

VD:S ÖVERSIKT

Ordinarie bolagsstämma 23.3.2016
Panu Routila



AGENDA

- Viktigaste siffror 2015
- Implementering av strategin
- Utsikter





VIKTIGASTE SIFFROR 2015

STÖRRE ORDERSTOCK, DEN OPERATIVA RÖRELSEVINSTEN PÅ SAMMA NIVÅ SOM ÅRET INNAN

- Orderstocken och serviceavtalsbasens värde ökade från föregående år
 - Utsikterna för leveranser av containerhanteringsutrustning under 2016 är goda
 - Orderstocken för industrikranar och komponenter är på en lägre nivå än föregående år
- Lönsamhetsökningen inom Service fortsatte
- Kostnadsbesparingsåtgärderna fortsätter som planerat



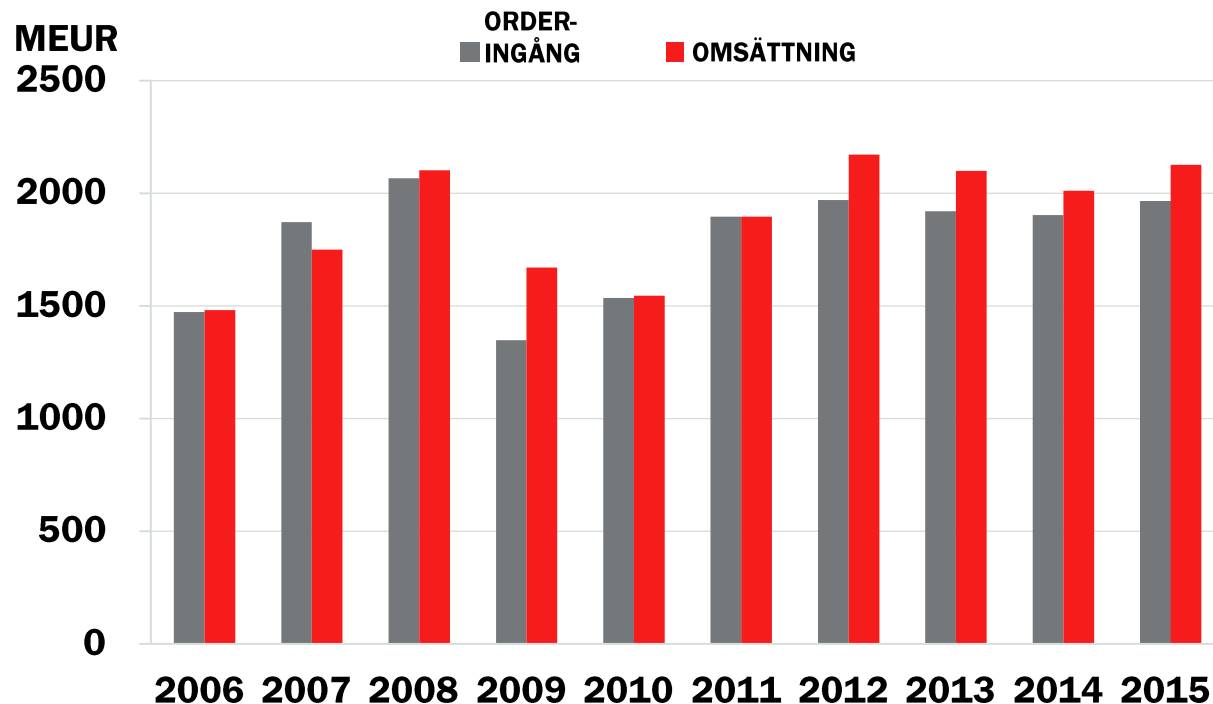
- Orderingång och omsättning minskade i jämförbara valutakurser
 - Ännu ett utmanande år på tillväxtmarknaderna
 - Efterfrågan i Nordamerika minskade bland industrikunder
- Ingen förändring i lönsamhetsutvecklingen inom affärsområdet Utrustning



