	(1,000)	171 519	128 266	114 023	73 164	63 700
Vaihtuvuus	%	290,4	219,2	192,3	128,1	112,9

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Oman pääoman tuotto (%):	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)}}$	X 100
Sijoitetun pääoman tuotto (%):	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + maksetut korot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim.vuoden aikana)}}$	X 100
Current ratio:	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste (%):	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	X 100
Gearing (%):	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$	X 100
Tulos / osake, laimentamaton:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$	
Tulos / osake, laimennettu:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, keskimääräinen kappalemäärä}}$	
Oma pääoma / osake:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä}}$	
Rahavirta / osake:	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$	
Efekttiivinen osinkotuotto (%):	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	X 100
P/E -luku:	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.	
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo.	

YHTIÖLISTA

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:

(1 000 EUR)		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Emon omistusosuus,%	Konsernin omistusosuus,%
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46 248	100	100
	Konecranes Heavy Lifting Oy	10 821	72	100

Muut tytäryhtiösakkeet:

		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistusosuus,%
Alankomaat:	Konecranes BV	18	100
	Konecranes Holding BV	3 851	100
Arabiemiirikuntien liitto:	Stahl CraneSystems FZE	221	100
Australia:	Konecranes Pty Ltd.	141	100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	87	100
Brasilia:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	0	100
Caymansaaret:	Morris Middle East Ltd.	0	100
Chile:	Morris Material Handling Chile S.A.	0	100
Espanja:	Konecranes Ausiós S.L.	5 132	100
	Konecranes Grúas S.L.	480	100
	Konecranes S.L.	308	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Indonesia:	Pt. Konecranes	119	100
Iso-Britannia:	Bond Engineering (Maintenance) Ltd.	0	100
	Electron Services Ltd.	0	100
	K&B Europe Ltd.	997	100
	K&B Machine Tool Services Ltd.	0	100
	KCI Holding UK Ltd.	6 820	100
	Konecranes (U.K.) Ltd	1 039	100
	Konecranes Service Ltd.	5 963	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	5 629	100
	Royce Limited	0	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	0	100
Intia:	Konecranes India Private Ltd.	373	100
	Stahl CraneSystems (India) Pvt. Ltd.	0	100
Italia:	Konecranes S.r.l.	1 790	100
	Stahl CraneSystems S.r.l.	10	100
Itävalta:	Konecranes Ges.m.b.H	218	100
	Stahl CraneSystems Ges.m.b.H	248	100
Japani:	MHS Konecranes Co. Ltd.	3 894	65
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes (2006 Alberta) Inc.	29	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kiina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 185	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co Ltd	1 568	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	3 210	100
	Stahl CraneSystems Trading (Shanghai) Co. Ltd.	153	100
Korea:	Konecranes Korea Co., Ltd	158	100
Latvia:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Liettua:	UAB Konecranes	52	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	599	100

Meksiko:	Konecranes Mexico SA de CV	2 185	100
Norja:	Konecranes A/S	907	100
	Kongsberg Automation A/S	3 220	100
	Wisbech Refsum A/S	13	100
Portugali:	Ferrometal Lda.	1 556	100
Puola:	Konecranes Sp.z.o.o.	78	100
Ranska:	CGP-Konecranes S.A.	577	100
	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) S.A.	2 572	100
	Stahl CraneSystems S.A.S.	688	100
	Verlinde S.A.	2 782	99,6
Romania:	Konecranes S.A.	98	100
Ruotsi:	Konecranes AB	1 257	100
	Konecranes Liftrucks AB	21 376	100
	KVRM Holding Sverige AB	1 682	100
	Reftele Maskinservice AB	1 184	100
Saksa:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	15 262	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	Stahl Konecranes GmbH	4 300	100
	Stahl Konecranes Heavy Lifting GmbH	6 304	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	36 868	100
	Konecranes Pte Ltd	1 549	100
	Morris Material Handling Pte Ltd.	28	75
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	2	100
Suomi:	Finox Nosturit Oy	20	100
	Konecranes Service Oy	2 615	100
	Konecranes Software Products Oy	611	80,23
	Konecranes Standard Lifting Oy	3 807	100
	Konecranes YardIT	4 936	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	Työstökonetekniikka Machine Tool Tech Oy	29	100
Sveitsi:	Stahl CraneSystems AG	404	100
Tanska:	Aarhus Maskinfabrik A/S	1 745	100
	Konecranes A/S	62	100
Thaimaa:	Konecranes Service Co. Ltd	84	49
Tsekin tasavalta:	Konecranes CZ s.r.o.	55	100
Turkki:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	53	100
Ukraina:	LLC "Firm Kranservice"	2	88,6
	ZAO Craneservice Ukraine	2 075	100
	ZAO Konecranes Ukraine	2 048	100
Unkari:	Konecranes Kft.	792	100
Venäjä:	ZAO Konecranes	6	100
Viro:	Konecranes Oü	0	100
Yhdysvallat:	Drivecon, Inc.	360	100
	KCI Holding USA, Inc.	53 901	100
	Konecranes America, Inc.	3 241	100
	Konecranes, Inc.	38 291	100
	Konecranes YardIT, Inc.	0	100
	KPAC, Inc.	1	100
	Merwin, LLC	0	100
	MHE Technologies, Inc.	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	47 515	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	5 892	100
	Stahl CraneSystems Inc.	0	100

