

The background of the slide is a photograph of a large industrial crane in a factory setting. The crane is yellow and has "KONECRANES" written on it in red. A hook is visible hanging from the crane. The ceiling of the factory is made of corrugated metal. In the top right corner, the Konecranes logo is displayed in red, with the tagline "Lifting Businesses™" below it.

**KONECRANES®**  
Lifting Businesses™

# YHTIÖKOKOUS / BOLAGSTÄMMA 12.3.2009

Pekka Lundmark  
toimitusjohtaja / verkställande direktör

# Liikevaihto / Omsättning

2 103 (1 750) MEUR, +20%

**KONECRANES®**  
Lifting Businesses™

MEUR

2500,0

2000,0

1500,0

1000,0

500,0

0,0

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

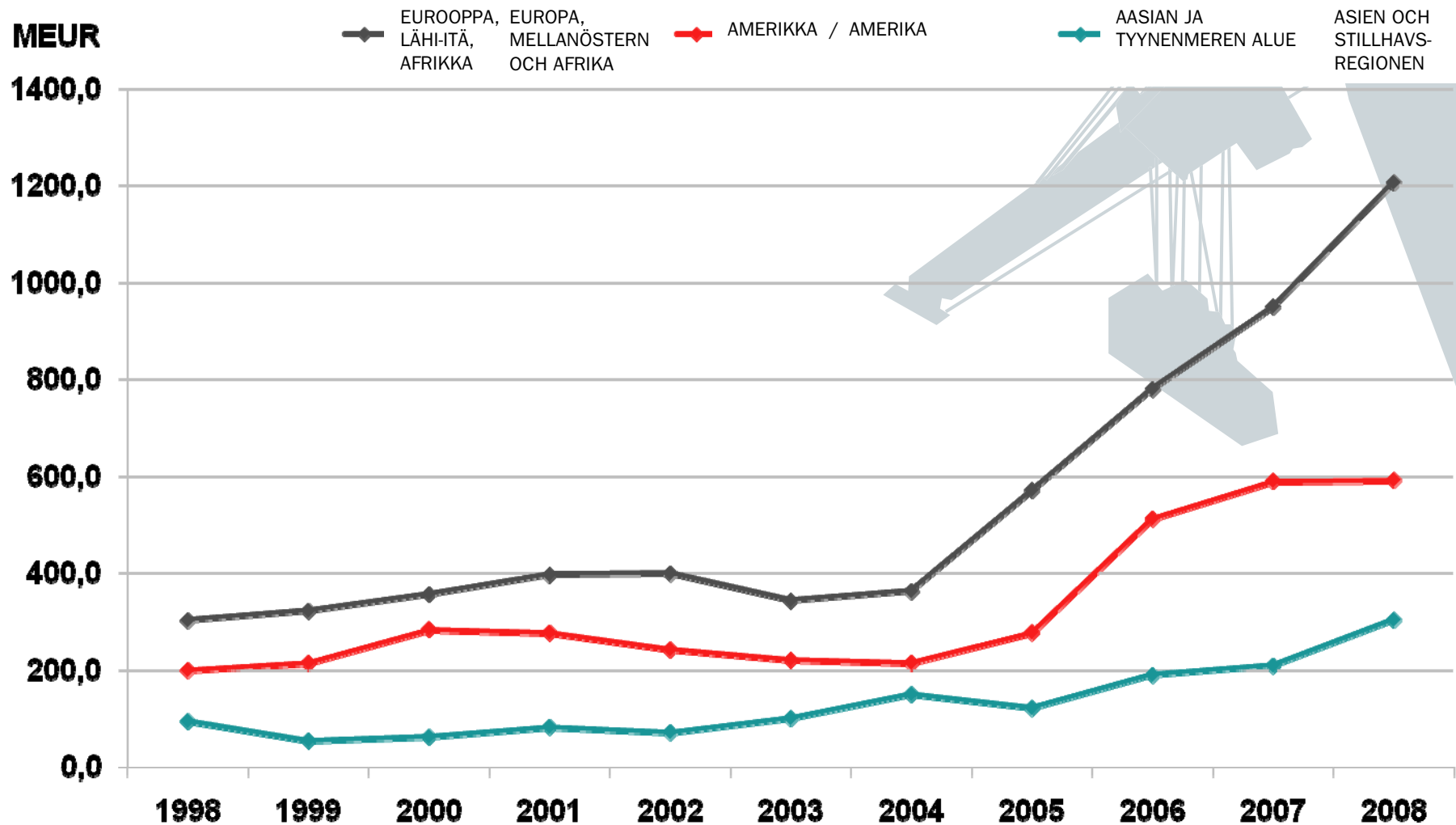
2006

2007

2008

# Liikevaihto markkina-alueittain

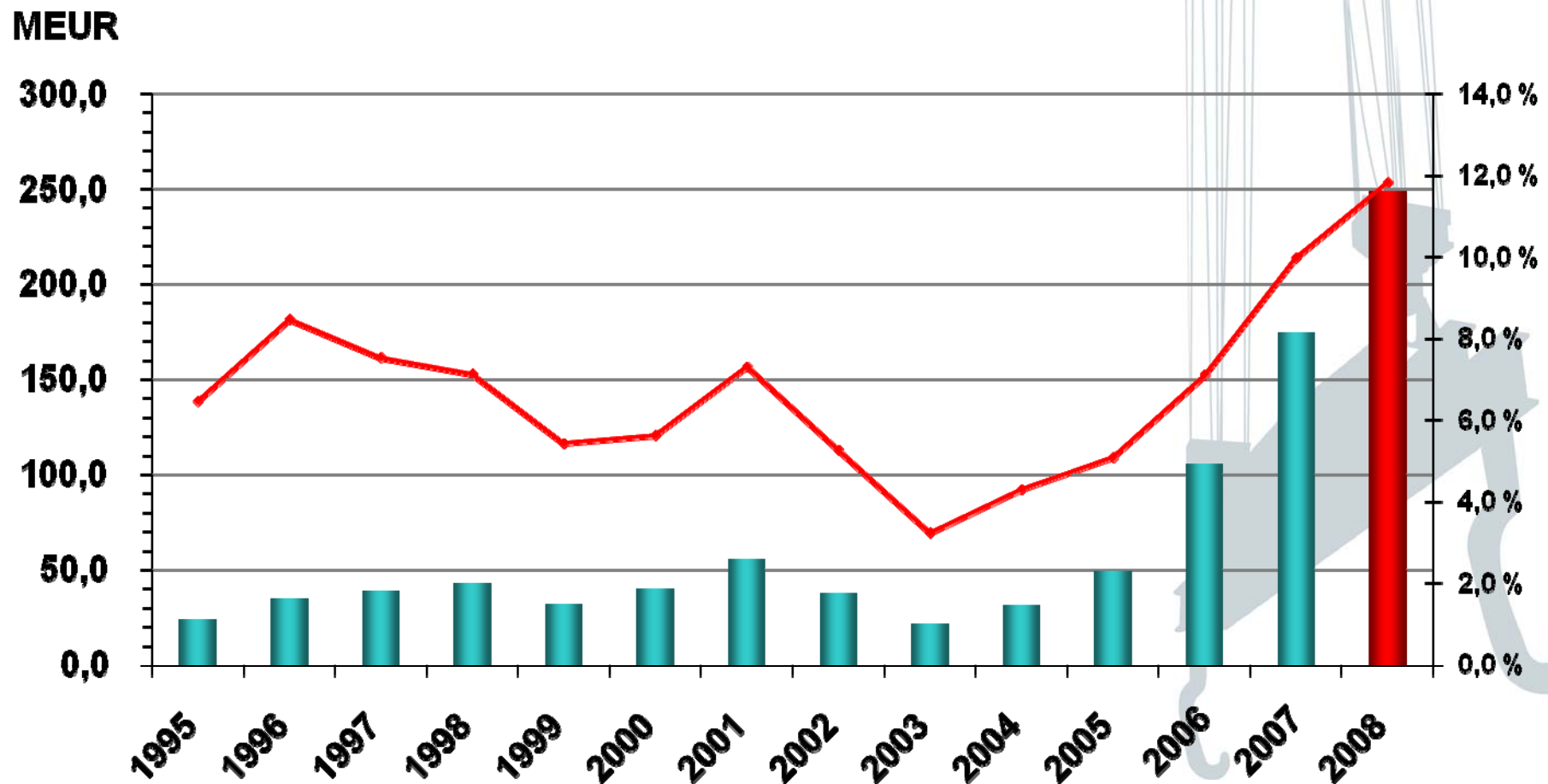
## Omsättning enligt region



# Liikevoitto ja -marginaali Rörelsevinst och -marginal

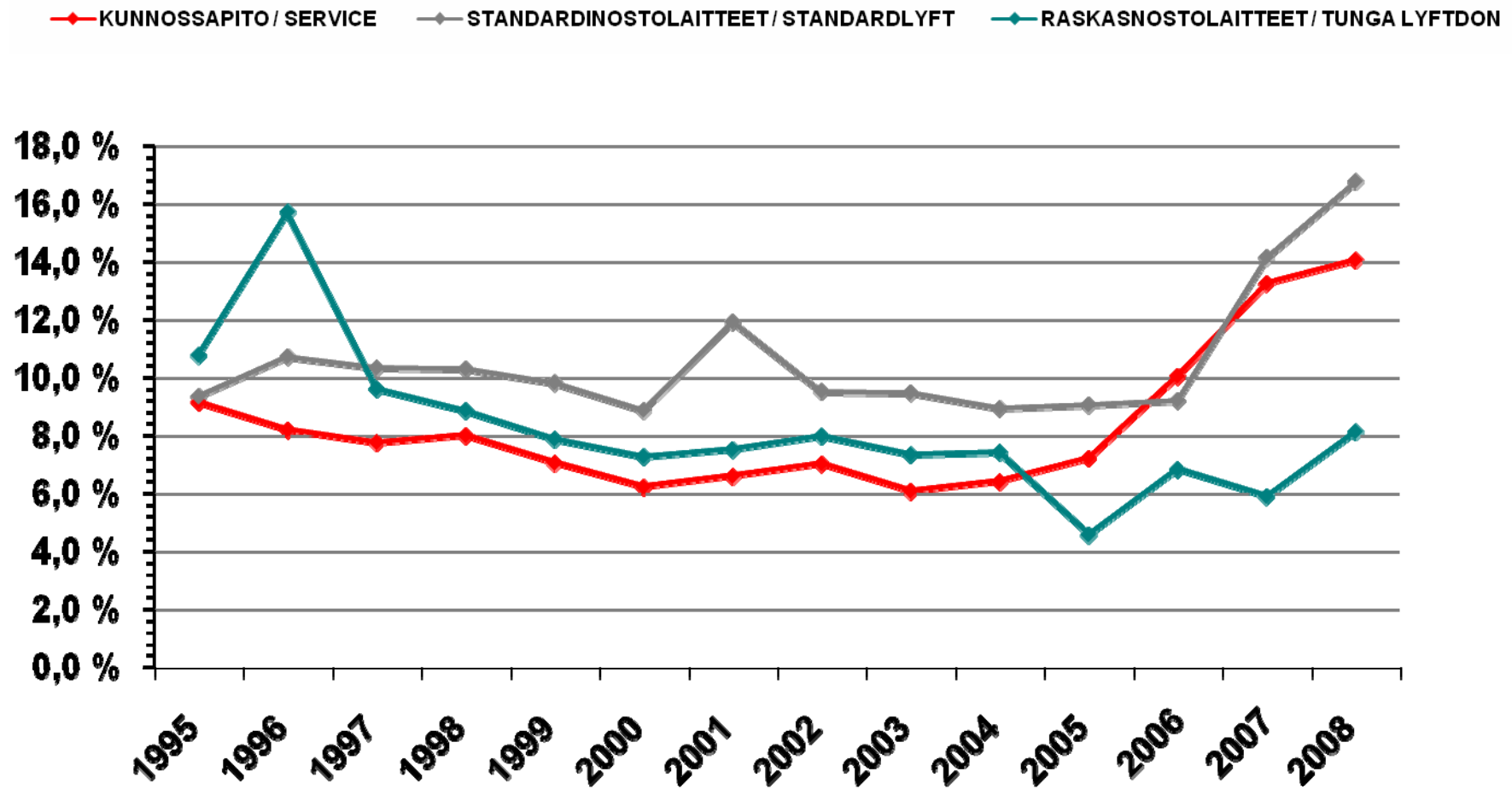
**KONECRANES®**  
Lifting Businesses™