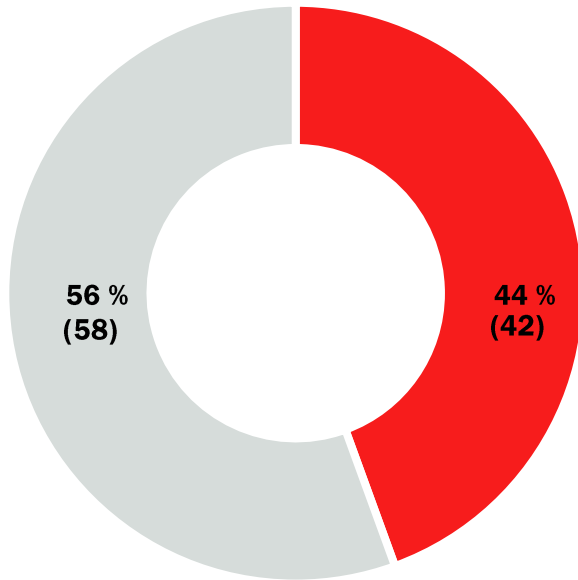
NYCKELTALEN

NYCKELTALEN	2015	2014	Förändr.-%	Förändr.-% i jämförbara valutor
Orderingång, MEUR	1 965,5	1 903,5	+3,3	-3,3
Orderstock vid periodens slut, MEUR	1 036,5	979,5	+5,8	+2,9
Omsättning, MEUR	2 126,2	2 011,4	+5,7	-1,1
Rörelsevinst (EBIT) exklusive inte återkommande poster, MEUR	117,7	119,1	-1,1	
Rörelsemarginal exklusive inte återkommande poster, %	5,5%	5,9%		
Resultat per aktie, före utspädning, EUR	0,53	1,28	-59,1	
Fritt kassaflöde, MEUR	-1,4	109,4		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,4%	17,0%		

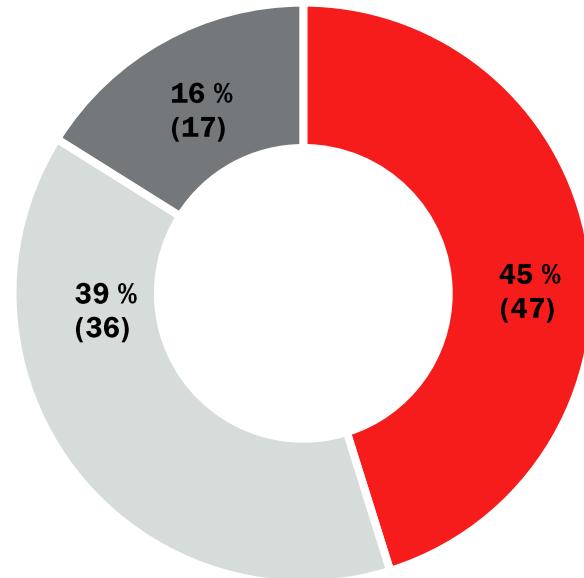
ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING RELATIVT OFÖRÄNDRADE SEDAN 2011