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset:

		Tasearvo	Konsernin omistusosuus, %
Arabiemiirikuntien liitto:	Crane Industrial Services LLC	1 020	49
Itävalta:	ACS Technologies GmbH	3 500	49
Kiina:	Guangzhou Technocranes Company Ltd	429	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	273	30
	Shanghai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	533	28
Ranska:	Boutonnier ADT Leverage S.A.	238	25
	Levelec S.A.	142	20
	Manulec S.A.	277	25
	Manelec S.a.r.l.	79	25
	Sere Maintenance S.A.	76	25
Saudi-Arabia:	Eastern Morris Cranes Limited	453	49
Thailand:	Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	379	49
	Morris Thailand Co. Ltd.	0	49
Ukraina:	ZAO Zaporozhje Kran Holding	0	49

Myytavissä olevat sijoitukset:

		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistusosuus, %
Etelä-Afrikka:	Dynamic Crane Systems (Natal) (Propietary) Ltd	315	19,5
	Dynamic Crane Systems (Propietary) Ltd	31	19
Indonesia:	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	10	10
Ranska:	Heripret Holding SAS	53	19
	Societe d'entretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
Suomi:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Suomen Teollisuusosa Oy	161	16,12
	Vierumäen kuntorinne Oy	345	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	4	10
Viro:	AS Konesko	498	19
Muut :		318	
Yhteensä		1 942	

(1 000 EUR)		1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Viite:			
4	Liikevaihto	38 667	28 884
5	Poistot ja arvonalentumiset	-2 189	-1 611
6	Liiketoiminnan muut kulut	-36 674	-27 069
	Liikevoitto	-196	204
7	Rahoitustuotot ja -kulut	100 955	1 945
	Voitto ennen satunnaisia eriä	100 759	2 148
8	Satunnaiset erät	116 295	67 260
	Voitto ennen tilinpäätössirtoja ja veroja	217 054	69 408
9	Tuloverot	-30 372	-18 018
	Tilikauden voitto	186 682	51 390

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA – FAS

(1 000 EUR)	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan kassavirrat		
Liikevoitto	-196	204
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	2 189	1 611
Satunnaiset erät	67 260	37 638
Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	69 253	39 453
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-2 436	36 230
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	4 141	1 928
Käyttöpääoman muutos	1 705	38 158
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	70 958	77 611
Korkotuotot	580	2 037
Korkokulut	0	-1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-8	3
Maksetut verot	-29 780	-9 352
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-29 208	-7 313
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	41 750	70 298
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
Investoinnit muihin sijoituksiin/osakkeisiin	-170	0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-386	-1 492
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	-1 636	-2 810
Käyttöomaisuuden myynnit	4	0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-2 188	-4 302
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	39 562	65 996
Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
Optioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut	4 277	6 722
Omien osakkeiden ostot	-2 536	-45 985
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5 494	0
Maksetut osingot	-46 797	-26 731
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-39 562	-65 994
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	2
Rahavarat tilikauden alussa	2	0
Rahavarat tilikauden lopussa	2	2
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	2

(1 000 EUR)	VASTAAVAA	31.12.2008	31.12.2007
Viite:			
	PYSYVÄT VASTAAVAT		
	Aineettomat oikeudet		
10	Aineettomat oikeudet	4 319	4 017
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	16	63
		4 335	4 080
	Aineelliset hyödykkeet		
11	Koneet ja kalusto	1 689	2 114
		1 689	2 114
	Sijoitukset		
12	Osuudet saman konsernin yrityksissä	50 449	50 449
12	Muut osakkeet ja osuudet	515	345
		50 964	50 794
	Pysyvät vastaavat yhteensä	56 988	56 988
	VAIHTUVAT VASTAAVAT		
	Pitkäaikaiset saamiset		
	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 757	10 056
		1 757	10 056
	LYHYTAIKAISET SAAMISET		
	Myyntisaamiset	4	4
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
	Myyntisaamiset	14 937	5 919
	Muut saamiset	3	7
14	Siirtosaamiset	216 793	67 373
	Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		
	Myyntisaamiset	0	13
	Muut saamiset	283	177
14	Siirtosaamiset	3 268	1 549
		235 288	75 042
	Rahat ja pankkisaamiset	2	2
	Vaihtuvat vastaavat yhteensä	237 047	85 100
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	294 035	142 088

(1 000 EUR)	VASTATTAVAA	31.12.2008	31.12.2007
Viite:			
15	OMA PÄÄOMA		
	Osakepääoma	30 073	30 073
	Ylikurssirahasto	39 307	39 307
	Osakeanti	131	0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 258	4 709
	Edellisten tilikausien voitto	5 215	621
	Tilikauden voitto	186 682	51 390
		268 666	126 100
	VIERAS PÄÄOMA		
	Pitkäaikainen		
	Muut pitkäaikaiset velat konsernin yrityksille	5 494	0
		5 494	0
	Lyhytaikainen		
	Ostovelat	4 261	1 432
	Velat saman konsernin yrityksille		
	Ostovelat	407	343
16	Siirtovelat	108	44
	Muut velat	354	242
16	Siirtovelat	14 745	13 927
		19 875	15 988
	Vieras pääoma yhteensä	25 369	15 988
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	294 035	142 088

1. Laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

2. Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut konserniavustukset.