Liikevoitto/Rörelsevinst: 248,7 (174,7) MEUR, Marginaali/Marginal: 11,8 (10,0)%



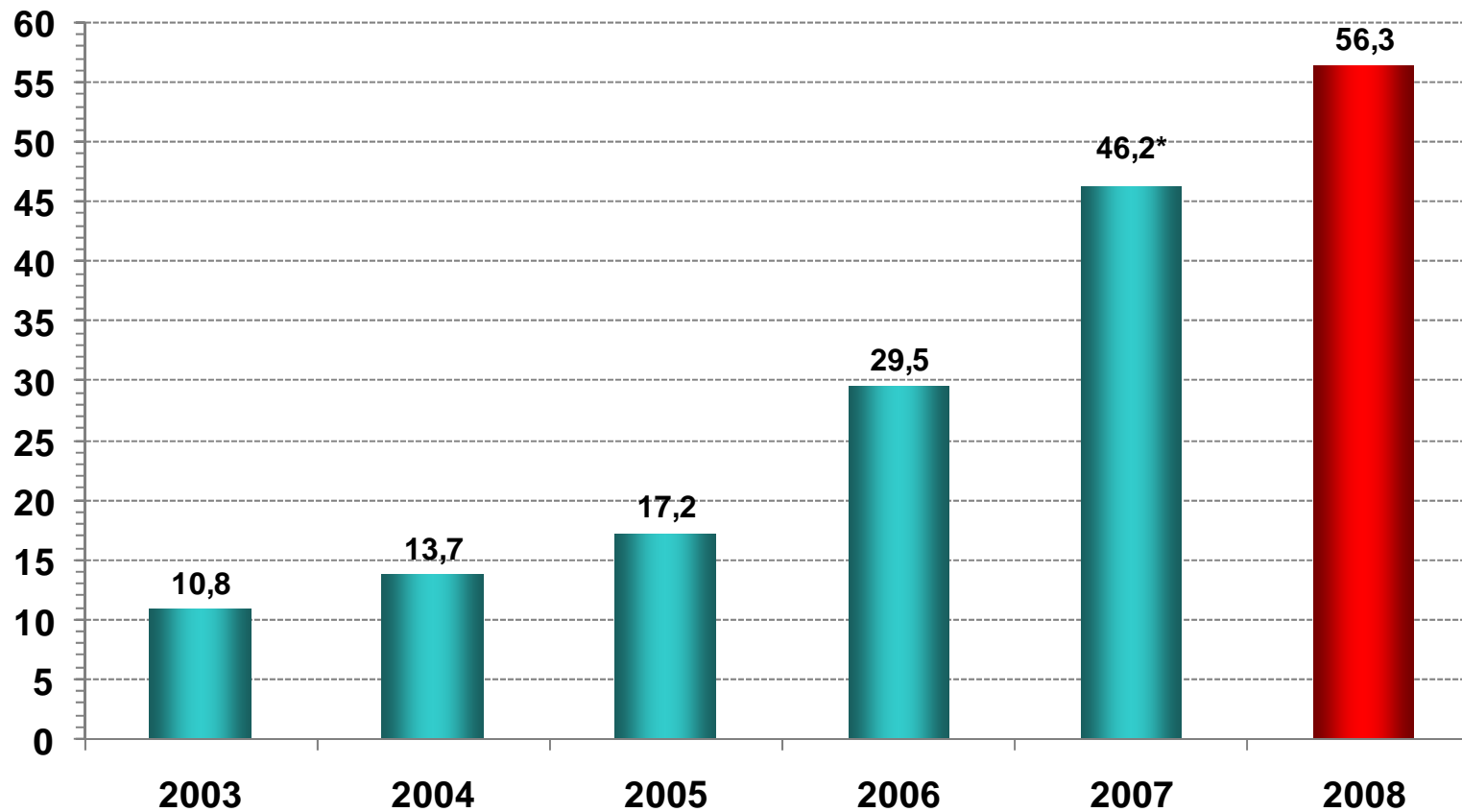
# Liikevoittomarginaali liiketoiminta-alueittain

## Rörelsemarginal enligt affärsområde



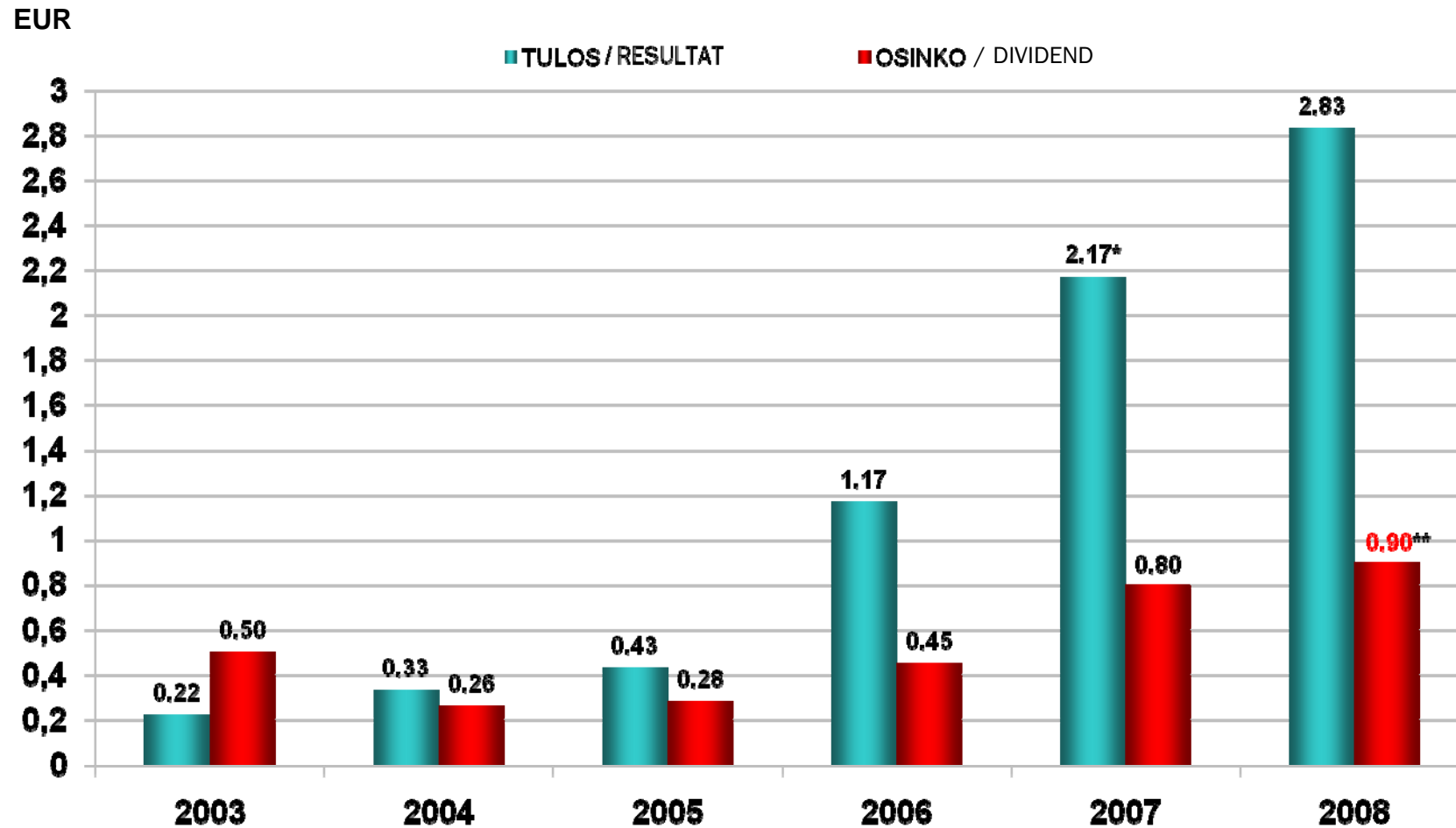
# Sijoitetun pääoman tuotto Avkastning på sysselsatt kapital