ANDELEN FÖR SERVICE ÖKADE TILL 44 PROCENT, REGION AMERIKAS ANDEL TILL 39 PROCENT

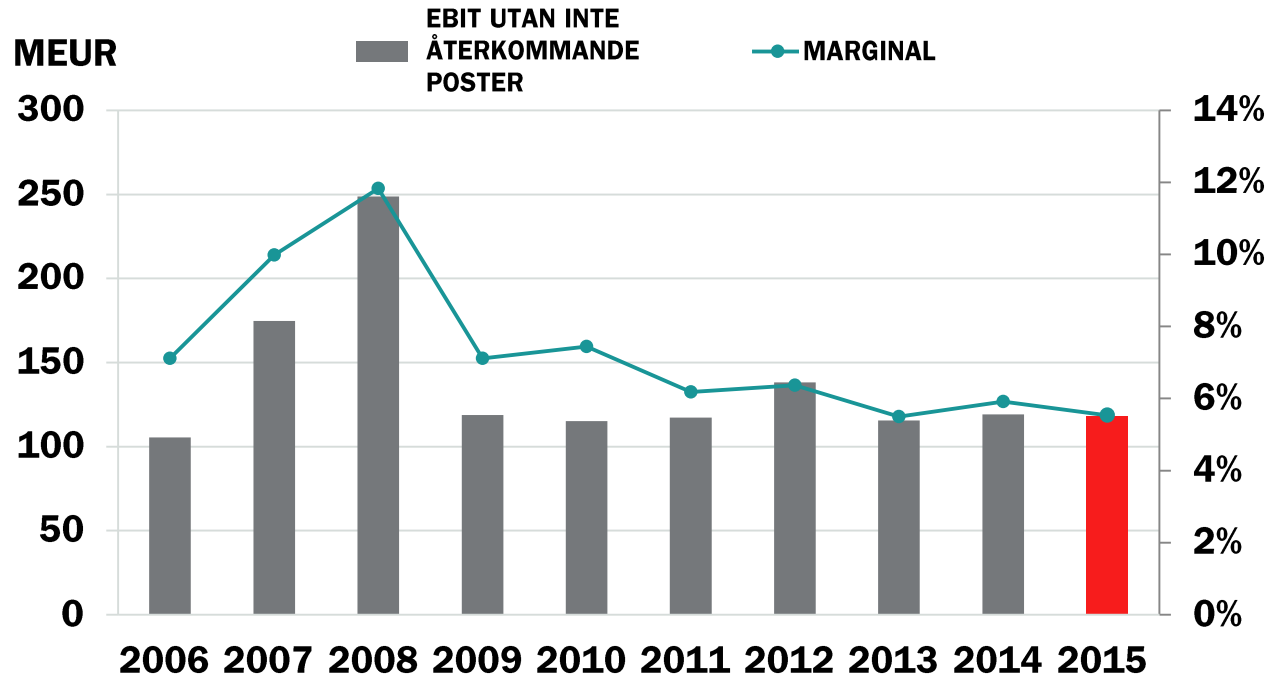


- SERVICE
- UTRUSTNING