3. Tutkimus- ja kehityskulut

Yhtiö kirjaa tutkimus- ja kehityskulut kuluksi tapahtumakaudelle.

TULOSLASKELMA

4. Liikevaihto

Emoyhtiön myynti tytäryhtiöille oli 38,7 milj.euroa (28,9 milj.euroa vuonna 2007), joka vastaa 100 % (100% vuonna 2007) liikevaihdosta.

5. Suunnitelman mukaiset poistot

	2008	2007
Aineettomat oikeudet	1,4	1,0
Koneet ja kalusto	0,8	0,6
Yhteensä	2,2	1,6

6. Kulut ja henkilöstö

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:	2008	2007
Palkat ja palkkiot	10,2	8,1
Eläkekulut	1,4	1,3
Muut henkilösivukulut	1,0	0,7
Muut liiketoiminnan kulut	24,1	16,9
Yhteensä	36,7	27,1

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Hallituksen palkkiot	0,4	0,3
Muut henkilöstön palkat	9,8	7,8
Yhteensä	10,2	8,1

Henkilöstö keskimäärin	138	102
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	0,3	0,3

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2008	2007
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	100,5	0,0
Osinkotuotot yhteensä	100,5	0,0
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Konserniyhtiöiltä	0,5	1,9
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	101,0	1,9
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,2	0,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	0,2	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Muut rahoituskulut	0,2	0,0
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	0,2	0,0
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	101,0	1,9

8. Satunnaiset tuotot ja kulut

	2008	2007
Saatu konserniavustus	116,3	67,3
Yhteensä	116,3	67,3

9. Tuloverot

	2008	2007
Tuloverot satunnaisista eristä	30,3	17,5
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,1	0,5
Yhteensä	30,4	18,0

TASE

10. Aineettomat oikeudet

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	10,3	7,5
Lisäykset	1,7	2,8
Hankintameno 31.12.	12,0	10,3
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-6,3	-5,3
Tilikauden poisto	-1,4	-1,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,3	4,0

11. Koneet ja kalusto

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1	6,2	4,7
Lisäykset	0,4	1,5
Hankintameno 31.12.	6,6	6,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-4,1	-3,5
Tilikauden poisto	-0,8	-0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	2,1

12. Osakkeet ja osuudet

	2008	2007
Alkuperäinen hankintameno 1.1	50,8	50,8
Lisäykset	0,2	0,0
Tasearvo vuoden lopussa 31.12.	51,0	50,8

Tytäryhtiösakkeet

		2008	2007
	Kotipaikka	Kirja-arvo	Kirja-arvo
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,2	46,2
Konecranes Heavy Lifting Oy	Hyvinkää	4,2	4,2
Yhteensä		50,4	50,4

Muut osakkeet

	2008	2007
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	0,3
Pärjä Oy	0,0	0,0
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,0
Fimecc Oy	0,1	0,0
Yhteensä	0,5	0,3

13. Omat osakkeet

	2008	2007
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	2 473 000	792 600
Lisäykset	69 600	1 730 400
Vähennykset	0	-50 000
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	2 542 600	2 473 000

Yhtiökokous valtuutti 13.3.2008 yhtiön hallituksen ostamaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Valtuutuksen mukaan yhtiö voi enimmillään ostaa tai luovuttaa yhteensä 6 097 878 omaa osaketta. Yhtiö ei voi kuitenkaan yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön rekisteröidyistä osakkeista. Tämä valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 12.9.2009 asti.

Yhtiön hallitus hyväksyi 15.12.2006 toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille suunnatun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Kannustinjärjestelmä otetaan käyttöön hyödyntämällä yhtiökokouksen 8.3.2006 antamaa valtuutusta luovuttaa yhtiön hallussa olevia Konecranes Oyj:n osakkeita. Kannustinjärjestelmän perusteella Pekka Lundmarkille myytiin joulukuussa 2006 50 000 yhtiön osaketta hintaan 12 EUR/osake ja toiset 50 000 osaketta myytiin tammi-kuussa 2007 samaan hintaan.

14. Siirtosaamiset

	2008	2007
Konserniavustus	116,3	67,3
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	103,8	1,5
Korot	0,0	0,1
Yhteensä	220,1	68,9

15. Oma pääoma

	2008	2007
Osakepääoma 1.1.	30,1	30,1
Uusmerkintä	0,0	0,0
Osakepääoma 31.12.	30,1	30,1
Ylikurssirahasto 1.1.	39,3	39,0
Uusmerkintä	0,0	0,3
Ylikurssirahasto 31.12.	39,3	39,3
Osakeanti 1.1.	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	0,0
Osakeanti 31.12.	0,1	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,7	0,5
Lisäykset	4,2	6,4
Vähennykset	-1,6	-2,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	7,3	4,7
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	52,0	71,1
Osingonjako	-46,8	-26,7
Vähennykset	0,0	-43,8
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	5,2	0,6
Tilikauden voitto	186,7	51,4
Yhteensä	268,7	126,1

Voitonjakokelpoiset varat

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	7,3	4,7
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	5,2	0,6
Omien osakkeiden ostot 31.12. jälkeen	0,0	-1,6
Tilikauden voitto	186,7	51,4
Yhteensä	199,2	55,1