ROCE %



\*2007 sijoitetun pääoman tuotto sisältäen kiinteistömyyntivoiton oli 50,4%.  
2007 avkastning på sysselsatt kapital inkl. försäljningsvinst var 50,4 %

# Osakekohtainen tulos ja osinko Resultat och dividend per aktie



\*2007 osakekohtainen tulos ilman kiinteistöjen myyntivoittoa oli EUR 1,95

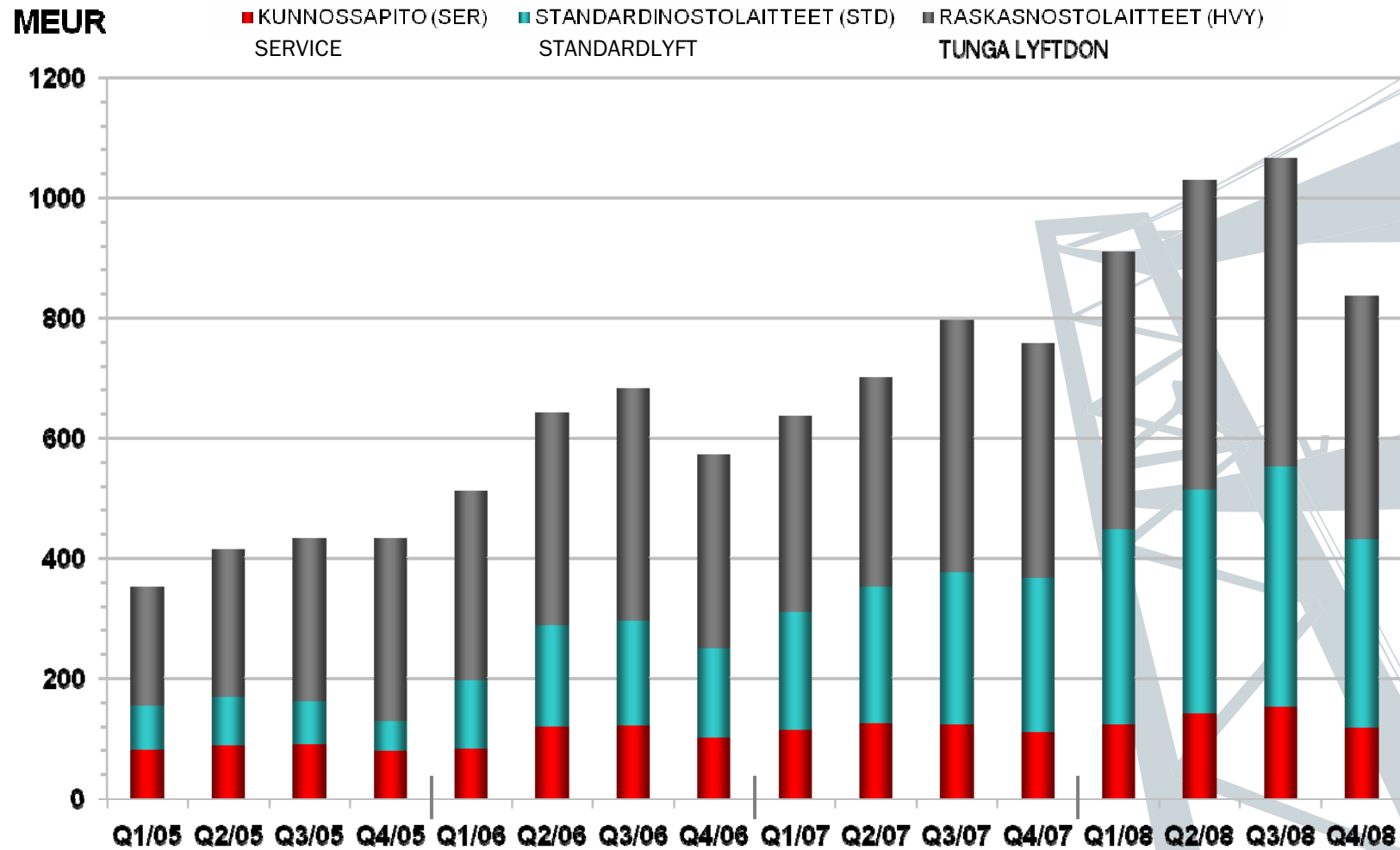
\*2007 resultat och dividend per aktie exkl. försäljningsvinst var EUR 1,95