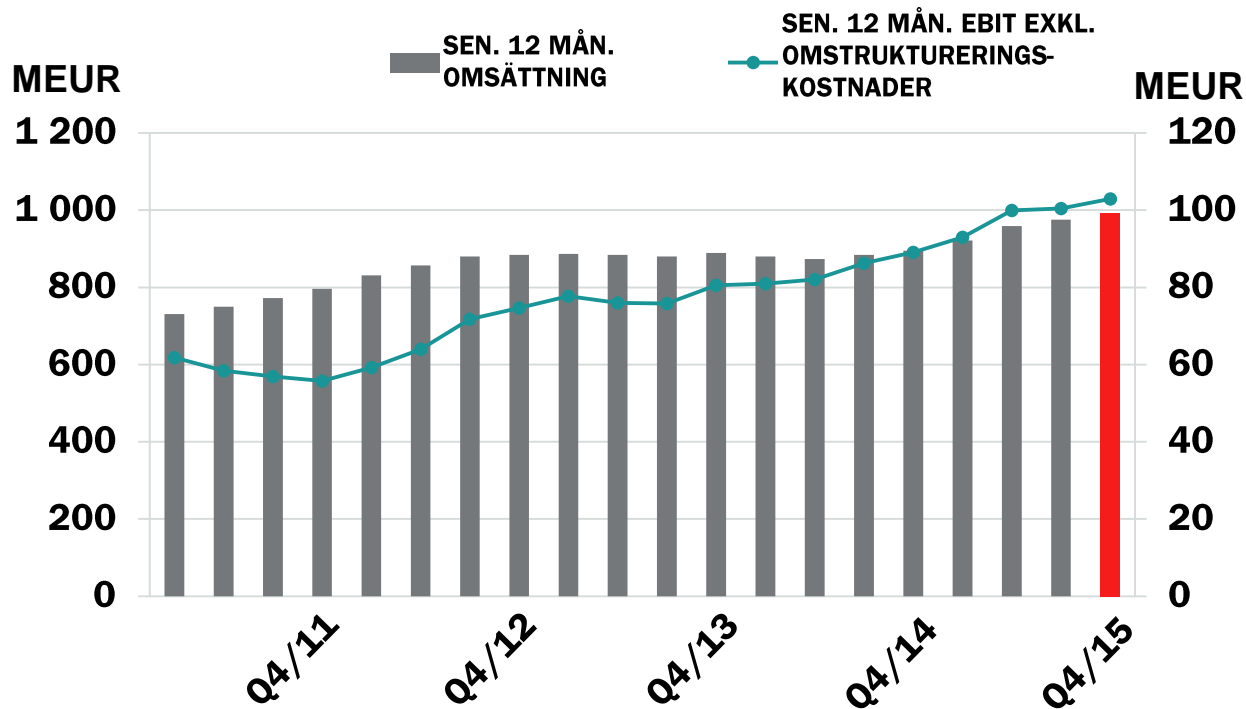


- EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA
- AMERIKA
- ASIEN OCH STILLAHAVSOMRÅDET