16. Siirtovelat

	2008	2007
Palkat ja palkkojen sivukulut	3,5	2,8
Muut	11,3	11,1
Yhteensä	14,8	13,9

17. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	2008	2007
Vakuudet		
Tytärtyhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	141,5	144,5
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,6	0,4
Myöhemmin maksettavat	0,9	0,7
Leasing sopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.		
Yhteensä vastuutyypeittäin		
Takaukset	141,5	144,5
Muut vastuut	1,5	1,1
Yhteensä	143,0	145,6

18. Avoin johdannaisopimuskanta

	2008	2008	2007
	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Nimellis-arvo
Valuuttatermiinisopimukset	0,1	6,2	4,2

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän rekisterin mukaan Konecranes-konsernilla oli vuoden 2008 lopussa 7 374 osakkeenomistajaa (vuoden 2007 lopussa 5 336).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
1 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 226 689	5,2 %
2 Gustavson Stig, Konecranes-konsernin hallituksen puheenjohtaja	2 034 370	3,3 %
3 Nordstjernan Ab	1 380 024	2,2 %
4 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 224 540	2,0 %
5 Valtion Eläkerahasto	600 000	1,0 %
6 Nordea Sijoitusrahastot	596 194	1,0 %
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	100 395	0,2 %
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	439 853	0,7 %
Sijoitusrahasto Nordea Suomi Indeksirahasto	55 946	0,1 %
7 Samfundet Folkhälsan i svenska Finland rf	535 600	0,9 %
8 Alfred Berg Sijoitusrahastot	503 564	0,8 %
Alfred Berg Finland sijoitusrahasto	277 364	0,5 %
Alfred Berg Optimal sijoitusrahasto	100 200	0,2 %
Alfred Berg Small Cap sijoitusrahasto	126 000	0,2 %
9 OP sijoitusrahastot	455 000	0,7 %
OP-Delta -sijoitusrahasto	375 000	0,6 %
OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	80 000	0,1 %
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	430 000	0,7 %
10 suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan omistus yhteensä	10 985 981	17,8 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	36 541 662	59,3 %
Muut osakkeenomistajat	11 542 077	18,7 %
Konecranes-konsernin omistamat omat osakkeet	2 542 600	4,1 %
Yhteensä	61 612 320	100,0 %

Hallituksen jäsenten ja johtoryhmän omistukset 31.12.2008

	Osakeomistusten muutokset vuonna 2008	Osakkeiden määrä	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä %	Optio-omistusten muutokset vuonna 2008*	Optioiden määrä*	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä %
Hallitus	54 314	2 047 608	3,3 %	0	0	0,0 %
Johtoryhmä	148 400	535 650	0,9 %	178 000	984 200	1,6 %
Yhteensä	202 714	2 583 258	4,2 %	178 000	984 200	1,6 %

*Optioina on ilmoitettu osakkeiden määrä jonka optiot oikeuttavat merkitsemään.

Omistuksen jakautuminen osakemäärän mukaan 31.12.2008

Osakkeita	Omistajien määrä	Osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
1–100	2 353	31,9 %	146 746	0,2 %
101–500	3 015	40,9 %	842 833	1,4 %
501–1 000	901	12,2 %	715 670	1,2 %
1 001–5 000	801	10,9 %	1 797 496	2,9 %
5 001–10 000	128	1,7 %	978 391	1,6 %
10 001–50 000	116	1,6 %	2 748 143	4,5 %
50 001–100 000	22	0,3 %	1 510 364	2,5 %
100 001–500 000	28	0,4 %	5 897 917	9,6 %
500 001–1 000 000	2	0,0 %	1 135 600	1,8 %
Yli 1 000 001	8	0,1 %	45 839 160	74,4 %
Yhteensä	7 374	100,0%	61 612 320	100,0 %

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.12.2008

	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Suomalaiset yhtiöt	6,86
Suomalaiset rahoituslaitokset	4,86
Suomalaiset julkisyhteisöt	10,16
Suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,03
Suomalaiset kotitaloudet ja yksityishenkilöt	10,90
Hallintarekisteröidyt osakkeet	59,30
Ulkomaalaisomistuksessa olevat rekisteröidyt osakkeet	3,89
Yhteensä	100,00

Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2008.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 199 154 467,59 euroa josta tilikauden voitto on 186 681 722,47 euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma on 328 378 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelyä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle että osinkoa jaetaan 0,90 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä 4.2.2009

Stig Gustavson
Hallituksen puheenjohtaja

Kim Gran
Hallituksen jäsen

Timo Poranen
Hallituksen jäsen

Björn Savén
Hallituksen varapuheenjohtaja

Matti Kavetvuo
Hallituksen jäsen

Mikael Silvennoinen
Hallituksen jäsen

Svante Adde
Hallituksen jäsen

Malin Persson
Hallituksen jäsen

Pekka Lundmark
Toimitusjohtaja

Konecranes Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Konecranes Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008 - 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä, 4.2.2009