\*\* Hallituksen esitys / Styrelsens förslag

# Tilaukanta / Orderstock

Konserni / Konzern: 836 (Q4 2007: 758) MEUR, +10,3%

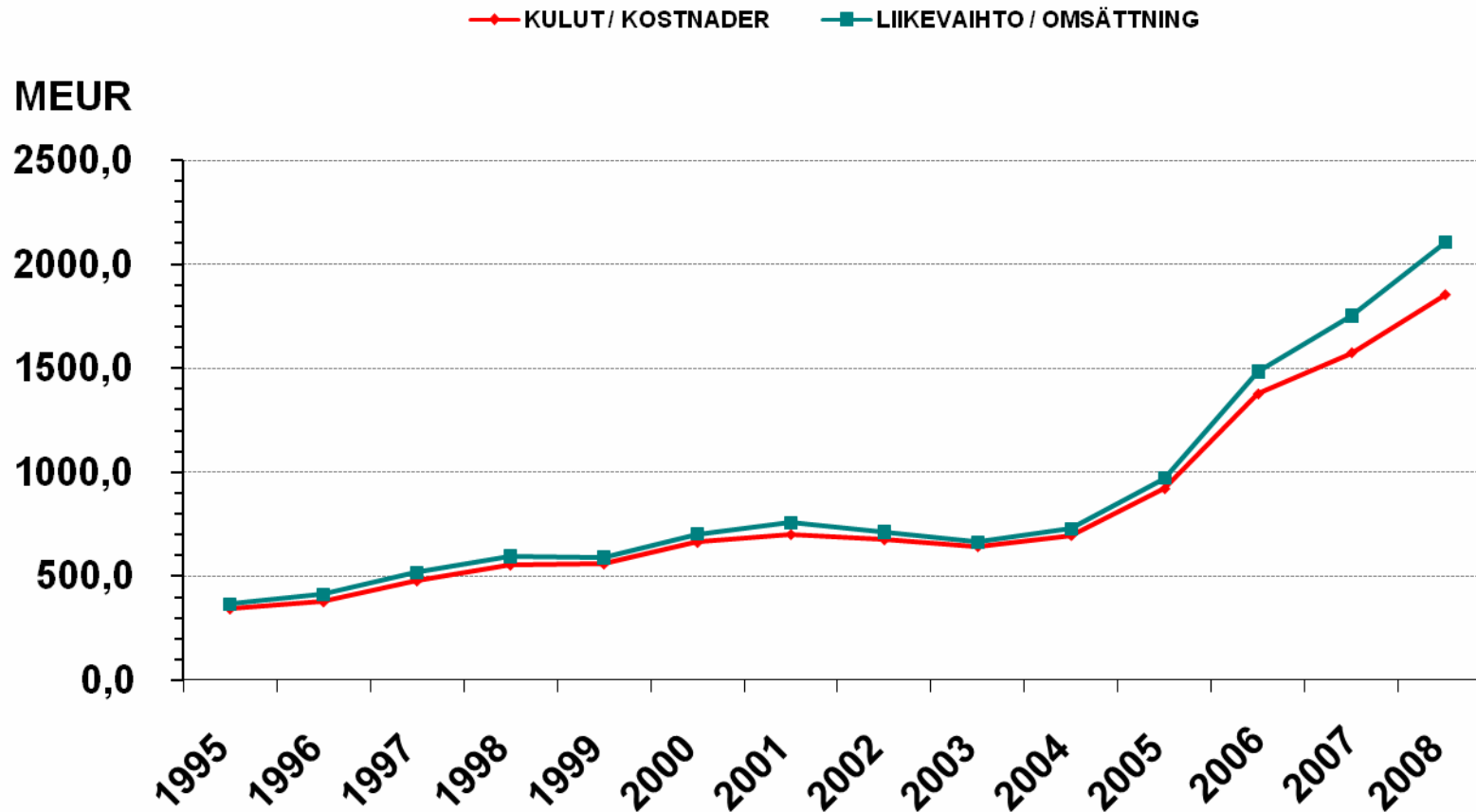
SER 117 (109) MEUR, STD 313 (257) MEUR, HVY 406 (392) MEUR