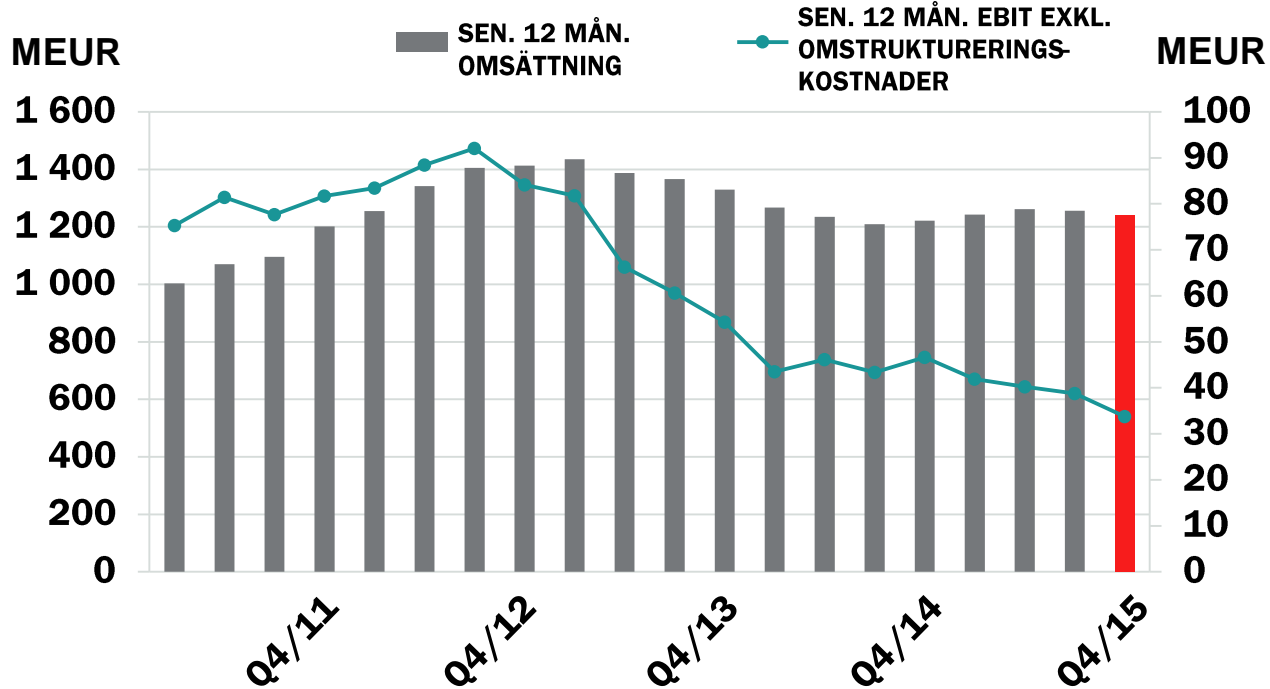
OTILLFREDSSTÄLLANDE UTVECKLING AV RÖRELSEVINSTEN UNDER SENASTE ÅR



RÖRELSEVINSTEN FÖR SERVICE HAR ÖKAT KONSEKVENT SEDAN 2011



KOSTNADSBESPARINGARNA HAR INTE KOMPENSERAT RESULTATTRYCKET PÅ VOLYMEN AV INDUSTRIKRANAR OCH KOMPONENTER



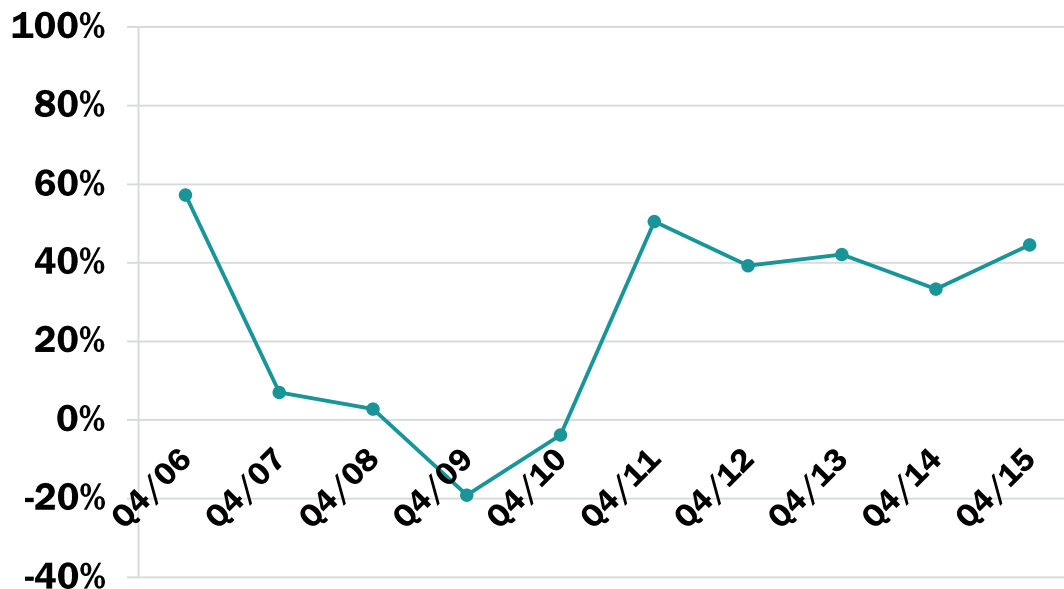
NYA KOSTNADS- BESPARINGSÅTGÄRDER, JUSTERING AV REGION- STRUKTUREN

- Nya kostnadsbesparingar på 25 MEUR till och med slutet av 2017
 - utvärdering av verksamhetsmodellen i vissa länder
 - nedläggning och anpassning av tillverkningsenheter och optimering av leveranskedjan
 - justering av produktportföljen och tillhörande resurser
 - sammanslagning av regionala funktioner
- Omstruktureringskostnader på cirka 20 MEUR
- De interna regionerna minskas från fem till tre, skapar förutsättningar för ytterligare effektivitetsförbättringar