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Roger Rejström
KHT

SIJOITTAJATIEDOT

Tärkeät tiedotteet vuonna 2008

29. tammikuuta 2008

Konecranes sai neljännen RTG-nosturitalouksen Petrolsportilta Venäjältä

4. maaliskuuta 2008

Konecranes vahvistaa asemaansa työstökonehuoltoalalla Norjassa

19. maaliskuuta 2008

Konecranes hankkii täyden omistusoikeuden espanjalaiseen nosturi- ja kunnossapitoyhtiöön

27. maaliskuuta 2008

Konecranes kasvattaa omistustaan japanilaisessa yhteisyrityksessä

21. huhtikuuta 2008

Konecranes ostaa espanjalaisen nosturi- ja huoltoyhtiön ja lisää markkinapeittoa Espanjassa

22. huhtikuuta 2008

Konecranes tehostaa toimintaansa Ukrainassa

23. huhtikuuta 2008

Konecranes toimittaa Välimeren alueelle ympäristöystävällisiä, korkean teknologian konttinostureita

28. huhtikuuta 2008

Konecranes toimittaa Rauma Stevedoringille moderneja trukkeja ja konttikurottajia

29. toukokuuta 2008

500 Konecranes-ketjunostinta Pekingin olympialaisiin

10. kesäkuuta 2008

Ympäristöystävälliset RTG-nosturit tekivät läpimurron Itämeren alueelle

1. heinäkuuta 2008

Konecranes sai erittäin suuren satamanosturitalouksen Pietarista

1. elokuuta 2008

Sanna Päiväniemi nimitetty Konecranes-konsernin sijoittajasuhdepäälliköksi

19. elokuuta 2008

Konecranes vahvistaa asemaansa Tanskassa

23. lokakuuta 2008

Konecranes laajenee Kanadassa ostamalla kanadalaisen nosturi- ja huoltoyrityksen liiketoiminnot

Vuosikooste kaikista vuonna 2008 julkaistuista tiedotteista on luettavissa osoitteessa www.konecranes.com.

Osaketietoa

Noteeraus ja osakevaihto

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssin Large Cap -listalla toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja -palvelut. Vuoden 2008 lopussa Konecranes Oyj:n markkina-arvo oli 713,6 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita (1 379,6 milj. euroa vuoden 2007 lopussa).

Konecranes-konsernin osakkeen kokonaisvaihto oli 172 miljoonaa osaketta, joka vastaa 290 prosenttia yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärästä vuoden 2008 lopussa. Osakevaihto oli arvoltaan 3 610 miljoonaa euroa. Päivittäisen kaupan keskiarvovolyymi oli 681 583 osaketta, joka vastasi keskimäärin 14,3 miljoonan euron päivittäistä vaihtoa.

Osakkeen hinta vuoden lopussa oli 12,08 euroa (vuoden 2007 päätöshinta 23,58 euroa). Volyyimillä painotettu keskimääräinen kaupankäyntihinta vuoden aikana oli 21,05 euroa. Konecranes-konsernin osakkeen korkein kurssi oli 32,50 euroa toukokuussa ja matalin 9,90 euroa marraskuussa.

Hallituksen valtuutukset

Konecranes Oyj:n maaliskuussa 2008 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan enintään 6 097 878 yhtiön omaa osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 12.9.2009 asti. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuoden 2008 aikana. Tammikuussa 2008 Konecranes hankki 69 600 omaa osakettaan vuoden 2007 yhtiökokouksen valtuutuksen ja Konecranes-konsernin hallituksen vuonna 2007 tekemän päätöksen mukaisesti.

Maaliskuun 2008 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen myös päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien, vaihtovelkakirjalainojen ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 12 195 756 osaketta. Valtuutus ei koske henkilöstön optio-ohjelmasta päättämistä. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuoden 2008 aikana.

Valtuutuksista on tarkempaa tietoa vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä kertovassa tiedotteessa, joka löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.konecranes.com.

Yhtiön omat osakkeet

Vuoden 2008 lopussa Konecranes-konsernilla oli hallussaan 2 542 600 omaa osaketta (2 433 000 vuoden 2007 lopussa), mikä vastaa 4,1 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Vuoden 2008 lopussa näiden omien osakkeiden markkina-arvo oli 30,7 miljoonaa euroa.

Liputusilmoitukset

Barclay Global Investors UK Holdings Ltd ilmoitti Konecranes-konsernille 9.10.2008, että yhtiön omistamien Konecranes-konsernin osakkeiden määrä oli laskenut vuoden 2008 helmikuun 28. päivän 3 444 786 kappaleesta (5,64 prosenttia maksetusta osakepääomasta) 2 999 322 kappaleeseen, mikä vastaa 4,88 prosenttia Konecranes-konsernin maksetusta osakepääomasta.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti Konecranes-konsernille 16.10.2008, että yhtiön omistamien Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärä oli 3 126 689, mikä vastaa 5,09 prosenttia Konecranes-konsernin maksetusta osakepääomasta.

Muita ilmoituksia omistusten muutoksista ei vuonna 2008 vastaanotettu.

Optio-ohjelmat

Konecranes-konsernilla on voimassa kolme optio-ohjelmaa (2001, 2003 ja 2007), joihin kuuluvat keskijohto ja ylin johto sekä avaintyöntekijöitä. Optio-ohjelmien 1999B ja 2003B merkintäajat päättyivät 31.3.2008 ja 1997 optio-ohjelman merkintäaika 31.10.2008. Optio-ohjelmilla merkittiin ja rekisteröitiin kaupparekisteriin 633 540 uutta osaketta vuonna 2008. Vuoden 2008 lopussa voimassa olevien optio-ohjelmien mukaiset optiot oikeuttavat haltijansa merkitsemään kaikkiaan 2 368 200 osaketta.