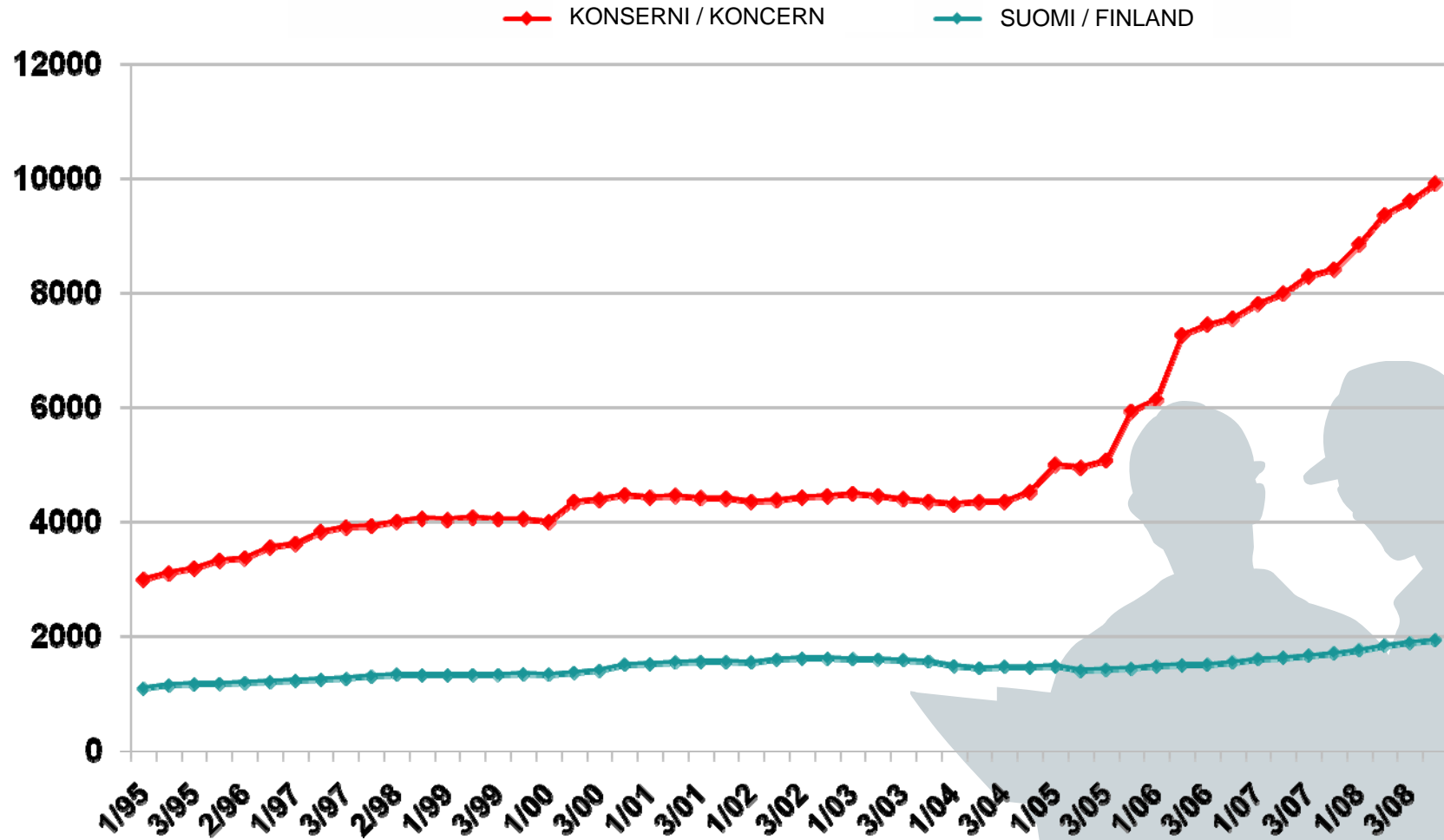


# Liikevaihto ja kustannukset

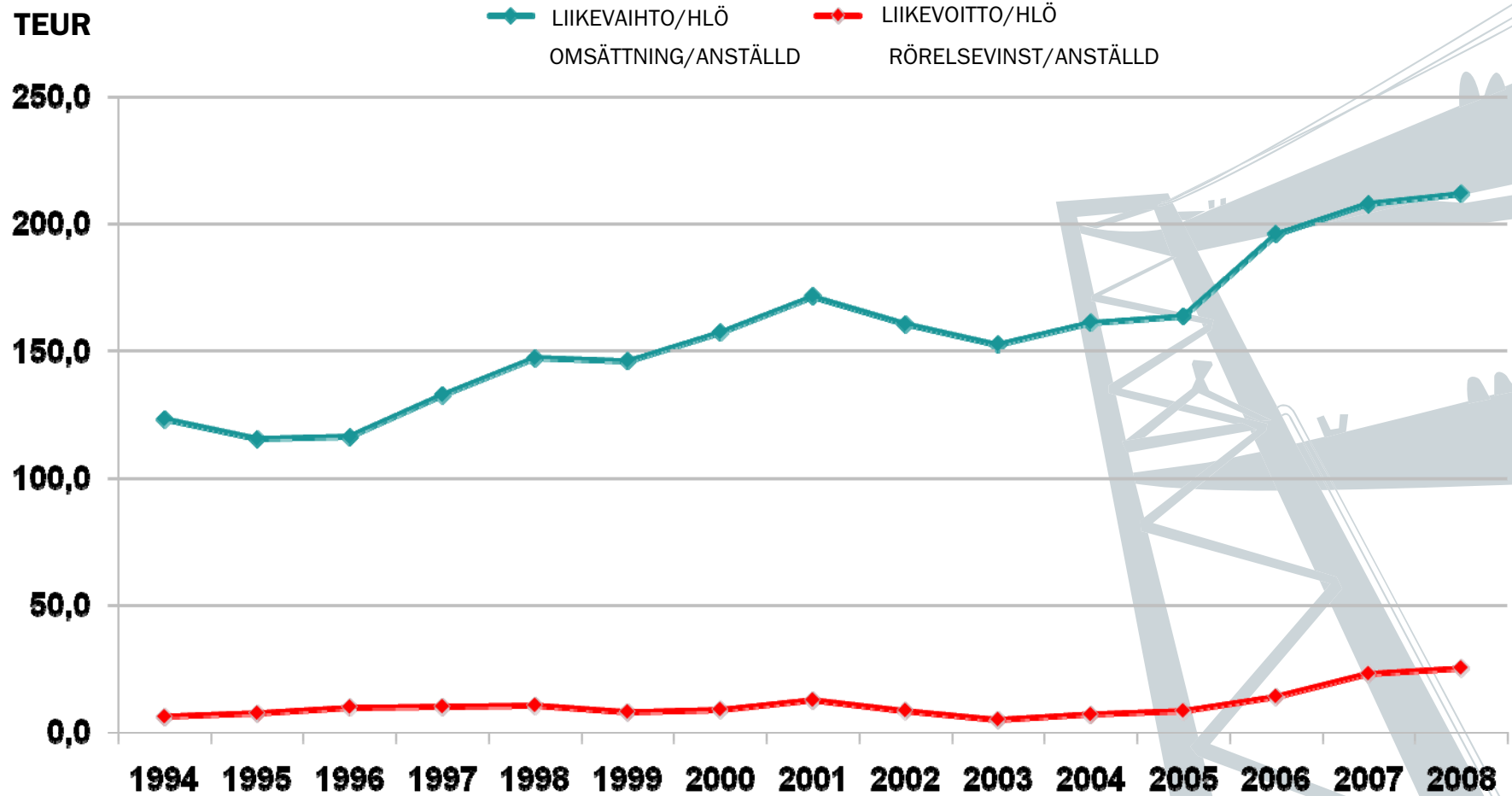
## Omsättning och kostnader



# Henkilöstö Personal



# Liikevaihto ja liikevoitto / työntekijä Omsättning och rörelsevinst / anställd



## 1. Voimakas panostaminen myyntiin

- markkinapeiton laajentaminen
- uusien tuotteiden ja palveluiden lanseeraus

## 2. Kapasiteetin ja kustannusten sopeuttaminen kysyntään

- ostot
- alihankintoja takaisin omaan valmistukseen
- henkilöstökustannukset

## 3. Strategisista investoinneista huolehtiminen

- tuotekehitys
- tuotantorakenteen uudistaminen
- tietojärjestelmät
- yritysostot



# Åtgärder för att klara lågkonjunkturen

## 1. Stark fokus på försäljning

- marknadsexpansion
- lansering av nya produkter och tjänster

## 2. Kapacitets- och kostnadsanpassning

- inköp
- underleverantörsarbeten återtas till egen produktion
- personalkostnader

## 3. Slå vakt om strategiska investeringar

- produktutveckling
- rationaliserad produktionsstruktur
- informationssystem
- företagsförvärv



**KONECRANES®**

**Lifting Businesses™**



**NOT JUST LIFTING  
THINGS, BUT ENTIRE  
BUSINESSES**