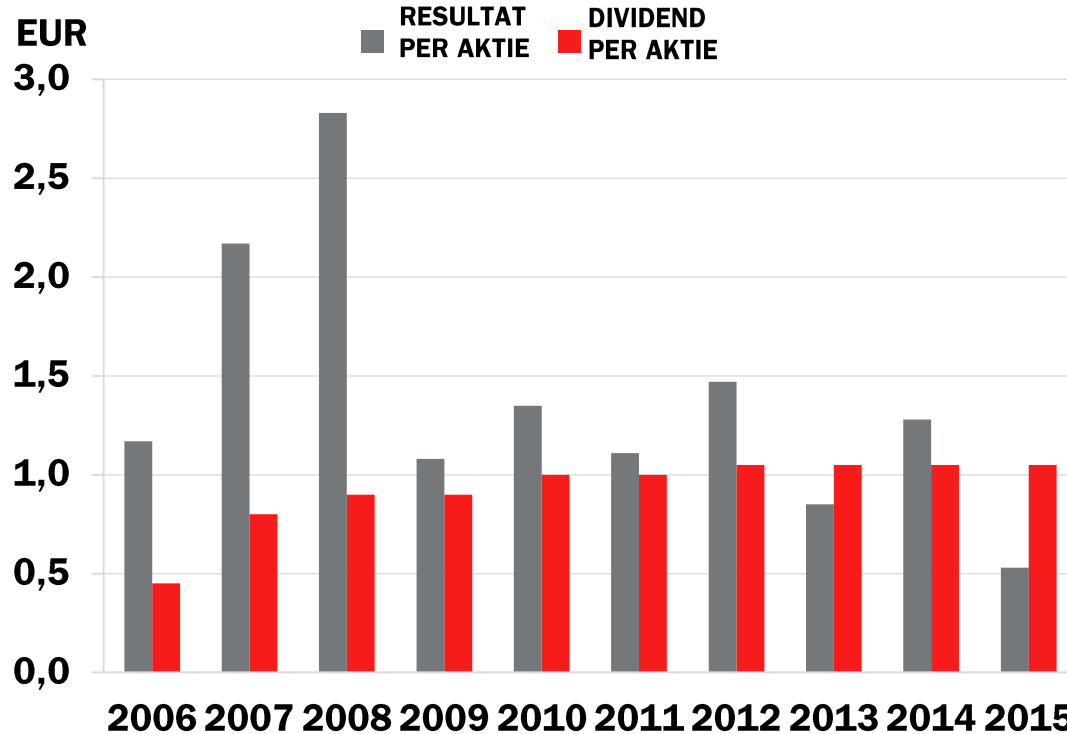
KONECRANES



SKULDSÄTTNINGSGRADEN RELATIVT STABIL SEDAN 2011

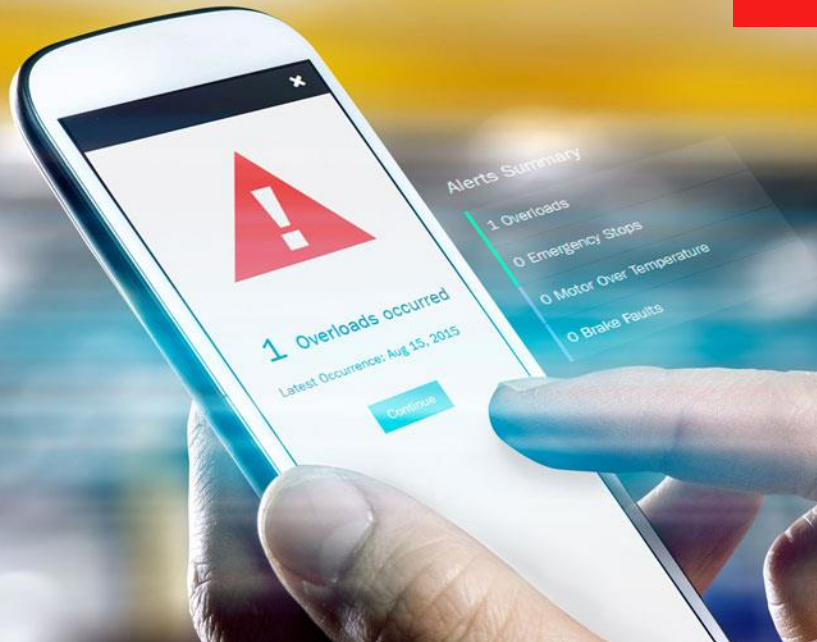


RESULTAT OCH DIVIDEND PER AKTIE



Dividenden för 2015 är styrelsens förslag till bolagstämman

IMPLEMENTERING AV STRATEGIN



STRATEGISKA INITIATIV

1

**INDUSTRIELLT
INTERNET**

2

**SEGMENTBASERAT
UTBUD**

3

oneKONECRANES

REALTIDSSERVICE I SIFFROR



VÅR NYA KUNDPORTAL YOURKONECRANES.COM

Fjärrövervakningsdata kan gälla hela maskinparken eller enskilda utrustningsenheter.