Tarkempi kuvaus optio-ohjelmista löytyy tilinpäätöksen sivulta 93 liitetiedosta 29. Optio-ohjelmien ehdot ovat nähtävillä myös internetsivun www.konecranes.fi Sijoittajille-osiossa.

Osakkeenomistajat

Konecranesilla oli 31.12.2008 yhteensä 7 374 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjen sijoittajien omistamien osakkeiden määrä väheni kertomuskauden aikana 10,7 prosenttiyksikköä. Vuoden 2008 lopussa yhtiön osakkeista 59,3 prosenttia oli hallintarekisteröityjen omistuksessa.

Lisätietoa osakeomistuksesta ja hallituksen sekä johdon osuuksista on tilinpäätöksen osassa Osakkeet ja osakkeenomistajat sivulla 116.

Osakasrekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista sekä muista osakeomistukseen liittyvistä seikoista.

Kaupankäyntitietoa

Noteeraus: NASDAQ OMX Helsinki

Noteerauksen alkamispäivä: 27.3.1996

Lista: Large Cap

Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut

ISIN-koodi: FI309005870

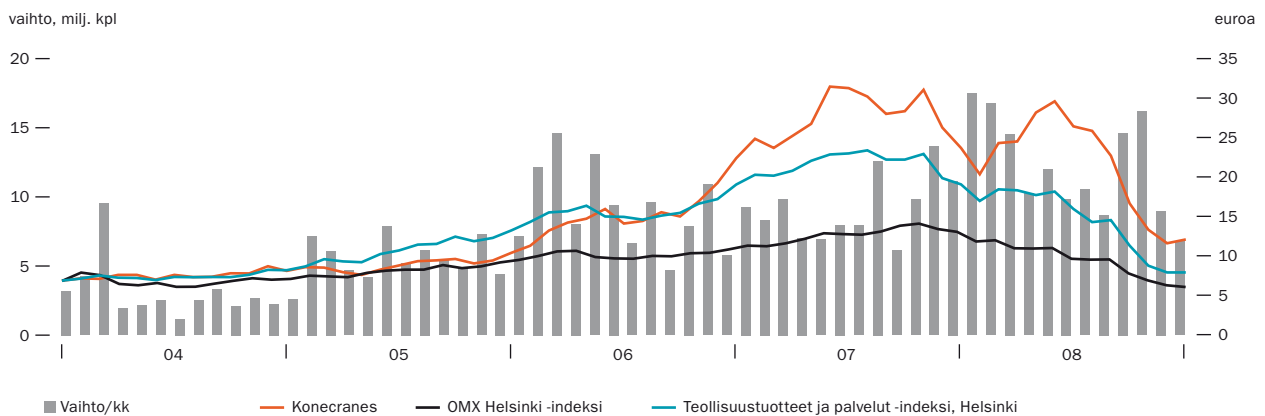
Kaupankäyntikoodi: KCR1V

Reuters-tunnus: K CIRV.HE

Bloomberg-tunnus: KCR1V FH

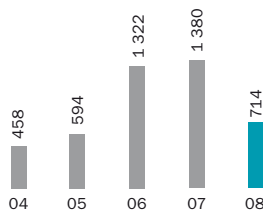
Startel-tunnus: KCR1V

OSAKEVAIHTO JA KURSSIKEHITYS KUKAUSITTAIN 2004–2008



MARKKINA-ARVO*

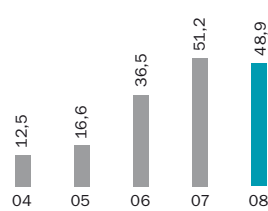
(milj. euroa)



* Ilman omia osakkeita

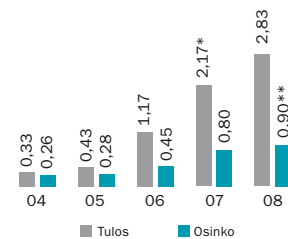
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

(%)



OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO

(euroa)



* 2007 osakekohtainen tulos ilman kiinteistöjen myyntivoittoa oli 1,95 euroa

** Hallituksen esitys

Sijoittajasuhteet

Sijoittajaviestinnän periaatteet

Konecranes-konsernin sijoittajaviestinnän päätavoitteena on helpottaa yhtiön osakkeen arvon oikeaa määrittämistä tuottamalla pääomamarkkinoille tietoa konsernin toiminnosta ja taloudellisesta tilanteesta. Konecranes-konsernin periaatteena on avoin, luotettava ja ajantasainen tiedottaminen. Tavoitteena on oikean ja yhdenmukaisen tiedon tuottaminen säännöllisesti ja tasapuolisesti markkinoiden kaikille toimijoille.

Tiedottamisesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa konsernin sijoittajaviestintä. Toimitusjohtaja ja finanssijohtaja osallistuvat sijoittajaviestintään ja ovat säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajien tavoitettavissa.