Insikter kan dras från iakttagandet av avvikelser, mönster och trender. Detta hjälper användaren att fatta informativa beslut gällande underhåll.

Tillgång till inspektions- och service rapporter, tidtabeller för service, underhållshistoria, listor över tillgångar, servicekostnader samt detaljer om avtal. Kunderna kan även använda yourKONECRANES till att beställa service.

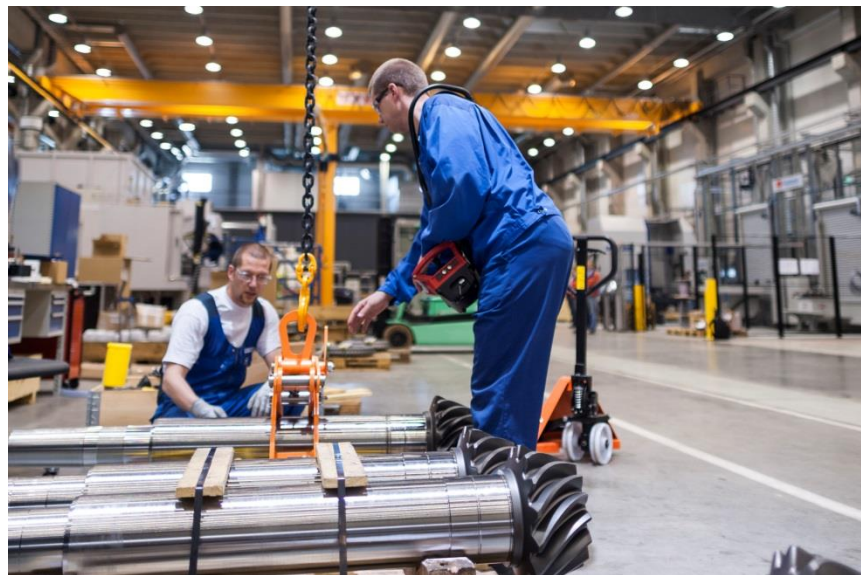


SEGMENTERING

Avancerat kundbehov



Standardbehov



FÄRDPLAN FÖR VÅRA PRODUKTER



2014–15
PRODUKTLANSERINGAR



2016
SÄNKNING AV
PRODUKTKOSTNADER



2017
FÖRBÄTTRING AV
EGENSKAPER I
KUNDSEGMENT

STATUS FÖR IMPLEMENTERINGEN AV NYA ERP-SYSTEM



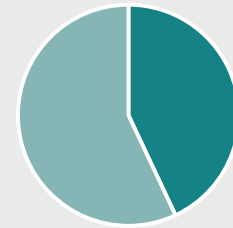
Pågående projekt:

Materialleverans och finansiering

Färdigställandegrad:



Fältserviceverksamhet



VÅR FÖRÄNDRINGSPLAN

Finansiering av resan

- Ändringar i verksamheten inom enheter som inte presterar
 - Produktbeslut
 - Förändringar i tillverkningen
- Flexibilitet i frontlinjen
- Nya prissättningsmodeller
- Centralisering av stödfunktioner