Hiljainen jakso

Konecranes noudattaa hiljaista jaksoa (ns. silent period) osavuositarkastuksien ja tilipäätöstiedotteen julkistamisajankohdan edellä alkaen raportoitavan vuosineljänneksen viimeisestä päivästä. Hiljaisen jakson aikana konsernin edustajat eivät ole kommentoi Konecranes-konsernin taloudellista tilannetta.

Sijoittajasuhteet 2008

Vuonna 2008 Konecranes-konsernin ylin johto tapasi 300 institutionaalista sijoittajaa ja osallistui yhdeksään sijoittajaseminaariin Euroopassa.

Sijoittajayhteydet

Sanna Päiväniemi, sijoittajasuhdepäällikkö
Puhelin: 020 427 2050
Sähköposti: sanna.paivaniemi@konecranes.com

Tiina Huoponen, IR-koordinaattori
Puhelin: 020 427 2001
Sähköposti: tiina.huoponen@konecranes.com

Sijoitustutkimus

Seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet seuraavat Konecranes-konsernia:

ABG Sundal Collier
CA Cheuvreux Nordic AB
Carnegie Investment Bank
Danske Bank A/S
Deutsche Bank AG
Enskilda Securities
eQ Pankki Oy
Evli Pankki Oy
FIM
Nomura
Goldman Sachs International
Handelsbanken Capital Markets
Kauthing Bank
Nordea Pankki
Pohjola Pankki Oyj
Standard and Poor's Equity Research
Sterne Agee
UBS Deutschland AG
E. Öhman J:or Fondkommission

Lisätietoa on saatavissa internetosoitteesta www.konecranes.fi/sijoittajat. Konecranes ei vastaa analyytikkojen esittämistä mielipiteistä.

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Konecranes Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.3.2009 kello 11.00 yhtiön auditoriossa osoitteessa Koneenkatu 8, 05830 Hyvinkää.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 2.3.2009 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee hyvissä ajoin ottaa yhteyttä hallintarekisteröinnin hoitajaansa ja toimia hallintarekisteröinnin hoitajan ohjeiden mukaan.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan Mari Rasilaiselle viimeistään 6.3.2009:

sähköpostilla: agm2009@konecranes.com
telefaksilla: +358 20 427 2105 (ulkomailta) tai 020 427 2105 (Suomesta)
postitse: PL 661, FI-05801 Hyvinkää tai
puhelimitse: +358 20 427 2017 (ulkomailta) tai 020 427 2017 (Suomesta)
internetosoitteessa: www.konecranes.com/agm2009

Mikäli yhtiökokoukseen osallistutaan valtakirjan nojalla, siitä pyydetään mainitsemaan ilmoittautumisen yhteydessä. Valtakirjamalli on saatavilla yllämainitussa internetosoitteessa.

Osinkojen maksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 jaetaan osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Täsmäytyspäivä: 17.3.2009
Osingon maksupäivä: 25.3.2009

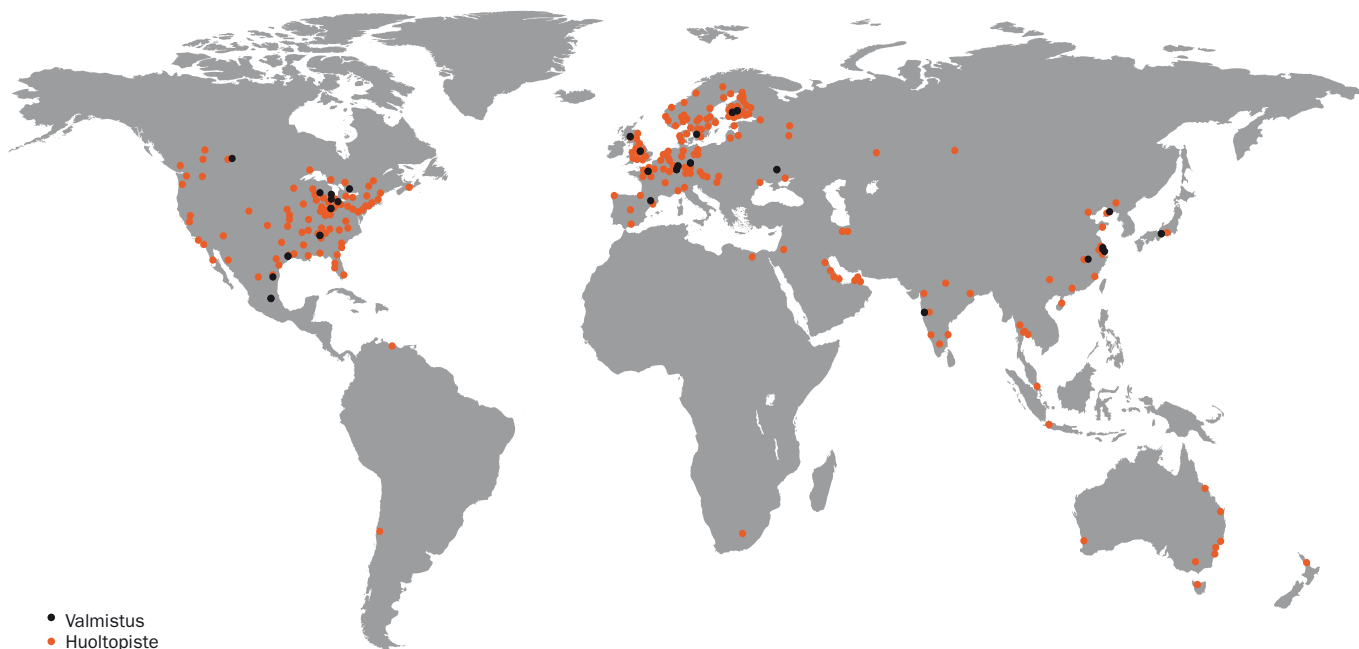
Taloudelliset katsaukset ja raportit 2009