Tillväxt på medellång sikt

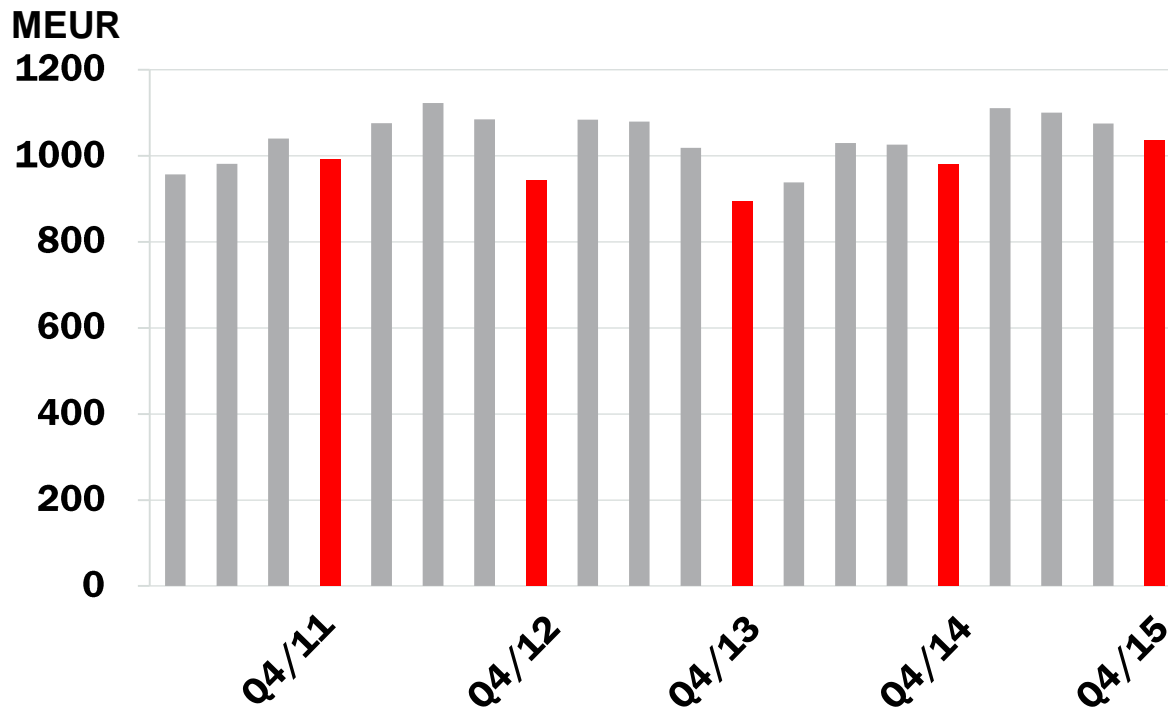
- Investeringar i att ta till vara möjligheter inom växande kundsegment och geografiska områden
 - Rätt produkt/serviceutbud
 - Projektkunnande
- Kommersiellt kunnande

RÄTT TEAM, ORGANISATION OCH KULTUR



UTSIKTER

VI INLEDDE ÅR 2016 MED EN 6 PROCENT HÖGRE ORDERSTOCK



MARKNADSUTSIKTER OCH FINANSIELL STYRNING

DEN 3 FEBRUARI 2016

Marknadsutsikterna

- Kunderna investerar försiktigt eftersom den ekonomiska tillväxten har bromsats upp globalt. Företag på tillväxtmarknaderna och råmaterialsmarknaden är särskilt pressade till kostnadsbesparingar.
- Aktiviteten inom de nordamerikanska tillverknings- och processindustrierna försvagades mot slutet av 2015 och utsikterna för efterfrågan är mer osäkra än för ett år sedan.
- Efterfrågan i Europa är stabil.
- Trots att den globala containergenomströmningen har avtagit har vår offertbas för containerhanteringsutrustning hållits stabil och orderstocken för leveranser 2016 på en bra nivå.
- En fortsatt tillväxt av underhållsavgiftsbasen bådär gott för serviceverksamheten i framtiden.

Finansiell styrning

- Baserat på orderstocken, underhållsavgiftsbasen och utsikterna på efterfrågan på kort sikt förväntas omsättningen för 2016 bli högre än 2015.
- Vi förväntar att rörelsevinsten 2016 utan inte återkommande poster är högre än 2015.

010740

KONECRANES® 6.3 t



**NOT JUST LIFTING
THINGS, BUT ENTIRE
BUSINESSES**