Tilinpäätöstiedote: 4.2.2009
Vuosikertomus 2008: julkaistaan viikko 9, 2009
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu: 29.4.2009
Osavuositarkastus tammi–kesäkuu: 29.7.2009
Osavuositarkastus tammi–syyskuu: 29.10.2009

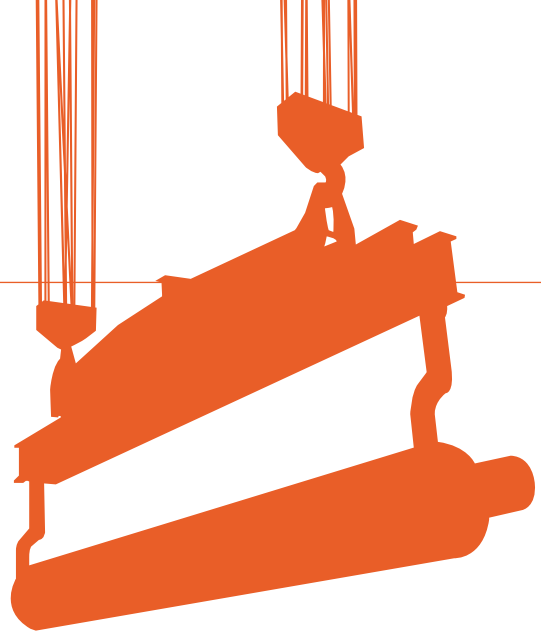
Konecranesin vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan englannin, suomen ja ruotsin kielellä. Vuosikertomus on saatavissa pdf-muodossa yhtiön internetsivuilta ja myös painettuna. Painettu vuosikertomus postitetaan osakkeenomistajille pyynnöstä (tilaukset yhtiön internetsivustolla kautta tai sähköpostiosoitteesta ar@konecranes.com). Kaikki lehdistö- ja pörssitiedotteet ovat nähtävissä yhtiön verkkosivustolla. Voit myös tilata tiedotteemme suoraan omaan sähköpostiisi rekisteröitymällä tilaajaksi osoitteessa: www.konecranes.com. Vuosikertomuksen voi tilata myös osoitteesta:

Konecranes Oyj
Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet
PL 661
05801 Hyvinkää
Puhelin: 020 427 2016
Faksi: 020 427 2103
Sähköposti: ar@konecranes.com
Internet: www.konecranes.com

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa konepaja- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Yritys toimittaa asiakkailleen toimintaa tehostavia nostoratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille ja työstökoneille. Vuonna 2008 Konecranes-konsernin liikevaihto oli yhteensä 2 103 miljoonaa euroa. Yrityksellä on 9 900 työntekijää ja 485 huoltopistettä 43 maassa. Konecranes Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä (osakkeen tunnus: KCR1V).



Konecranes konsernilla on toimintaa 43 maassa. Täydellinen luettelo toimipaikoistamme löytyy Internet-sivuiltamme osoitteesta www.konecranes.com



Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj
PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puhelin 020 427 11
Faksi 020 427 2099

Liiketoiminta-alueiden pääkonttorit

Kunnossapito

Konecranes Service Oy
PL 135 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puhelin 020 427 11
Faksi 020 427 4099

Raskasnostolaitteet

Konecranes Heavy Lifting Oy
PL 662 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puhelin 020 427 11
Faksi 020 427 2599
(Satama- ja telakkanosturit)
Faksi 020 427 2299
(Prosessinosturit)

Standardinostolaitteet

Konecranes Standard Lifting Oy
PL 668 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puhelin 020 427 11
Faksi 020 427 3009

Alueelliset pääkonttorit

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, USA
Puhelin +1 937 525 5533
Faksi +1 937 322 2832

Eurooppa, Lähi-Itä & Afrikka

Konecranes EMEA
PL 668 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puhelin 020 427 11
Faksi 020 427 3009

Koillis-Aasia

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.
No. 789 Suid Road
Putuo District
Shanghai, 200331 Kiina
Puhelin +86 21 6284 8282
Faksi +86 21 6363 5724,
6363 9462

Etelä-Aasian ja Tyynenmeren alue

Konecranes Pty Ltd
26 Williamson Road
Ingleburn, NSW 2565, Australia
Puhelin +61 2 8796 7666
Faksi +61 2 9605 4336

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tämän julkaisun tietoja ei tule pitää tuotetakuuna, kuten takuuna minkään tuotteen sopivuudesta tiettyyn tai yleiseen tarkoitukseen, takuuna laadusta tai sisällön vastaavuudesta myyntisopimuksiin.

© 2009 Konecranes. Kaikki oikeudet pidätetään.

